



ÇALIK RENEWABLES

Doğanın gücünü, enerji veriyoruz!

2025 Entegre Faaliyet Raporu





İçindekiler

Çalık Renewables, 2025 yılı Entegre Faaliyet Raporunu keşfedin!

3 GİRİŞ

- 4 Rapor Hakkında
- 5 Yönetim Kurulu Üyesi Mesajı
- 6 Genel Müdür Mesajı

8 SEKTÖR GÖRÜNÜMÜ

- 9 Küresel Enerji Sektörü Görünümü
- 14 2025 Yılı Sektörel Trendler

16 KURUMSAL PROFİL

- 17 Çalık Holding Hakkında
- 18 Çalık Renewables Hakkında
- 20 Çalık Renewables İştirakleri
- 21 Amaç, Vizyon ve Kurumsal Değerler
- 22 Kilometre Taşları
- 23 Kurumsal Yönetim
- 24 Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim

26 OPERASYONEL VARLIKLAR

- 27 Türkiye'de Çalık Renewables
- 28 Dünyada Çalık Renewables

30 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

- 31 Değer Yaratma Modeli
- 35 Çalık Renewables'ta İlkler
- 36 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
- 37 Stratejik Hedefler
- 42 Öncelikli Konuların Belirlenmesi ve Önemlilik Analizi
- 43 Paydaş Yönetimi
- 44 Önemlilik Matrisi
- 45 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı
- 46 Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
- 47 Kurumsal Risk Yönetimi
- 49 İklim Bağlantılı Riskler
- 54 İklim Bağlantılı Fırsatlar

56 ÇEVRESEL KAYNAKLAR

- 57 Çevre Yönetim Yaklaşımı
- 58 Doğal Kaynakların Kullanımı
- 58 İklim Değişikliği
- 59 Enerji ve Emisyon Yönetimi
- 60 Biyoçeşitlilik
- 61 Su Yönetimi
- 62 Atık Yönetimi

63 İNSAN KAYNAKLARI VARLIĞI

- 64 İnsan ve Kültür
- 65 Çalık Renewables'ta Çalışma Hayatı
- 66 Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı
- 67 Çalışan Refahı
- 68 Yetenek Yönetimi
- 69 Eğitim ve Genç Yetenek Gelişimi
- 70 Kapsayıcı İş Yeri Çeşitlilik ve Eşitlik

71 TOPLUMSAL VARLIKLAR

- 72 Sosyal Yönetim Yaklaşımımız
- 73 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 76 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 76 Yerel Ekonomiye Katkı
- 78 İnsan Hakları
- 79 Tedarik Zinciri Yönetimi
- 80 Alt Yüklenici Yönetimi

81 BİLGİ VE İNOVASYON VARLIKLARI

- 82 Dijital Dönüşüm
- 85 İnovasyon

86 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GÖSTERGELERİ

- 87 Çevresel Performans Göstergeleri
- 89 Sosyal Performans Göstergeleri
- 92 GRI İçerik Endeksi

97 FİNANSAL GÖSTERGELER

NAVİGASYON

Sağ üstte bulunan menü alanındaki ikonlara tıklayarak, yanda belirtilen rapor bölümlerine hızlıca ulaşabilirsiniz.

İçindekiler

Finansal Göstergeler

Sürdürülebilirlik Göstergeleri

Giriş

Doğanın gücüyle,
şeffaflığa enerji veriyoruz!

İlk Entegre Faaliyet Raporumuzla 2025 yılı performansımızı GRI Standartları, Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi, TCFD ve TNFD referansları doğrultusunda paydaşlarımızla paylaşıyoruz.

Finansal, doğal, insan, sosyal, üretilmiş ve fikri sermaye unsurlarını bütüncül bir yaklaşımla ele alarak yarattığımız değeri ölçülebilir biçimde sunuyoruz.





Rapor Hakkında

Çalık Renewables, 2025 yılı Entegre Faaliyet Raporunda yer alan bilgiler 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 arasındaki faaliyetleri kapsamaktadır.

Çalık Renewables, 2025 yılından itibaren Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) imzacısı olarak sürdürülebilirlik yaklaşımını, bu alandaki risk ve fırsatlarını, geliştirdiği stratejileri ile çevresel ve sosyal performansına ilişkin çıktıları paydaşlarıyla şeffaf olarak paylaşma karar almıştır.

Ağustos 2024 itibarıyla Çalık Holding bünyesinde kurulan Çalık Renewables, enerji sektöründeki sürdürülebilir değer yaratma hedefi doğrultusunda ilk Entegre Faaliyet Raporu'nu 2025 yılında yayımlamıştır.

RAPORLAMA TEMELLERİ VE DÖNEMİ

Çalık Renewables; ekonomik, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında yarattığı değeri, kurumsal yönetimin ana ilkeleri olan şeffaflık, hesap verebilirlik, sorumluluk ve adillik temelinde sunmaktadır.

2025 yılı Entegre Faaliyet Raporunda yer alan bilgiler 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 arasındaki faaliyetleri kapsamaktadır.

Raporun kapsamı, şirketin konsolide operasyonlarını içermekte olup; dönemsel veriler önceki rapor dönemleriyle karşılaştırılabilirlik ilkesi doğrultusunda aktarılmıştır.

ÇERÇEVE VE STANDARTLAR

Çalık Renewables 2025 Yılı Entegre Faaliyet Raporunda doğruluk, güvenilirlik, bütünlük ve kıyaslanabilirlik düzeyini artırmak amacıyla aşağıdaki ulusal ve uluslararası raporlama standartları ve çerçeveleri referans alınmıştır:

 Global Reporting Initiative (GRI)	 INTEGRATED REPORTING Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi (<IR> Framework)
 TASK FORCE ON CLIMATE-RELATED FINANCIAL DISCLOSURES İklim ile Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD)	 Taskforce on Nature-related Financial Disclosures Doğa ile Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (TNFD)
 United Nations Global Compact Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC)	 SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (BM SKA)

RAPORUN YAPISI VE KAPSAMI

Çalık Renewables'ın sürdürülebilirlik, finansal ve operasyonel performansı 6 sermaye ögesi (insan, sosyal ve ilişkisel, doğal, finansal, üretilmiş, fikri sermaye) bağlamında ele alınmıştır. Yaratılan değer, ortaya koyulan etki ve performansa dair bilgiler şirketin tüm paydaşları için şeffaf, güvenilir, tutarlı ve önceki raporlama dönemiyle karşılaştırılabilir bir yaklaşımla sunulmuştur. Raporda; Şirket'in sürdürülebilirlik anlayışı, kurumsal yönetim yaklaşımı, tüm süreçler için değerlendirilen risk ve fırsatlar ile gelişen teknolojilerin faaliyet alanlarında içselleştirilmesine dair çalışmalar ayrıntılı olarak paylaşılmıştır. Çalık Renewables, paydaşlarının görüş ve önerilerini sürdürülebilirlik performansını geliştirme sürecinde değerli girdiler olarak değerlendirmiş ve dikkate almıştır.

Rapor kapsamına alınan şirketler;

- ÇE Enerji Teknolojileri Yatırım Üretim A.Ş.
- Çalık Rüzgâr Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş. Karaburun Şubesi
- Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- Demircili Rüzgâr Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş. Urla Şubesi
- EV Wind Park Sh.p.k
- PAD RES Barlevice sp. z o.o.
- PAD RES Stargard sp. z o.o.
- PAD RES Strachocin sp. z o.o.
- PAD RES Sztum sp. z o.o.
- PAD RES Stargard Dystrybucja sp. z o.o.

GERİ BİLDİRİM

Raporla ilgili soru, öneri ve görüşlerinizi e-posta adresi üzerinden iletebilirsiniz.

sevgi.ulugol@calikrenewables.com





Yönetim Kurulu Üyesi Mesajı

2025 yılı itibarıyla 393 MW kurulu güce sahip portföyümüzü orta ve uzun vadede önemli ölçüde büyütmeyi hedefliyoruz.

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel enerji dönüşümünün hız kazandığı; sermaye maliyetleri, regülasyon dinamikleri ve jeopolitik gelişmelerin yatırım kararlarını daha seçici hale getirdiği bir dönem olmuştur. Yenilenebilir enerji sektörü büyümeye devam ederken, bu büyümenin niteliği; finansal disiplin, doğru coğrafya seçimi ve risk-getiri dengesinin etkin yönetimi ile şekillenmektedir.

Çalık Renewables olarak stratejimizi seçici büyüme, finansal dayanıklılık ve operasyonel mükemmeliyet ilkeleri üzerine inşa ediyoruz. Bugün itibarıyla 393 MW kurulu güce sahip portföyümüzü orta ve uzun vadede önemli ölçüde büyütmeyi hedefliyoruz. Bu kapsamda farklı coğrafyalarda yatırım fırsatlarını değerlendiriyor ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyecek projeler üzerinde çalışıyoruz.

Küresel ölçekte değerlendirildiğinde; farklı coğrafyalarda değişen getiri beklentileri yatırım stratejilerinde belirleyici rol oynamaktadır. Coğrafi çeşitlendirme yaklaşımımız, bu getirileri regülasyon istikrarı, şebeke erişimi ve finansmana ulaşım koşulları ile birlikte ele alan bütüncül bir çerçeveye dayanmaktadır. Uzun vadede portföy kompozisyonumuzun ağırlıklı olarak rüzgâr ve güneş enerjisi projelerinden oluşması öngörülmekte; hibrit projeler, enerji depolama sistemleri ve yeni nesil enerji teknolojileri de stratejik büyüme alanlarımız arasında yer almaktadır.

Bu stratejik çerçeve doğrultusunda Avrupa'daki varlığımızı güçlendirmeye yönelik önemli adımlar attık.



99

Bu yıl yayımladığımız ilk Entegre Faaliyet Raporumuz, sürdürülebilirlik temelli stratejilerimizi, risk ve fırsat analizlerimizi ve uzun vadeli değer yaratma modelimizi bütüncül bir biçimde ortaya koymaktadır.

ORHAN GENİŞ
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Kosova'da inşası devam eden Zatriq Rüzgâr Enerji Santrali projesi portföyümüzün uluslararası ölçekte büyümesinde önemli bir kilometre taşı niteliği taşıırken, Polonya'da Stargard ve Sztum'da bulunan güneş enerjisi santrallerimiz şirketimizin Avrupa enerji piyasasındaki operasyonel varlığını güçlendiren önemli yatırımlar arasında yer almaktadır.

2025 yılı aynı zamanda sürdürülebilirlik yaklaşımımızın daha yapılandırılmış ve şeffaf bir çerçevede paydaşlarımızla paylaşıldığı bir dönüm noktası olmuştur.

Bu yıl yayımladığımız ilk Entegre Faaliyet Raporumuz, sürdürülebilirlik temelli stratejilerimizi, risk ve fırsat analizlerimizi ve uzun vadeli değer yaratma modelimizi bütüncül bir biçimde ortaya koymaktadır. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri, yatırımcı güveninin ve paydaş ilişkilerinin güçlendirilmesinde temel bir rol oynamaktadır.

2025 yılı boyunca sürdürülebilirlik politikalarımızın oluşturulması, hedef ve stratejilerimizin belirlenmesi ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi yönünde atılan adımlar kurumsal yapımızı daha da güçlendirmiştir.

Enerji dönüşümü uzun soluklu bir süreçtir. Bu süreçte sürdürülebilir büyüme, güçlü bilanço yapısı, disiplinli sermaye tahsisi ve yüksek operasyonel performans önceliklerimiz olmaya devam edecektir.

Bu yıl ilk kez yayımlanan Entegre Faaliyet Raporumuzun hazırlanmasında emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum. Çalık Renewables'ın sürdürülebilirlik yaklaşımı, güçlü paydaş diyalogu ve karşılıklı güven temelinde gelişmeye devam edecektir.

Önümüzdeki dönemde de sorumlu yatırım anlayışımız ve uzun vadeli bakış açımız doğrultusunda kalıcı değer üretmeyi sürdüreceğiz.

Saygılarımla,

ORHAN GENİŞ
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Genel Müdür Mesajı

Operasyonel mükemmeliyet yaklaşımımız yalnızca üretim sürekliliğini değil; sermaye verimliliğini ve uzun vadeli dayanıklılığı da güçlendirdi.

Değerli Paydaşlarımız,

Enerji sektörü dönüşümün ötesine geçiyor; iş yapış biçimleri, değer yaratma mekanizmaları ve rekabet dinamikleri yeniden şekilleniyor. Elektrifikasyonun hızlanması, değişken yenilenebilir üretimin sistem içerisindeki payının artması, enerji güvenliği öncelikleri ve dijital teknolojiler; enerji piyasalarını geçmişte hiç olmadığı kadar dinamik, bağlantılı ve karmaşık hale getiriyor.

Bu yeni dönemde değer yaratmak artık yalnızca elektrik üretmekten ibaret değil.

Uzun yıllar boyunca enerji sektöründe ölçek, kurulu güç ve üretim hacmi başarının temel göstergeleri olarak kabul edildi. Ancak bugün görüyoruz ki geleceğin liderleri; üretimi, tüketimi, depolamayı ve veriyi birlikte yöneten şirketler olacak.

Yalnızca üretim varlığı işletmek artık sınırlı bir değer yaratım alanı sunuyor.

Gerçek değer; üretim portföylerini depolama çözümleriyle destekleyebilen, talep tarafı esnekliğini yöneten, şebeke ihtiyaçlarını öngörebilen, dijital sistemlerle gerçek zamanlı karar alabilen ve sermayeyi bu yeni mimariye göre tahsis edebilen organizasyonlarda oluşacak.

Çalık Renewables olarak bu değişimi erken okuyor ve şirketimizi bugünün enerji üretim şirketi değil, yarının entegre enerji çözümleri ve altyapı oyuncularından biri olarak konumlandırıyoruz.



99

Çalık Renewables olarak hedefimiz, faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda enerji dönüşümünü hızlandıran, teknoloji ve sürdürülebilirliği değer yaratımının merkezine yerleştiren öncü bir şirket olmaktır.

EMRE ERDOĞAN
GENEL MÜDÜR

2025 yılı bu dönüşüm yaklaşımımızın somut sonuçlarını ortaya koydu.

Türkiye'deki güneş, rüzgâr ve hidroelektrik portföyümüzde yüksek operasyonel güvenilirliği sürdürürken; kestirimci bakım sistemleri, dijital izleme altyapıları ve ileri veri analitiği uygulamaları ile varlık performansını daha etkin yönettik. Bu teknolojik dönüşüm sayesinde operasyonel karar alma süreçlerimizi güçlendirirken, kaynak kullanım verimliliğimizi de arttırdık. Operasyonel mükemmeliyet yaklaşımımız yalnızca üretim sürekliliğini değil; sermaye verimliliğini ve uzun vadeli dayanıklılığı da güçlendirdi.

Ancak bizim için operasyonel başarı artık yalnızca emre amadeli oranlarıyla ölçülüyor.

Enerji sisteminin geleceğinde önemli rekabet avantajlarından birinin; üretim ile tüketim arasındaki esnekliği yönetebilmek, depolama varlıklarını entegre etmek, piyasa sinyallerini daha etkin okuyabilmek ve enerjiyi doğru zamanda doğru noktada konumlandırabilmek olacağına inanıyoruz. Bu perspektifle büyüme stratejimizi yalnızca coğrafi genişleme olarak değil, yetkinlik dönüşümü olarak ele alıyoruz.

Kosova'da başlattığımız 73 MW Zatriq Rüzgâr Enerjisi Projesi ve Polonya'da devreye aldığımız 255 MW güneş enerjisi yatırımlarımız, uluslararası varlığımızı güçlendiren önemli adımlar oldu. Ancak bu yatırımların stratejik değeri yalnızca kurulu güç artışından değil; gelecekte daha esnek, daha dijital ve daha entegre enerji sistemlerinde yer alabilmemize imkân sağlayacak stratejik yetkinlikler ve operasyonel deneyim kazandırmasından kaynaklanmaktadır.

Bugün sermaye tahsisi yaklaşımımızı da bu dönüşüme göre şekillendiriyoruz.

Yatırımlarımızı değerlendirirken yalnızca üretim kapasitesine değil; sistem esnekliği, veri üretme kabiliyeti, depolama entegrasyonu potansiyeli, şebeke uyumluluğu, risk dayanıklılığı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesine odaklanıyoruz.



2025 yılı aynı zamanda sürdürülebilirlik yaklaşımımızı kurumsal stratejimizin merkezine daha güçlü şekilde yerleştirdiğimiz bir yıl oldu.

İlk Entegre Faaliyet Raporumuz ile finansal sonuçlarımızı; çevresel, sosyal ve yönetim performansımızla birlikte tek bir değer yaratma modeli içinde paylaşıyoruz. Çünkü sürdürülebilirliğin; sermaye maliyetini, yatırım çekiciliğini, operasyonel dayanıklılığı ve büyüme kapasitesini doğrudan etkileyen temel bir yönetim disiplini olduğuna inanıyoruz.

Bu yıl sürdürülebilirlik politikalarımızı yapılandırdık, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerimizi belirledik ve iklimle bağlantılı risk ile fırsatları karar alma süreçlerimize entegre ettik. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne katılımımız da bu yaklaşımın uluslararası ilkeler ve sorumlu iş uygulamalarıyla uyumun önemli göstergelerinden biridir.

Önümüzdeki yıllar enerji sektöründe başarı kurulu güç büyüklüğüyle değil; sistemlere kazandırılan esneklik, dayanıklılık ve entegrasyon kapasitesiyle ölçülecek bir dönem olacak.

Çalık Renewables olarak hedefimiz, faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda enerji dönüşümünü hızlandıran, teknoloji ve sürdürülebilirliği değer yaratımının merkezine yerleştiren öncü bir şirket olmaktır.

Bu yolculukta bize güvenen çalışma arkadaşlarımıza, yatırımcılarımıza, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Geleceğin enerji sistemi bugün şekilleniyor. Biz bu dönüşüme uyum sağlayan bir şirket olmanın ötesine geçerek, dönüşümün yönünü belirleyen aktörlerden biri olmayı hedefliyoruz.

Saygılarımla,

EMRE ERDOĞAN
GENEL MÜDÜR



Sektör Görünümü

Doğanın gücüyle,
Avrupa'ya enerji veriyoruz!

2025 yılında Kosova'daki 73 MW
gücündeki Zatriq Rüzgâr Santrali ile
Avrupa pazarına adım atıyoruz.

Balkanlar'ın en verimli rüzgâr
koridorlarından birinde konumlanarak
bölgesel ölçekten kıtasal ölçeğe
geçişimizin temel taşı oluşturuyoruz.





Küresel Enerji Sektörü Görünümü

Sektörel veriler, yenilenebilir enerji yatırımlarındaki artışın temel nedeninin iklim hedefleri değil, doğrudan ulusal güvenlik kaygıları olduğunu göstermektedir.

ENERJİ GÜVENLİĞİ VE ARZ ÇEŞİTLENDİRMESİ

2025 yılı itibarıyla enerji güvenliği kavramı, enerji arzının sürekliliğiyle sınırlı bir teknik başlık olmaktan çıkmış; jeopolitik riskler, iklim kaynaklı aşırı hava olayları ve küresel yakıt piyasalarındaki değişkenlikler nedeniyle çok boyutlu bir politika alanı hâline gelmiştir.

Sektörel veriler, yenilenebilir enerji yatırımlarındaki artışın temel nedeninin iklim hedefleri değil, doğrudan ulusal güvenlik kaygıları olduğunu göstermektedir.

Fosil yakıtlara yüksek oranda bağımlı enerji sistemleri, küresel şoklara karşı yapısal bir kırılganlık sergilemektedir. Özellikle ithal kömür, petrol ve doğal gaz fiyatlarında yaşanan dalgalanmalar, enerji maliyetlerinin öngörülebilirliğini azaltmakta ve ekonomik istikrar üzerinde baskı oluşturmaktadır. Buna ek olarak, tarife savaşlarının gelişmekte olan ülkelerin para birimleri üzerinde yarattığı kur baskısı, enerji ithalatına dayalı ekonomilerde maliyet artışlarını katlayarak makroekonomik kırılganlıkları artırmaktadır.

Buna karşılık güneş ve rüzgâr gibi yerli ve dağıtık yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim yapıları, enerji arzını daha öngörülebilir ve yönetilebilir hâle getirmektedir. Bu çerçevede yenilenebilir enerji yatırımları, birçok ülke için bir iklim politikası tercihi olmanın ötesine geçerek stratejik bir zorunluluk olarak ele alınmaktadır.

Arz çeşitlendirmesi, enerji güvenliği anlayışının merkezinde yer almaktadır. Tek bir yakıt türüne veya sınırlı sayıda tedarikçiye dayalı enerji sistemleri yerine, farklı enerji kaynaklarının birlikte çalıştığı dengeli bir portföy yaklaşımı benimsenmektedir.

Bu kapsamda depolama teknolojileri, şebeke esnekliği çözümleri ve bölgesel enterkonneksiyonlar, arz güvenliğini destekleyen tamamlayıcı unsurlar olarak öne çıkmaktadır. Enerji güvenliği politikaları, üretim teknolojilerine odaklanmaktan öte, sistem tasarımının tamamını kapsayan bütüncül bir çerçevede ele alınmaktadır.

UZUN VADELİ YATIRIM VE FİNANSAL TEŞVİK MEKANİZMALARI

Enerji dönüşümünün hız kazanması, yatırım perspektifinde de yapısal bir dönüşümü beraberinde getirmektedir. Yenilenebilir enerji teknolojileri teknik açıdan olgunluk seviyesine ulaşmış olup temel odak noktası bu teknolojilerin ölçeklenmesini mümkün kılacak uzun vadeli ve öngörülebilir bir finansal çerçevenin oluşturulması haline gelmiştir. Bu kapsamda, enerji sektöründe kısa vadeli ve geçici teşviklerin yerini giderek daha fazla yapısal ve uzun vadeli yatırım mekanizmalarının aldığını ortaya koymaktadır.

Yatırımcılar açısından en kritik unsurlar politika istikrarı ve düzenleyici öngörülebilirliktir. Yenilenebilir enerji projeleri, yüksek başlangıç yatırım maliyetlerine karşın uzun vadede düşük işletme maliyetleri sunan varlıklar olarak konumlanmaktadır. Bu nedenle karbon fiyatlandırma mekanizmaları, alım garantileri, yeşil finansman araçları ve sürdürülebilirlik bağlantılı kredi yapıları, yatırım kararlarını doğrudan etkileyen temel unsurlar arasında yer almaktadır. Bununla birlikte finansal teşviklerin yalnızca elektrik üretim kapasitesine odaklanması yeterli görülmemektedir.

Şebeke altyapısının güçlendirilmesi, enerji depolama sistemlerinin yaygınlaştırılması, dijitalleşme yatırımları ve talep tarafı yönetimi uygulamaları da önemli ölçekte sermaye gerektirmektedir. Bu durum, kamu ve özel sektör iş birliklerinin, karma finansman modellerinin ve çok taraflı kalkınma bankalarının enerji dönüşümündeki rolünü daha da artırmaktadır.

Enerji dönüşümü, bu yönüyle de sadece teknolojik değil, sermaye akışlarının yönünü değiştiren bir sistem dönüşümü olarak değerlendirilmektedir.

ENERJİ VERİMLİLİĞİ ODAKLI DÜZENLEMELER

Enerji dönüşüm sürecinde en hızlı ve maliyet etkin kazanımların önemli bir bölümü enerji verimliliği alanında ortaya çıkmaktadır. Buna rağmen enerji verimliliği, uzun yıllar boyunca enerji politikalarının ikincil başlıkları arasında değerlendirilmiştir. Son yıllarda bu yaklaşım belirgin biçimde değişmiş olup, elektrik talep artışı verileri, enerji verimliliği olmaksızın temiz enerji yatırımlarının tek başına yeterli olmayacağını göstermektedir.

Enerji verimliliği; enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik bir politika alanı olarak ele alınmamakta; enerji sistemi üzerindeki baskıyı azaltan stratejik bir araç olarak da konumlandırılmaktadır.

Daha verimli binalar, sanayi tesisleri ve ulaşım sistemleri, yeni üretim kapasitesi ihtiyacını sınırlayarak hem yatırım maliyetlerini düşürmekte hem de şebeke üzerindeki yükü azaltmaktadır. Bu durum özellikle altyapı yatırımlarının yüksek maliyetli ve uzun süreli olduğu pazarlarda kritik bir avantaj sağlamaktadır.

Düzenleyici çerçevede enerji performans standartları, zorunlu enerji verimliliği etütleri, bina enerji kodları ve sanayide enerji yönetim sistemlerine yönelik yükümlülükler giderek yaygınlaşmaktadır. Bu düzenlemeler, piyasa mekanizmalarının tek başına yeterince hızlı ilerleyemediği alanlarda dönüşümü hızlandıran önemli kaldıraçlar olarak kullanılmaktadır.

Enerji verimliliği politikaları, maliyet tasarrufu hedefinin ötesinde; rekabetçilik, arz güvenliği ve emisyon azaltımı hedefleriyle de doğrudan ilişkilendirilmektedir.

DAHA KOORDİNELİ ULUSLARARASI İŞ BİRLİKLERİ

Enerji dönüşümü esas olarak ulusal politikalar çerçevesinde şekillense de etkileri ve gereklilikleri itibarıyla güçlü bir uluslararası koordinasyon ihtiyacı doğurmaktadır.



Sektörel değerlendirmeler, ülkeler arasındaki politika uyumsuzluklarının enerji dönüşümünün hızını sınırlayan temel faktörlerden biri olduğunu ortaya koymaktadır. Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, teşvik yapıları ve teknik standartlar arasındaki farklılıklar, sınır ötesi yatırımların önünde önemli engeller oluşturmaktadır. Bu nedenle uluslararası iş birlikleri, yalnızca iklim diplomasisi bağlamında değil, enerji piyasalarının etkin işleyişi açısından da kritik bir rol üstlenmektedir. Elektrik ticareti, yeşil hidrojen, kritik mineraller ve enerji teknolojilerine ilişkin tedarik zincirleri gibi alanlarda ortak standartların geliştirilmesi, enerji dönüşümünün toplam maliyetini düşürücü bir etki yaratmaktadır. Özellikle gelişmekte olan ülkelerde temiz enerji yatırımlarının hızlanması için uluslararası finansman ve teknoloji transferi belirleyici bir unsur olarak öne çıkmaktadır. Ayrıca bölgesel enerji entegrasyonları, yenilenebilir enerji kaynaklarının dalgalı üretim yapısının dengelenmesinde önemli bir araç haline gelmiştir. Enterkonnekte şebeke sistemleri ve ortak piyasa yapıları, ülkelerin tek başlarına yönetmekte zorlandıkları arz-talep dengesini daha geniş bir coğrafi ölçekte optimize etmelerini mümkün kılmaktadır. Bu bağlamda uluslararası iş birliği, enerji sisteminin verimliliğini ve dayanıklılığını artıran rasyonel bir politika tercihi olarak değerlendirilmektedir.

ENERJİ POLİTİKALARI VE REGÜLASYONLAR

Net Sıfır Hedefleri

Paris Anlaşması'nın etkisiyle dünya genelinde 140'ın üzerinde ülke, önümüzdeki yarım yüzyıl içerisinde net sıfır karbon emisyonuna ulaşma taahhüdünde bulunmaktadır. Avrupa Birliği, Japonya ve Kanada gibi gelişmiş ekonomiler 2050 yılını net sıfır hedef yılı olarak belirlemiş; Çin 2060, Hindistan ise 2070 hedefini açıklamıştır. 2025 itibarıyla küresel sera gazı emisyonlarının yaklaşık %90'ı net sıfır taahhüdü bulunan ülkelere aittir.

Net sıfır hedefleri, ülkelerin orta vadeli enerji politikalarını doğrudan şekillendirmektedir. Avrupa Birliği'nin 2030 yılı için yenilenebilir enerji hedefi %42,5 seviyesine yükseltilmiş olup toplam enerji tüketiminin en az bu oranının yenilenebilir kaynaklardan



%42,5

Avrupa Birliği'nin
2030 yılı için
Yenilenebilir Enerji
Hedefi



140+

Paris Anlaşması
kapsamında
net sıfır karbon
emisyonuna ulaşma
taahhüdü veren
ülke sayısı



2025–2030
döneminde ülkelerin
emisyon azaltım
hedeflerini daha
da sıkılaştırması
beklenmektedir.

karşılanması hedeflenmektedir. Benzer şekilde birçok ülke elektrik üretimini 2035 yılına kadar karbon nötr hale getirmeyi planlamaktadır.

Bu vizyon doğrultusunda fosil yakıt teşviklerinin kademeli olarak kaldırılması, emisyon ticaret sistemlerinin yaygınlaştırılması ve araştırma-geliştirme desteklerinin temiz teknolojilere yönlendirilmesi gibi politika araçları giderek daha belirgin hale gelmektedir. Bununla birlikte mevcut ulusal katkı beyanları (NDC'ler) ile 1,5°C hedefi arasında önemli bir boşluk bulunduğu değerlendirilmektedir. 2025–2030 döneminde ülkelerin emisyon azaltım hedeflerini daha da sıkılaştırması beklenmektedir.

COP30 Yansımaları

2025 yılının Kasım ayında Brezilya'nın Belém kentinde düzenlenen COP30'da, Paris Anlaşması'nın onuncu yılı kapsamında gerçekleştirilen Küresel Durum Değerlendirmesi (Global Stocktake) çerçevesinde ülkelerin azaltım katkıları gözden geçirilmiştir.

COP30 sonunda yayımlanan karar metninde, mevcut politikaların 1,5°C hedefiyle uyumlu olmadığı ve daha iddialı eylemlere ihtiyaç duyulduğu vurgulanmaktadır. Yeni ulusal katkı beyanlarında fosil yakıtların kademeli olarak azaltılmasına ve ormansızlaşmanın durdurulmasına yönelik net yol haritaları beklentisi dile getirilmiş; ancak küresel ölçekte bağlayıcı bir fosil yakıt aşamalı bırakma takvimi karara bağlanamamıştır.

Buna karşılık iklim finansmanı ve uyum alanında önemli ilerlemeler kaydedilmektedir. İklim uyum finansmanının 2030 yılına kadar üç katına çıkarılması hedefi müzakere edilmiş; düşük karbonlu geçiş destekleyecek finansman mekanizmaları ele alınmıştır. Küresel ticaret politikalarının iklim hedefleriyle uyumlaştırılması amacıyla resmi müzakerelerin başlatılması kararlaştırılmıştır.

COP30, tüm başlıklarda beklentileri karşılamamış olsa da iklim finansmanı ve uyum politikaları alanında somut ilerlemeler sağlamış; 2025–2030 döneminde daha güçlü ve uygulanabilir iklim politikaları için önemli bir zemin oluşturmuştur.

Bölgesel Taahhütler ve Düzenlemeler

Gelişmiş ekonomiler enerji politikalarını yenilenebilir odaklı biçimde güncellemektedir. Avrupa Birliği, Yeşil Mutabakat ve Fit-for-55 paketleri kapsamında yenilenebilir enerji payını artıran ve enerji verimliliğini güçlendiren bağlayıcı düzenlemeleri yürürlüğe koymuştur. 2023 yılında kabul edilen Yenilenebilir Enerji Direktifi (RED III), 2030 yılı için en az %42,5 yenilenebilir enerji payını bağlayıcı hale getirmektedir.

AB Emisyon Ticaret Sistemi'nin kapsamı genişletilmekte ve karbon fiyatlandırması sıkılaştırılmaktadır. 2026 itibarıyla devreye alınacak Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ile karbon kaçağının önlenmesi hedeflenmektedir.

Çin, 14. Beş Yıllık Plan kapsamında 2030 yılına kadar 1.200 GW'ın üzerinde rüzgâr ve güneş enerjisi kurulu gücü hedeflemekte ve bu hedefe planlanandan daha erken ulaşılması öngörülmektedir. Yenilenebilir enerji tüketim zorunlulukları ve karbon ticaret sistemi aracılığıyla emisyon artışını sınırlandırmaya yönelik adımlar atılmaktadır.

Hindistan, 2030 yılına kadar 500 GW fosilsiz elektrik kapasitesine ulaşmayı ve elektrik üretiminin yaklaşık yarısını temiz kaynaklardan sağlamayı taahhüt etmektedir. Japonya ve Güney Kore ise nükleer enerji ve hidrojen teknolojilerini de içeren enerji stratejileriyle 2050 net sıfır yol haritalarını uygulamaya koymaktadır.

Gelişmiş ülkelerin yanında, Kenya ve Güney Afrika gibi ülkeler yenilenebilir hedeflerini artırmakta ve yeşil hidrojen projeleri kapsamında uluslararası iş birliklerini güçlendirmektedir. Orta Doğu'da Birleşik Arap Emirlikleri ve Suudi Arabistan gibi petrol üreticisi ülkeler dahi 2030'lar için gigavat ölçeğinde güneş ve hidrojen projelerini devreye almayı hedeflemektedir.

Tüm bu gelişmeler doğrultusunda belirlenen hedeflere ulaşılması için; ülkelerin taahhütlerini uygulamaya dönüştürmesi, finansman ve maliyet engellerini aşması ve enerji arz güvenliği ile iklim hedefleri arasında dengeli bir geçiş sağlaması gerekmektedir.



TÜRKİYE AÇISINDAN DEĞERLENDİRMELER

Politika Ortamı

Türkiye, yenilenebilir enerji dönüşümünü hızlandırmak amacıyla son yıllarda politika ve düzenleme altyapısını güçlendirmektedir.

Türkiye, 2021 yılında Paris Anlaşması'nı onaylamakta; 2053 yılı için net sıfır sera gazı emisyonu hedefini benimsemektedir.

2023 yılında güncellenen ulusal katkı beyanında (NDC) ise 2030 yılı için sera gazı emisyonlarını BAU- Business as usual senaryosuna göre %41 azaltma taahhüdü ortaya konulmaktadır.

2 Temmuz 2025'te Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde kabul edilen ve 9 Temmuz'da Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye'nin ilk İklim Kanunu ile; iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum faaliyetleri yasal çerçeveye alınmaktadır.

Kanun kapsamında karbon piyasalarının oluşturulmasına yönelik kurumsal yapı güçlendirilmekte ve emisyon ticaret sistemine (ETS) ilişkin çerçevenin kademeli olarak devreye alınması öngörülmektedir.

Yerel yönetimlerin iklim uyum planları geliştirmesi ve temiz enerji projelerinin finansmanla desteklenmesi gibi hükümler de düzenleme seti içerisinde yer almaktadır.

Yenilenebilir enerji yatırımlarının desteklenmesi amacıyla YEKA (Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları) modeli uygulanmaya devam etmekte; yeni kapasite tahsislerinin rekabetçi mekanizmalar yoluyla hızlandırılması hedeflenmektedir.

Ayrıca depolamalı yenilenebilir kapasitenin artırılmasına yönelik düzenlemeler ve politika araçları, şebeke esnekliğini artırma hedefiyle bütünsel biçimde ele alınmaktadır. Bu çerçevede politika ortamı 2025 itibarıyla yenilenebilir enerji yatırımlarını destekleyici yönde gelişmekte; ancak finansman maliyetleri, döviz kuru oynaklığı ve düzenleyici öngörülebilirlik yatırım kararları üzerinde belirleyici olmaya devam etmektedir.

Yatırım Trendleri

Türkiye’de yenilenebilir enerji yatırımları, kamu politikaları ve piyasa dinamiklerinin birlikte etkisiyle ivmelenmektedir.

Özellikle güneş enerjisinde öz tüketim ve dağıtık üretim uygulamalarının yaygınlaşmasıyla birlikte kapasite artışı hız kazanmakta; 2024 yılında devreye alınan güneş kapasitesindeki büyüme bu eğilimi desteklemektedir.

Rüzgâr yatırımlarında ise finansman koşulları, maliyet bileşenlerindeki değişkenlik ve proje geliştirme süreçlerindeki izin/şebeke dinamikleri yatırım temposunu etkilemektedir. Depolamalı yenilenebilir enerji düzenlemeleri ve 2035 hedefleri kapsamında ilan edilen yol haritası, yatırım ortamında yeniden hızlanma potansiyeli yaratmaktadır.

Yabancı yatırımcılar açısından Türkiye pazarı yüksek teknik potansiyel nedeniyle cazip görülmekte; bununla birlikte makroekonomik göstergeler ve kur riski proje finansmanında fiyatlama ve iştah üzerinde belirleyici olmaktadır.



120 GW

Türkiye’nin
Yenilenebilir Enerji 2035
hedefi kapsamında
RES ve GES Toplam
Kurulu Gücü Hedefi



7,5 GW

Türkiye’nin
Ulusal Enerji Planı
kapsamında
2035 Batarya Depolama
Kapasitesi Hedefi



**Türkiye’de
yenilenebilir enerji
yatırımları, kamu
politikaları ve piyasa
dinamiklerinin
birlikte etkisiyle
ivmelenmektedir.**

Sektörel Potansiyel ve Zorluklar

Türkiye, coğrafi konumu itibarıyla yenilenebilir enerji kaynakları açısından yüksek potansiyele sahip bulunmaktadır. Güneş enerjisinde yüksek ışınlam değerleri; rüzgâr enerjisinde ise özellikle Trakya, Ege ve Marmara bölgelerindeki rüzgâr rejimi yatırım açısından güçlü bir temel sunmaktadır. Deniz üstü rüzgâr (offshore) alanında 2035’e kadar 5 GW kurulu güç hedefi kamu otoriteleri tarafından ortaya konulmakta; bu hedef yeni bir yatırım alanının gelişimine işaret etmektedir. Buna karşın dönüşüm sürecinde bazı yapısal zorluklar öne çıkmaktadır:

- Şebeke altyapısı ve esneklik ihtiyacı artmakta; kesintili kaynakların entegrasyonu için iletim-dağıtım yatırımları ve esneklik çözümleri kritikleşmektedir. Ulusal Enerji Planı kapsamında batarya depolama kapasitesinin 2035 yılına kadar 7,5 GW seviyesine çıkarılması öngörülmektedir.
- Finansman koşulları (yüksek faiz ortamı, kur riski) proje maliyetlerini ve sermaye erişimini etkilemekte; uzun vadeli ve uygun maliyetli finansman mekanizmaları daha stratejik hale gelmektedir.
- İzin süreçleri ve yatırım takvimi proje geliştirme sürelerini belirlemekte; çevresel değerlendirme, arazi/orman izinleri ve şebeke bağlantı süreçlerinin etkin yönetimi önemini korumaktadır.
- Fosil kaynakların sistemdeki payı devam etmekte; yenilenebilir kapasite artışının talep artışıyla yarışacak hızda sürdürülmesi gerekmektedir.

Ulusal hedefler, yenilenebilir büyümenin hızlandırılması yönünde güçlü bir yön çizmekte; Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından açıklanan “Yenilenebilir Enerji 2035” çerçevesinde rüzgâr ve güneş toplam kurulu gücünün 120 GW seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir. Bu dönüşüm sürecinde, %100 yenilenebilir enerji portföy vizyonu ile hareket eden şirketlerin yatırım disiplini, proje geliştirme kabiliyeti ve operasyonel mükemmeliyet yaklaşımı, Türkiye’nin enerji dönüşümünün hızlanmasına ve sistem dayanıklılığının güçlenmesine katkı sağlamaktadır.



ÇALIK RENEWABLES SEKTÖR DEĞERLENDİRMESİ

Çalık Renewables, faaliyetlerini hızla dönüşen küresel enerji piyasaları içerisinde yürütmektedir. Enerji güvenliği, iklim değişikliğiyle mücadele, karbon düzenlemeleri ve teknolojik dönüşüm; sektör dinamiklerini yeniden şekillendiren temel unsurlar arasında yer almaktadır. Yenilenebilir enerjiye yönelik politika destekleri, karbon fiyatlama mekanizmaları ve sürdürülebilir finansman araçlarının yaygınlaşması, sektör için önemli büyüme fırsatları yaratırken; düzenleyici değişkenlik, makroekonomik dalgalanmalar ve tedarik zinciri kırılganlıkları ise dikkatle yönetilmesi gereken risk alanlarını oluşturmaktadır.

Küresel ölçekte artan enerji talebi ve ülkelerin net sıfır hedefleri doğrultusunda yenilenebilir enerji kapasitesinde güçlü bir artış öngörülmektedir. Bu dönüşüm süreci; rüzgâr, güneş ve hibrit enerji projeleri ile depolama çözümlerine yönelik yatırımları hızlandırmaktadır. Bununla birlikte ekipman maliyetleri, finansman koşulları, kur hareketleri ve kritik hammadde tedariki gibi faktörler yatırım kararları üzerinde belirleyici olmaktadır.

Faaliyet gösterilen ülkelerdeki düzenleyici çerçeve, lisanslama süreçleri, şebeke bağlantı koşulları ve yerel içerik gereklilikleri proje geliştirme süreçlerinde stratejik önem taşımaktadır. Çalık Renewables, her pazarda yerel regülasyonlara uyumlu, uzun vadeli ve disiplinli bir yatırım yaklaşımı benimsemekte; proje portföyünü risk-getiri dengesi çerçevesinde yönetmektedir.

Enerji sektöründeki dijitalleşme ve teknolojik yenilikler, operasyonel verimlilik ve maliyet optimizasyonu açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Veri analitiği, uzaktan izleme sistemleri ve performans optimizasyon çözümleri; varlık yönetiminde daha yüksek kapasite faktörleri ve daha düşük operasyonel risk sağlamaktadır. Aynı zamanda siber güvenlik ve veri koruma konuları, artan dijitalleşme ile birlikte öncelikli risk alanları arasında yer almaktadır.

İklim değişikliği kaynaklı fiziksel riskler – aşırı hava olayları, sıcaklık artışları ve su rejimindeki değişimler – proje tasarımı ve varlık dayanıklılığı açısından dikkate alınmaktadır. Çalık Renewables, senaryo analizleri ve iklim risk değerlendirmeleri aracılığıyla uzun vadeli varlık performansını ve finansal dayanıklılığı güvence altına almayı hedeflemektedir.

Sürdürülebilir finansman araçlarının gelişimi, yeşil tahvil ve proje finansmanı modelleri aracılığıyla sektöre erişimi kolaylaştırmaktadır. Yatırımcıların çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansına ilişkin beklentileri artmakta; şeffaf raporlama ve güçlü yönetim yapıları rekabet avantajı sağlamaktadır. Çalık Renewables, bu çerçevede sürdürülebilirlik performansını stratejik karar süreçlerine entegre ederek uzun vadeli değer üretimini desteklemektedir. Enerji dönüşümünün hız kazandığı bu dönemde Çalık Renewables; disiplinli sermaye tahsisi, risk odaklı portföy yönetimi ve teknolojik adaptasyon kapasitesi sayesinde rekabetçi konumunu güçlendirmeyi ve sürdürülebilir büyümesini sürdürmeyi amaçlamaktadır.





2025 Yılı Sektörel Trendler

Sektörün 2025 ve sonrası gündeminde alternatif enerji yatırımları ile finansman yapıları belirleyici hale gelmiştir.

Dijital Dönüşüm ve Akıllı Enerji Sistemleri

2025 yılı itibarıyla dijital dönüşüm, yenilenebilir enerji sektöründe üretim, bakım ve şebeke yönetimini veri odaklı bir yapıya dönüştürmektedir. Yapay zekâ destekli sistemler sayesinde santrallerde üretim tahmin doğruluğu artmakta, öngörücü bakım uygulamalarıyla arızalar önceden tespit edilmekte ve performans kayıpları minimize edilmektedir.



İLGİLİ RİSK

Santrallerde bulunan mevcut IT güvenliği, network ve internet altyapılarının dijital dönüşüm uygulamaları ve yeni nesil sistemlerle uyumlu olmaması operasyonel ve siber güvenlik risklerini artırabilir.



İLGİLİ FIRSAT

Teknoloji transferi yoluyla üretim verimliliğinin artırılması, operasyonel maliyetlerin düşürülmesi ve yeni dijital hizmet alanlarının geliştirilmesi mümkün olmaktadır.



ŞİRKETİN YAKLAŞIMI

Çalık Renewables, dijital dönüşümü operasyonel mükemmeliyet ve sistem esnekliği açısından stratejik bir öncelik olarak değerlendirmektedir. Santral portföyünde veri odaklı performans yönetimi uygulamaları kademeli olarak yaygınlaştırılmakta; üretim tahmin doğruluğunu artıran analitik araçlar ve öngörücü bakım sistemleri entegre edilmektedir.

Mevcut IT altyapısının yeni nesil dijital çözümlerle uyumlu hale getirilmesi amacıyla altyapı modernizasyonu ve siber güvenlik güçlendirme çalışmaları yürütülmektedir. Ağ güvenliği, veri bütünlüğü ve erişim kontrol mekanizmaları düzenli olarak gözden geçirilmekte; operasyonel teknoloji (OT) ve bilgi teknolojileri (IT) entegrasyonu kontrollü bir geçiş planı doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Dijitalleşme yatırımları yalnızca verimlilik artışı sağlamak amacıyla değil; aynı zamanda varlık dayanıklılığını güçlendirmek, performans kayıplarını azaltmak ve uzun vadeli işletme maliyetlerini optimize etmek amacıyla ele alınmaktadır.

ETKİLENEN SERMAYE ÖĞESİ



Fikri Sermaye



Finansal Sermaye

İLGİLİ DEĞER ZİNCİRİ ADIMI

Doğrudan Operasyonlar

Aşağı Yönlü Operasyonlar

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU

Dijital Dönüşüm

İLGİLİ BİRİM

Endüstriyel Kontrol Sistemleri

Karbon Piyasaları

2025 itibarıyla karbon piyasaları küresel ölçekte daha yaygın hale gelmiştir. AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ile karbon yoğun ürünlere ilave mali yükler getirilirken, gönüllü karbon piyasalarında standartlaşma sağlanmakta ve karbon kredilerinin güvenilirliği artmaktadır. Türkiye'de Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) kademeli olarak hayata geçirilmesi karbon maliyetlerini görünür kılmakta ve yenilenebilir enerji yatırımlarına ilgi artmaktadır.



İLGİLİ RİSK

Türkiye ETS ve AB ETS kapsamındaki karbon fiyatlarındaki dalgalanmalar, yatırımların geri dönüş sürelerinde belirsizlik yaratabilir ve finansal planlamayı zorlaştırabilir.



İLGİLİ FIRSAT

Yenilenebilir enerji üretiminden kaynaklanan azaltılmış karbon emisyonlarının, uluslararası standartlara uygun şekilde sertifikalandırılması yoluyla şirket için ilave finansal gelir kaynağı oluşturulabilir.



ŞİRKETİN YAKLAŞIMI

Çalık Renewables, karbon piyasalarındaki gelişmeleri stratejik planlama ve finansal modelleme süreçlerine entegre etmektedir. Türkiye Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi ve AB ETS kapsamındaki düzenlemeler düzenli olarak izlenmekte; farklı karbon fiyat senaryoları yatırım fizibilite çalışmalarında dikkate alınmaktadır.

Şirket, yenilenebilir enerji portföyünün düşük karbon yoğunluğunu rekabet avantajı olarak konumlandırmakta ve karbon azaltım performansını ölçülebilir ve doğrulanabilir hale getirmektedir. Uluslararası standartlara uygun karbon kredisi ve yenilenebilir enerji sertifikasyonu mekanizmaları değerlendirilmekte; ilave gelir potansiyeli yaratacak piyasa fırsatları analiz edilmektedir.

ETKİLENEN SERMAYE ÖĞESİ



Finansal Sermaye

İLGİLİ DEĞER ZİNCİRİ ADIMI

Doğrudan Operasyonlar

Aşağı Yönlü Operasyonlar

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU

İklim Değişikliğine Uyum ve Risk Yönetimi

Emisyon ve Enerji Yönetimi

İLGİLİ BİRİM

Ticaret & Sürdürülebilirlik, Kalite, Çevre ve İSG



Alternatif enerji yatırımları ve finansman mekanizmaları, enerji dönüşümünün uzun vadeli yönünü belirlemekte; Çalık Renewables için stratejik bir öncelik oluşturmaktadır.

Alternatif Enerji Yatırımları (Power to X)

2025 itibarıyla Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) üretimi, elektrikli araçlar için şarj altyapısının hızla yaygınlaşması ve yeşil hidrojen yatırımları, enerji dönüşümünün yeni büyüme alanları olarak öne çıkmaktadır. Yeni enerji yatırımları, karbon yoğun sektörlerin karbonsuzlaşmasını desteklerken yenilenebilir enerji kaynaklarına olan elektrik ve yeşil enerji talebini de önemli ölçüde artırmaktadır.

İLGİLİ RİSK

Şebeke altyapısındaki yetersizlikler, artan elektrik talebinin karşılanmasında kapasite sorunlarına yol açabilir. Yeni iş modellerindeki belirsizlikler ve ilk yatırım maliyetleri finansal yükleri artırabilir.

İLGİLİ FIRSAT

Yeni enerji yatırımları sayesinde uluslararası yeşil finansman kaynaklarına erişim güçlenirken, şirket düşük karbonlu ekonomide stratejik bir rekabet avantajı elde edilebilir.

ŞİRKETİN YAKLAŞIMI

Çalık Renewables, alternatif enerji yatırımlarını enerji dönüşümünün uzun vadeli büyüme alanları olarak değerlendirmektedir. Power to X uygulamaları, yeşil hidrojen, sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF) ve elektrikli araç şarj altyapısı gibi alanlar stratejik izleme kapsamına alınmakta; bu yatırımlar portföy çeşitlendirme perspektifiyle analiz edilmektedir.

Yeni enerji modellerine yönelik karar süreçlerinde teknik fizibilite, şebeke entegrasyon kapasitesi, düzenleyici çerçeve ve karbon fiyat senaryoları birlikte değerlendirilmektedir. Artan elektrik talebinin şebeke üzerindeki etkileri analiz edilmekte; sistem esnekliğini artıracak depolama ve hibrit çözümlerle entegrasyon olanakları incelenmektedir.

Yüksek ilk yatırım maliyetleri ve iş modeli belirsizlikleri dikkate alınarak, aşamalı yatırım yaklaşımı benimsenmektedir. Pilot uygulamalar ve stratejik iş birlikleri aracılığıyla teknolojik ve ticari riskler kontrol altında tutulmaktadır.

ETKİLENEN SERMAYE ÖĞESİ



Finansal Sermaye



Doğal Sermaye



Üretilmiş Sermaye

İLGİLİ DEĞER ZİNCİRİ ADIMI

Yukarı Yönlü Operasyonlar

Doğrudan Operasyon

Aşağı Yönlü Operasyonlar

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU

Yatırımlarda Yeşil Proje Finansmanı

Emisyon ve Enerji Yönetimi

İLGİLİ BİRİM

Stratejik Planlama ve İş Geliştirme & Proje Geliştirme

Uzun Vadeli Yatırım ve Finansal Teşvik Mekanizmaları

Uluslararası finans kuruluşları ve kalkınma bankaları, düşük karbonlu projelere yönelik uzun vadeli ve uygun maliyetli finansman imkânlarını artırmaktadır. Bununla birlikte, teşvik mekanizmalarındaki düzenleyici değişiklikler ve piyasa bazlı destek modellerine geçiş, yatırım karar süreçlerinde yeni değerlendirme kriterlerini gündeme getirmektedir.

İLGİLİ RİSK

Teşvik mekanizmalarındaki değişiklikler, alım garantilerinin kapsamının daralması veya piyasa fiyatlarına bağlı gelir modeline geçiş, gelir öngörülebilirliğini azaltabilir. Uzun vadeli finansman koşullarındaki faiz oranı değişimleri ve küresel likidite daralması yatırım maliyetlerini artırabilir.

İLGİLİ FIRSAT

Uygun maliyetli uzun vadeli finansman kaynaklarına erişim, yenilenebilir enerji portföyünün büyümesini hızlandırabilir. Yeşil tahvil, sürdürülebilirlik bağlantılı kredi ve ÇSY temelli yatırım araçları aracılığıyla sermaye maliyetinin optimize edilmesi mümkün olmaktadır. Uzun vadeli elektrik satış anlaşmaları sayesinde gelir istikrarı güçlenmektedir.

ŞİRKETİN YAKLAŞIMI

Çalık Renewables, uzun vadeli yatırım ve teşvik mekanizmalarını stratejik büyüme planlarının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir. Yatırım kararları, farklı teşvik senaryoları ve piyasa koşulları dikkate alınarak senaryo analizleri ile desteklenmektedir. Sermaye yapısı; borç-özsermaye dengesi, faiz riski ve karbon fiyat projeksiyonları çerçevesinde yönetilmektedir.

Şirket, sürdürülebilir finans kriterlerine uyumlu projeler geliştirerek uluslararası yeşil finansman kaynaklarına erişimini güçlendirmekte; gelir istikrarını artıran uzun vadeli sözleşme modellerini önceliklendirmektedir.

ETKİLENEN SERMAYE ÖĞESİ



Finansal Sermaye



Üretilmiş Sermaye

İLGİLİ DEĞER ZİNCİRİ ADIMI

Yukarı Yönlü Operasyonlar

Doğrudan Operasyon

Aşağı Yönlü Operasyonlar

İLGİLİ ÖNCELİKLİ KONU

Yatırımlarda Yeşil Proje Finansmanı

Emisyon ve Enerji Yönetimi

İLGİLİ BİRİM

Finans

Kurumsal Profil

Doğanın gücüyle,
Avrupa'ya enerji veriyoruz!

2025 yılında Kosova'daki 73 MW gücündeki Zatriq Rüzgâr Santrali ile Avrupa pazarına adım atıyoruz.

Balkanlar'ın en verimli rüzgâr koridorlarından birinde konumlanarak bölgesel ölçekten kıtasal ölçeğe geçişimizin temel taşı oluşturuyoruz.



Çalık Holding Hakkında

Çalık Holding; bugün enerji, inşaat, madencilik, finans ve tekstil sektörlerinde, **30'dan fazla ülkede, 19.000'i aşkın çalışanıyla** faaliyet göstermektedir.

1981 yılında temelleri atılan Çalık Grubu, iştiraklerini tek bir çatı ve yönetim modeli altında toplamak amacıyla 1997 yılında Çalık Holding'i kurmuştur.

Kurulduğu günden bu yana sürdürülebilir büyüme ve değer yaratma hedefi doğrultusunda faaliyet alanlarını genişleten Holding; bugün enerji, inşaat, madencilik, finans ve tekstil sektörlerinde, 30'dan fazla ülkede, 19.000'i aşkın çalışanıyla faaliyet göstermektedir.

Çalık Holding; enerji, inşaat, madencilik, finans ve tekstil olmak üzere beş ana sektörde faaliyet göstermektedir.

Enerji alanında elektrik üretimi ve dağıtımı ile enerji altyapı yatırımları; inşaat sektöründe büyük ölçekli altyapı ve üstyapı projeleri ile anahtar teslim mühendislik çözümleri; madencilikte değerli maden arama ve üretim faaliyetleri; finans sektöründe bankacılık ve yatırım hizmetleri, tekstil sektöründe ise özellikle denim üretimi ve küresel tedarik zinciri yönetimi alanlarında güçlü bir operasyonel kapasiteye sahiptir.

Çalık Holding'in temel sorumluluğu; Grup şirketlerinin stratejik uyum içinde büyümelerini sağlamak, finansal ve idari süreçleri koordine etmek, yatırımlara yön vermek ve maliyet, operasyonel uygulama ve yönetim alanlarında Grup genelinde ortak standartlar oluşturmaktır. Kurumsal stratejisinin temel bileşenleri; operasyonel mükemmellik, yüksek müşteri memnuniyeti, küreselleşme, topluma katkı ve etik ilkelere tam uyumdur.



Gelirlerinin büyük çoğunluğunu uluslararası operasyonlardan elde eden Çalık Holding; Mitsubishi Corporation, SSR Mining, Sandstorm Gold Royalties, SECOM ve 4iG gibi küresel ölçekte tanınan kuruluşlarla ortaklıklara sahiptir. Ayrıca General Electric, Honeywell, Siemens ve Hitachi gibi sektör liderleriyle stratejik çözüm ortaklıkları yürütmekte; SERV, NEXI, Commerzbank ve UBS gibi uluslararası finans ve ihracat kredi kuruluşlarıyla yakın iş birliği içerisinde. Çalık Holding aynı zamanda Japonya İş Federasyonu (Keidanren) üyeliğine kabul edilen Türkiye'den ilk şirket olmuştur.

Çalık Holding, faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda kalıcı değer yaratma ilkesiyle hareket etmekte; topluma ve iş dünyasına fayda sağlayan süreçleri, hizmetleri ve ürünleriyle öncü ve sürdürülebilir projeler geliştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda ekonomik, sosyal ve çevresel etkileri bütüncül bir yaklaşımla ele alarak uzun vadeli değer yaratma odaklı stratejik yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Holding'in değer yaratma yaklaşımı; finansal performansın ötesine geçerek ekonomik, çevresel ve toplumsal sermayeyi birlikte geliştirmeye dayanmaktadır.

Çalık Holding:

Finansal sermayesini, disiplinli yatırım yönetimi ve uluslararası ortaklıklarla güçlendirerek sürdürülebilir büyümeyi desteklemekte,

Üretim ve altyapı sermayesini, operasyonel mükemmeliyet ve teknoloji odaklı yatırımlarla geliştirmekte,

İnsan sermayesini, çalışan odaklı yönetim anlayışı, kapsayıcılık ve yetkinlik gelişimi programlarıyla büyütme,

Sosyal sermayesini, faaliyet gösterdiği coğrafyalarda yerel kalkınmaya katkı sağlayan projeler ve uzun vadeli paydaş ilişkileriyle pekiştirmekte,

Doğal sermayeyi ise çevresel etkileri gözetken iş modelleri, kaynak verimliliği uygulamaları ve sürdürülebilirlik taahhütleri doğrultusunda koruma ve iyileştirme hedefiyle yönetmektedir.

Grup şirketlerinin stratejik uyum içinde büyümesini sağlamak, mali ve idari fonksiyonlar arasında koordinasyonu tesis etmek ve Grup genelinde ortak politika ve standartları oluşturmak Holding'in temel sorumlulukları arasındadır.

Bu kapsamda oluşturulan yönetim modeli; karar alma süreçlerinde tutarlılığı artırmakta, kaynak tahsisini disipline etmekte ve risklerin merkezi bir bakış açısıyla yönetilmesine imkân sağlamaktadır.

Operasyonel mükemmeliyet, küresel rekabet gücü, müşteri odaklılık ve etik değerlere bağlılık ilkeleri doğrultusunda hareket eden Çalık Holding; portföy yapısını sürekli gözden geçirerek katma değeri yüksek alanlara odaklanmayı hedeflemektedir. Uzun vadeli değer üretimi yaklaşımı çerçevesinde yapılan stratejik yatırımlar, Grup'un dayanıklılığını artırmayı ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemeyi amaçlamaktadır.

Çalık Renewables Hakkında

Çalık Renewables; Güneş, Rüzgâr ve Hidroelektrik Enerji ve Batarya Enerji Depolama Sistemleri projelerinin geliştirilmesi, finansmanı, inşası ve işletilmesi süreçlerini uçtan uca yöneten **entegre bir yenilenebilir enerji şirketi** olarak konumlanmaktadır.

2025

Çalık Renewables
Kuruluş Yılı



Küresel ölçekte enerji sistemlerinin dönüşüm sürecine girdiği, yenilenebilir enerji yatırımlarının hızla arttığı ve enerji piyasalarının yapısal olarak yeniden şekillendiği bir döneme girilmiştir.

Bu dönüşüm sürecinin ivme kazanması, iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik düzenleyici çerçevelerin güçlenmesi ve yatırımcı beklentilerinin sürdürülebilirlik odağında derinleşmesi, yenilenebilir enerji faaliyetlerinin stratejik bir dönüşümle yeniden yapılandırılmasını zorunlu hale getirmiştir.

Çalık Enerji bünyesinde 1994 yılında başlayan yenilenebilir enerji faaliyetleri; yıllar içinde edinilen teknik birikim, operasyonel deneyim ve uluslararası proje geliştirme kabiliyeti sayesinde önemli bir olgunluk seviyesine ulaşmıştır. Artan proje ölçeği, teknoloji çeşitliliği ve coğrafi yayılım, söz konusu faaliyetlerin daha odaklı, çevik ve bütüncül bir yönetim yapısı altında ele alınmasını gerekli kılmıştır.

Yenilenebilir enerji yatırımlarının uzun vadeli değer yaratma potansiyelinin güçlenmesi; risk ve fırsatların daha bütüncül bir bakış açısıyla yönetilmesini, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinin kurumsal yapı içinde daha belirgin şekilde konumlandırılmasını beraberinde getirmiştir.

Çalık Enerji'nin yenilenebilir enerji alanındaki tüm varlık ve yatırımlarını kapsayacak şekilde, söz konusu faaliyetlerin stratejik önceliklerle uyumlu, entegre ve sürdürülebilir bir yapı altında yönetilmesini teminen Çalık Renewables, Ağustos 2024 itibarıyla bağımsız bir şirket olarak yapılandırılmıştır.



Çalık Renewables; güneş, rüzgâr ve hidroelektrik enerji ve BESS (Batarya Enerji Depolama Sistemleri) projelerinin geliştirilmesi, finansmanı, inşası ve işletilmesi süreçlerini uçtan uca yöneten entegre bir yenilenebilir enerji şirketi olarak konumlanmaktadır.

Şirket, Türkiye genelinde devreye alınmış ve işletilmekte olan yenilenebilir enerji santrallerinin operasyonel sorumluluğunu üstlenerek mevcut portföyün verimliliğini ve sürdürülebilir performansını artırmaya odaklanmaktadır. Aynı zamanda yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi, proje geliştirme faaliyetleri ve uluslararası pazarlara açılım stratejileri Çalık Renewables'ın temel faaliyet alanları arasında yer almaktadır.

Uluslararası büyüme stratejisi kapsamında şirket, Avrupa pazarında da önemli adımlar atmıştır. Polonya'da 105 MW kapasiteli Sztum Güneş Enerjisi Santrali ile 150 MW kapasiteli Stargard Güneş Enerjisi Santrali devreye alınmış ve portföyüne dâhil etmiştir.

Çalık Renewables, kuruluşunun hemen ardından uluslararası büyüme hedefleri doğrultusunda bir diğer önemli adımı atarak 73 MW kapasiteli Zatriq Rüzgâr Enerjisi Santrali projesini hayata geçirmek üzere çalışmalara başlamıştır. On yıllık Enerji Alım Anlaşması (PPA) ile gelir yapısı güvence altına alınan proje, 2024 yılı itibarıyla finansal kapanışını tamamlamıştır. İnşaat süreci devam eden santralin 2026 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

Çalık Renewables, iklim değişikliğiyle mücadele ve enerji dönüşümü hedeflerini yalnızca elektrik üretimiyle sınırlı görmemekte; enerji ekosisteminin tamamını kapsayan yenilikçi çözümler geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılında Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) alanında Ar-Ge çalışmalarını başlatmış; havayolu şirketleriyle stratejik iş birlikleri geliştirerek ulaşım sektörünün karbonsuzlaşmasına katkı sunmayı hedeflemiştir.

Polonya'da 105 MW kapasiteli Sztum Güneş Enerjisi Santrali ile 150 MW kapasiteli Stargard Güneş Enerjisi Santrali devreye alınmış ve portföye dâhil edilmiştir.



Bugün Çalık Renewables; Türkiye ve Avrupa başta olmak üzere farklı coğrafyalarda yenilenebilir enerji yatırımlarını geliştirmeyi, ulusal ve uluslararası ölçekte yatırım fırsatlarını değerlendirmeyi ve enerji dönüşümüne uzun vadeli katkı sağlamayı amaçlayan güçlü bir yapı olarak faaliyet göstermektedir.

Şirket; iklim değişikliğiyle mücadele, enerji arz güvenliği ve düşük karbonlu büyüme hedefleri doğrultusunda teknik uzmanlığı, finansal gücü ve stratejik vizyonu ile sürdürülebilir bir gelecek için değer üretmeye devam etmektedir.

OPERASYONEL VARLIKLAR VE KAPASİTE

Çalık Renewables, yenilenebilir enerji alanında geniş portföye sahip bir enerji şirketi olarak;

9 adet Güneş Enerjisi Santralleri (GES)

2 adet Rüzgâr Enerjisi Santralleri (RES)

1 adet Hidroelektrik Santrali (HES)

yatırımlarıyla faaliyet göstermektedir.

Çalık Renewables, Türkiye’de güneş, rüzgâr ve hidroelektrik; Polonya’da ise güneş enerjisi üretim varlıklarının işletilmesinde aktif rol üstlenmektedir.

FAALİYET ALANLARI

Çalık Renewables, enerji teknolojilerindeki gelişmeleri yakından izleyerek üç temel iş kolunda faaliyetlerini sürdürmeyi hedeflemektedir.



YENİLENEBİLİR ENERJİ YATIRIMLARI VE OPEASYONLARI

Güneş ve rüzgâr enerji santrallerine yatırım ve geliştirme faaliyetleri

Şebeke ölçeğinde batarya enerji depolama sistemleri ve yeşil hidrojen üretim ve depolama tesisleri yatırımları

Enerji üretim tesislerinde operasyonel mükemmellik yaklaşımı



POWER-TO-X VE YENİ İŞ MODELLERİ

Yeşil hidrojen, yeşil amonyak ve Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) tedarik modelleri

Sürdürülebilir yakıt teknolojileri ve talep tarafı yönetimi çözümleri

Veri merkezi enerji altyapıları ve elektronik atık çözüm uygulamaları gibi yeni nesil iş modelleri



ELEKTRİK VE YEŞİL EMTİA TİCARETİ

Elektrik ve karbon sertifikası ticareti

Portföy ve talep tarafı yönetimi

Uzun vadeli enerji tedariki & risk yönetimi çözümleri

Çalık Renewables şirketinin ana odağı, yenilenebilir enerji projelerinin yatırımcı kimliğiyle geliştirilmesi ve işletilmesidir.



393 MW
Toplam Kapasite



30 MW
%8 Hidroelektrik
Enerji Kapasitesi



290 MW
%74 Güneş
Enerji Kapasitesi

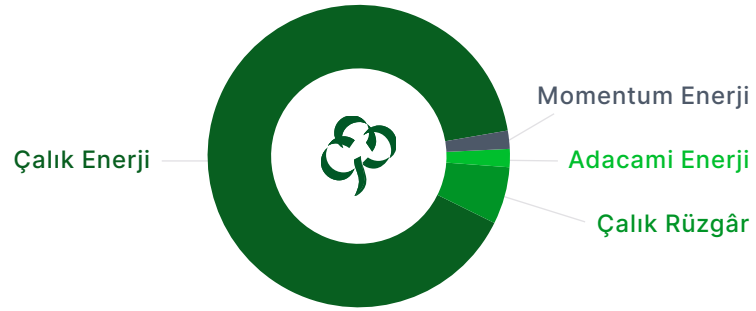


73 MW
%18 Rüzgâr
Enerji Kapasitesi



Çalık Renewables İştirakleri

Çalık Renewables, enerji üretim faaliyetlerini dört iştirak şirketi üzerinden sürdürmektedir.



%90

Çalık Enerji San. ve Tic. A.Ş.

%6

Çalık Rüzgâr Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş.

%2

Adacami Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş.

%2

Momentum Enerji Elektrik Üretim A.Ş.





Amaç

Doğanın sürdürülebilir gücünü yarınların inşası için enerjiye dönüştüren küresel bir şirket olmak.

Vizyon

İnsan ve doğa ile uyum içinde, yaşanabilir bir geleceğin inşasına katkı sağlamak amacıyla enerji üretimi, dönüşümü ve ticaretinde yenilikçi iş modelleri geliştirerek sürdürülebilir enerjiyi küresel ölçekte kullanıma sunmak.



Kurumsal Değerler

Sorumluluk



İşbirliği



Cesaret



Sonuç Odaklılık



Yılmazlık



Yenilikçilik



Güven





Kilometre Taşları

Yenilenebilir enerji alanındaki yolculuk, 1994'teki ilk adımdan günümüze; hidroelektrik, rüzgâr, güneş ve sürdürülebilir havacılık yakıtı yatırımlarını kapsayan çok katmanlı bir portföye ulaşmıştır.



Çalık Renewables,
yenilenebilir enerji projeleri
geliştirme ve işletme odaklı iş modeli

doğrultusunda, güçlü proje geliştirme kapasitesi ve operasyonel yetkinlikleriyle büyüme yolculuğunu sürdürmektedir.



Kurumsal Yönetim

Kurumsal değerler; sorumluluk, işbirliği, cesaret, sonuç odaklılık, yılmazlık, yenilikçilik ve güven ilkeleri çerçevesinde tanımlanmış ve tüm paydaşlara sistematik olarak aktarılmaktadır.

Şirket, ortak bir vizyon etrafında birleşmiş güçlü bir kurum kültürü oluşturmayı yönetim yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak görmektedir.

Karar alma süreçlerinde katılımcı ve veri temelli bir yaklaşım benimsenmektedir. Açık iletişim kanalları sayesinde bilgi akışı desteklenmekte, farklı bakış açıları değerlendirilerek daha nitelikli ve hızlı kararlar alınması sağlanmaktadır. Bu kültür, şirketin çevik yapısını güçlendirirken değişen piyasa koşullarına etkin uyum sağlamasına katkıda bulunmaktadır.



SORUMLULUK



İŞBİRLİĞİ



CESARET



SONUÇ ODAKLILIK



YILMAZLIK



YENİLİKÇİLİK



GÜVEN



Çalık Renewables'ta Yönetişim

Yönetişim modeli; şeffaflık, hesap verebilirlik, katılımcılık ve sürdürülebilir değer yaratma ilkeleri üzerine inşa edilmiştir.

Şirket, hızla büyüyen yatırım portföyüyle uyumlu olarak kurumsallaşmış, çevik ve sürdürülebilir bir organizasyon yapısı oluşturmayı stratejik öncelikleri arasında konumlandırmaktadır.

Şirketin yönetim modeli, net bir organizasyon şeması ve açık şekilde tanımlanmış görev ve sorumluluklar üzerine kuruludur.

Tüm fonksiyonlar için görev tanımları güncellenmiş, yetki ve sorumluluk alanları kurumsal hedeflerle uyumlu hale getirilmiştir.

Şirketin sürdürülebilir büyüme hedeflerinin merkezinde nitelikli insan kaynağı yer almaktadır. Yeni yeteneklerin şirkete kazandırılması için yapılandırılmış işe alım süreçleri uygulanmakta; teknik yetkinliklerin yanı sıra kurum kültürüyle uyum da temel değerlendirme kriterleri arasında bulunmaktadır.

Bu çerçevede oluşturulan yönetim yapısı; ortak vizyona sahip, yüksek operasyonel verimlilikle çalışan ve paydaşları için kalıcı değer üreten bir kurum kültürünün temelini oluşturmaktadır.



ŞEFFAFLIK



HESAP VEREBİLİRLİK



KATILIMCILIK



SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER YARATMA

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim

Çalık Renewables Yönetim Kurulu, şirketin stratejik yönünü belirlemekte ve icra faaliyetlerini gözetmektedir.

Yönetim Kurulu, yatırım kararlarını, finansal performansı, risk yönetimi süreçlerini ve operasyonel öncelikleri düzenli olarak değerlendirmekte; şirketin uzun vadeli büyüme hedefleri doğrultusunda yönlendirme sağlamaktadır.

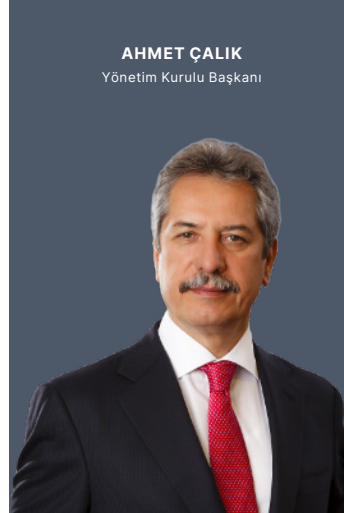
Yenilenebilir enerji sektörünün sermaye yoğun yapısı ve değişken piyasa koşulları dikkate alınarak büyüme stratejisi finansal disiplin ve teknik fizibilite esasına dayandırılmaktadır. Yeni yatırımlar; piyasa koşulları, finansman yapısı, nakit üretim kapasitesi ve operasyonel verimlilik kriterleri çerçevesinde analiz edilmekte ve karara bağlanmaktadır.

Yönetim Kurulu, iklim politikaları, karbon piyasaları, enerji arz güvenliği ve regülasyon gelişmelerini yakından izlemektedir. Bu gelişmelerin şirket portföyü üzerindeki etkileri değerlendirilmekte ve gerekli stratejik aksiyonlar belirlenmektedir. Risk yönetimi yaklaşımı; finansal, operasyonel, çevresel ve itibari riskleri kapsayan bir çerçevede ele alınmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesinde enerji sektörü deneyimi, yatırım ve finans uzmanlığı, proje geliştirme kapasitesi ve uluslararası iş tecrübesi temel kriterler olarak gözetilmektedir. Farklı uzmanlık alanlarına sahip üyelerden oluşan yapı, karar süreçlerinde çok boyutlu değerlendirme imkânı sağlamaktadır.

Kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda Yönetim Kurulu Başkanlığı ile icra görevleri ayrıştırılmıştır. Yönetim Kurulu yıl içerisinde düzenli aralıklarla toplanmakta; yatırım portföyünün ilerleme durumu, bütçe gerçekleştirmeleri, finansman yapısı, operasyonel performans, insan kaynakları süreçleri ve stratejik öncelikler kapsamlı biçimde değerlendirilmektedir.

YÖNETİM KURULU VE ÖZGEÇMİŞLERİ



AHMET ÇALIK
Yönetim Kurulu Başkanı



MERT TURGUT ÇALIK
Yönetim Kurulu Üyesi



ORHAN GENİŞ
Yönetim Kurulu Üyesi



MEHMET GÖÇMEN
Yönetim Kurulu Üyesi

AHMET ÇALIK

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

Göreve Başlama Tarihi

1997

Mesleki Deneyim

1958 yılında Malatya'da doğan ve 1930 yılından bu yana tekstil alanında faaliyet gösteren bir ailenin ferdi olan Ahmet Çalık, 1981 yılında tekstil alanında ilk kişisel girişimlerini başlattı. Enerji, inşaat, madencilik, tekstil ve finans olmak üzere 5 sektördeki sürdürülebilir yatırımlarıyla hem Türkiye hem de uluslararası ekonomik pazarların önemli iş liderlerinden biri olan Ahmet Çalık, 1997 yılında tüm Grup şirketlerini tek bir çatı altında birleştirmek amacıyla Çalık Holding'i kurdu. Vizyoner yatırımlarıyla insana ve topluma fayda sağlayan projelere odaklanan Ahmet Çalık, dünyanın çeşitli bölgelerinde süregelen faaliyetleri çerçevesinde itibarı, güvenilirliği ve uluslararası şirketlerle yaptığı uzun süreli işbirlikleriyle tanınmaktadır. Ahmet Çalık, yurt içi ve yurt dışında Japonya Devlet Nişanı (Altın Işıklar, Yükselen Güneş Nişanı ve Boyunbağı), Türkmenistan Devlet Nişanı, Türkmenistan Mahtumkulu Ödülü, Türkmenistan Gayrat Madalyası, ABD Ellis Adası Şeref Madalyası, Arnavutluk Bayrak Şövalyesi Nişanı, Türkiye Cumhuriyeti Üstün Hizmet Madalyası, Türkiye Cumhuriyeti Dış İşleri Bakanlığı Üstün Hizmet Madalyası ve TBMM Üstün Hizmet Ödülü başta olmak üzere çok sayıda ödül ve nişan ile onurlandırılmıştır. Kazakistan Cumhuriyeti Bursa Fahri Konsolosu olan Ahmet Çalık'a Japonya'daki Matsumoto Üniversitesi ile Kindai Üniversitesi, Arnavutluk'taki Tiran Üniversitesi ve Malatya Turgut Özal Üniversitesi tarafından fahri doktora payesi verilmiştir. Ahmet Çalık halen Çalık Holding'de, şirketlerinde ve Ahmet Çalık Vakfı'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

Uzmanlık Alanları ve Yetkinlikler

- Finans ve Yatırım Yönetimi
- Kurumsal ve Stratejik Yönetim
- Uluslararası İş Geliştirme
- Enerji, İnşaat, Madencilik, Tekstil ve Finans Sektör Yönetimi
- Uluslararası İlişkiler ve Küresel İş Birlikleri
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Vakıf Yönetimi
- Kamu Diplomasisi ve Uluslararası Temsil
- Küresel Pazarlarda Büyüme ve Rekabet Stratejileri
- Risk Yönetimi ve Kurumsal Yönetişim
- Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejileri
- Uluslararası İş Geliştirme



MERT TURGUT ÇALIK

YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Göreve Başlama Tarihi
2019

Eğitim Bilgileri

- Bellerbys College – Temel İşletme – 2015
- Westminster Üniversitesi – Pazarlama Yönetimi Bölümü – 2019

Mesleki Deneyim

Mert Turgut Çalık, 2015 yılında Londra’da bulunan Bellerbys College’da Temel İşletme Kursu’nu tamamlamış, 2019 yılında ise Londra’da Westminster Üniversitesi Pazarlama Yönetimi Bölümü’nden mezun olmuştur. Profesyonel iş hayatına 2012 yılında Çalık Denim’de Finans departmanında başlayan Çalık, 2019 senesinde aynı firmada Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlenmiştir. BKT Arnavutluk ile BKT Kosova’da Yönetim Kurulu Üyesi olan ve CLK Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Mert Turgut Çalık, aynı zamanda Çalık Holding ve Ahmet Çalık Vakfı Yönetim Kurulu Üyesidir.

Uzmanlık Alanları ve Yetkinlikler

- Finans ve Yatırım Yönetimi
- Kurumsal ve Stratejik Yönetim
- Uluslararası İş Yönetimi
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Vakıf Yönetimi
- Denim ve Tekstil Sektörü Yönetimi
- Organizasyonel Liderlik ve Karar Alma

ORHAN GENİŞ

YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Göreve Başlama Tarihi
Eylül 2024

Eğitim Bilgileri

- ODTÜ – Kimya Mühendisliği – 1974
- Exeter Üniversitesi

Mesleki Deneyim

Kariyerine 1976 yılında TÜPRAŞ’ta Proses Mühendisi olarak başlayan Geniş, 1990 yılında İngiltere’de bulunan rafineri ve petrokimya şirketi UOP’de çalışmaya başlamıştır. 1990–2002 yılları arasında, Amerika ve İngiltere’de UOP’de çeşitli görevlerde bulunmuştur. 2002 yılında UOP bünyesinde Avrupa, Ortadoğu, Bağımsız Devletler Topluluğu ve Afrika (EMEA) bölgesinden sorumlu Genel Müdür görevini üstlenmiştir. 2008–2010 yılları arasında Genel Müdürlük görevine İsviçre’de devam etmiştir. 2010–2012 yılları arası Honeywell Otomasyon grubunda Satış ve İş Geliştirme Başkan Yardımcısı görevini üstlenmiş, 2012’den emeklilik nedeniyle ayrıldığı 2018’e kadar Türkiye ve Orta Asya Ülkeleri Stratejik Hızlı Büyüyen Ülkeler Başkanı olarak Honeywell’in bölgedeki tüm faaliyetlerini yönetmiştir. Nisan 2020 ve Eylül 2024 yılları arası Çalık Enerji Yönetim Kurulu Üyesi sorumluluğunu üstlenen Geniş, Eylül 2024 itibarıyla Çalık Renewables Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Uzmanlık Alanları ve Yetkinlikler

- Stratejik Yönetim
- Enerji ve Yenilenebilir Enerji Piyasaları
- Finans ve Yatırım Yönetimi
- Risk Yönetimi ve Kurumsal Yönetişim
- Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejileri
- Uluslararası İş Geliştirme

MEHMET GÖÇMEN

YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Göreve Başlama Tarihi
Eylül 2020

Eğitim Bilgileri

- Ortadoğu Teknik Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği

Mesleki Deneyim

Galatasaray Lisesi ve Ortadoğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olduktan sonra, 1983 yılında Syracuse Üniversitesi’nde Endüstri Mühendisliği Bölümünde Yüksek Lisansını tamamlayan Mehmet Göçmen, 1983 – 1995 yılları arasında Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.’de, 1996 –2003 yılları arasında Lafarge Türkiye’de çeşitli görevler üstlenmiştir. 2003 – 2008 yılları arasında Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.’de Genel Müdür olarak görev yapan ve 2008 yılında Sabancı Holding İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı görevine atanan Göçmen, 2009–2014 yılları arasında Sabancı Holding Çimento Grup Başkanı olarak görevini sürdürmüştür. 2014 yılında Enerji Grup Başkanı olan Göçmen, 2017–2019 tarihleri arasında ise Sabancı Holding’de CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Mehmet Göçmen 2020 yılı itibarıyla Çalık Holding’de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Uzmanlık Alanları ve Yetkinlikler

- Stratejik Yönetim
- Enerji ve Yenilenebilir Enerji Piyasaları
- Finans ve Yatırım Yönetimi
- Risk Yönetimi ve Kurumsal Yönetişim
- Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejileri

Operasyonel Varlıklar

Doğanın gücüyle
gökyüzüne enerji veriyoruz!

2025 yılında başlattığımız Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) Ar-Ge programıyla yenilenebilir enerji uzmanlığımızı havacılık sektörüne taşıyoruz.

Türk Hava Yolları ile kurduğumuz stratejik iş birliğiyle bu dönüşümü sağlam temeller üzerinde yükseltiyoruz.



Türkiye’de Çalık Renewables

Çalık Renewables, Türkiye’deki yatırım portföyünü genişletmeye yönelik faaliyetlerini aktif olarak sürdürmektedir.

Çalık Renewables, Türkiye genelinde toplam 10 adet enerji santrali ile faaliyet göstermekte olup, portföyünde güneş enerjisi santrallerinin (GES) ağırlığı dikkat çekmektedir. Şirketin Amasya, Ankara, Çorum, Erzincan ve Erzurum illerinde konumlanan 7 adet GES yatırımı, toplamda 34 MW kurulu güce sahiptir.

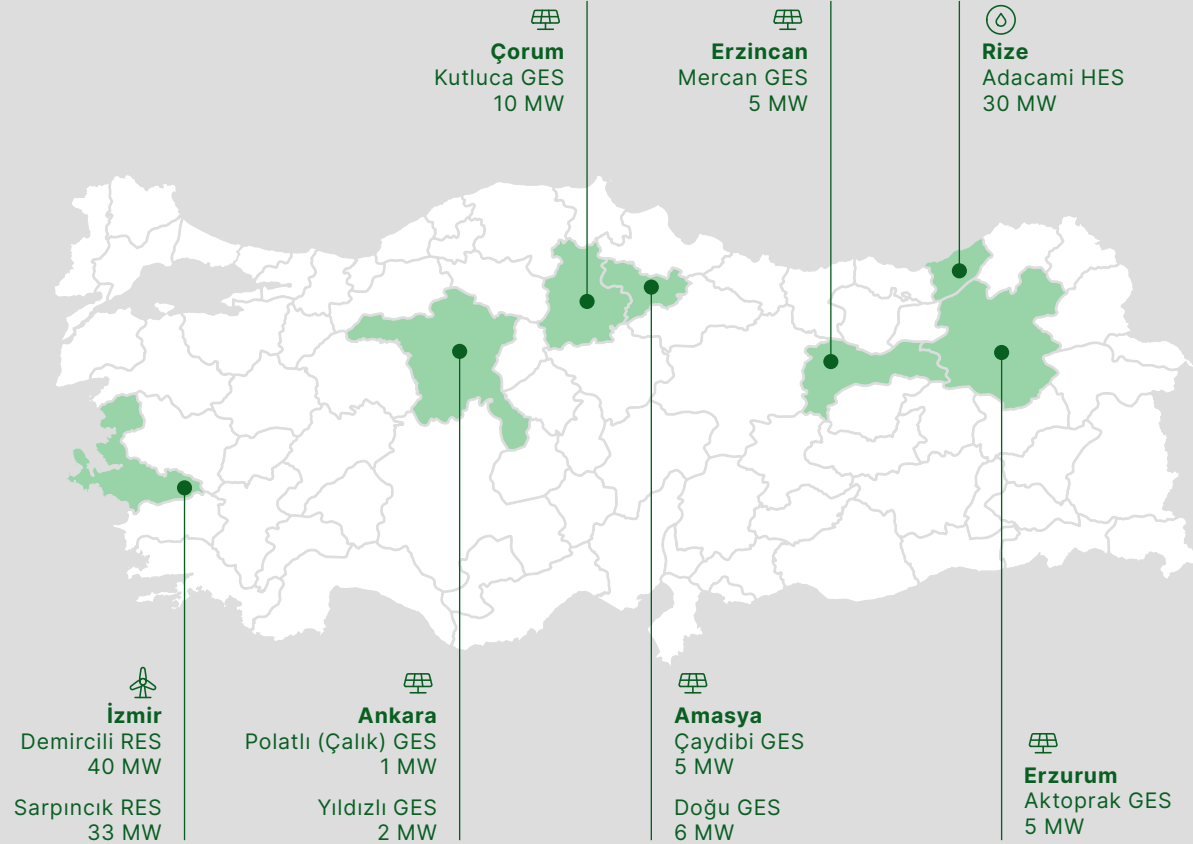
Portföyde en yüksek kurulu güce sahip santraller rüzgâr enerjisi santralleridir (RES). İzmir ilinde yer alan 2 adet RES, toplamda 73 MW kurulu güç ile elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.

Şirketin Türkiye portföyündeki en düşük kurulu güce sahip santral tipi ise hidroelektrik enerji santralidir (HES). Rize ilinde bulunan söz konusu santral, 30 MW kurulu güç kapasitesine sahiptir.

Mevcut santrallere ek olarak, Çalık Renewables’ın Türkiye’deki yatırım portföyünü genişletmeye yönelik çalışmaları aktif olarak sürdürülmektedir.

Devam eden projeler arasında, 2026 yılında tamamlanması planlanan Uşak Denim Güneş Enerjisi Santrali (GES) Projesi öne çıkmaktadır. 170.000 m² alana kurulacak ve yaklaşık 16 MW kurulu güce sahip olacak bu tesis, tamamlandığında şirketin Türkiye portföyündeki en büyük güneş enerjisi yatırımı olacaktır. Santralin 1.700 kWh/kWp seviyesinde yüksek bir üretim performansı göstermesi beklenmektedir. Devreye alınmasıyla birlikte tesisin, yılda yaklaşık 26,69 milyon kWh temiz elektrik üretmesi öngörülmekte olup, bu üretimle yaklaşık 11.000 hanenin elektrik ihtiyacının karşılanması ve karbon emisyonlarının azaltılmasına önemli katkı sağlanması hedeflenmektedir.

ÇALIK RENEWABLES TÜRKİYE OPERASYON HARİTASI





Dünyada Çalık Renewables

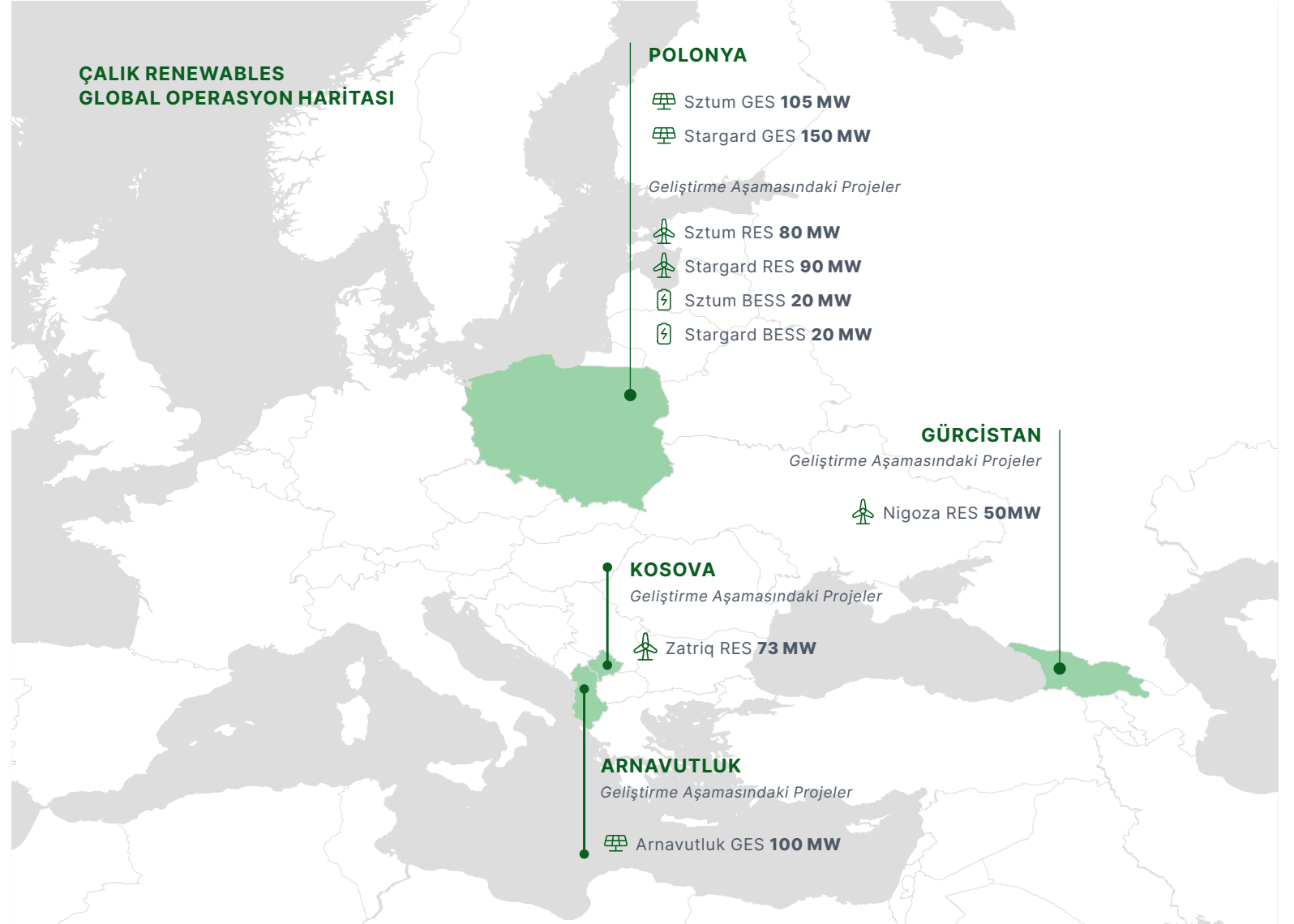
Çalık Renewables, belirlediği hedefler kapsamında faaliyetlerini sürdürürken enerji portföyünü dünya genelinde büyütmeye devam etmektedir.

Çalık Renewables, küresel ölçekte yenilenebilir enerji yatırımlarını istikrarlı bir şekilde genişleterek uluslararası enerji dönüşümüne güçlü katkı sağlamaktadır.

2025 Aralık ayında portföye dâhil edilen Sztum Güneş Enerjisi Santrali (105 MW) yıllık yaklaşık 93.000 MWh, Stargard Güneş Enerjisi Santrali (150 MW) ise yıllık yaklaşık 205.238 MWh yenilenebilir enerji üretmektedir. Tam kapasiteyle faaliyet gösteren bu tesisler, fosil yakıt bazlı şebeke elektriğinin ikame edilmesine katkıda bulunarak bölgedeki 100 bin hanenin elektrik ihtiyacını karşılamakta ve karbon emisyonlarının azaltılmasına önemli ölçüde destek sağlamaktadır.

Çalık Renewables'ın Polonya'daki büyüme stratejisi kapsamında Sztum'da 10 MW/40MWh ve Stargard'da 10 MW/40MWh, toplamda 20 MW/80 MWh kapasiteli Batarya Enerji Depolama Sistemi (BESS) ve 170 MW kapasiteli Rüzgâr Enerjisi Santrali (RES) projeleri geliştirme aşamasında ilerlemektedir. Geliştirme süreci devam eden bu projelerin, gerekli izin ve teknik değerlendirme süreçlerinin tamamlanmasının ardından önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Şirket, belirlediği hedefler kapsamında faaliyetlerini hız kesmeden sürdürerek, enerji portföyünü dünya genelinde genişletmeyi stratejik bir öncelik olarak konumlandırmaktadır. Farklı ülkelerde geliştirme aşamasında olan ve ilerleyen yıllarda tamamlanması planlanan çok sayıda proje üzerinde aktif çalışmalar yürütülmektedir.





Aktif olarak geliştirilen projelere ek olarak, Gürcistan Çalık Renewables'ın öncelikli hedef pazarı arasında yer almaktadır.

**73 MW**Zatriq RES
Kurulu Gücü**100 MW**Arnavutluk GES
Kurulu Gücü**50 MW**Nigoza RES
Kurulu Gücü

Çalık Renewables, 2024 yılının sonunda uluslararası alandaki ilk önemli yatırım adımını Kosova'da atmıştır. 73 MW kurulu güce sahip Zatriq Rüzgâr Enerji Santrali (Zatriq WPP) projesinin inşaat faaliyetleri, 15 yıllık bir Elektrik Satın Alma Anlaşması (Power Purchase Agreement – PPA) kapsamında başlatılmıştır. Zatriq WPP projesinin inşaat çalışmalarının 2026 yılında tamamlanması ve aynı yıl içerisinde işletmeye alınması planlanmaktadır. Proje, her biri 6,1 MW kapasiteli toplam 12 adet rüzgâr türbininden oluşmakta olup, toplam 73 MW'lık bir yenilenebilir enerji yatırımı niteliği taşımaktadır.

Uluslararası yatırımlar kapsamında bir diğer önemli proje ise Arnavutluk Güneş Enerjisi Santrali (GES) projesidir. Eylül 2025 itibarıyla proje geliştirme çalışmalarına başlanan söz konusu yatırımın, 2026 yılında inşaat aşamasına geçmesi ve 2027 yılında tamamlanarak devreye alınması planlanmaktadır. Arnavutluk GES projesinin toplam mekanik kurulu gücünün 100 MW olması öngörülmektedir.

Aktif olarak geliştirilen projelere ek olarak, İspanya, Gürcistan ve Demokratik Kongo Cumhuriyeti Çalık Renewables'ın öncelikli hedef pazarları arasında yer almaktadır. Şirket, bu ülkelerde yürüttüğü fizibilite, proje geliştirme ve iş birlikleri çalışmaları ile uluslararası yenilenebilir enerji yatırımlarını sürdürülebilir bir büyüme perspektifiyle genişletmeyi hedeflemektedir.

Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Doğanın gücüyle
ortaklıklara enerji veriyoruz!

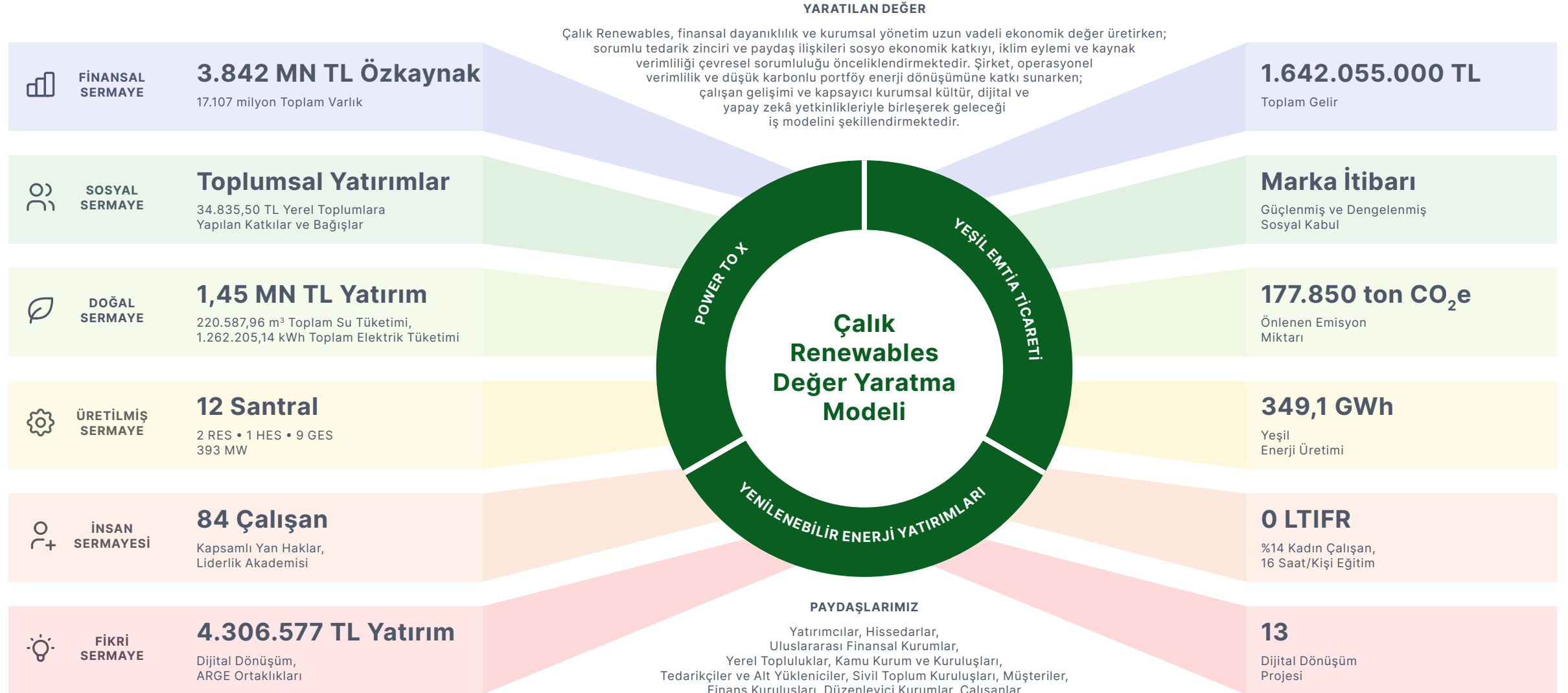
Zatırq projemiz ile, SERV tarafından desteklenen dünyadaki ilk rüzgâr santrali olma niteliğini taşıyoruz.

Helaba, Deutsche Bank, NEXI ve GE Vernova ortaklığıyla oluşturduğumuz 112 milyon avroluk finansman yapısıyla uluslararası güveni somutlaştırıyoruz.





Değer Yaratma Modeli





Finansal Sermaye

Finansal dayanıklılık, sürdürülebilir büyüme stratejisinin temel unsurlarındandır. Sermaye tahsis kararları; risk-getiri dengesi, karbon yoğunluğu ve uzun vadeli nakit akışı projeksiyonları dikkate alınarak verilmektedir.

GİRDİ VE KAYNAKLAR

3.842.831 TL ÖZKAYNAK

17.107.088.000 TL TOPLAM VARLIK

FAALİYETLER VE DEĞER ZİNCİRİ

Yenilenebilir Enerji Yatırımları, Yeşil Emtia Ticareti, Power to X

YARATILAN DEĞER

- Güçlü ve Dayanıklı Finansal Yapı
- Etkin Risk Yönetimi ve Performans Optimizasyonu
- Kurumsal Yönetim, Şeffaflık ve Güven
- Sürdürülebilir Ekonomik Değer ve Finansmana Erişim
- Uzun vadeli gelir istikrarı

KATKI SAĞLANAN PAYDAŞLAR

- Yatırımcılar
- Hissedarlar
- Uluslararası Finansal Kurumlar

ÖNEMLİ ÇIKTILAR



1.642.055.000 TL
Toplam Gelir



Sosyal Sermaye

Faaliyet gösterilen coğrafyalarda yerel paydaşlarla şeffaf ve sürdürülebilir ilişkiler kurulmaktadır. Yatırımlar yalnızca enerji üretimi değil, bölgesel kalkınma ve yerel değer yaratımı perspektifiyle değerlendirilmektedir.

GİRDİ VE KAYNAKLAR

34.835,50 YEREL TOPLUMLARA YAPILAN KATKILAR VE BAĞIŞLAR

TOPLUMSAL YATIRIMLAR VE YEREL KALKINMA

FAALİYETLER VE DEĞER ZİNCİRİ

Yenilenebilir Enerji Yatırımları, Yeşil Emtia Ticareti, Power to X

YARATILAN DEĞER

- Marka İtibarı, Şeffaflık ve Güven
- Paydaş İlişkileri ve Sosyal Kabul
- Sorumlu ve Güçlü Tedarik Zinciri
- Sosyoekonomik Katkı

KATKI SAĞLANAN PAYDAŞLAR

- Yerel topluluklar
- Kamu kurum kuruluşları
- Tedarikçiler ve alt yükleniciler
- Sivil toplum kuruluşları
- Müşteriler
- Finans kuruluşları

ÖNEMLİ ÇIKTILAR



**Marka İtibarı
Güçlenmiş
ve
Dengelenmiş
Sosyal Kabul**



Doğal Sermaye

İklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbonlu üretim modeli şirketin faaliyetlerinin merkezinde yer almaktadır. Yenilenebilir enerji üretimi yoluyla sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlanmaktadır

GİRDİ VE KAYNAKLAR

220.587,96 M³ TOPLAM SU TÜKETİMİ

1.454.000 TL ÇEVRE YATIRIMLARI

1.262.205,14 KWh ELEKTRİK TÜKETİMİ

FAALİYETLER VE DEĞER ZİNCİRİ

Yenilenebilir Enerji Yatırımları, Yeşil Emtia Ticareti, Power to X

YARATILAN DEĞER

- İklim Eylemi ve Karbonsuzlaşma
- Kaynak Verimliliği ve Döngüsel Ekonomi
- Doğal Kaynaklar, Ekosistem ve Biyoçeşitlilik
- Standartlar, Sertifikasyon ve Mevzuata Uyum
- Çevresel Farkındalık ve İtibar

KATKI SAĞLANAN PAYDAŞLAR

- Yerel topluluklar
- Kamu Kurum ve Kuruluşları
- Yatırımcılar
- Tedarikçiler ve Alt Yükleniciler

ÖNEMLİ ÇIKTILAR



**177.850 ton
CO₂e**

Önlenen Emisyon
Miktarı



502,58 tCO₂e

Scope 1
Emisyon



548,82 tCO₂e

Scope 2
Emisyon



3.856,07 tCO₂e

Scope 3
Emisyon

Üretilmiş Sermaye

Operasyonel varlık portföyü; yenilenebilir enerji üretim tesisleri ve enerji altyapı yatırımlarından oluşmaktadır. Portföy yönetiminde verimlilik, kapasite faktörü ve varlık dayanıklılığı temel performans kriterleri olarak izlenmektedir.

GİRDİ VE KAYNAKLAR

2 RES SANTRALİ

1 HES SANTRALİ

9 GES SANTRALİ

393 MW TOPLAM KURULU GÜÇ

POLONYA VE TÜRKİYE'DE AKTİF KURULU GÜÇ

FAALİYETLER VE DEĞER ZİNCİRİ

Yenilenebilir Enerji Yatırımları, Yeşil Emtia Ticareti, Power to X

YARATILAN DEĞER

- Operasyonel Verimlilik ve Üretkenlik Artışı
- Altyapı Güçlendirme ve Kapasite Artışı
- Güçlü ve Dayanıklı Tedarik Zinciri
- Risk, Güvenlik ve Operasyonel Mükemmellik
- Karbon yoğunluğu düşük portföy yapısı
- Enerji dönüşümüne katkı

KATKI SAĞLANAN PAYDAŞLAR

- Yatırımcılar ve hissedarlar
- Finans kuruluşları
- Müşteriler
- Yerel topluluklar
- Düzenleyici kurumlar

ÖNEMLİ ÇIKTILAR



**349.083.400
kWh**
Elektrik Üretimi



İnsan Sermayesi

Çalık Renewables, sürdürülebilir büyümenin temelini nitelikli ve yetkin insan kaynağı olduğuna inanmaktadır. Çalışan bağlılığı, teknik uzmanlık ve güvenli çalışma ortamı öncelikli alanlar arasında yer almaktadır.

GİRDİ VE KAYNAKLAR

84 TOPLAM ÇALIŞAN

ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

FAALİYETLER VE DEĞER ZİNCİRİ

Yenilenebilir Enerji Yatırımları, Yeşil Emtia Ticareti, Power to X

YARATILAN DEĞER

- Yetenek Yönetimi ve İnsan Kaynağı Gelişimi
- Çalışan Bağlılığı, Motivasyon ve Üretkenlik
- Çeşitlilik, Kapsayıcılık ve Eşit Fırsatlar
- Sağlık, Güvenlik ve Çalışan Esenliği
- Kurumsal Kültür ve İşveren Markası

KATKI SAĞLANAN PAYDAŞLAR

- Çalışanlar
- Yatırımcılar
- Yüklenici ve Tedarikçiler
- Yerel topluluklar

ÖNEMLİ ÇIKTILAR



%14

Kadın Çalışan Oranı



16 Saat

Çalışan başına
yıllık eğitim süresi



0 LTFR

Kayıp Günlü
İş Kazası Sıklık Oranı



Fikri Sermaye

Teknoloji, dijitalleşme ve mühendislik kabiliyeti şirketin rekabet avantajının temelini oluşturmaktadır. Enerji depolama sistemleri, hibrit projeler ve dijital performans analitiği uygulamaları stratejik büyüme alanları arasında yer almaktadır.

GİRDİ VE KAYNAKLAR

4.306.577 TL DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJELERİ VE YATIRIMLARI

FAALİYETLER VE DEĞER ZİNCİRİ

Yenilenebilir Enerji Yatırımları, Yeşil Emtia Ticareti, Power to X

YARATILAN DEĞER

- Dijital Dönüşüm Yetkinliği
- Yapay zekâ ve Veri Yetkinliği
- Bilgi, Yetkinlik ve Çalışan Deneyimi

KATKI SAĞLANAN PAYDAŞLAR

- Çalışanlar
- Yatırımcılar
- Tedarikçiler ve Alt Yükleniciler
- Müşteriler

ÖNEMLİ ÇIKTILAR



13

Dijital Dönüşüm
Projesi



Çalık Renewables'ta İlkler

Çalık Renewables, çevresel verilerin bağımsız doğrulanmasından UN Global Compact üyeliğine ve SKA uyumlu hedeflere uzanan adımlarla sürdürülebilirlik yönetimini uluslararası standartlara dayandırmıştır. İlk kez gerçekleştirilen Çifte Önemlilik Analizi, İklim Bağlantılı Risk-Fırsat Değerlendirmesi ve sürdürülebilirlik çalıştay; öncelikli konuları ve iklim kaynaklı risk-fırsatları stratejik karar süreçlerine entegre etmiştir.



BAĞIMSIZ ÇEVRESEL VERİ DOĞRULAMASI

Karbon Ayak İzi envanterinin ISO 14064 standardına ve Su Ayak İzi envanterinin ISO 14046 standardına uygunluğu, ilk kez bağımsız üçüncü taraf doğrulama süreçlerinden geçirilerek belgelendirilmiştir.



UN GLOBAL COMPACT ÜYELİĞİ

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne (UN Global Compact) katılım sağlanarak sürdürülebilirlik alanındaki ilk uluslararası üyelik gerçekleştirilmiştir.



SKA UYUMLU HEDEFLER

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu öncelikli kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri belirlenmiş, uzun vadeli değer yaratmayı destekleyecek ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlayacak stratejik yol haritasının oluşturulmasına başlanmıştır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİM RİSK-FIRSAT ÇALIŞTAYI

Kuruluş genelinde sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması ve iklim değişikliğinin iş süreçleri üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla ilk Sürdürülebilirlik Bilgilendirme ve İklim Risk-Fırsat Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Çalıştay kapsamında iklim kaynaklı riskler ve fırsatlar değerlendirilerek kurumsal kapasitenin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır.



ÇİFTE ÖNEMLİLİK ANALİZİ

İlk Çifte Önemlilik Analizi tamamlanmış, analiz sonucunda hem şirket faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkileri hem de sürdürülebilirlik konularının şirket üzerindeki finansal etkileri değerlendirilerek öncelikli sürdürülebilirlik konuları belirlenmiştir.



İKLİM BAĞLANTILI RİSK - FIRSAT ANALİZİ

İlk İklim Bağlantılı Risk ve Fırsat Değerlendirmesi gerçekleştirilmiş, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri analiz edilmiştir. Çalışma sonucunda elde edilen bulgular, şirketin iklim dirençliliğinin artırılması ve uzun vadeli stratejik planlamanın desteklenmesi amacıyla karar alma süreçlerine entegre edilmiştir.



Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Çalık Renewables, sürdürülebilirliği iş modelinin merkezine yerleştirmekte ve enerji dönüşümünü hızlandıran yatırımlarıyla ulusal ve uluslararası ölçekte değer yaratmaktadır. “Yenilenebilir Enerjiyle Sınırları Aşıyoruz” mottosu doğrultusunda şirket, coğrafi genişlemeyle etki alanını artırmanın yanı sıra teknoloji, finansman ve sistem tasarımı açısından da dönüşümü hedeflemektedir.



ENERJİ DÖNÜŞÜMÜNDE STRATEJİK BÜYÜME

Çalık Renewables, portföyünü yenilenebilir kaynaklar temelinde büyütmekte, düşük karbonlu enerji üretim kapasitesini artırarak enerji sisteminin dönüşümüne katkı sağlamaktadır. Yatırım kararları, uzun vadeli iklim senaryoları, karbon regülasyonları ve sürdürülebilir finans kriterleri dikkate alınarak şekillendirilmektedir. Büyüme yaklaşımı kapasite artışına değil, sürdürülebilir getiri ve dirençli varlık yapısına dayanmaktadır.



İKLİM DAYANIKLILIĞI VE DÜŞÜK KARBON PERFORMANSI

Şirket, faaliyetlerini iklim değişikliği ile mücadele ve uyum perspektifiyle yürütmektedir. Yenilenebilir enerji üretimi yoluyla sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkı sağlanmakta, operasyonel süreçlerde enerji verimliliği ve kaynak optimizasyonu gözetilmektedir. Fiziksel ve geçiş riskleri düzenli olarak analiz edilmekte, portföy dayanıklılığı güçlendirilmektedir.



YENİLİKÇİ ENERJİ ÇÖZÜMLERİ VE SİSTEM ESNEKLİĞİ

Enerji sektöründeki dönüşüm yalnızca üretim kaynaklarının değişimini değil, sistem yapısının evrimini de beraberinde gerektirmektedir. Bu doğrultuda Çalık Renewables; enerji depolama, hibrit projeler, dijital performans izleme sistemleri ve yeni nesil enerji teknolojileri gibi alanları stratejik büyüme öncelikleri arasında konumlandırmakta ve daha esnek, verimli ve entegre bir enerji portföyü oluşturmayı amaçlamaktadır.



SORUMLU ETKİ VE PAYDAŞ DEĞERİ

Faaliyet gösterilen tüm coğrafyalarda çevresel ve sosyal etkiler bütüncül biçimde ele alınmaktadır. Yerel istihdamın desteklenmesi, güvenli çalışma ortamlarının sağlanması ve paydaşlarla şeffaf iletişim yürütülmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır. Yatırımlar ekonomik değer üretmenin yanı sıra toplumsal fayda yaratma perspektifiyle değerlendirilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKASI

Çalık Renewables, yenilenebilir enerji temelli iş modeli çerçevesinde ekonomik büyümeyi, çevresel sorumluluğu ve toplumsal katkıyı bütüncül bir anlayışla entegre etmektedir. Şirket, sürdürülebilir bir enerji geleceğine geçişte aktif rol üstlenmekte ve faaliyetlerini bu doğrultuda şekillendirmektedir.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin On İlkesi rehberliğinde hareket edilmekte; inovasyon, verimlilik artışı ve düşük karbonlu teknolojiler aracılığıyla 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefine ulaşılması amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında çevrenin korunması önceliklendirilmekte; döngüsel ekonomi uygulamaları desteklenmekte ve biyolojik çeşitliliğin korunmasına yönelik tedbirler alınmaktadır. Proje geliştirme ve işletme süreçlerinde doğal kaynak kullanımı dikkatle yönetilmekte, çevresel etkiler düzenli olarak izlenmekte ve iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Toplumsal boyutta ise yerel istihdamın desteklenmesine, toplumsal kalkınmaya katkı sağlanmasına ve toplumsal cinsiyet eşitliğinin güçlendirilmesine önem verilmektedir. Paydaşlarla açık ve düzenli iletişim sürdürülmekte; geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla katılımcı bir yaklaşım benimsenmektedir.

Şirket genelinde şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik yönetim ilkeleri esas alınmaktadır. Aynı yüksek standartlar operasyonlar ve tedarik zinciri genelinde uygulanmakta; iş ortaklarından da bu ilkelere uyum beklenmektedir.

Sürekli iyileştirme anlayışı doğrultusunda performans göstergeleri izlenmekte, eğitim programları yürütülmekte ve çalışanların sürdürülebilirlik hedeflerine aktif katkı sağlaması teşvik edilmektedir. Bu yaklaşım ile adil, dayanıklı ve sürdürülebilir bir enerji sisteminin inşasına katkı sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik Politikası'na [buradan](#) ulaşabilirsiniz.



Stratejik Hedefler

Önceliklendirme matrisinden türetilen stratejik hedefler; iklim ve çevre, operasyon ve yönetim, insan ve kültür eksenlerinde, kısa, orta ve uzun vade hedefleri ve ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile entegre biçimde kurgulanmıştır.

4

STRATEJİK OPERASYON VE YÖNETİŞİM HEDEFİ

4

STRATEJİK İNSAN VE KÜLTÜR HEDEFİ

8

STRATEJİK İKLİM VE ÇEVRE HEDEFİ

İKLİM & ÇEVRE

Yenilenebilir Enerji Kurulu Gücün Artırılması

STRATEJİK ODAK

Temiz enerji, enerji dönüşümü

KISA VADE (2025–2026)

325 MW yeni kapasite, toplam 465 MW kapasite

ORTA VADE (2027–2030)

1035 MW ilave kapasite, Toplam 1,5 GW kapasite

UZUN VADE (2030+)

5 GW toplam portföy

EMİSYON VE ENERJİ YÖNETİMİ



İKLİM & ÇEVRE

Uluslararası Portföy Gelişimi

STRATEJİK ODAK

Sürdürülebilir büyüme

KISA VADE (2025–2026)

Afrika 50 MW, Gelişmiş Avrupa 245 MW, Gelişmekte Olan Avrupa 455 MW

ORTA VADE (2027–2030)

Afrika 50 MW, Gelişmiş Avrupa 100 MW, Gelişmekte Olan Avrupa 525 MW

UZUN VADE (2030+)

Gelişmekte Olan Avrupa 2000 MW, Gelişmiş Avrupa 1500 MW, ABD 1000 MW, Afrika 500 MW

EMİSYON VE ENERJİ YÖNETİMİ



İKLİM & ÇEVRE

Proje Geliştirme ve Yatırım Süreçleri

STRATEJİK ODAK

Yüksek katma değerli projeler

KISA VADE (2025–2026)

BESS, GES ve RES projeleriyle üretim portföyünün çeşitlendirilmesi

ORTA VADE (2027–2030)

Planlanan BESS, GES ve RES projeleriyle üretim portföyünün çeşitlendirilmesine ve yeşil enerji üretim yatırımlarına yönelik yatırım ve proje geliştirme süreçlerinin sürdürülmesi

UZUN VADE (2030+)

Tüm coğrafyalarda lisanslama, finansman ve EPC süreçlerinin tamamlanması

EMİSYON VE ENERJİ YÖNETİMİ





İKLİM & ÇEVRE

Karbon Piyasaları ve İklim Finansmanı

STRATEJİK ODAK

Ek gelir kaynağı, İklim liderliği, Kurumsal müşterilere çözüm sunma

KISA VADE (2025–2026)

Yıllık 180.000 ton CO₂e karbon kredisi üretimi

ORTA VADE (2027–2030)

Yıllık 600.000 ton CO₂e karbon kredisi üretimi, Doğrulanmış karbon azaltım projeleri

UZUN VADE (2030+)

Devreye alınan tüm santrallerde karbon kredilendirme süreçlerinin devam ettirilmesi, Uluslararası karbon piyasalarında aktif oyuncu olunması

YATIRIMLARDA YEŞİL PROJE FİNANSMANI



İKLİM & ÇEVRE

Düşük Karbonlu İş Alanlarının Geliştirilmesi

STRATEJİK ODAK

Düşük karbonlu iş modelleri

KISA VADE (2025–2026)

Elektrik ve Yeşil Emtia Ticareti, SAF Ar-Ge ve fizibilitesi yapılması

ORTA VADE (2027–2030)

BESS yatırımları, Hibrit santral projeleri yapılması

UZUN VADE (2030+)

Power to X, Yeşil hidrojen, SAF, E-otobüs yaygınlaştırılması

İNOVASYON

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE UYUM VE RİSK YÖNETİMİ



İKLİM & ÇEVRE

Bilim Temelli Emisyon Azaltımı ve Net Sıfır Yol Haritası

STRATEJİK ODAK

Net Sıfır Stratejisi ve İklim Risk & Fırsat Yönetimi

KISA VADE (2025–2026)

Karbon ayak izi ölçümü ve doğrulama süreçlerinin tamamlanması, Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) kriterlerine uygun emisyon azaltım hedeflerinin belirlenmesi ve SBTi tarafından hedeflerin validasyonunun alınması, CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği modüllerine beyan yapılması.

ORTA VADE (2027–2030)

Net sıfır yol haritasının (dekarbonizasyon stratejisi, İklim Geçiş Planı) hazırlanması, SBTi hedefleri doğrultusunda belirlenen enerji ve emisyon azaltım projelerinin hayata geçirilmesi, CDP Beyanında iklim ve su modüllerinde skorun yükselmesi/korunması

UZUN VADE (2030+)

Enerji ve emisyon performansının entegre çevresel veri sistemi üzerinden düzenli izlenmesi ve raporlanması, CDP'de yönetim, hedef belirleme ve performans göstergeleri alanlarında iyileştirme sağlanması.

EMİSYON VE ENERJİ YÖNETİMİ

İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE UYUM VE RİSK YÖNETİMİ



İKLİM & ÇEVRE

Su Verimliliği ve Kaynak Yönetimi

STRATEJİK ODAK

Su risk yönetimi ve kaynak optimizasyonu

KISA VADE (2025–2026)

Su ayak izi ölçümü ve doğrulama süreçlerinin tamamlanması, Su Yönetimi Politikası oluşturulması

ORTA VADE (2027–2030)

Su Yönetimi Politikası doğrultusunda su verimliliği projelerinin belirlenmesi

UZUN VADE (2030+)

Su tüketim performansının entegre çevresel veri sistemi üzerinden düzenli izlenmesi ve raporlanması

SU YÖNETİMİ





İKLİM & ÇEVRE

Biyçeşitlilik ve
Doğa Etki Yönetimi

STRATEJİK ODAK

Çevresel sorumluluk, Toplumsal kabul, Uluslararası standartlara uyum sağlanması

KISA VADE (2025–2026)

TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) uyumlu bağımlılık-etki-risk-fırsat değerlendirmesinin yapılması ve biyçeşitlilik aksiyon planlarının hazırlanması

ORTA VADE (2027–2030)

Faaliyetler kaynaklı doğa etkilerinin azaltılması ve net doğa pozitif etki sağlanması

UZUN VADE (2030+)

Doğa pozitif yaklaşımın kurumsal stratejiye tam entegrasyonu ile ekosistem restorasyonu ve biyolojik çeşitlilik artışının kalıcı ve ölçekli şekilde sürdürülmesi

BİYOÇEŞİTLİLİK



OPERASYON & YÖNETİŞİM

Veri Tabanlı
Operasyonel Verimlilik

STRATEJİK ODAK

Operasyonel verimlilik ve maliyet optimizasyonu, Dijital altyapı sayesinde ölçeklenebilir ve dayanıklı operasyonlar sağlanması, Veri güvenliği, iş sürekliliği ve kurumsal risklerin azaltılması

KISA VADE (2025–2026)

Dijital yönetim ve operasyon izleme platformlarının yaygınlaştırılması, Kayıp-kaçak analiz ve optimizasyon modüllerinin geliştirilmesi, Bordro süreçlerinin outsource edilmesi, Çalışan verisi ve özlük dosyalarının dijitalleştirilmesi

ORTA VADE (2027–2030)

Tüm santrallerde entegre dijital enerji yönetim sistemleri kurulumu, Operasyonel karar destek ve yönetim dashboard altyapısının ölçeklenmesi, Veriye dayalı iş gücü planlama ve raporlama altyapısı oluşturulması

UZUN VADE (2030+)

Yeni yatırımlarda uçtan uca dijital altyapı tasarımı ve entegre veri mimarisi standardizasyonu, Ölçeklenebilir, güvenli ve çevik İK operasyon yapısı oluşturulması

DİJİTAL DÖNÜŞÜM



OPERASYON & YÖNETİŞİM

Yönetişim Yapısının
Güçlendirilmesi

STRATEJİK ODAK

Şeffaf, hesap verebilir ve etik yönetim yapısının kurulması

KISA VADE (2025–2026)

Sürdürülebilirlik Komitesi kurulması

ORTA VADE (2027–2030)

Organizasyonel yapı ve sorumlulukların netleştirilmesi ile sürdürülebilirlik odaklı kurumsal performans yönetim altyapısının oluşturulması

UZUN VADE (2030+)

Yönetişim-strateji tam entegrasyonu sağlanması

ETİK VE ŞEFFAFLIK

ÇALIŞAN DENEYİMİ VE KURUMSAL KÜLTÜR



OPERASYON & YÖNETİŞİM

Standartlarla Uyumlu
Sürdürülebilirlik Altyapısı

STRATEJİK ODAK

Yönetim sistemleri, sürdürülebilir performans

KISA VADE (2025–2026)

ESG Standartlarına uyum sağlanması, ISO belgelendirmelerinin tamamlanması

ORTA VADE (2027–2030)

Yeşil Lojistik Avrupa standardına uyum sağlanması

UZUN VADE (2030+)

Küresel entegre yenilenebilir enerji yatırımcısı konumu

ETİK VE ŞEFFAFLIK





OPERASYON & YÖNETİŞİM

Sıfır Kaza ve
Önleyici İSG Kültürü

STRATEJİK ODAK

Güvenli ve sağlıklı çalışma ortamı

KISA VADE (2025-2026)

%100 İSG eğitimi, ISO 45001 uygulaması, Sıfır kaza

ORTA VADE (2027-2030)

ISO 45001 sürdürülmesi, Sıfır kaza

UZUN VADE (2030+)

Sektör ortalaması üstü İSG performansı

İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ



İNSAN & KÜLTÜR

Kurumsal İnsan Kaynakları
Yönetimi ve Uyum

STRATEJİK ODAK

Etik değerlere dayalı, uyumlu ve şeffaf iş yapış biçimi, Güçlü çalışan deneyimi ve sürdürülebilir kurum kültürü

KISA VADE (2025-2026)

Unvan-grading yapısı ve kariyer haritalarının oluşturulması, Etik ihlal bildirim mekanizması

ORTA VADE (2027-2030)

Performans ve gelişimle bağlantılı adil ödüllendirme sistemi kurulumu, Etik ve şeffaflık ilkelerinin tanımlanması

UZUN VADE (2030+)

Etik ilkelerin kurum kültürünün ayrılmaz parçası olması, Şeffaf, adil, güven ve uyum yaratan insan yönetimi sistemi

ETİK VE ŞEFFAFLIK

ÇALIŞAN DENEYİMİ VE KURUMSAL KÜLTÜR



İNSAN & KÜLTÜR

Liderlik ve
Yetenek Sürekliliği

STRATEJİK ODAK

Yetenek çekme ve elde tutma gücünün artması, Geleceğin liderlerinin içeriden ve planlı şekilde yetiştirilmesi, Sektörel liderlik ve bilgi paylaşımında referans kurum olma, Kurumsal hafızanın ve liderlik devamlılığının korunması

KISA VADE (2025-2026)

Yenilenebilir enerji liderlik akademisi kurulumu, Yetkinlik matrisi ve güncel görev tanımlarının oluşturulması, Kritik rollerin ve yedekleme planlarının netleştirilmesi

ORTA VADE (2027-2030)

Uluslararası sertifikasyon programları, HiPo ve orta kademe liderlik programları, İç lider havuzu oluşturulması

UZUN VADE (2030+)

İçeriden lider yetiştiren kurum yapısı, Liderlik sürekliliğini güvence altına alan sistematik yaklaşım, Öğrenen organizasyon kültürünün güçlendirilmesi

ÇALIŞAN DENEYİMİ VE KURUMSAL KÜLTÜR



İNSAN & KÜLTÜR

Çalışan Deneyimi ve
Esenlik

STRATEJİK ODAK

İnsan odağında, etik ve kapsayıcı iş ortamı sağlanması

KISA VADE (2025-2026)

EVP'nin tanımlanması, esenlik uygulamalarının devreye alınması

ORTA VADE (2027-2030)

Çalışan deneyimini destekleyen bütüncül esenlik ve çeşitlilik kapsayıcılık yaklaşımı

UZUN VADE (2030+)

Bağlılığı yüksek, sağlıklı ve kapsayıcı kurum kültürü oluşturulması

ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ

ÇALIŞAN DENEYİMİ VE KURUMSAL KÜLTÜR





İNSAN & KÜLTÜR

Değer Odaklı Kurumsal Kültür

STRATEJİK ODAK

Çalışan deneyimi, değer odaklı liderlik, bağlılık ve kurumsal uyum

KISA VADE (2025-2026)

Temel değerlerin, liderlik ilkelerinin ve beklenen davranışların tanımlanması ve iletilmesi; İK politikalarının ve insan uygulamalarının istenen kültürle uyumlu hale getirilmesi; çalışan dinleme mekanizmalarının (bağlılık anketleri, odak grupları) ve kültür farkındalık girişimlerinin başlatılması

ORTA VADE (2027-2030)

Kurumsal kültürün liderlik gelişimi, performans yönetimi, ödüllendirme sistemleri ve işe alım süreçlerine dâhil edilmesi; sürekli geri bildirim ve kültür odaklı insan uygulamaları yoluyla çalışan bağlılığının güçlendirilmesi

UZUN VADE (2030+)

Çalışan deneyimini, etik liderliği, yüksek performansı ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılığı destekleyen güçlü, tutarlı ve sürdürülebilir bir kurumsal kültürün tesisi.

ÇALIŞAN DENEYİMİ VE KURUMSAL KÜLTÜR



Öncelikli Konuların Belirlenmesi ve Önemlilik Yaklaşımı

Öncelikli konuların belirlenmesi süreci; sektör dinamikleri, küresel enerji dönüşümü, düzenleyici gelişmeler, yatırım trendleri, iklim riskleri ve şirket stratejik hedefleri dikkate alınarak yürütölmektedir.

Çalık Renewables, sürdürülebilirlik önceliklerini çifte önemlilik yaklaşımı doğrultusunda belirlemektedir.

Bu çerçevede öncelikli konular, bir yandan şirketin finansal performansı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkileri, diğör yandan faaliyetlerin ekonomi, çevre ve toplum üzerindeki mevcut ve potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Öncelikli konuların belirlenmesi süreci; sektör dinamikleri, küresel enerji dönüşümü, düzenleyici gelişmeler, yatırım trendleri, iklim riskleri ve şirket stratejik hedefleri dikkate alınarak yürütölmektedir. Belirlenen konu başlıkları, iç ve dış paydaşların görüşlerine sunulmakta ve elde edilen geri bildirimler nicel analiz yöntemleri ile değerlendirilmektedir.

Önemlilik matrisi, çifte önemlilik yaklaşımı doğrultusunda iki boyutlu bir çerçevede oluşturulmaktadır. Birinci boyut, şirket faaliyetlerinin etki önemliliğı yansıtarak konuların yönetim, çevre ve toplum üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerini ortaya koymaktadır.

İkinci boyut ise finansal önemliliğı temsil etmekte olup, ilgili konuların şirketin finansal durumu, performansı ve gelecekteki değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkisini değerlendirmektedir.

Bu iki eksen birlikte ele alınarak, hem şirketin çevresel ve sosyal etkilerini hem de şirketin operasyonlarına etkisini kapsayan öncelikli sürdürülebilirlik alanları belirlenmektedir.

Önemlilik matrisi sonuçları; kurumsal strateji, risk yönetimi, performans göstergeleri ve sürdürülebilirlik hedefleri ile entegre edilerek bütöncöl bir yönetim yaklaşımı benimsenmektedir. Sürdürülebilirlik öncelikleri ile yatırım kararları, sermaye tahsisi ve operasyonel planlama süreçlerinin temel girdilerinden biri olarak da değerlendirilmektedir.

Böylece şirket, hem finansal performansını hem de çevresel ve sosyal etkilerini dengeli bir şekilde yönetmeyi hedeflemektedir.



ÇİFTE ÖNEMLİLİK METODOLOJİK YAKLAşIM

Potansiyel önemli konu ve alt konuların belirlenmesi

Çalık Renewables için potansiyel önemli konuların belirlenmesi amacıyla masa başı araştırması ve karşılaştırmalı analiz çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

Etki, risk ve fırsatların belirlenmesi

Masa başı araştırması, karşılaştırmalı analiz ve iç paydaşlarla yapılan görüşmeler aracılığıyla etkiler, riskler ve fırsatların listelenmesi ve sınıflandırılması gerçekleştirilmiştir.

Değerlendirme kriterleri, ölçek ve metodolojinin tanımlanması

Çalık Renewables faaliyetlerini kapsayacak şekilde risk analizleri ve sürdürülebilirlik rehberleri temel alınarak önemli risk ve fırsat alanlarının belirlenmesine yönelik değerlendirme metodolojisi oluşturulmuştur.

Paydaş danışma süreci ve geri bildirim analizi

Her paydaş grubu için kapsam ve ilgili analiz kriterleri tanımlanmıştır. Çalık Renewables dış paydaşları ve çalışanları tarafından öncelikli konuların değerlendirilmesi; çevrim içi anketler ve iç çalışmalar aracılığıyla gerçekleştirilmiştir.

Sonuçların konsolidasyonu ve önemli konuların belirlenmesi

Sonuçların konsolide edilmesi ve analiz edilmesi yoluyla Çalık Renewables için önemli konular belirlenmiştir.

Sonuçların nihai kalibrasyonu

Sonuçlar, Çalık Renewables Üst Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından analiz edilerek nihai kalibrasyon gerçekleştirilmiştir.



Paydaş Yönetimi

Çalık Renewables, faaliyetlerinden etkilenen ve faaliyetlerini etkileyen paydaşlarını dört ana grup altında tanımlamaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesi ve paydaş beklentilerinin yönetilmesinde temel referansı oluşturur.

Çalık Renewables, paydaş yönetimini uzun vadeli değer üretimi, sosyal faaliyet lisansı ve sürdürülebilir büyümenin temel bileşeni olarak ele almaktadır.

Şirket, faaliyet gösterdiği ülkelerde toplumsal beklentileri, düzenleyici gereklilikleri ve piyasa dinamiklerini dikkate alarak paydaşlarıyla şeffaf ve yapılandırılmış bir etkileşim modeli yürütmektedir.

Şirketin Paydaş Yönetim Yaklaşımı dört temel ilke üzerine inşa edilmiştir:

01 | Haritalandır ve Önceliklendir

Faaliyet gösterilen coğrafyalar, proje aşamaları ve değer zinciri dikkate alınarak paydaşlar sistematik biçimde belirlenir. Etki düzeyi, beklenti alanları ve stratejik önem kriterlerine göre önceliklendirme yapılır. Böylece kaynaklar, en kritik etkileşim alanlarına yönlendirilir.

02 | Diyalog Kur ve Dinle

Paydaşlarla düzenli, çift yönlü ve şeffaf iletişim mekanizmaları oluşturulur. Anketler, toplantılar, saha ziyaretleri ve dijital kanallar aracılığıyla beklentiler ve geri bildirimler toplanır. Amaç yalnızca bilgilendirme değil; erken uyarı sinyallerini yakalayabilen aktif bir dinleme sistemidir.

03 | Güven İnşa Et ve Sorumluluk Al

Şeffaf raporlama, etik ilkelere uyum ve taahhütlerin takibi yoluyla güven temelli ilişkiler geliştirilir. Taahhüt edilen aksiyonların ilerleme durumu izlenir ve kamuoyu ile paylaşılır. Bu yaklaşım, yatırımcı güveni ve lisans to operate açısından kritik öneme sahiptir.

04 | Ortak Değer Yarat ve Entegre Et

Paydaş geri bildirimleri; stratejik planlama, risk yönetimi, proje tasarımı ve sürdürülebilirlik hedeflerine entegre edilir. Yerel topluluklar, tedarikçiler ve finansal paydaşlarla geliştirilen iş birlikleri, operasyonel dayanıklılığı ve uzun vadeli rekabet gücünü destekler.

PAYDAŞ GRUPLARIMIZ

SERMAYE VE PİYASA EKOSİSTEMİ



Finansal kuruluşlar
ve proje finansmanı
sağlayıcıları



Hissedarlar

DÜZENLEYİCİ VE KAMU OTORİTELERİ



Düzenleyici
Kuruluşlar



Kamu Otoriteleri



Yerel Yönetimler



Uluslararası kurumlar
ve
sektörel birlikler

TOPLUM VE YEREL PAYDAŞLAR



Yerel topluluklar



Arazi sahipleri



Sivil toplum
kuruluşları

DEĞER ZİNCİRİ VE İŞ ORTAKLARI



Çalışanlar



Tedarikçiler



Müşteriler



EPC Yüklenicileri ve
Teknik İş Ortakları



Üniversiteler

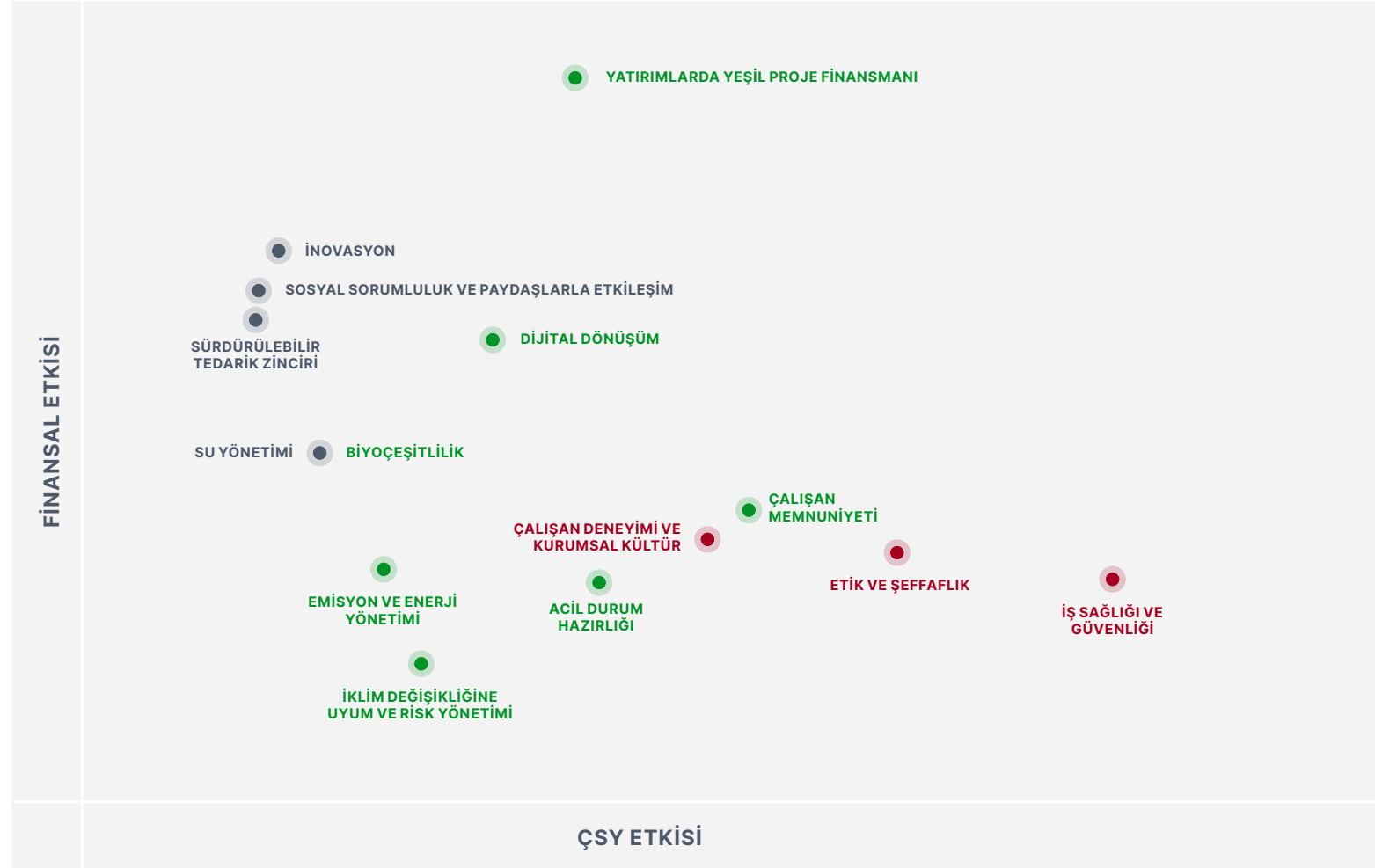


İş Birlikleri ve
Stratejik Ortaklar



Önemlilik Matrisi

Matris çıktıları, strateji ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilerek bütüncül bir yönetim yaklaşımı oluşturmaktadır.



ÇOK YÜKSEK ÖNCELİKLİ KONULAR

- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Etik ve Şeffaflık
- Çalışan Deneyimi ve Kurumsal Kültür

YÜKSEK ÖNCELİKLİ KONULAR

- İklim Değişikliğine Uyum ve Risk Yönetimi
- Dijital Dönüşüm
- Acil Durum Hazırlığı
- Çalışan Memnuniyeti
- Yatırımlarda Yeşil Proje Finansmanı
- Biyoçeşitlilik
- Emisyon ve Enerji Yönetimi

ÖNCELİKLİ KONULAR

- İnovasyon
- Sosyal Sorumluluk ve Yerel Paydaşlarla Etkileşim
- Su Yönetimi
- Sürdürülebilir Tedarik Zinciri



Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı

Çalık Renewables, sürdürülebilirlik önceliklerini belirlerken kurumsal stratejik hedeflerinin yanı sıra Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı (SKA) da referans almaktadır. Önceliklendirme analizi sonucunda belirlenen konu başlıkları, ilgili SKA'lar ile eşleştirilerek şirketin küresel sürdürülebilirlik gündemine katkısı sistematik biçimde değerlendirilmiştir.

ÖNCELİKLİ SKA'LAR



4

ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ

2 Doğrudan 2 Dolaylı Katkı



6

İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME

3 Doğrudan 4 Dolaylı Katkı



7

İKLİM EYLEMİ

3 Doğrudan 4 Dolaylı Katkı

● Doğrudan ○ Dolaylı

ÖNCELİKLİ KONULAR VE SKA ELŞEMESİ

ÖNCELİKLİ KONULAR VE SKA ELŞEMESİ	1 İNSANLIK	2 TEMİZ SU	3 SAĞLIKLI YERLEŞİM	4 EĞİTİM	5 CİNSİYET EŞİTLİĞİ	6 SÜRDÜRÜLEBİLİR KÜLTÜR	7 TEMİZ ENERJİ	8 EKONOMİK BÜYÜME	9 SÜRDÜRÜLEBİLİR KÜLTÜR	10 EĞİTİM	11 SÜRDÜRÜLEBİLİR KÜLTÜR	12 SÜRDÜRÜLEBİLİR KÜLTÜR	13 İKLİM EYLEMİ	14 SAĞLIKLI YERLEŞİM	15 SAĞLIKLI YERLEŞİM	16 SÜRDÜRÜLEBİLİR KÜLTÜR	17 SÜRDÜRÜLEBİLİR KÜLTÜR
İş Sağlığı ve Güvenliği			○					●									
Etik ve Şeffaflık																●	○
Çalışan Deneyimi ve Kurumsal Kültür					○			●									
Çalışan Memnuniyeti				○	○			●									
Yatırımlarda Yeşil Proje Finansmanı							●		○				●				○
Acil Durum Hazırlığı			○								●		○				
Dijital Dönüşüm								○	●								
Emisyon ve Enerji Yönetimi							●					○	●				
İklim Değişikliğine Uyum ve Risk Yönetimi							○				○		●				
Biyoçeşitlilik													○	●	●		
Su Yönetimi						●						○		○	○		
İnovasyon							○		●				○				○
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri								○				●	○				
Sosyal Sorumluluk ve Yerel Paydaşlarla Etkileşim								○		○	●						○



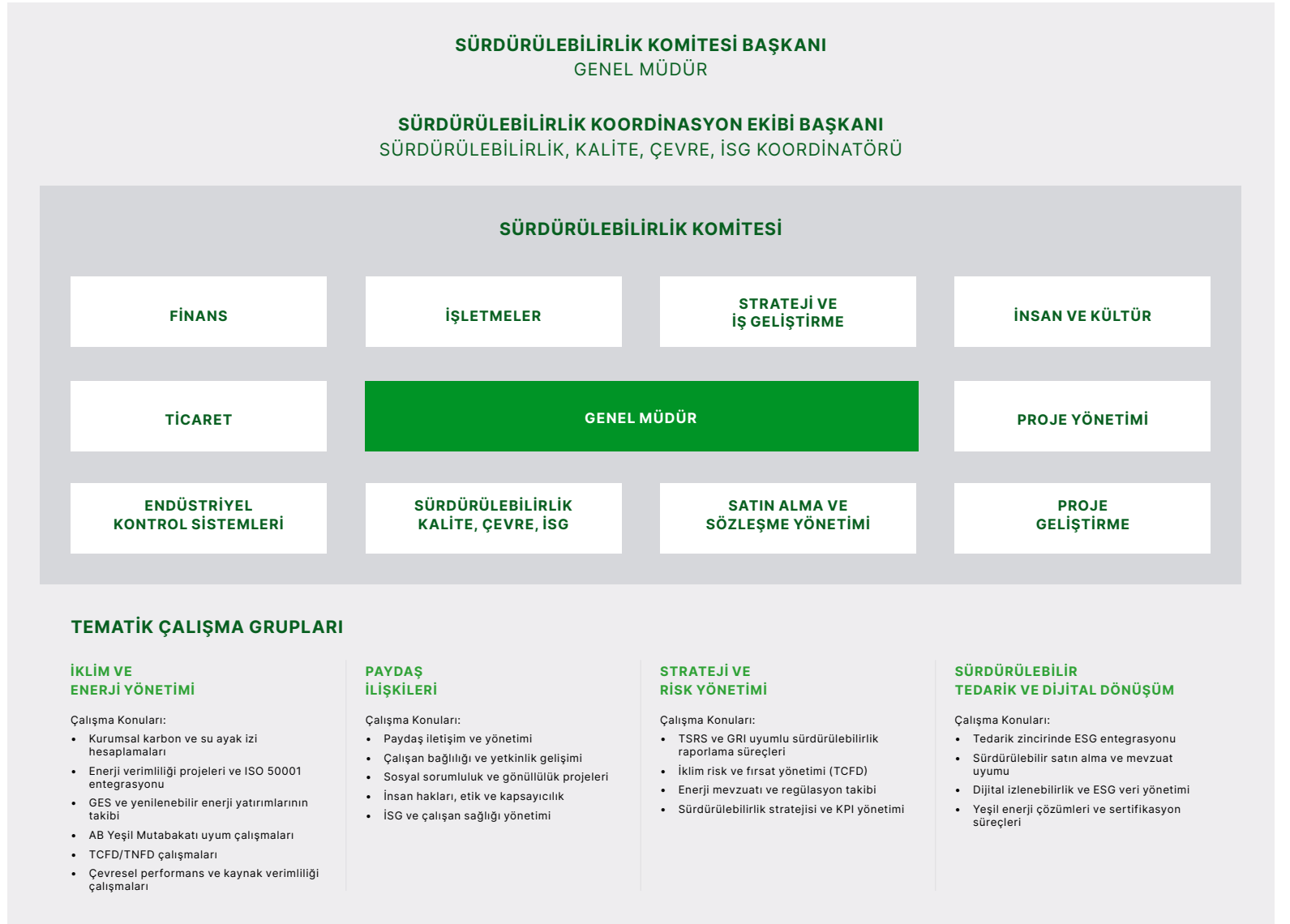
Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı

Sürdürülebilirlik yönetim modeli; şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürekli iyileştirme ilkeleri doğrultusunda kurgulanmıştır. Çalık Renewables, değişen düzenleyici çerçevelere, yatırımcı beklentilerine ve enerji sektöründeki dönüşüm dinamiklerine proaktif biçimde yanıt verebilmektedir.

Çalık Renewables, sürdürülebilirlik stratejisinin etkin biçimde uygulanmasını sağlamak amacıyla üst yönetim sahipliğinde yapılandırılmış bir yönetim modeli benimsemektedir. Şirkette sürdürülebilirlik yönetimi, üst yönetim gözetiminde çalışan bir komite yapısı ile desteklenmekte, fonksiyonlar arası koordinasyon ve hesap verebilirlik esasına dayanmaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik hedeflerinin şirketin genel stratejisi, risk yönetimi süreçleri ve yatırım kararları ile entegre edilmesi sağlanmaktadır.

Oluşturulan yapı sayesinde sürdürülebilirlik konuları organizasyon genelinde sahiplenilmekte; sorumluluk dağılımı netleştirilmekte ve performansın düzenli olarak izlenmesi mümkün hale gelmektedir. Böylece çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki gelişmeler sistematik biçimde takip edilmekte ve gerekli aksiyonlar zamanında alınabilmektedir.

Tematik alanlarda oluşturulan çalışma grupları sürdürülebilirlik gündeminin uzmanlık temelli ve veri odaklı biçimde ele alınmasını desteklemektedir. Oluşturulan katmanlı yapı, farklı iş birimleri arasında koordinasyonu güçlendirmekte ve sürdürülebilirlik performansının bütüncül bir perspektifle yönetilmesini sağlamaktadır.



Kurumsal Risk Yönetimi

Kurumsal risk yönetimi süreci, şirketin iş modeli, yatırım kararları, sermaye tahsisi, performans hedefleri ve iç kontrol mekanizmaları ile entegre biçimde yürütülmektedir.

Çalık Renewables, uzun vadeli değer yaratma kapasitesini korumak ve güçlendirmek amacıyla kurumsal risk yönetimini stratejik karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır.

Şirketin risk yönetim yaklaşımı; stratejik, operasyonel, finansal, çevresel, sosyal ve yönetim kaynaklı risklerin sistematik biçimde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesini kapsamaktadır.

Kurumsal risk yönetimi süreci, şirketin iş modeli, yatırım kararları, sermaye tahsisi, performans hedefleri ve iç kontrol mekanizmaları ile entegre biçimde yürütülmektedir.

Bu kapsamda riskler yalnızca olası tehditler olarak değil; yeni iş alanları, verimlilik artışı ve rekabet avantajı yaratabilecek fırsatlar çerçevesinde de değerlendirilmektedir.

Enerji sektörünün dönüşüm dinamikleri, düzenleyici çerçevenin hızla değişmesi, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve finansman koşullarındaki sürdürülebilirlik temelli kriterler dikkate alındığında; iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar kurumsal risk yönetimi sisteminin öncelikli odak alanlarından biri olarak ele alınmaktadır.

Bu doğrultuda Çalık Renewables, 2025 yılı sürdürülebilirlik stratejilerinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve yönetilmesinde İklmle İlgili Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures – TCFD) metodolojisinden yararlanmaktadır.

Şirket, iklimle bağlantılı riskleri; iklim değişikliğinin fiziksel etkileri ile düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin şirketin iş modeli, finansal performansı ve değer zinciri üzerinde olumsuz etki yaratma potansiyeli olarak tanımlamaktadır.

Bu kapsamda belirlenen riskler, TCFD metodolojisine uygun şekilde fiziksel ve geçiş olmak üzere iki ana kategori altında ele alınmaktadır:

Geçiş Riskleri

Düzenleyici değişiklikler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, teknolojik dönüşüm, pazar tercihlerindeki değişim ve itibar etkileri gibi faktörlerden kaynaklanmaktadır.



Devam sayfalarda Geçiş Riskleri bu renk ve ikon kodlaması ile gösterilecektir.

Fiziksel Riskler

Akut (aşırı hava olayları) ve kronik (uzun vadeli sıcaklık artışı, su stresi vb.) etkiler üzerinden operasyonel süreklilik ve varlık performansı üzerinde risk oluşturabilmektedir.



Devam sayfalarda Fiziksel Riskler bu renk ve ikon kodlaması ile gösterilecektir.

Bu yaklaşımla iklim riskleri, kurumsal risk yönetim sistemi içinde ayrı bir başlık olarak değil; stratejik planlama, yatırım değerlendirme ve finansal dayanıklılık analizleri ile entegre biçimde ele alınmaktadır.





FİZİKSEL RİSKLER

Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin doğrudan çevresel etkilerinden kaynaklanan riskleri ifade etmektedir.

Akut Fiziksel Riskler

Aşırı hava olayları, sel, fırtına, yangın, aşırı sıcak dalgaları gibi kısa süreli ve ani gelişen olayların; enerji üretim tesisleri, iletim hatları, lojistik süreçler ve saha operasyonları üzerinde yaratabileceği etkiler.

Kronik Fiziksel Riskler

Ortalama sıcaklıkların artışı, su kaynaklarının azalması, kuraklık, toprak bozulması gibi uzun vadeli iklim değişikliği etkilerinin; özellikle yenilenebilir enerji üretim verimliliği, altyapı dayanıklılığı ve operasyonel süreklilik üzerindeki potansiyel etkileri.

GEÇİŞ RİSKLERİ

Geçiş riskleri, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan düzenleyici, teknolojik ve piyasa temelli dönüşüm kaynaklı risklerdir.

Politika ve Mevzuat Riskleri

Karbon fiyatlaması mekanizmaları, emisyon raporlama zorunlulukları, ulusal ve uluslararası iklim mevzuatındaki değişiklikler, yenilenebilir enerji teşvik yapılarındaki dönüşüm ve yatırım izin süreçlerindeki güncellemeler.

Teknoloji Riskleri

Yeni enerji üretim ve depolama teknolojilerine geçiş ihtiyacı, dijitalleşme yatırımları, enerji verimliliği altyapısının modernizasyonu ve bu dönüşümün finansal maliyetleri.

Piyasa Riskleri

Enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, müşteri beklentilerinin değişmesi, yeşil enerji sertifikaları ve karbon ayak izi düşük enerji talebinin artmasıyla rekabet dinamiklerinin değişmesi.

İtibar Riskleri

Paydaşların sürdürülebilirlik beklentilerini karşılayamama, şeffaf raporlama eksikliği veya çevresel performansın yetersiz kalması durumunda ortaya çıkabilecek güven kaybı.

ÇALIK RENEWABLE'DA RİSK VE FIRSATLARIN VADE BAZLI SINIFLANDIRILMASI

Çalık Renewable'da iklim değişikliği ile ilişkili riskler ve fırsatlar; kısa, orta ve uzun vadeli olarak sınıflandırılmakta ve şirketin stratejik planlama süreçleri ile ilişkilendirilmektedir.

Kısa Vadeli Riskler (0-3 yıl)



Önümüzdeki üç yıl içerisinde ortaya çıkması muhtemel riskleri kapsar. Bu dönem; operasyonel süreklilik, hızlı aksiyon alınması gereken düzenleyici değişiklikler, bakım-onarım süreçleri ve enerji üretim performansına yönelik önlemler açısından kritik kabul edilmektedir.

Orta Vadeli Riskler (3-10 yıl)



Üç ile on yıl arasında gerçekleşmesi olası riskleri ifade eder. Bu dönemde; yeni yatırım projeleri, enerji depolama entegrasyonu, teknolojik dönüşüm yatırımları, karbon düzenlemelerine uyum ve finansman kaynaklarının dönüşümü ön plandadır.

Uzun Vadeli Riskler (10 yıl ve üzeri)



On yıl ve daha uzun vadede ortaya çıkması beklenen stratejik nitelikteki risklerdir. Enerji piyasalarında yapısal dönüşüm, düşük karbonlu ekonomiye uyum, iklim dayanıklılığı yatırımları ve sürdürülebilir büyüme stratejileri ile doğrudan ilişkilidir.



İklim Bağlantılı Riskler

Şirketin maruz kaldığı iklim bağlantılı riskler, geçiş ve fiziksel risk olarak sınıflandırılmakta; her bir risk için seviye, finansal etki ve yönetim önceliği tanımlanmaktadır.

TCFD RİSK KATEGORİ DAĞILIMI

5 Geçiş 3 Fiziksel

RİSK SEVİYESİ

4 Düşük 4 Orta 0 Yüksek

FİNANSAL ETKİ ARALIĞI

30K - 150K USD

Risk başına öngörülen yıllık maksimum maliyet aralığı



1

GEÇİŞ RİSKİ

Düşük Karbon Teknolojilerine Uyum ve Operasyonel Dönüşüm Riski

DÜŞÜK RİSK SEVİYESİ

2

FİZİKSEL RİSK

Aşırı Hava Olaylarına Bağlı GES Santrallerinde Operasyonel Kesinti Riski

DÜŞÜK RİSK SEVİYESİ

3

FİZİKSEL RİSK

Aşırı Hava Olaylarına Bağlı RES Santrallerinde Operasyonel Kesinti Riski

DÜŞÜK RİSK SEVİYESİ

4

FİZİKSEL RİSK

Aşırı Hava Olaylarına Bağlı HES Santrallerinde Operasyonel Kesinti Riski

ORTA RİSK SEVİYESİ

5

GEÇİŞ RİSKİ

İklim Değişikliği Kaynaklı Sigorta Maliyetlerinin Artması

ORTA RİSK SEVİYESİ

6

GEÇİŞ RİSKİ

Santral Bakım ve İşletme Maliyetlerinin Artması Riski

ORTA RİSK SEVİYESİ

7

GEÇİŞ RİSKİ

Mevimsel Arz Dalgalanması

ORTA RİSK SEVİYESİ

8

GEÇİŞ RİSKİ

Doğa Bağlantılı Yasal, Operasyonel ve İtibar Riskleri

DÜŞÜK RİSK SEVİYESİ



Düşük Karbon Teknolojilerine Uyum ve Operasyonel Dönüşüm Riski

1

UYUM RİSKİ > GEÇİŞ RİSKİ > TEKNOLOJİ RİSKİ

DÜŞÜK RİSK SEVİYESİ

RİSK TANIMI

Düşük karbon teknolojilerindeki hızlı gelişmeler ve yeni alternatiflerin ortaya çıkması nedeniyle mevcut kurulu GES/RES sistemlerinin rekabet gücünü kaybetmesi; aynı zamanda bu yeni teknolojilerin üretim süreçlerine entegrasyonunda yaşanan kısıtlar sebebiyle operasyonel aksaklıklar, verimsiz kaynak kullanımı ve süreç uyumsuzluklarının oluşması riski.

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

YUKARI YÖNLÜ OPERASYONLAR

DOĞRUDAN OPERASYONLAR

ETKİ



OLASILIK



RİSK VADESİ



FİNANSAL ETKİ VE ÖNGÖRÜLEN RİSK MALİYETİ

30K - 150K USD

MEVCUT KONTROLLER

Şirket, enerji sektöründeki yenilikçi ve düşük karbon teknolojilerini yakından takip ederek portföyünü çeşitlendirmekte ve mevcut yatırımlarının rekabet gücünü korumayı hedeflemektedir. Gelişen teknolojilerin uygulanabilirliği ve ekonomik sürdürülebilirliği düzenli olarak değerlendirilirken, yeni teknolojilerin sahaya uygulanmasında uygun tedarikçi bulunmasına yönelik süreçler izlenmekte ve tedarikçi kaynaklı riskler göz önünde bulundurulmaktadır.

Proje Yönetimi Birimi, yeni yatırımların maliyet ve zaman planlarına uygun şekilde ilerlemesini yakından takip ederek ortaya çıkabilecek teknik ve finansal riskleri erken aşamada tespit etmekte, gerekli önlemleri alarak projelerin hedeflenen verimlilik ve sürdürülebilirlik seviyesinde yürütülmesini sağlamaktadır.



Aşırı Hava Olaylarına Bağlı GES Santrallerinde Operasyonel Kesinti Riski

2

FİNANSAL RİSK > FİZİKSEL RİSK > AKUT RİSK

DÜŞÜK RİSK SEVİYESİ

RİSK TANIMI

Şiddetli fırtına, dolu ve aşırı sıcaklık gibi hava olayları, güneş panellerine zarar vererek üretim kayıplarına neden olması.

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

DOĞRUDAN OPERASYONLAR

ETKİ



OLASILIK



RİSK VADESİ



FİNANSAL ETKİ VE ÖNGÖRÜLEN RİSK MALİYETİ

30K - 150K USD

MEVCUT KONTROLLER

Şirket, GES yatırımlarında iklim kaynaklı riskleri tasarım ve proje geliştirme aşamasından itibaren bütüncül bir yaklaşımla ele almakta ve operasyonel sürekliliği destekleyen güçlü mühendislik ve proje yönetim süreçleri uygulamaktadır.

Güneş Enerjisi Santralleri (GES), kurak ve güneş verimliliğinin yüksek olduğu bölgelerde konumlandırılırken, kuru dere yatakları veya sel riski taşıyan alanlar önceden tespit edilerek bu bölgelerden kaçınılmaktadır. Ayrıca, yüksek sıcaklıkların ekipmanlara zarar vermemesi için santral sıcaklığının 60 °C'yi aşması durumunda sistem otomatik olarak devre dışı kalmaktadır. Bu yaklaşımla hem iklim değişikliği bağlantılı üretim kayıplarının önüne geçilmekte hem de santral verimliliği ve güvenliği sürdürülebilir şekilde korunmaktadır.



Aşırı Hava Olaylarına Bağlı RES Santrallerinde Operasyonel Kesinti Riski

3

FİNANSAL RİSK > FİZİKSEL RİSK > AKUT RİSK

DÜŞÜK RİSK SEVİYESİ

RİSK TANIMI

Aşırı rüzgâr, fırtına, tsunami veya yıldırım gibi olaylardan etkilenecek türbinlerde mekanik hasar yaşanması ve üretimin durması

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

DOĞRUDAN OPERASYONLAR

ETKİ



OLASILIK



RİSK VADESİ



FİNANSAL ETKİ VE ÖNGÖRÜLEN RİSK MALİYETİ

30K - 150K USD

MEVCUT KONTROLLER

Şirket, RES yatırımlarında iklim ve aşırı hava olaylarına bağlı fiziksel riskleri proje tasarım ve saha seçim aşamasından itibaren dikkate almakta; mühendislik, konumlandırma ve risk analiz süreçleriyle operasyonel sürekliliği güvence altına almaktadır.

Rüzgâr Enerjisi Santralleri (RES) projelerinde, özellikle kıyı bölgelerinde meydana gelebilecek fırtına ve benzeri doğa olayları önceden analiz edilerek risk değerlendirmesi yapılmaktadır. Olası doğal afetlerin etkilerini en aza indirmek amacıyla santraller daha yüksek ve güvenli alanlara konumlandırılmakta, böylece tesis güvenliği ve operasyonel süreklilik sağlanmaktadır.



Aşırı Hava Olaylarına Bağlı HES Santrallerinde Operasyonel Kesinti Riski

4

FİNANSAL RİSK > FİZİKSEL RİSK > AKUT RİSK

ORTA RİSK SEVİYESİ

RİSK TANIMI

Aşırı yağış, sel ve nehir taşkınları gibi olayların, türbin ve altyapı ekipmanlarına fiziksel zarar vermesi veya kuraklığa bağlı HES üretiminde operasyonel kesinti oluşması

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

DOĞRUDAN OPERASYONLAR

ETKİ



OLASILIK



RİSK VADESİ



FİNANSAL ETKİ VE ÖNGÖRÜLEN RİSK MALİYETİ

30K - 150K USD

MEVCUT KONTROLLER

Şirket, HES projelerinde iklim değişikliğine bağlı taşkın ve kuraklık risklerini kapsamlı hidrolojik değerlendirmeler ile ele almakta; tesis tasarımını değişken su rejimine dayanıklı olacak şekilde kurgulamaktadır.

Hidroelektrik Santralleri (HES), maksimum verimlilik sağlamak ve tesisin olası zararlarını önlemek amacıyla, bölgedeki nehir yataklarının debi ölçümleri dikkate alınarak konumlandırılmaktadır. Bu sayede hem su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı sağlanmakta hem de santralin güvenli ve verimli şekilde işletilmesi mümkün olmaktadır.



İklim Değişikliği Kaynaklı Sigorta Maliyetlerinin Artması

5

FİNANSAL RİSKİ > GEÇİŞ RİSKİ > PİYASA RİSKİ

ORTA RİSK SEVİYESİ

RİSK TANIMI

Aşırı hava olaylarının sıklıklaşmasından kaynaklı sigorta primlerinin artması ve sigorta şirketlerinin belirli zarar türlerini teminat kapsamı dışında bırakması

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

DOĞRUDAN OPERASYONLAR

ETKİ



OLASILIK



RİSK VADESİ



FİNANSAL ETKİ VE ÖNGÖRÜLEN RİSK MALİYETİ

30K - 150K USD

MEVCUT KONTROLLER

Şirket, iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin finansal etkilerini risk yönetimi ve sigorta stratejileri ile ele almakta; portföy dayanıklılığını artırmaya yönelik uygulamalar yürütmektedir.

Raporlama döneminde, aşırı hava koşullarının ve iklim kaynaklı fiziksel olayların artan sıklığı, şirket portföyündeki çeşitli üretim tesislerinin operasyonel ve finansal performansı üzerinde etkili olmuştur. İklim değişikliği nedeniyle bazı varlıklarda üretim verimliliğinde geçici azalmalar meydana gelmiş; ayrıca, sigorta maliyetlerine karşı kırılgan olan bu varlıkların sigorta kapsamlarının uygulanmasında ek değerlendirme gerektiren durumlar ortaya çıkmıştır. Şirket, bu çerçevede sigorta poliçelerinin kapsam ve teminat yapısını güçlendirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmekte; risk transfer mekanizmalarının etkinliğini artırmak amacıyla sektörel uygulamaları ve uluslararası iyi örnekleri yakından takip etmektedir.



Santral Bakım ve İşletme Maliyetlerinin Artması Riski

6

OPERASYONEL RİSKİ > GEÇİŞ RİSKİ > TEKNOLOJİ RİSKİ

ORTA RİSK SEVİYESİ

RİSK TANIMI

Aşırı hava olaylarının enerji üretim tesislerinde ekipman ve altyapı unsurlarına zarar vererek bakım ve onarım ihtiyacını artırması, operasyonel kesintilere yol açması ve buna bağlı olarak işletme giderlerinin yükselmesi.

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

DOĞRUDAN OPERASYONLAR

ETKİ



OLASILIK



RİSK VADESİ



FİNANSAL ETKİ VE ÖNGÖRÜLEN RİSK MALİYETİ

30K - 150K USD

MEVCUT KONTROLLER

Şirket, iklim kaynaklı operasyonel risklerin mali etkilerini azaltmak amacıyla bakım, izleme ve varlık yönetimi süreçlerini dijital altyapılarla güçlendirerek operasyonel dayanıklılığı artırmaktadır. Aşırı hava koşullarına karşı, özellikle sıcaklık artışlarının ekipman performansını etkileme olasılığına yönelik, tesislerde uzaktan izleme ve kontrol sistemleri devreye alınmakta; ekipmanların durdurulması veya kapatılması gibi önleyici adımlar uzaktan yönetilebilmektedir.

Şirket, bakım ve onarım süreçlerinin etkin şekilde yönetilmesi amacıyla ERP envanter sistemine bakım planlamalarını entegre ederek sürecin izlenebilir ve ölçeklenebilir hale getirilmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda sistem altyapısının temeli oluşturularak bakım faaliyetlerinin düzenli ve periyodik şekilde yürütülmesi sağlanmaktadır. Beklenmedik arıza ve duruşlar için bütçe ayrılarak iklim değişikliğine karşı dirençlilik artırılmaktadır.



Mevsimsel Arz Dalgalanması

7

FİNANSAL RİSKİ > GEÇİŞ RİSKİ > PİYASA RİSKİ

ORTA RİSK SEVİYESİ

RİSK TANIMI

İklim koşullarındaki değişimlerin enerji piyasasında arz ve talep dengesini bozması

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

YUKARI YÖNLÜ OPERASYONLAR

AŞAĞI YÖNLÜ OPERASYONLAR

DOĞRUDAN OPERASYONLAR

ETKİ



OLASILIK



RİSK VADESİ



FİNANSAL ETKİ VE ÖNGÖRÜLEN RİSK MALİYETİ

30K - 150K USD

MEVCUT KONTROLLER

Çalık Renewables, enerji piyasalarındaki dalgalanmalara karşı esnek portföy yönetimi ve etkin risk izleme mekanizmaları ile finansal dayanıklılığını ve iş sürekliliğini güçlendirmektedir.

Şirket, piyasa kaynaklı belirsizliklerin etkisini azaltmak amacıyla risk yönetimi uygulamalarını sürdürmekte ve çeşitli stratejik araçlardan faydalanmaktadır. Üretim ve talep dengesine ilişkin düzenli çalışmalar yürütülmekte; elde edilen veriler doğrultusunda piyasa gelişmeleri izlenerek gerekli değerlendirmeler yapılmaktadır.



Doğa Bağlantılı Yasal, Operasyonel ve İtibar Riskleri

8

İTİBAR RİSKİ > GEÇİŞ RİSKİ > İTİBAR RİSKİ

ORTA RİSK SEVİYESİ

RİSK TANIMI

Çevresel gerekliliklerin ve toplumsal hassasiyetlerin artmasıyla birlikte yeni projelerde ek yasal sorumluluklar ve operasyonel zorlukların ortaya çıkması, ayrıca yatırımların doğal ekosistemler üzerindeki etkilerinin izin süreçlerinde gecikmelere ve itibar risklerine neden olması.

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

DOĞRUDAN OPERASYONLAR

ETKİ



OLASILIK



RİSK VADESİ



FİNANSAL ETKİ VE ÖNGÖRÜLEN RİSK MALİYETİ

30K - 150K USD

MEVCUT KONTROLLER

Şirket, doğa bağlantılı riskleri iklim bağlantılı risklerle entegre bir risk yönetimi yaklaşımıyla ele alarak projelerinde çevresel ve toplumsal uyumu önceliklendirmektedir.

Doğa bağlantılı riskleri etkin şekilde yönetmek amacıyla yerel toplumlar ve paydaşlarla şeffaf iletişim kurulmakta, proje sahalarında biyoçeşitlilik ve ekosistem etkileri önceden analiz edilmekte ve bu riskler kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. Mevzuat değişikliklerini düzenli takip ederek iç prosedürlerini güncellemekte ve çevresel performans göstergelerini sürekli izleyip raporlamaktadır.



İklim Bağlantılı Fırsatlar



Değişen müşteri talebi ile birlikte yenilenebilir enerji talebindeki artışı karşılayarak pazar payının genişletilmesi

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

DOĞRUDAN OPERASYONLAR

AŞAĞI YÖNLÜ OPERASYONLAR

FIRSAT VADESİ



YÖNETİM YAKLAŞIMI

Yenilenebilir enerjiye olan talep artışının şirket gelirleri ve kârlılığı üzerindeki olumlu etkisi doğrultusunda, şirket büyüme ve kapasite artırımını odaklı bir strateji izlemektedir. Mevcut 393 MW kurulu gücünü, 2026 yılı içerisinde ilave 73 MW kapasite yatırımıyla artırmayı hedefleyerek ölçek ekonomisi yaratmayı ve pazardaki konumunu güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

1.642.055.000 TL Toplam Gelir



Sektör teşviklerinden yararlanma

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

YUKARI YÖNLÜ OPERASYONLAR

FIRSAT VADESİ



YÖNETİM YAKLAŞIMI

Yenilenebilir enerji yatırımlarında finansal sürdürülebilirliği sağlamak amacıyla, yürürlükteki ulusal ve uluslararası teşvik kredi programları stratejik bir güvence olarak değerlendirmektedir. Döviz bazlı (USD endeksli) garantili fiyat uygulaması temel alınmıştır. Toplam gelire sağlanan yüksek katkı yüzdesi ile ulusal para birimindeki dalgalanmalara karşı gelirler koruma altına alınmış ve uzun vadeli finansal riskler etkin bir şekilde yönetilmiştir. Alım garantisinin 10 yıllık süresi ve fiyat istikrarı, şirketin finansal projeksiyonlarının güvenilirliğini artırmakta ve yatırımın finansman süreçlerini kolaylaştırmaktadır.



Teknoloji transferi yoluyla üretim verimliliğini artırma ve yeni hizmetler geliştirme

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

DOĞRUDAN OPERASYONLAR

FIRSAT VADESİ



YÖNETİM YAKLAŞIMI

Şirket, teknoloji transferi yoluyla üretim verimliliğini artırmayı ve yeni hizmet alanları geliştirmeyi hedeflemektedir. Mevcut 393 MW kurulu güce sahip RES, HES ve GES portföyünü büyütmeyi planlamakta; bu doğrultuda BESS ve Power to X yatırımlarını gündemine almıştır.

2025 hedefleri kapsamında Polonya'da 255 MW GES santralleri devreye alınmış olup, yönetim yeni teknolojilerin entegrasyonu ve kapasite artışının etkin şekilde hayata geçirilmesini yakından takip etmektedir.



İklim Bağlantılı Fırsatlar



Çevresel ve sosyal performansın iyileştirilerek marka değerinin artırılması ve yatırım/yatırımcı çekme potansiyelinin sağlanması

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

DOĞRUDAN OPERASYONLAR

AŞAĞI YÖNLÜ OPERASYONLAR

FIRSAT VADESİ



YÖNETİM YAKLAŞIMI

Şirketin tüm üretim portföyünü %100 yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlaması, uluslararası düzeyde sürdürülebilir finansman olanaklarına erişimini önemli ölçüde artırmaktadır. Yatırımcılar ve finans kuruluşları için çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kriterlerini karşılayan güvenilir bir kurum kimliği oluşturmasını sağlamaktadır. Yenilenebilir enerji temelli projeler, düşük karbon salımı ve doğal kaynakların verimli kullanımıyla yeşil tahvil, sürdürülebilir kredi ve diğer çevre odaklı finansman araçlarına erişim imkânını genişletmektedir. Şirketin 2025 yılına ait kamuya açık entegre faaliyet raporunu yayımlaması, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik performansının paylaşılması açısından önemli bir adım oluşturmaktadır. Bu rapor aracılığıyla çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki uygulamalarını kamuoyu ile açık bir biçimde paylaşması, paydaş güvenini pekiştirirken kurumsal itibarı ve yatırımcı nezdindeki güvenilirliğini de güçlendirmektedir.



Yenilenebilir enerji üretiminden kaynaklanan azaltılmış karbon emisyonlarının, uluslararası standartlara uygun şekilde sertifikalandırılması yoluyla, şirket için finansal gelir sağlanması

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

AŞAĞI YÖNLÜ OPERASYONLAR

FIRSAT VADESİ



YÖNETİM YAKLAŞIMI

2025 yılında I-REC faaliyetlerinden elde edilen gelir, şirketin sürdürülebilirlik odaklı iş alanlarındaki büyümesini destekleyen önemli bir gelir kalemi olmuştur.



SAF Üretimi (Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı)

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM

AŞAĞI YÖNLÜ OPERASYONLAR

FIRSAT VADESİ



YÖNETİM YAKLAŞIMI

Yenilenebilir enerji alanındaki uzmanlığını sürdürülebilir havacılık sektörüne taşıyarak yeni bir büyüme ve dönüşüm fırsatı sunmaktadır. Tarımsal atıklardan Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) üretimi, şirketin döngüsel ekonomi ve düşük karbonlu teknolojilere yönelik stratejik hedefleriyle doğrudan örtüşmektedir. Türkiye'nin yerli SAF üretim kapasitesinin gelişimine katkı sağlayarak yenilenebilir enerji tabanlı çözümleriyle uluslararası havacılık sektöründe güçlü bir konum elde etme potansiyeline sahip olmaktadır.

Çevresel Varlıklar

Doğanın gücüyle
geleceğe enerji veriyoruz!

Sztum ve Stargard Güneş Santralleri ile Polonya'da yılda 270.000 MWh temiz enerji üretiliyor, 90.000'den fazla konutun elektrik gereksinimini karşılıyor.

Polonya, Avrupa büyüme odağımızın stratejik merkezinde yer alıyor. 255 MW kurulu güç kapasitemizle uzun vadeli taahhüdümüzü ortaya koyuyoruz.



Çevre Yönetim Yaklaşımı

Sürekli iyileştirme prensibi

Çalık Renewables, çevresel etkilerini sistematik biçimde yönetmeyi ve doğal sermayeyi koruyarak uzun vadeli değer yaratmayı temel sorumluluk alanlarından biri olarak konumlandırmaktadır.

Enerji üretim faaliyetlerinden kaynaklanan; arazi kullanımı, su tüketimi, atık oluşumu ve ekosistem üzerindeki etkiler bütüncül bir çevre yönetim sistemi kapsamında ele alınmaktadır.

Şirketin çevre yönetim yaklaşımı, çevresel risklerin belirlenmesi, etkilerin değerlendirilmesi, hedeflerin oluşturulması, performansın izlenmesi ve sürekli iyileştirme mekanizmalarını kapsamaktadır. Çevresel boyut ve etkiler düzenli olarak gözden geçirilmekte; operasyonel süreçler çevresel riskleri azaltacak şekilde planlanmaktadır.

Çalık Renewables, faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda yürürlükte bulunan ulusal ve uluslararası çevre mevzuatına tam uyumu esas almaktadır. Çevresel etki değerlendirme (ÇED) süreçleri, izin ve lisans gereklilikleri ile sektörel düzenlemeler yakından takip edilmekte; mevzuat değişiklikleri doğrultusunda operasyonel uygulamalar güncellenmektedir.

İklim değişikliği ile mücadele, kaynak verimliliği, biyoçeşitliliğin korunması ve atık azaltımı şirketin çevresel öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu alanlardaki performans ölçülebilir göstergeler aracılığıyla izlenmekte; belirlenen hedefler doğrultusunda düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Çalık Renewables, enerji dönüşümüne katkı sağlayan yatırımlarını çevresel sorumluluk anlayışı ile bütünleştirmekte; düşük karbonlu, kaynak verimli ve ekosistem duyarlı bir büyüme modeli benimsemektedir.



Çalık Renewables, faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda yürürlükte bulunan ulusal ve uluslararası çevre mevzuatına tam uyumu esas almaktadır.



Çevre yönetim sistemi kapsamında yürütülen uygulamalar, şirketin sürdürülebilir büyüme stratejisini desteklemekte ve çevresel etkilerin ölçülebilir, izlenebilir ve yönetilebilir bir yapı içinde ele alınmasını sağlamaktadır.

Çalık Renewables, sürekli iyileştirme anlayışı çerçevesinde çevresel yatırımlar gerçekleştirmiştir. 2025 yılı içerisinde toplam 1.454.000 TL tutarında çevre yatırımı yapılmıştır.

Yatırım yapılan öncelikli alanlar aşağıda yer almaktadır:



KURUMSAL KARBON AYAK İZİ HESAPLAMA, RAPORLAMA VE DOĞRULAMA ÇALIŞMALARI



KURUMSAL SU AYAK İZİ HESAPLAMA, RAPORLAMA VE DOĞRULAMA ÇALIŞMALARI



ENTEGRİ FAALİYET RAPORLAMASI ÇALIŞMALARI



ÇEVRE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ



Doğal Kaynakların Kullanımı

Stratejik kaynak verimliliği

Çalık Renewables, doğal kaynakların verimli ve sorumlu kullanımını çevresel performansının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Yenilenebilir enerji üretimi doğası gereği fosil yakıt bağımlılığını azaltmakta ve düşük karbonlu bir enerji sistemine katkı sağlamaktadır.

Bununla birlikte, faaliyetlerin arazi kullanımı, su tüketimi ve malzeme ihtiyacı gibi doğal kaynaklar üzerindeki etkileri bütüncül bir yaklaşım ile yönetilmektedir.

Yatırım ve proje geliştirme süreçlerinde kaynak verimliliği kriterleri dikkate alınmakta; arazi seçimi, tasarım ve inşaat aşamalarında çevresel etki minimizasyonu gözetilmektedir.

Özellikle santral yer seçimi ve saha planlamasında ekosistem bütünlüğü, hassas alanların korunması ve uzun vadeli çevresel sürdürülebilirlik unsurları değerlendirme süreçlerine entegre edilmektedir.

Operasyonel aşamada ise su ve enerji kullanımı düzenli olarak izlenmekte, kaynak tüketimini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. Ekipman verimliliği, dijital performans izleme sistemleri ve bakım optimizasyonu uygulamaları sayesinde doğal kaynak kullanımında etkinlik artırılmaktadır.

Çalık Renewables, doğal kaynakları yalnızca operasyonel bir girdi olarak değil; korunması ve sürdürülebilir biçimde yönetilmesi gereken stratejik bir değer unsuru olarak ele almaktadır.

Doğal sermayenin etkin yönetimi, şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güçlendirmekte ve faaliyet gösterilen coğrafyalarda çevresel sorumluluk ile büyüme hedefleri arasında dengeli bir yapı oluşturulmasını sağlamaktadır.



1.454.000 TL

2025 Yılı
Toplam Çevre Yatırımı



Çalık Renewables, doğal kaynakları yalnızca operasyonel bir girdi olarak değil; korunması ve sürdürülebilir biçimde yönetilmesi gereken stratejik bir değer unsuru olarak ele almaktadır.

İklim Değişikliği

Düşük karbonlu dönüşüm

Çalık Renewables, iklim değişikliğini küresel ölçekte ekonomik, çevresel ve toplumsal etkileri olan stratejik bir risk ve aynı zamanda önemli bir dönüşüm alanı olarak değerlendirmektedir.

Şirketin temel faaliyet alanı olan yenilenebilir enerji üretimi, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine doğrudan katkı sağlamaktadır.

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve düşük karbonlu portföy yapısının güçlendirilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

Operasyonel süreçlerde enerji tüketimi ve emisyon verileri düzenli olarak izlenmekte; performans göstergeleri doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

İklim değişikliğine uyum perspektifi doğrultusunda ise fiziksel riskler ve geçiş riskleri analiz edilmekte; aşırı hava olayları, sıcaklık artışı ve düzenleyici değişiklikler gibi unsurlar yatırım ve operasyon karar süreçlerine entegre edilmektedir. Senaryo analizleri ve risk değerlendirme çalışmaları ile portföy dayanıklılığı güçlendirilmektedir.

Çalık Renewables, iklim yönetimini kapsamlı bir perspektifle değerlendirerek emisyon azaltım çalışmalarını stratejik planlama, finansal modelleme ve risk yönetimi süreçleriyle bütünleştirmektedir.

Bu çerçevede yürütülen çalışmalar, şirketin düşük karbonlu büyüme stratejisini desteklemekte ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güçlendirmektedir.



**177.850
ton CO₂e**

Önlenen Emisyon
Miktarı



Çalık Renewables, iklim yönetimini kapsamlı bir perspektifle değerlendirerek emisyon azaltım çalışmalarını stratejik planlama, finansal modelleme ve risk yönetimi süreçleriyle bütünleştirmektedir.



Enerji ve Emisyon Yönetimi

İzlenebilir performans takibi

Yenilenebilir enerji üretimi, şirketin emisyon yoğunluğunu azaltan ve düşük karbonlu büyüme stratejisini destekleyen temel faaliyet alanını oluşturmaktadır.

Operasyonel süreçlerde ortaya çıkan enerji tüketimi ve sera gazı emisyonları sistematik biçimde izlenmekte ve yönetilmektedir.

Enerji tüketim verileri düzenli olarak ölçülmekte, analiz edilmekte ve performans göstergeleri doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Operasyonel verimliliği artırmaya yönelik dijital izleme sistemleri ve bakım optimizasyonu uygulamaları sayesinde enerji kayıplarının azaltılması ve üretim performansının iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Sera gazı emisyonları, uluslararası kabul görmüş hesaplama metodolojileri doğrultusunda izlenmekte; tüm emisyonlar düzenli olarak raporlanmakta ve doğrulanmaktadır.

Emisyon yoğunluğunu azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmaları yürütülmekte ve düşük karbonlu portföy yapısının güçlendirilmesi önceliklendirilmektedir.

Enerji ve emisyon performansı, stratejik hedefler ile ilişkilendirilerek düzenli olarak gözden geçirilmekte; iklim değişikliği ile mücadele hedefleri doğrultusunda sürekli iyileştirme yaklaşımı benimsenmektedir.

Bu çerçevede yürütülen çalışmalar, şirketin düşük karbonlu büyüme modelini desteklemekte ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlamaktadır.



ISO 14064

Hesaplama ve Raporlama Standardı

İlk kez 14064 Karbon Ayak İzi Doğrulaması



Çalık Renewables, yenilenebilir enerji üretimi, şirketin emisyon yoğunluğunu azaltan ve düşük karbonlu büyüme stratejisini destekleyen temel faaliyet alanını oluşturmaktadır.



Sera Gazı Emisyonları	Birim	Genel Müdürlük	Momentum GES	Sarpıncık RES	Demircili RES	Adacami HES	Toplam
Kapsam 1	tCO ₂ e	69,73	43,03	164,67	204,59	53,75	535,76
Kapsam 2	tCO ₂ e	48,01	193,88	46,92	80,53	101,69	471,03
Kapsam 3	tCO ₂ e	176,75	448,03	24,93	38,45	58,79	746,94

Enerji Tüketimi	Birim	Genel Müdürlük	Momentum GES	Sarpıncık RES	Demircili RES	Adacami HES	Toplam
Mazot	litre	8.122,00	-	1.639,61	125,00	7.356,51	17.243,12
Benzin	litre	12.800,00	13.325,00	6.672,03	3.250,00	12.800,00	48.847,03
Doğalgaz	Sm ³	5.026,21	-	-	-	-	5.026,21
Elektrik	kWh	110.611,24	446.735,00	108.113,00	185.550,00	234.308,90	1.085.318,14



Biyoçeşitlilik

Ekosistem odaklı koruma

Çalık Renewables, faaliyet gösterdiği coğrafyalarda ekosistemlerin korunmasını çevresel sorumluluğunun temel bir unsuru olarak ele almaktadır.

Yenilenebilir enerji yatırımları düşük karbonlu enerji üretimine katkı sağlarken, arazi kullanımı ve altyapı faaliyetleri nedeniyle ekosistem üzerinde oluşabilecek potansiyel etkiler de dikkate alınmaktadır.

Biyoçeşitlilik, yatırım ve operasyon süreçlerine entegre edilerek stratejik bir yaklaşımla yönetilmektedir.

Proje geliştirme aşamasında yürütülen çevresel ve sosyal etki değerlendirme çalışmaları doğrultusunda hassas ekosistemler, koruma altındaki alanlar ve tür çeşitliliği analiz edilmekte; saha planlaması bu veriler ışığında şekillendirilmektedir.

Etki azaltım hiyerarşisi çerçevesinde önleme, azaltma ve gerekli durumlarda telafi mekanizmaları uygulanarak ekosistem üzerindeki etkilerin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Operasyonel süreçlerde ise habitat bütünlüğünün korunması, arazi rehabilitasyonu ve çevresel izleme faaliyetleri düzenli olarak sürdürülmekte; ilgili paydaşlar ve kurumlarla iş birliği içinde hareket edilmektedir.



2.689.105 TL

Mısır Akbabası
Koruma Projesi
Toplam Yatırım Miktarı



Çalık Renewables,
faaliyet gösterdiği
coğrafyalarda
ekosistemlerin
korunmasını çevresel
sorumluluğunun temel
bir unsuru olarak ele
almaktadır.



Çalık Renewables'ın Gürcistan'da yürütmeyi planladığı, küresel ölçekte tehdit altında bulunan Mısır Akbabası'nın (*Neophron percnopterus*) üreyen popülasyonlarının belirlenmesine yönelik ornitolojik arazi çalışması, önemli bir biyoçeşitlilik girişi olarak öne çıkmaktadır. IUCN Kırmızı Listesi'nde "Tehlikede (Endangered)" kategorisinde yer alan bu tür, özellikle Doğu Avrupa ve Kafkasya bölgesinde belirgin bir popülasyon azalması göstermektedir. Gürcistan ise hem türün göç yolları üzerinde yer alması hem de potansiyel üreme alanlarına ev sahipliği yapması nedeniyle kritik bir öneme sahiptir.

Söz konusu çalışma ile türün üreme başarısı, dağılımı ve habitat kullanımı hakkında bilimsel veri üretilmesi hedeflenmektedir. Elde edilecek bulguların, türün korunmasına yönelik karar alma süreçlerini desteklemesi ve proje sahalarındaki planlama ve yönetim uygulamalarına entegre edilmesi öngörülmektedir. Böylece tür bazlı koruma çalışmalarının yanı sıra, faaliyet gösterilen bölgelerdeki genel biyoçeşitlilik yönetimine de katkı sağlanması amaçlanmaktadır.



Su Yönetimi

Kaynak duyarlı yaklaşım

Çalık Renewables, su kaynaklarının korunmasını ve verimli kullanımını çevresel yönetim yaklaşımının önemli bir unsuru olarak ele almaktadır. İnşaat ve operasyon süreçlerinde ortaya çıkan su kullanımı sistematik biçimde izlenmekte ve yönetilmektedir.

Proje geliştirme aşamasında faaliyet gösterilecek bölgelerin havza koşulları ve su stresi seviyeleri değerlendirilmekte; su kaynakları üzerindeki potansiyel etkiler analiz edilerek su tüketimini azaltan tasarım ve operasyon uygulamaları hayata geçirilmektedir.

Operasyonel süreçlerde su tüketim verileri düzenli olarak izlenmekte, verimlilik artırıcı uygulamalar ile su kayıplarının azaltılması hedeflenmektedir.

Atık su yönetimi ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yürütülmekte; deşarj standartlarına uyum titizlikle sağlanmaktadır.

Şirket, tüm operasyonlarını kapsayacak şekilde ISO 14046 Su Ayak İzi standardı doğrultusunda su ayak izi hesaplaması gerçekleştirmektedir.

Su yönetimi uygulamaları, çevre yönetim sistemi kapsamında performans göstergeleri ile izlenmekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda geliştirilmektedir.



ISO 14046

Çalık Renewables
Su Ayak İzi
Standardı

İlk kez 14046
Su Ayak İzi
Doğrulaması



Çalık Renewables,
su kaynaklarının
korunmasını ve verimli
kullanımını çevresel
yönetim yaklaşımının
önemli bir unsuru
olarak ele almaktadır.



Su Tüketimi	Birim	Genel Müdürlük	Momentum GES	Sarpıncık RES	Demircili RES	Adacami HES
Şebeke Suyu	m³/yıl	7.166,00	274,68	133,00	104,00	165,00
Yüzey Suları	m³/yıl	0	0	0	0	0
Yeraltı Suyu	m³/yıl	0	0	80,90	97,96	41.000,00
Toplam Çekilen Su	m³/yıl	7.179,12	301,67	217,43	212,70	41.175,02
İçme Suyu	m³/yıl	13,12	26,99	3,53	10,74	10,02
Toplam Su Tüketimi	m³/yıl	536,11	8,87	187,43	182,70	2.158,02
Deşarj Edilen Atık Su	Birim	Genel Müdürlük	Momentum GES	Sarpıncık RES	Demircili RES	Adacami HES
Evsel Atık Su	m³/yıl	6.643,01	292,80	30,00	30,00	67,00
Endüstriyel Atık Su	m³/yıl	0	0	0	0	0
Su Ayak İzi	Birim	Genel Müdürlük	Momentum GES	Sarpıncık RES	Demircili RES	Adacami HES
Mavi Su Ayak İzi	m³/yıl	7.179,12	301,67	217,43	212,70	41.175,02
Gri Su Ayak İzi	m³/yıl	6.643,01	292,80	30,00	30,00	67,00

Atık Yönetimi

Döngüsel ekonomi prensibi

Çalık Renewables, atık yönetimini kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi perspektifiyle ele almakta; operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan atıkları kaynağında önleme ve azaltım prensibi doğrultusunda yönetmektedir. Atık türleri sistematik olarak sınıflandırılmakta ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde takip edilmektedir. Atık yönetim uygulamaları; önleme, azaltım, yeniden kullanım, geri kazanım ve bertaraf hiyerarşisi esas alınarak yürütülmekte; tehlikeli ve tehlikesiz atıklar ayrı ayrı geçici depolanarak lisanslı firmalar aracılığıyla taşınmakta ve bertaraf edilmektedir.

Operasyonel süreçlerde malzeme verimliliğinin artırılması, planlı bakım ve ekipman yenileme uygulamaları ile atık oluşumu minimize edilmekte; yenilenebilir enerji tesislerinde kullanılan ekipman ve bileşenlerin yaşam döngüsü dikkate alınarak uzun vadeli atık yönetim stratejileri geliştirilmektedir.

Şirket, sahalarında Sıfır Atık Yönetmeliği'ne uyum çalışmalarını sürdürmekte; plastik, kâğıt, metal ve cam atıklar kaynağında ayrıştırılarak geçici depolama alanlarında sınıflandırılmakta ve geri kazanım süreçlerine yönlendirilmektedir. Böylece geri dönüştürülebilir atıkların ekonomiye yeniden kazandırılması desteklenmektedir.

Atık performansı, ölçülebilir göstergeler aracılığıyla izlenmekte ve çevre yönetim sistemi kapsamında düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Çalık Renewables, atık miktarlarının azaltılması, geri dönüşüm oranlarının artırılması ve döngüsel ekonomi uygulamalarının güçlendirilmesini hedeflemekte; önümüzdeki dönemde Sıfır Atık uygulamalarının yaygınlaştırılması, atık takibinin daha sistematik hale getirilmesi ve özellikle PV panel geri dönüşüm süreçlerine yönelik somut uygulamaların hayata geçirilmesini öncelikli çalışma alanları arasında değerlendirmektedir.



Sıfır Atığa Uyumlu
Operasyonlar



Çalık Renewables, atık yönetimini kaynak verimliliği ve döngüsel ekonomi perspektifiyle ele almakta; operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan atıkları kaynağında önleme ve azaltım prensibi doğrultusunda yönetmektedir.



İnsan Kaynakları Varlığı

Doğanın gücüyle
ekibimize enerji veriyoruz!

Ağustos 2024'te 41 kişiyle başladığımız
yolculuğu, 2025 yılı itibarıyla 84 kişilik bir ekiple
sürdürüyoruz.

Heltia Work-Life Balance Programı, Multisport,
LinkedIn Learning erişimi, Bireysel Emeklilik
Sistemi ile çalışan refahını ve gelişimini bütüncül
bir yaklaşımla destekliyoruz.





İnsan ve Kültür

Sürdürülebilir büyümenin temeli

Çalık Renewables, insan kaynağını sürdürülebilir büyüme stratejisinin temel unsurlarından biri olarak konumlandırmaktadır. Yenilenebilir enerji sektöründe teknik uzmanlık, operasyonel yetkinlik ve proje yönetim kapasitesi şirketin rekabet gücünü belirleyen kritik faktörler arasında yer almaktadır.

Şirket, farklı disiplinlerde uzmanlaşmış çalışan profili ile proje geliştirme, mühendislik, finansman, operasyon ve bakım süreçlerini entegre biçimde yürütmektedir. Nitelikli iş gücünün korunması ve geliştirilmesi amacıyla eğitim programları, teknik yetkinlik geliştirme çalışmaları ve liderlik gelişim uygulamaları sistematik olarak uygulanmaktadır. İnsan kaynakları politikaları, insan hakları ve çalışma hayatına ilişkin ilkeleri doğrultusunda şekillendirilmekte; adil çalışma koşulları, fırsat eşitliği ve ayrımcılıkla mücadele esas alınmaktadır.

İnsan kaynakları yönetiminde çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkeleri benimsenmekte; kadın istihdamının artırılması ve teknik pozisyonlarda temsilin güçlendirilmesi öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Çalışan bağlılığı düzenli olarak ölçülmekte ve geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla organizasyonel gelişim alanları belirlenmektedir.

İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ile güvenli çalışma ortamı sağlanmakta; önleyici risk yönetimi yaklaşımı doğrultusunda sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir. İnsan kaynağının etkin ve sorumlu yönetimi, şirketin operasyonel sürekliliğini güçlendirmekte ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini desteklemektedir.

Çalık Renewables, faaliyetlerine Ağustos 2024 itibarıyla 41 kişilik bir ekip ile başlamıştır. Kuruluşunun üzerinden henüz bir yıl geçmiş olmasına rağmen, 2025 yılında çalışan sayısını 84'e yükselterek güçlü ve istikrarlı bir büyüme performansı sergilemiştir.



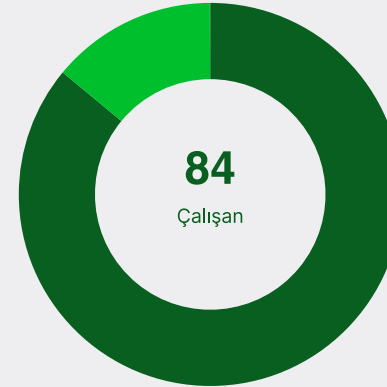
84

Çalık Renewables
Çalışan Sayısı



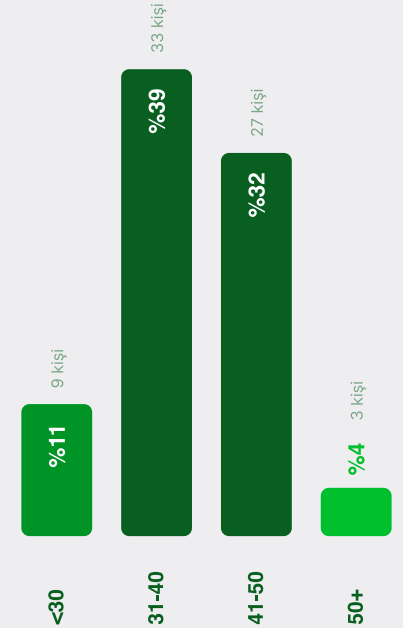
İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları ile güvenli çalışma ortamı sağlanmakta; önleyici risk yönetimi yaklaşımı doğrultusunda sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

CİNSİYET DAĞILIMI



Erkek: 72 (%86)
Kadın: 12 (%14)

YAŞ DAĞILIMI



Çalık Renewables'ta Çalışma Hayatı

İnsan odaklı kültür

Çalık Renewables'ta çalışma hayatı, insan odaklı yönetim anlayışı doğrultusunda; güvenli, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir iş ortamı oluşturma hedefiyle şekillenmektedir.

Şirket, çalışanlarını en değerli paydaşlarından biri olarak görmek ve kurum kültürünü çalışan haklarına saygı, fırsat eşitliği, etik değerler, sürekli gelişim ve çalışan refahının desteklenmesi üzerine inşa etmektedir.

Çalık Renewables Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında benimsenen Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) ilkeleriyle uyumlu olarak yürütülmekte; insan hakları, adil çalışma koşulları ve etik yönetim anlayışı temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Çalışan bağlılığını güçlendirmeye yönelik bütüncül uygulamalar hayata geçirilirken, yetenek yönetimi süreçleriyle çalışanların mesleki ve kişisel gelişimi desteklenmekte; çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık yaklaşımıyla adil bir çalışma ortamı teşvik edilmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik vizyonunun tüm çalışanlar tarafından benimsenmesini sağlamak amacıyla farkındalık ve eğitim çalışmalarını yaygınlaştırmakta; çalışan deneyimini sürekli iyileştirmeyi hedefleyen stratejik yaklaşımıyla sürdürülebilir kurumsal başarıya katkı sağlayan güçlü bir çalışma hayatı sunmayı amaçlamaktadır.



80

Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Skoru



Çalık Renewables'ta çalışma hayatı, insan odaklı yönetim anlayışı doğrultusunda; güvenli, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir iş ortamı oluşturma hedefiyle şekillenmektedir.





Çalışan Memnuniyeti ve Bağlılığı

Aidiyet temelli iş ortamı

Çalık Renewables, çalışan bağlılığını yalnızca bir insan kaynakları göstergesi olarak değil, sürdürülebilir başarının ve güçlü bir kurum kültürünün temel unsurlarından biri olarak konumlandırmaktadır.

Çalışma koşullarının sürekli iyileştirilmesi öncelikli bir alan olarak ele alınırken, çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini destekleyen programlar da sistematik biçimde hayata geçirilmektedir.

Eğitim ve gelişim fırsatları, kariyer planlama süreçleri ve yetkinlik bazlı ilerleme modelleriyle her çalışanın potansiyelini gerçekleştirebileceği bir ortam oluşturulması hedeflenmektedir.

Aynı zamanda performans odaklı, şeffaf ve adil ödüllendirme sistemleri ile yüksek katkı ve başarı görünür kılınmakta; takdir kültürü kurum genelinde yaygınlaştırılmaktadır.

Çalışanların görüş ve önerilerini özgürce ifade edebildiği, karar alma süreçlerine katılım sağlayabildiği kapsayıcı bir çalışma ortamı tesis edilerek aidiyet duygusu güçlendirilmektedir.

Yan hak uygulamaları, çalışanların farklı ihtiyaçlarını gözetken esnek ve destekleyici bir yapıda kurgulanmakta; iş-yaşam dengesi kurum politikalarının önemli bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Kurum içi sosyal etkinlikler, spor organizasyonları ve kültür-sanat faaliyetleri sayesinde çalışanlar arasındaki iletişim ve ekip ruhu desteklenirken, iş ortamının sosyal boyutu da zenginleştirilmektedir.



10

2025 Yılı
Düzenlenen
Toplam Etkinlik Sayısı



Çalık Renewables, çalışan bağlılığını yalnızca bir insan kaynakları göstergesi olarak değil, sürdürülebilir başarının ve güçlü bir kurum kültürünün temel unsurlarından biri olarak konumlandırmaktadır.



DRAGON FESTİVALİ

Çalık Renewables, kurumlar arası etkileşimi ve ekip ruhunu güçlendiren önemli organizasyonlardan biri olan Dragon Festivali'ne katılım sağlamıştır.

Dragon Festivali, çalışanlar arasında aidiyet, motivasyon ve iş birliğini güçlendiren dinamik bir sosyal platform sunmaktadır. Spor, eğlence ve takım çalışmasını bir araya getiren festival; yoğun iş temposundan uzak, herkesin eşit şartlarda mücadele ettiği keyifli bir deneyim yaratırken, çalışanların birlikte hareket etme ve dayanışma kültürünü pekiştirmesine katkı sağlamaktadır.

Çalık Renewables, çalışanların kendilerini değerli, desteklenmiş ve kuruma ait hissettikleri bir çalışma deneyimi sunarak hem bireysel motivasyonu hem de kurumsal performansı sürdürülebilir şekilde güçlendirmeyi amaçlamaktadır.



Çalışan Refahı

Aidiyet temelli iş ortamı

Çalık Renewables, çalışan refahını kurumsal dayanıklılığın temel bileşenlerinden biri olarak görmektedir. Şirket, çalışanların fiziksel, zihinsel, sosyal ve finansal iyi oluşunu destekleyen bütüncül bir yaklaşım benimsemekte; çalışan deneyimini güçlendiren uygulamalarla sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemektedir.

Çalışanların sağlık hizmetlerine erişimini destekleyen, iş-yaşam dengesini güçlendiren ve günlük yaşam ihtiyaçlarını kolaylaştıran yan haklar sunmaktadır.

Aynı zamanda çalışanların motivasyonunu artırmaya yönelik adil ve şeffaf ücretlendirme politikaları uygulanmakta; performansın ödüllendirildiği sistemlerle çalışan katkısı görünür kılınmaktadır.



Güçlü Yan Haklar



Şirket, çalışanların fiziksel, zihinsel, sosyal ve finansal iyi oluşunu destekleyen bütüncül bir yaklaşım benimsemekte; çalışan deneyimini güçlendiren uygulamalarla sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı oluşturmayı hedeflemektedir.

Çalık Renewables, çalışan refahını yalnızca maddi desteklerle sınırlı görmemekte; kapsayıcı kurum kültürünü güçlendiren, çalışanların kendilerini güvende ve değerli hissettikleri bir çalışma ortamı oluşturmayı da öncelikli bir sorumluluk olarak değerlendirmektedir. Şirket, çalışan memnuniyetini artırmayı ve uzun vadeli bağlılığı desteklemeyi amaçlayan stratejik çalışmalarını sürekli olarak geliştirmektedir.

SAĞLIK VE FİNANSAL GÜVENCE

Çalışanların ve ailelerinin sağlık güvencesini desteklemek amacıyla aile bireylerini kapsayan Özel Sağlık Sigortası sağlamaktadır. Çalışanların nitelikli sağlık hizmetlerine erişimini kolaylaştırarak güvenli ve destekleyici bir çalışma ortamının oluşturulmasına katkı sunmaktadır.

Çalışanların uzun vadeli finansal güvenliğini güçlendirmek amacıyla Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) uygulaması yürütülmekte; çalışanların tasarruf bilincinin geliştirilmesi ve emeklilik dönemlerine yönelik planlama yapabilmeleri desteklenmektedir.

ÜCRETLENDİRME VE PERFORMANS YÖNETİMİ

Çalık Renewables, adil, şeffaf ve performans odaklı bir ücretlendirme yaklaşımı benimsemektedir. Çalışanların katkı ve başarılarını teşvik etmek amacıyla, performansa dayalı, pozisyon bazlı prim sistemi uygulanmakta, dini bayramlar ve yılbaşı dönemlerinde maaşlara ek ikramiye ödemeleri gerçekleştirilmektedir.

SOSYAL HAKLAR VE DESTEKLEYİCİ UYGULAMALAR

Çalışan deneyimini güçlendirmek ve iş-yaşam dengesini desteklemek amacıyla çeşitli sosyal haklar ve esnek yan hak uygulamaları sunulmaktadır. Çalışanların farklı ihtiyaçlarına yönelik destekleyici uygulamalarla daha verimli, dengeli ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı teşvik edilmektedir.

SAĞLIKLI YAŞAM VE İYİ OLUŞ PROGRAMLARI

Çalık Renewables, çalışanların fiziksel ve zihinsel sağlığını sürdürülebilir insan kaynaklarının önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Şirket, çalışanların iyi oluş halini güçlendirmek amacıyla psikolojik danışmanlık ve iyi oluş hizmetleri sunulmakta ve bu hizmetlerin tamamı şirket tarafından finanse edilmektedir.



Yetenek Yönetimi

Sürekli öğrenme kültürü

Çalık Renewables, sürdürülebilir büyümenin ve kurumsal başarının temelinde nitelikli insan kaynağının yer aldığına inanmaktadır.

Şirket, çalışanlarının yetkinliklerini geliştirmeyi, değişen iş dünyası ihtiyaçlarına uyum sağlamalarını desteklemeyi ve kariyer gelişimlerini güçlendirmeyi hedefleyen yetenek yönetimi uygulamalarını sistematik bir şekilde yürütmektedir.

Şirketin yetenek yönetimi yaklaşımı, çalışanların sürekli öğrenme kültürü içerisinde gelişimini desteklemek üzere planlanan eğitim ve gelişim programlarıyla güçlendirilmektedir. Dijital öğrenme platformları ve kurumsal eğitim stratejileri geliştirilerek çalışanların mesleki bilgi birikimlerini artırmayı ve geleceğin yetkinliklerine hazırlanmalarını sağlamayı amaçlamaktadır.



1.687

Eğitim Saati (Kişi*Saat)



Dijital öğrenme platformları ve kurumsal eğitim stratejileri geliştirilerek çalışanların mesleki bilgi birikimlerini artırmayı ve geleceğin yetkinliklerine hazırlanmalarını sağlamayı amaçlamaktadır.

SÜREKLİ ÖĞRENME VE GELİŞİM UYGULAMARI

Sürekli öğrenme kültürünü desteklemek amacıyla çalışanlara dijital öğrenme platformları aracılığıyla geniş kapsamlı eğitim içeriklerine erişim imkânı sunulmaktadır.

Bu platformlar üzerinden teknik yetkinlikler, liderlik, proje yönetimi, iletişim, sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm ve kişisel gelişim gibi çeşitli alanlarda öğrenme fırsatları sağlanmaktadır.

MESLEKİ GELİŞİM EĞİTİM STRATEJİSİ PLANI

Çalık Renewables, çalışan gelişimini bireysel inisiyatiflere bırakmadan, kurumsal hedeflerle uyumlu şekilde planlanan bir yapı içerisinde yürütmektedir. Şirket bünyesinde Mesleki Gelişim Eğitim Stratejisi Planı uygulanmaktadır.

Bahse konu plan; çalışanların görev tanımlarına, sorumluluk alanlarına ve kariyer gelişim ihtiyaçlarına göre yapılandırılmış eğitim programlarını kapsamaktadır.

Eğitim stratejisi, şirketin operasyonel ve stratejik hedefleri doğrultusunda belirlenen kritik yetkinlik alanlarına odaklanmakta ve çalışanların bu alanlarda gelişimini desteklemeyi amaçlamaktadır.

Plan kapsamında eğitim ihtiyaç analizleri gerçekleştirilmekte; çalışanların mevcut yetkinlik düzeyi ile hedeflenen yetkinlikleri arasındaki farklar değerlendirilerek yıllık eğitim planlamaları yapılmaktadır.

Mesleki Gelişim Eğitim Stratejisi Planı, çalışanların teknik uzmanlıklarını güçlendirmeyi, yeni teknolojilere uyum sağlamalarını desteklemeyi ve organizasyon içerisindeki kariyer gelişim fırsatlarını artırmayı hedeflemektedir.

Şirketin yetenek yönetimi süreçlerinde sürdürülebilirlik sağlamasına katkı sunmakta ve uzun vadede çalışan bağlılığını güçlendiren önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir.



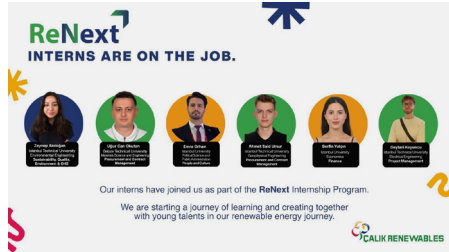


Eğitim ve Genç Yetenek Gelişimi

Geleceğe yatırım yaklaşımı

Çalık Renewables, sürdürülebilir bir geleceğin ancak bilinçli nesiller ve yetkin insan kaynağı ile mümkün olacağına inanmaktadır.

Şirket, eğitim kurumlarıyla iş birliği yaparak yenilenebilir enerji alanında farkındalık oluşturmayı ve genç yeteneklerin gelişimini desteklemeyi öncelikli sosyal yatırım alanlarından biri olarak ele almaktadır.



RENEXT STAJ PROGRAMI

Çalık Renewables, daha uzun vadeli ve kapsamlı bir yetenek gelişimi yaklaşımıyla tasarlanan 2025 ReNext Staj Programı sürdürmektedir. ReNext programı, genç yeteneklere uzun dönemli gelişim fırsatı sunarak yenilenebilir enerji alanında gerçek projelerde aktif sorumluluk alma imkânı sağlamaktadır.

Program kapsamında katılımcılar, uluslararası iş birliği ortamında deneyim kazanmakta, projelerde görev almakta ve deneyimli mentorların rehberliğinde kişisel ve profesyonel yetkinliklerini geliştirmektedir. ReNext programı, gençlerin yenilikçi bakış açılarını kurumsal süreçlere entegre etmeyi ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda aktif katılımlarını teşvik etmeyi amaçlayan bir şirket kültürü uygulamasıdır.



6

2025 ReNext
Staj Programı
Katılımcı Sayısı



Çalık Renewables, eğitim kurumlarıyla iş birliği yaparak yenilenebilir enerji alanında farkındalık oluşturmayı ve genç yeteneklerin gelişimini desteklemeyi öncelikli sosyal yatırım alanlarından biri olarak ele almaktadır.



FOR A LIVABLE WORLD PROJESİ

EGİAD Ortaokulu anasınıfı öğrencileri, öğretmenlerinin rehberliğinde, Avrupa'daki okullarla birlikte yürütülen "For a Livable World" projesi çerçevesinde Çalık Renewables Urla Demircili Rüzgâr Enerji Santrali sahasını ziyaret etmiştir.

İklim değişikliği ve sürdürülebilir çözümler konusunu ele alan proje kapsamında gerçekleştirilen bu teknik gezi sayesinde öğrenciler, yenilenebilir enerji üretim süreçlerini yerinde gözlemleme fırsatı bulmuş; temiz enerji teknolojileri hakkında erken yaşta bilinç kazanmıştır. Bu ziyaret, çevresel farkındalığın artırılması ve sürdürülebilirlik kültürünün yaygınlaştırılması açısından önemli bir katkı sağlamıştır.

Şirket, gençlerin mesleki gelişimini desteklemek amacıyla farklı yaş gruplarına yönelik staj programları da yürütmektedir. 2025 Yılı Lise Öğrencileri Staj Programı, lise öğrencilerine iş dünyasını tanıma, profesyonel çalışma ortamını deneyimleme ve yenilenebilir enerji sektörüne dair temel bilgi edinme fırsatı sunmaktadır. Program, gençlerin kariyer yolculuklarının erken döneminde yön bulmalarını destekleyen önemli bir gelişim alanı oluşturmaktadır.

"ENERJİDE GÜÇ BİRLİĞİ" ZİRVESİ

Şirket, akademik ve sektörel platformlarda yer alarak bilgi paylaşımını ve iş birliğini desteklemeye devam etmektedir. Yıldız Teknik Üniversitesi tarafından düzenlenen "Enerjide Güç Birliği" Zirvesi kapsamında gerçekleştirilen "Risklerden Fırsatlara: Enerjinin Geleceği" paneline katılım sağlanmış; enerji sektörünün dönüşümü, risk yönetimi ve sürdürülebilir fırsatlar üzerine değerlendirmelerde bulunulmuştur.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ZİRVESİ

İstanbul Medipol Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Zirvesi'ne katılım sağlanmıştır. Zirve kapsamında sürdürülebilirliğin sektörlerdeki konumu, güncel uygulama örnekleri ve iyi uygulama deneyimleri katılımcılarla paylaşılmış; özellikle genç nesiller için sürdürülebilirlik odaklı kariyer ve etki alanlarına yönelik bir yol haritası oluşturulmasına katkı sunulmuştur.

Çalık Renewables, eğitim kurumlarıyla yürütülen iş birlikleri, saha ziyaretleri, staj programları ve sektörel etkinlik katılımları aracılığıyla genç nesillerin bilgi ve farkındalık düzeyini artırmayı hedeflemekte; yenilenebilir enerji sektörünün geleceğini şekillendirecek insan kaynağının gelişimine katkı sağlamayı sürdürmektedir.

Kapsayıcı İş Yeri Çeşitlilik ve Eşitlik

Fırsat eşitliği temeli

Çalık Renewables, kapsayıcı iş yeri yaklaşımını kurumsal sürdürülebilirlik anlayışının temel bileşenlerinden biri olarak değerlendirmekte; çeşitlilik, eşitlik ve fırsat adaleti ilkeleri doğrultusunda çalışma ortamını sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir. Şirket, çalışanların cinsiyet, görev, yaş veya diğer bireysel farklılıklarından bağımsız olarak eşit haklara ve gelişim fırsatlarına erişimini destekleyen uygulamalar yürütmektedir.

Çalık Renewables, tüm çalışanların potansiyellerini eşit şekilde ortaya koyabilecekleri, kendilerini güvende hissettikleri ve farklılıkların değer gördüğü bir çalışma ortamı oluşturmayı amaçlamaktadır. Yürütülen çalışmalar ile şirketin çeşitlilik ve kapsayıcılık alanındaki sorumluluklarını yerine getirmesine katkı sağlarken, uzun vadeli kurumsal değer yaratımını da desteklemektedir.



%14

Kadın
Çalışan Oranı



Çalık Renewables, çalışanların cinsiyet, görev, yaş veya diğer bireysel farklılıklarından bağımsız olarak eşit haklara ve gelişim fırsatlarına erişimini destekleyen uygulamalar yürütmektedir.



Toplumsal Varlıklar

Doğanın gücüyle
topluma enerji veriyoruz!

Kosova Zatriq İlkokulu'na destekten HAYTAP iş birliğine, EĞİAD Ortaokulu saha ziyaretinden ReNext staj programına; faaliyet gösterdiğimiz coğrafyalarda topluma değer üretiyoruz.

Sıfır kaza hedefi doğrultusunda yapılandırılan İSG yönetim sistemimiz, ISO 45001 standartlarına uyumlu olarak yürütülüyor.



Sosyal Yönetim Yaklaşımımız

Paydaş temelli sosyal lisans

Çalık Renewables'ın sosyal yönetim yaklaşımı; çevresel sorumluluk, toplumsal fayda ve kurumsal etik ilkelerini bütüncül bir perspektifle ele alarak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır. Şirket, faaliyet gösterdiği bölgelerde güvene dayalı ilişkiler kurmayı, sosyal etkilerini sürekli iyileştirmeyi ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlamayı kurumsal sorumluluğunun ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir.

Sosyal etkilerin yönetiminde uluslararası ilke ve standartlar referans alınmakta; insan hakları, çalışma hayatı, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarında evrensel normlara uyum gözetilmektedir. Bu kapsamda Çalık Renewables, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) On İlke'sine bağlılığını taahhüt etmekte ve faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda sosyal etkilerini sistematik ve ölçülebilir bir çerçevede yönetmektedir.

Şirket, proje geliştirme ve operasyon süreçlerinde yerel topluluklarla şeffaf, kapsayıcı ve sürekli iletişim kurmayı esas almaktadır. Faaliyet gösterilen bölgelerde toplumsal beklentiler düzenli olarak değerlendirilmekte; potansiyel sosyal etkiler analiz edilerek gerekli iyileştirme ve destek mekanizmaları devreye alınmaktadır.

Paydaş katılım süreçleri, yapılandırılmış iletişim kanalları ve geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla yürütülmekte; elde edilen bulgular karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Böylece faaliyetlerin toplumsal kabulü güçlendirilmekte ve sosyal lisans sürdürülebilir biçimde yönetilmektedir.

**UNGC**

Kurumsal Üyelik



Çalık Renewables'ın sosyal yönetim yaklaşımı; çevresel sorumluluk, toplumsal fayda ve kurumsal etik ilkelerini bütüncül bir perspektifle ele alarak uzun vadeli değer yaratmayı amaçlamaktadır.





İş Sağlığı ve Güvenliği

Sıfır kaza hedefi

Çalık Renewables'ta iş sağlığı ve güvenliği (İSG), kurumsal kültürün temel unsurlarından biridir. Çalışanların, taşeronların, iş ortaklarının ve faaliyet gösterilen toplulukların sağlığı ile güvenliği öncelikli sorumluluk alanı olarak kabul edilmektedir. Operasyonlar “sıfır kaza” hedefi doğrultusunda planlanmakta; insan ve çevre güvenliği tüm iş süreçlerinde temel kriter olarak esas alınmaktadır. İSG uygulamaları, yasal gerekliliklerin ötesine geçen sistematik bir yönetim anlayışıyla yürütülmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'na [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

İSG YÖNETİM SİSTEMİ

Çalık Renewables İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) yönetim sistemi, yenilenebilir enerji sektörünün gerektirdiği yüksek güvenlik standartları doğrultusunda yapılandırılmıştır. Sistem; 4857 Sayılı İş Kanunu, 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve ilgili alt mevzuat hükümleri çerçevesinde uygulanmakta olup düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla geliştirilmektedir.

İSG performansı; iş kazaları, işle bağlantılı yaralanmalar, ramak kala olaylar, tehlike bildirimleri ve kayıp gün oranları gibi temel performans göstergeleri üzerinden sistematik biçimde izlenmekte, analiz edilmekte ve düzenli olarak raporlanmaktadır. İSG faaliyetlerinin sahada etkin şekilde yürütülmesi amacıyla, ulusal ve uluslararası geçerliliğe sahip sertifikalarla yetkinliği belgelenmiş uzman personeller aktif görev almaktadır. A Sınıfı İş Güvenliği Uzmanlığı, IOSH ve CMSE (Makine Emniyeti Uzmanlığı) gibi yetkinlik göstergesi sertifikalara sahip uzmanlar; risk değerlendirmelerinin hazırlanması, saha denetimlerinin gerçekleştirilmesi, makine emniyeti uygulamalarının kontrolü, mevzuata uyum süreçlerinin takibi ve sürekli iyileştirme çalışmalarının yürütülmesinden sorumlu olarak çalışmaktadır.



0 LTFR

Kayıp Günlü
İş Kazası Sıklık Oranı



Operasyonlar
“sıfır kaza” hedefi
doğrultusunda
planlanmakta; insan
ve çevre güvenliği tüm
iş süreçlerinde temel
kriter olarak esas
alınmaktadır.

RİSK DEĞERLENDİRME

Risk Değerlendirme Ekibinin Oluşturulması

Risk değerlendirme çalışmaları; işveren veya işveren vekili başkanlığında, iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi, çalışan temsilcileri, destek elemanları ve gerekli durumlarda deneyimli çalışanların katılımıyla oluşturulan ekip tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tehlikelerin Belirlenmesi

İşyeri ve faaliyetler detaylı olarak incelenerek tehlikeler tespit edilir. Tehlikeler genel olarak fiziksel, kimyasal, biyolojik, ergonomik ve insan kaynaklı tehlikeler olarak sınıflandırılmaktadır.

Risklerin Analizi ve Değerlendirilmesi:

Belirlenen tehlikeler;

OLASILIK Gerçekleşme İhtimali	FREKANS Maruziyet Sıklığı	ŞİDDET Etki Büyüklüğü
----------------------------------	------------------------------	--------------------------

kriterlerine göre analiz edilmektedir. Risk = Olasılık × Frekans × Şiddet formülü uygulanır. Elde edilen sonuçlara göre riskler önceliklendirilmekte ve kabul edilebilirlik düzeyleri belirlenmektedir.

Risklerin Sınıflandırılması

Risk skoruna göre riskler aşağıdaki şekilde değerlendirilmektedir:

ÇOK YÜKSEK RİSK Acil Müdahale	YÜKSEK RİSK Kısa Sürede İyileştirme	ORTA RİSK Planlı İyileştirme	DÜŞÜK RİSK İzleme ve Kontrol	ÖNEMSİZ RİSK Ek Önlem Gerektirmez
---	---	--	--	---

Kontrol Önlemlerinin Belirlenmesi:

Risk Kontrol Hiyerarşisi esas alınmaktadır.

Eylem Planının Oluşturulması

Belirlenen riskler için alınacak önlemler, sorumlular ve tamamlanma süreleri belirlenerek eylem planı hazırlanarak takip edilmektedir.

İzleme ve Gözden Geçirme

Risk değerlendirme çalışmaları düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.



Risk Değerlendirme Ekibinin
Oluşturulması



Tehlikelerin Belirlenmesi



Risklerin Analizi ve
Değerlendirilmesi



Risklerin Sınıflandırılması



Kontrol Önlemlerinin
Belirlenmesi



Eylem Planının Oluşturulması



İzleme ve Gözden Geçirme



RİSK KONTROL HİYERARŞİSİ

Risk kontrol hiyerarşisi, Çalık Renewables'ta tehlikelerin yönetiminde en etkili önlemden başlayarak daha alt düzey kontrol mekanizmalarına doğru ilerleyen sistematik bir karar ve uygulama yaklaşımını ifade etmektedir. Şirket, her bir tehlike için önlemleri bu hiyerarşi doğrultusunda değerlendirmekte; mümkün olan en üst seviyedeki kontrol yönteminin seçilmesini ve uygulanmasını esas almaktadır.

Tehlikeyi Ortadan Kaldırma

Risk kaynağının tamamen ortadan kaldırılması hedeflenir.

Tehlikeli işin iptal edilmesi, sürecin yeniden tasarlanması veya maruziyetin tamamen sonlandırılması bu kapsamda değerlendirilir.

Tehlikeyi Daha Az Tehlikeli Olanla Değiştirme

Tehlikenin tamamen kaldırılmadığı durumlarda, daha düşük riskli ekipman, malzeme, yöntem veya teknoloji tercih edilir.

Mühendislik Kontrolleri

Tehlike ile çalışan arasına fiziksel bariyer koyan veya riski teknik olarak azaltan çözümler uygulanır.

(Makine koruyucuları, bariyerler, havalandırma sistemleri, izolasyon, sensör ve alarm sistemleri vb.)

İdari Kontroller

Prosedürler, talimatlar, eğitimler, çalışma izin sistemleri, görev yetkilendirmeleri, saha denetimleri ve işbaşı toplantıları ile riskler yönetilir.

Kişisel Koruyucu Donanım (KKD) Kullanımı

Diğer önlemlerle risk tamamen kontrol altına alınamadığında, uygun KKD temin edilir ve doğru kullanım eğitimleri sağlanır. KKD son savunma hattı olarak değerlendirilir.

ÇALIŞAN SAĞLIĞI

Çalışan sağlığı, Çalık Renewables'ın operasyonel sürdürülebilirliğinin ve iş gücü verimliliğinin temel unsurlarından biridir.

Şirket, meslek hastalıkları ve genel sağlık risklerini önlemeye yönelik koruyucu ve izleyici uygulamaları sistematik bir yapı içerisinde yürütmektedir.

Çalışan sağlığı hizmetlerinin etkin biçimde sunulması amacıyla yetkin bir organizasyon yapısı oluşturulmuş; sağlık gözetimi işe alım sürecinden başlayarak çalışma süresinin tamamına yayılmıştır.

Pozisyon-sağlık uygunluğunu sağlamak amacıyla işe alım aşamasında sağlık raporları talep edilmekte; meslek hastalıklarına karşı koruma hedefi doğrultusunda yıllık sağlık kontrolleri düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

Bu uygulamalar sayesinde potansiyel sağlık riskleri erken aşamada tespit edilerek önleyici tedbirler zamanında devreye alınmaktadır.

Çalışanların sağlık gözetimi kapsamında yılda bir kez periyodik sağlık taramaları yapılmakta; santrallerde mobil sağlık tarama araçları kullanılarak çalışanların hizmetlere erişimi kolaylaştırılmaktadır.

Temel iş sağlığı uygulamalarına ek olarak çalışan refahını artırmaya yönelik gönüllü programlar da yürütülmekte; Heltia ve Multisport uygulamaları aracılığıyla sağlıklı yaşam alışkanlıkları desteklenmektedir.

İSG PERFORMANSI VE SÜREKLİ İYİLEŞTİRME SÜRECİ

İş sağlığı ve güvenliği performansı düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Kaza, ramak kala olaylar, tehlike bildirimleri ve kayıp gün gibi göstergeler analiz edilerek sistemin güçlü ve geliştirilmesi gereken alanları belirlenmekte; bu veriler yönetim sisteminin etkinliğini artırmak ve sürekli iyileştirme sağlamak amacıyla kullanılmaktadır.

Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği (İSG) konusundaki bilgi ve farkındalığını artırmak amacıyla düzenli eğitim programları uygulanmaktadır.

Oryantasyon sürecinde tüm yeni çalışanlara temel İSG eğitimi verilmekte; iş yerinin güvenlik kuralları ve riskler hakkında bilgilendirme yapılmaktadır.

Mevcut personel için ise yılda en az bir kez toplu katılımlı İSG ve sağlık eğitimleri düzenlenmekte, mevzuat güncellemeleri, iş kazalarının önlenmesi, ergonomi ve sağlıklı çalışma konuları ele alınmaktadır.

Eğitimler uzmanlar tarafından verilmekte ve katılım kayıt altına alınmaktadır.

2025 Yılı Kaza Verileri	Ramak Kala	Ölüm	Kayıp Gün Oranı	Kaza Sıklık Oranı
Genel Müdürlük	0	0	0	0
RES	3	0	0	0
HES	3	0	0	0
GES	2	0	0	0
Kosova-Zatriq	5	0	0	0

İSG Eğitimleri	Kişi Sayısı (Şirket + Alt İşveren)	Kişi*Saat (Şirket + Alt İşveren)
Genel Müdürlük	38	608
RES	25	400
HES	18	288
GES	28	448
Kosova-Zatriq	473	7568

TOOLBOX (İŞBAŞI GÜVENLİK KONUŞMALARI)

Çalık Renewables'ta Toolbox toplantıları, sahada güvenlik kültürünü güçlendiren ve çalışan katılımını artıran temel uygulamalardan biridir.

İşe başlamadan önce gerçekleştirilen bu kısa ve odaklı toplantılar, o gün yapılacak işe özgü risklerin değerlendirilmesini, mevcut tehlikelerin hatırlatılmasını ve gerekli kontrol önlemlerinin gözden geçirilmesini amaçlamaktadır.

Böylece çalışanların işe başlamadan önce risk farkındalığı artırılmakta ve güvenli çalışma davranışları pekiştirilmektedir.

Toolbox konuşmalarında çalışma alanındaki güncel riskler, hava koşulları, ekipman kullanımı, yüksek riskli faaliyetler, kişisel koruyucu donanım gereklilikleri ve önceki günlerde bildirilen tehlikeler ele alınmaktadır.

Çalışanlar toplantılar sırasında görüş ve önerilerini paylaşabilmekte, sahada gözlemledikleri tehlikeleri doğrudan gündeme getirebilmektedir.

Toolbox toplantıları yalnızca bilgilendirme aracı değil, aynı zamanda çift yönlü iletişim ve risk bildirim platformu olarak işlev görmektedir.

Toplantılarda alınan geri bildirimler kayıt altına alınmakta, gerekli durumlarda risk değerlendirme süreçlerine ve düzeltici/önleyici faaliyetlere entegre edilmektedir.

Toolbox sayesinde sahadaki güncel riskler yönetilerek, çalışan katılımı güçlendirilmekte ve İSG yönetim sisteminin sürekli iyileştirilmesine katkı sağlamaktadır.





Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Yerel topluluğa kalıcı katkı

Enerji yatırımlarının ekonomik katkısının yanı sıra sosyal etki boyutunu da dikkate alan şirket, sürdürülebilir kalkınma anlayışı doğrultusunda çevreye, topluma ve gelecek nesillere değer katmayı hedeflemektedir.

KOSOVA'DA EĞİTİME DESTEK

Kosova'da hayata geçirilen Rüzgâr Enerji Santrali Projesi kapsamında Rahovec Belediyesi'ne bağlı Zatriq köyü ile güçlü bir etkileşim zemini oluşturulmuştur. Şirket çalışanları tarafından Zatriq İlkokulu'ndaki öğrenci ve öğretmenlere yönelik düzenlenen hediye etkinliği, eğitime destek sağlarken yerel toplulukla kurulan bağın güçlenmesine katkı sunmuştur.



HAYTAP İŞ BİRLİĞİ

2025 yılında, HAYTAP aracılığıyla başış ve destek faaliyetlerinde bulunarak sokak hayvanlarının yaşam koşullarının iyileştirilmesine katkı sağlamıştır. Çalışanların gönüllü katılımıyla gerçekleştirilen bu çalışmalar ile hayvanlar için mama desteği sağlanmış ve hayvan barınakları oluşturulmuştur.



HAYTAP Projesine Destek



Çalık Renewables, Enerji yatırımlarının ekonomik katkısının yanı sıra sosyal etki boyutunu da dikkate alan şirket, sürdürülebilir kalkınma anlayışı doğrultusunda çevreye, topluma ve gelecek nesillere değer katmayı hedeflemektedir.

Yerel Ekonomiye Katkı

Bölgesel kalkınma desteği

Çalık Renewables, Türkiye başta olmak üzere, yatırımlarını bulunduğu coğrafyada kalıcı ekonomik değer üretme perspektifiyle sürdürmektedir. Enerji dönüşümü ile yerel kalkınma aynı çerçevede ele alınmaktadır.

Çalık Renewables'ın proje geliştirme, inşaat ve işletme süreçleri; istihdam, tedarik zinciri ve hizmet alımları aracılığıyla faaliyet gösterilen bölgelerde doğrudan ekonomik değer yaratmaktadır.

İnşaat aşamasında yerel iş gücü önceliklendirilmektedir. Teknik personel, saha çalışanları ve destek ekipleri bölgeden temin edilmekte; bu durum proje süresince hane gelirlerinin artmasına katkı sağlamaktadır.

Operasyon döneminde ise bakım, güvenlik, lojistik ve destek hizmetleri yerel firmalar aracılığıyla yürütülmektedir.

Mal ve hizmet alımlarında mümkün olan ölçüde yerel tedarikçilerle çalışılmaktadır. Bu tercihler, küçük ve orta ölçekli işletmelerin gelir hacmini artırmakta ve bölgesel ekonomik döngüyü güçlendirmektedir. Enerji yatırımı, üretim tesisi olmanın ötesinde yerel ekonomik ekosistemin aktif bir bileşeni haline gelmektedir.

Kosova ve Polonya'da yürütülen projelerde yerel iş gücü ve hizmet sağlayıcılarla iş birliği yapılmış; proje sürecinde edinilen teknik deneyim bölgesel kapasitenin gelişimine katkı sunmuştur.

Uzun vadeli işletme döneminde ekonomik etkileşim sürdürülmekte ve yatırımların bulunduğu bölgelerde kalıcı bir ekonomik değer yaratımı hedeflenmektedir.



Faaliyet Gösterilen Bölgelerde Doğrudan Ekonomik Değer Yaratımı



Çalık Renewables'ın proje geliştirme, inşaat ve işletme süreçleri; istihdam, tedarik zinciri ve hizmet alımları aracılığıyla faaliyet gösterilen bölgelerde doğrudan ekonomik değer yaratmaktadır.

KATILIM SAĞLANAN ETKİNLİKLER



CIGRE FUAR KATILIMI

Çalik Renewables, 2025 Ekim ayında Kosova'da düzenlenen CIGRE (International Council on Large Electric Systems) etkinliğine katılım sağlamıştır. Elektrik sistemleri ve enerji altyapıları alanında önemli bir uluslararası platform olan CIGRE, sektördeki güncel teknolojilerin, yenilikçi çözümlerin ve iyi uygulama örneklerinin paylaşıldığı bir buluşma noktası niteliği taşımaktadır.

Etkinlik süresince gerçekleştirilen oturumlar ve teknik paylaşımlar aracılığıyla; yenilenebilir enerji entegrasyonu, sürdürülebilir şebeke yönetimi, enerji sistemlerinde verimlilik artırıcı uygulamalar ve emisyon azaltım stratejileri gibi konular ele alınmıştır.



ENERGY WEEK BLACK SEA

Energy Week Black Sea, Karadeniz ve Güneydoğu Avrupa bölgesinde yenilenebilir enerji sektörünün önemli buluşma noktalarından biri olup; projelerin finansmana erişimini kolaylaştırmak, sözleşme süreçlerini hızlandırmak ve stratejik iş birliklerini geliştirmek amacıyla düzenlenmektedir.

Çalik Renewables CEO'su Emre Erdoğan, Energy Week Black Sea etkinliğine konuk konuşmacı olarak katılım sağlamıştır. Konuşmasında Onshore Rüzgâr, Güneş ve Enerji Depolama sektörlerindeki artan ivmeyi ve büyüyen proje geliştirme hattının etkin yönetimine ilişkin değerlendirmeleri paylaşmıştır.



WIN EURASIA

"Küresel Hidrojen Ekosistemi ve Türkiye'nin Rolü" paneli, hidrojen ekonomisinin gelişimi, uluslararası iş birlikleri ve Türkiye'nin bu alandaki stratejik konumunun ele alındığı önemli platformlardan biri olmuştur. Panel; temiz enerji dönüşümünü hızlandırmak, hidrojen projelerinde yatırım ve finansman olanaklarını artırmak ve sektörel paydaşlarla güçlü bir diyalog zemini oluşturmak amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Çalik Renewables CEO'su Emre Erdoğan, söz konusu panele konuşmacı olarak katılım sağlamıştır. Konuşmasında küresel hidrojen ekosistemindeki güncel gelişmeleri, Türkiye'nin bu pazardaki potansiyelini ve yenilenebilir enerji kaynaklarıyla entegre hidrojen üretiminin stratejik önemini değerlendirmiştir.



İnsan Hakları

Evrensel ilkelere bağlılık

Çalık Renewables, sürdürülebilirlik yaklaşımını Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) On İlke'sine bağlı kalarak şekillendirmektedir. Bu ilkelerden biri olan İnsan Hakları, tüm faaliyetlerde uluslararası kabul görmüş insan hakları standartlarını esas alınmaktadır. Şirket, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda insan haklarını gözetin bir yaklaşım benimseyerek bireylerin onuruna, eşitliğine ve temel özgürlüklerine saygılı bir kurumsal sorumluluk anlayışıyla hareket etmektedir.

Etik yönetim ilkeleri, ayrımcılıkla mücadele uygulamaları ve insan hakları farkındalığını artırmaya yönelik çeşitli politika ve projeler yürütülmektedir. Şirket, yalnızca çalışanlarına değil, paydaşlarına ve etkileşimde bulunduğu tüm topluluklara karşı adil, kapsayıcı ve şeffaf bir yaklaşım sergilemeyi amaçlamaktadır. Kapsayıcılık anlayışı; insan haklarına duyarlı iş süreçleri, şeffaf geri bildirim ve iletişim mekanizmaları ile desteklenirken, tüm bireylerin eşit fırsatlara erişimini teşvik eden uygulamalarla güçlendirilmektedir.

HUMAN RIGHTS IMPACT ASSESSMENT (İNSAN HAKLARI ETKİ DEĞERLENDİRMESİ) PROJESİ

Çalık Renewables, faaliyetlerinin insan hakları üzerindeki olası etkilerini belirlemek ve bu alanlardaki riskleri sistematik biçimde yönetmek amacıyla Human Rights Impact Assessment (İnsan Hakları Etki Değerlendirmesi) Projesi yürütmektedir.

Proje ile; operasyonların çalışanlar, tedarik zinciri ve diğer paydaşlar üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmekte; tespit edilen risk alanları için iyileştirici aksiyon planları oluşturulmaktadır.



Tüm Lokasyonlardan
Etik Hattı Ulaşım



Çalık Renewables, faaliyetlerinin insan hakları üzerindeki olası etkilerini belirlemek ve bu alanlardaki riskleri sistematik biçimde yönetmek amacıyla Human Rights Impact Assessment (İnsan Hakları Etki Değerlendirmesi) Projesi yürütmektedir.

Proje, insan haklarına saygılı çalışma ortamının güçlendirilmesi ve kurumsal uygulamaların uluslararası insan hakları standartları ile uyumunun artırılması açısından önemli bir araç olarak konumlandırılmaktadır.

İnsan hakları risklerinin erken aşamada belirlenmesi, önleyici mekanizmaların devreye alınmasını sağlamakta ve şirketin sürdürülebilir yönetim yapısını güçlendirmektedir.

ETİK HATTI

Çalık Renewables, kurumsal etik ilkelerin korunmasını ve olası uygunsuzlukların erken aşamada tespit edilmesini sağlamak amacıyla bağımsız ve erişilebilir bir Etik Hat mekanizması işletmektedir.

Bu kanal, çalışanlar, iş ortakları ve diğer paydaşlar için güvenli ve misilleme riskinden arındırılmış bir bildirim ortamı sunmaktadır.

Etik Hat üzerinden iletilen bildirimler; gizlilik, tarafsızlık ve adil inceleme prensipleri çerçevesinde değerlendirilmekte, gerekli görülen durumlarda soruşturma süreçleri başlatılmaktadır. Süreç boyunca veri güvenliği korunmakta ve bildirim sahiplerinin hakları gözetilmektedir.

Etik Hat uygulaması, şirketin iç kontrol ve risk yönetimi sistemine entegre edilmiştir. Bildirim süreçlerinin etkin şekilde işletilmesi, etik dışı davranışların önlenmesine katkı sağlamakta ve kurumsal şeffaflık ile hesap verebilirlik kültürünü güçlendirmektedir.

Çalık Renewables Etik Hattı İletişim Kanalı
etikhat@calik.com

Tedarik Zinciri Yönetimi

Sürdürülebilir tedarik yönetişimi

Çalık Renewables, farklı coğrafyalarda yürüttüğü projeler ve uluslararası çok taraflı finansal kuruluşlarla geliştirdiğı iş birlikleri doğrultusunda tedarik zinciri yönetimini stratejik bir yönetim alanı olarak konumlandırmaktadır. Yerel otoriteler, uluslararası düzenleyici çerçeveler ve finansman koşulları; tedarik süreçlerinde çevresel, sosyal ve etik standartlara uyumu zorunlu hale getirmektedir.

Şirket, tedarikçi ve alt yüklenici seçim süreçlerinde teknik yeterlilik ve mali kriterlerin yanı sıra iş sağlığı ve güvenliği, çevresel performans, insan hakları, kadın-erkek fırsat eşitliği, yerel kaynakların önceliklendirilmesi, etik ilkeler ve yasal uyum kriterlerini de değerlendirmektedir. Ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu sözleşmeler aracılığıyla sürdürülebilirlik gereklilikleri açık şekilde tanımlanmakta ve bağlayıcı hükümlerle güvence altına alınmaktadır.



Tedarikçilerin
Çevresel ve Sosyal
Kriterlere Uygunluğu



Çalık Renewables,
farklı coğrafyalarda
yürüttüğü projeler ve
uluslararası çok taraflı
finansal kuruluşlarla
geliştirdiğı iş birlikleri
doğrultusunda
tedarik zinciri
yönetimini stratejik bir
yönetim alanı olarak
konumlandırmaktadır.

Tedarik zinciri yönetiminde benimsenen temel ilkeler şunlardır:

- **Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik:** Satınalma süreçlerinde açık ve izlenebilir prosedürler uygulanmakta; tüm paydaşlara karşı adil, eşitlikçi, saygılı ve dürüst bir yaklaşım benimsenmektedir.
- **Sürdürülebilirlik Odaklı Seçim:** Tedarikçi seçiminde çevresel performans, enerji verimliliği, karbon ayak izi ve uluslararası raporlama standartlarıyla uyumlu sosyal sorumluluk kriterleri öncelikli değerlendirme unsurları arasında yer almaktadır.
- **Etik ve Uyum:** Satınalma süreçlerinde insan haklarına saygı, iş sağlığı ve güvenliği standartlarına uyum ve yolsuzlukla mücadelede sıfır tolerans politikası titizlikle uygulanmaktadır. Tedarik sürecinde paylaşılan gizli bilgiler korunmakta, aynı hassasiyet tedarikçilerden de beklenmektedir.
- **Dijitalleşme ve İnovasyon:** Dijital platformlar ve veri analitiği kullanılarak tedarik zinciri şeffaflığı artırılmakta, risk yönetimi güçlendirilmekte ve karar alma süreçleri hızlandırılmaktadır. Tedarikçilerle birlikte inovasyon ve iş birliği fırsatları geliştirilmekte, iyi uygulamalar hayata geçirilmektedir.

Çalık Renewables, satın alma faaliyetlerini yalnızca operasyonel bir süreç olarak değil, uzun vadeli değer yaratımının stratejik bir unsuru olarak değerlendirmektedir. Bu yaklaşım, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik, dayanıklılık ve yenilikçilik ilkelerinin uygulanmasını sağlamakta ve paydaşlara güvenilir bir iş modeli sunmaktadır.

Enerji projelerinin kritik aşamalarından biri olan lojistik operasyonlar, “sıfır hata” hedefi ve yüksek çevre hassasiyeti ile yönetilmektedir. Gabari dışı ekipmanların proje sahalarına hasarsız ve zamanında ulaştırılması amacıyla uluslararası standartlarda uzmanlığa sahip tedarikçilerle çalışılmakta, sevkiyatın tüm aşamaları titizlikle denetlenmektedir.

Çalık Renewables ile iş ortaklığı, belirlenen kurallar ve performans beklentilerine uyum sağlanmasını gerektirmekte; tedarik zinciri boyunca uygulanan kriterler proje risklerinin azaltılmasına ve yönetim kalitesinin korunmasına katkı sunmaktadır.

Sözleşme yönetimi yaklaşımı; sürdürülebilirlik, teknolojik yetkinlik, operasyonel mükemmeliyet ve paydaş güvenini esas alan bir yönetim modeli üzerine kuruludur. Sözleşme performansı; kalite, teslimat güvenirliliği ile çevresel ve sosyal etki kriterlerini içeren bütünleşik KPI ve SLA yapıları ile düzenli olarak izlenmekte, risk temelli denetim mekanizmaları ile sürekli iyileştirilmektedir. Tedarikçi seçiminden sözleşme yürütümüne kadar tüm süreçler kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilerek finansal, operasyonel, İSG ve ESG risklerinin erken tespiti ve etkin yönetimi sağlanmaktadır.

Çalık Renewables, kurumsal ve sosyal sorumluluk bilinciyle, dijital ve yalın süreçler ile uzman kadrosu aracılığıyla sürdürülebilir katma değer yaratmayı hedeflemektedir.

Alt Yüklenici Yönetimi

Performans temelli saha denetimi

Alt yüklenici yönetimi; ulusal ve uluslararası mevzuat gereklilikleri ile sözleşmelerde tanımlanan yaptırım hükümlerine bağlı olarak yapılandırılmış performans temelli bir sistem içinde yürütülmektedir.

Sözleşmelerde çevresel yönetim, iş sağlığı ve güvenliği ile veri gizliliği standartları açık ve bağlayıcı hükümlerle tanımlanmaktadır.

Alt yüklenicilerin işe başlamadan önce belirlenen ön yeterlilik kriterlerini karşılaması zorunlu tutulmaktadır.

Proje bazlı İSG planlarının hazırlanması, yetkin İSG personelinin görevlendirilmesi, risk değerlendirmelerinin tamamlanması ve çalışanlara gerekli eğitimlerin verilmesi temel gereklilikler arasında yer almaktadır. Yasal mevzuat ve teknik standartlara uyum sözleşmesel yükümlülük olarak tanımlanmaktadır.

Saha uygulamaları risk temelli denetim yaklaşımı ile izlenmekte; yüksek riskli faaliyetlerde İş İzin Sistemi uygulanarak işe başlamadan önce teknik ve operasyonel kontroller doğrulanmaktadır. Denetimlerde kişisel koruyucu donanım kullanımı, ekipman güvenliği, elektriksel çalışmalar, kaldırma operasyonları, yüksekte çalışma, kazı faaliyetleri ve çevresel yönetim uygulamaları düzenli olarak kontrol edilmektedir.

Tespit edilen uygunsuzluklar için düzeltici ve önleyici faaliyetler talep edilmekte; kritik veya tekrarlayan ihlallerde sözleşmesel yaptırımlar ve iş durdurma uygulamaları devreye alınabilmektedir.



Tüm Sahalarda
Denetlenen Alt Yüklenici



Çalık Renewables,
çalışan bağlılığını
yalnızca bir
insan kaynakları
göstergesi olarak
değil, sürdürülebilir
başarının ve güçlü
bir kurum kültürünün
temel unsurlarından
biri olarak
konumlandırmaktadır.



Kaza, ramak kala ve çevresel olaylar kayıt altına alınmakta; kök neden analizleri doğrultusunda sistemsel iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Alt yüklenici performansı belirli periyotlarda ölçülmekte ve puanlanmaktadır. Denetim bulguları, olay sıklık oranları, uygunsuzlukların kapatma süreleri, eğitim düzeyi ve çevresel performans göstergeleri değerlendirme kriterleri arasında yer almaktadır. Bu değerlendirmeler, gelecekteki iş verme süreçleri ve sözleşme yenileme kararlarında belirleyici rol oynamaktadır.

Bilgi ve İnovasyon Varlıkları

Doğanın gücüyle
dijitalleşmeye enerji veriyoruz!

Yapay zekâ destekli üretim tahmini, öngörücü bakım ve veri odaklı performans yönetimi uygulamalarımızla santrallerimizde operasyonel mükemmeliyeti sürekli yükseltiyoruz.

Operasyonel teknoloji ve bilgi teknolojileri entegrasyonunu kontrollü bir geçiş planı doğrultusunda yürütüyor; siber güvenlik, ağ güvenliği ve veri bütünlüğünü düzenli olarak güçlendiriyoruz.



Dijital Dönüşüm

Veri odaklı operasyon

Çalık Renewables, yenilenebilir enerji santrallerinde dijital dönüşümü; varlık performansını maksimize eden, riskleri azaltan ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik bir kaldıraç olarak konumlandırmaktadır. Yenilenebilir enerji santrallerinde kullanılan endüstriyel kontrol sistemleri, saha operasyonları ve ileri veri analitiği uygulamaları entegre bir dijital mimari altında yönetilmektedir.

Saha ekipmanlarından elde edilen yüksek frekanslı operasyonel veriler merkezi veri altyapısında toplanmakta; bu veriler performans göstergeleri ile eşleştirilerek gerçek zamanlı izleme, kestirimci bakım ve karar destek mekanizmalarına dönüştürülmektedir. Bu yaklaşım, planlı ve plansız duruş sürelerinin azaltılmasına, üretim tahmin doğruluğunun artırılmasına ve varlık ömrünün optimize edilmesine katkı sağlamaktadır.

Planlı ve plansız duruşlar, bakım faaliyetleri ve saha operasyonları dijital olarak kayıt altına alınmakta; bu veriler performans göstergeleri ile entegre edilerek gerçek zamanlı izleme ve karar destek mekanizmaları oluşturulmaktadır. Vardiya defteri, duruş yönetimi ve saha kayıtlarının standartlaştırılması ile operasyonel süreklilik ve organizasyonel hafıza güçlendirilmektedir.

Vardiya yönetimi, duruş analizi ve bakım süreçlerinin dijital standartlara bağlanması ile operasyonel şeffaflık güçlendirilmekte; kurumsal hafıza sistematik biçimde kayıt altına alınarak bilgi kaybı riski mümkün olduğunca azaltılmaktadır. Oluşturulan yapı, saha ekipleri ile merkez arasındaki veri akışını hızlandırmakta ve karar alma süreçlerinde gecikmeyi azaltmaktadır.

**13**

Dijital Dönüşüm
Projesi



Çalık Renewables, yenilenebilir enerji santrallerinde dijital dönüşümü; varlık performansını maksimize eden, riskleri azaltan ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik bir kaldıraç olarak konumlandırmaktadır.



Tüm dijital sistemler siber güvenlik, veri bütünlüğü ve iş sürekliliği prensipleri çerçevesinde tasarlanmakta; enerji üretim varlıklarının kesintisiz ve güvenli işletimi güvence altına alınmaktadır. Kurulan dijital altyapı, veri temelli karar alma süreçlerini hızlandırarak üretim performansını iyileştiren, riskleri öngörülebilir kılan ve uzun vadeli finansal dayanıklılığı destekleyen bütüncül bir dijital altyapı tesis etmektedir.

2025 YILINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJELERİ

Çalık Renewables, 2025 yılı boyunca enerji santrallerinde operasyonel mükemmellik, veri odaklı karar alma, kaynak optimizasyonu ve sürdürülebilir dijital altyapı hedefleri doğrultusunda uçtan uca dijital dönüşüm projelerini hayata geçirmiştir. Gerçekleştirilen projeler, manuel iş yüklerini azaltırken operasyonel süreçlerin şeffaflığını ve izlenebilirliğini önemli ölçüde artırmıştır.



Grafana Tabanlı Gerçek Zamanlı Operasyonel İzleme

Santral ekipmanları, üretim parametreleri ve operasyonel metriklerin gerçek zamanlı olarak izlenmesini sağlamaktadır. Grafana tabanlı merkezi izleme panelleri ile operasyon ekipleri anlık performans sapmalarını tespit ederek, erken aksiyon olarak verimlilik kayıplarının önüne geçilmektedir.

SAĞLANAN FAYDA

Gelişmiş Veri Altyapısı

Dijital Bütçe Yönetimi ve Takip Modelleri

Bütçe planlama, gerçekleşen harcamaların takibi ve sapma analizlerinin dijital ortamda yürütülmesini sağlayan modeller geliştirilerek, bütçe süreçlerinde şeffaflık artırılmış, finansal kontrol mekanizmaları güçlendirilmiş ve bütçe revizyon süreçleri hızlandırılmaktadır.

SAĞLANAN FAYDA

Bütçe Kontrolü

Duruş Yönetimi Modülü

Santral ekipmanları, üretim parametreleri ve operasyonel metriklerin gerçek zamanlı olarak izlenmesini sağlamaktadır. Grafana tabanlı merkezi izleme panelleri ile operasyon ekipleri anlık performans sapmalarını tespit ederek, erken aksiyon olarak verimlilik kayıplarının önüne geçilmektedir.

SAĞLANAN FAYDA

Kesintisiz Operasyon

Dijital Vardiya Deferi Modülü

Elektrik üretim tesislerinde saha operasyonlarının dijitalleştirilmesi ile operasyonel faaliyetler standart, izlenebilir ve merkezi bir yapıya kavuşturulmuştur. Saha verilerinin dijital ortamda toplanması sayesinde bilgi akışı hızlandırılmış, manuel süreçler azaltılmış ve operasyonel şeffaflık artırılmıştır. Vardiya ve disiplinler arası koordinasyon güçlendirilerek operasyonel süreklilik desteklenmiş; tüm tesislerde ortak bir dijital altyapı kullanımı ile standartlaşma ve organizasyonel olgunluk seviyesi yükseltilmiştir.

SAĞLANAN FAYDA

Operasyonel Bilgi Akışı

OSOS ve Piyasa Verilerinin Otomatik Entegrasyonu

Enerji üretim verileri ile piyasa ve OSOS verilerinin manuel müdahaleye gerek kalmadan otomatik olarak sistemlere aktarılması sağlanmıştır. Veri tutarlılığı artırılarak, analiz ve raporlama süreçlerinde zaman kayıpları ortadan kaldırılmaktadır.

SAĞLANAN FAYDA

Veri Akışı Entegrasyonu

Polonya ve Türkiye Elektrik Piyasa Fiyat İzleme

Türkiye ve Polonya elektrik piyasalarındaki gün öncesi ve gün içi fiyatların merkezi bir yapı üzerinden izlenmesi sağlanmıştır. Uluslararası piyasa karşılaştırmaları mümkün hale gelerek, ticari karar süreçleri daha sağlıklı veri setleri üzerinden desteklenmektedir.

SAĞLANAN FAYDA

Uluslararası Piyasa Takibi

Dengesizlik Maliyet Hesaplama ve Analiz Sistemi

Üretim tahminleri ile gerçekleşen üretim arasındaki farklardan doğan dengesizlik maliyetlerinin otomatik olarak hesaplanmasını sağlayan sistem geliştirilmiştir. Maliyet kalemleri detaylı analiz edilerek, optimizasyon fırsatları belirlenmektedir.

SAĞLANAN FAYDA

Maliyet Optimizasyonu



Santral Performans Analizi ve Yönetim Raporları

Santral bazlı üretim, kullanılabilirlik ve performans göstergelerinin analiz edildiği kapsamlı raporlama altyapısı oluşturulmuştur. Yönetim seviyesinde karar alma süreçlerini destekleyen standart ve karşılaştırılabilir rapor setleri üretilmektedir.

SAĞLANAN FAYDA

Verimlilik Artışı

Power BI, SQL ve Grafana tabanlı veri mimarisi

Farklı veri kaynaklarının tek bir mimari altında toplanmasını sağlayan ölçeklenebilir bir veri altyapısı kurulmuştur. Power BI, SQL ve Grafana entegrasyonu ile analiz, görselleştirme ve raporlama süreçleri merkezi ve sürdürülebilir hale getirilmektedir.

SAĞLANAN FAYDA

Gelişmiş Veri Altyapısı

Karar Destek Dashboard'ları

Operasyonel, finansal ve ticari verilerin entegre edildiği karar destek panelleri oluşturulmuştur. Dashboard'lar ile yöneticiler, kritik göstergeleri tek ekranda izleyerek hızlı ve veri temelli kararlar alabilmektedir.

SAĞLANAN FAYDA

Stratejik Karar Alma



Üst Yönetim Bütçe Raporlaması

Üst yönetime yönelik olarak geliştirilen bu raporlama yapısı ile bütçe gerçekleştirmeleri, sapmalar ve öngörüler sade ve anlaşılır bir formatta sunulmuştur. Yönetimsel raporlama süreçlerinde hız ve standartlaşma sağlanmaktadır.

SAĞLANAN FAYDA

Yönetimsel Bütçe Raporlama

RPA ile Operasyonel Süreç Otomasyonu

Tekrarlayan ve manuel yürütülen operasyonel süreçler için RPA (Robotic Process Automation) çözümleri devreye alınmıştır. İşlem süreleri kısaltılıp, insan kaynaklı hata oranları azaltılarak, operasyon ekiplerinin katma değeri yüksek işlere odaklanması sağlanmaktadır.

SAĞLANAN FAYDA

Otomasyonla Hızlanma

Kestirimci Bakım ve Gelişmiş Analitik Altyapısı

Kestirimci bakım yaklaşımı ile bakım planlaması yapılarak, plansız duruşlar azaltılmış santral kullanılabilirliği ve operasyonel güvenilirlik artırılmıştır. Ekipmanların gerçek kullanım koşullarına dayalı izlenmesiyle varlık yönetimi güçlendirilmiş, bakım maliyetleri optimize edilerek operasyonel kaynakların daha verimli kullanılması sağlanmıştır. Ekipman verileri, yapay zekâ, makine öğrenmesi ve ileri analitik teknikler kullanılarak analiz edilerek arıza oluşmadan önce risklerin tespit edilmesi hedeflenmiştir.

SAĞLANAN FAYDA

Arıza Öncesi Önlem





İnovasyon

Çalışan katılımlı yenilik

Çalık Renewables, 2025 yılında yenilenebilir enerji santrallerinde operasyonel verimliliği artırmak ve dijital dönüşümü güçlendirmek amacıyla OnePlant ile iş birliği gerçekleştirerek “Enerji Operasyonlarında Dijital Mükemmellik Ekosistemi” projesini başlatmıştır.

Çalık Renewables'te inovasyon, yalnızca teknoloji ve iş birlikleri ile sınırlı olmayıp, çalışan katılımını merkeze alan bir kurum kültürü olarak ele alınmaktadır. Çalışanların yeni fikirler geliştirmelerini, süreç iyileştirme önerileri sunmalarını ve farklı çözümler üretmelerini teşvik etmek amacıyla çeşitli katılım mekanizmaları uygulanmaktadır.

“Çalık'ta Parlayanlar” Ödül Programı, yenilikçi fikirlerin görünür kılınmasını ve başarılı uygulamaların ödüllendirilmesini amaçlamaktadır. Program aracılığıyla çalışanlar; operasyonel mükemmellik, sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve verimlilik alanlarında geliştirdikleri projelerle sürece aktif olarak dâhil olmakta, değer yaratan katkıları kurum genelinde takdir edilmektedir.

Söz konusu uygulama, çalışan bağlılığını artırırken aynı zamanda kurum içinde sürekli iyileştirme ve yenilikçilik kültürünün güçlenmesine katkı sağlamaktadır.



Çalık'ta Parlayanlar Ödül Programı



Çalık Renewables'te inovasyon, yalnızca teknoloji ve iş birlikleri ile sınırlı olmayıp, çalışan katılımını merkeze alan bir kurum kültürü olarak ele alınmaktadır.



Sürdürülebilirlik Göstergeleri





Çevresel Göstergeler

Sera Gazı Emisyonları	Birim	Genel Müdürlük	Momentum GES	Sarpıncık RES	Demircili RES	Adacami HES	Toplam
Kapsam 1	tCO ₂ e	69,73	43,03	164,67	204,59	53,75	535,76
Kapsam 2	tCO ₂ e	48,01	193,88	46,92	80,53	101,69	471,03
Kapsam 3	tCO ₂ e	176,75	448,03	24,93	38,45	58,79	746,94
Toplam	tCO ₂ e	294,48	684,94	236,52	323,56	214,23	1.753,73

Enerji Tüketimi	Birim	Genel Müdürlük	Momentum GES	Sarpıncık RES	Demircili RES	Adacami HES	Toplam
Doğrudan Enerji Tüketimi							
Mazot	litre	8.122,00	-	1.639,61	125,00	7.356,51	17.243,12
Benzin	litre	12.800,00	13.325,00	6.672,03	3.250,00	12.800,00	48.847,03
Doğalgaz	Sm3	5.026,21	-	-	-	-	5.026,21
Dolaylı Enerji Tüketimi							
Elektrik	kWh	110.611,24	446.735,00	108.113,00	185.550,00	234.308,90	1.085.318,14



Su Tüketimi	Birim	Genel Müdürlük	Momentum GES	Sarpıncık RES	Demircili RES	Adacami HES	Toplam
Şebeke Suyu	m3/yıl	7.166,00	274,68	133,00	104,00	165,00	7.842,68
Yüzey Suları	m3/yıl	0	0	0	0	0	0
Yeraltı Suyu	m3/yıl	0	0	80,90	97,96	41.000,00	41.178,86
Toplam Çekilen Su	m3/yıl	7.179,12	301,67	217,43	212,70	41.175,02	49.085,94
İçme Suyu	m3/yıl	13,12	26,99	3,53	10,74	10,02	40,54
Toplam Su Tüketimi	m3/yıl	536,11	8,87	187,43	182,70	2.158,02	3.073,13

Deşarj Edilen Atık Su	Birim	Genel Müdürlük	Momentum GES	Sarpıncık RES	Demircili RES	Adacami HES	Toplam
Evsel Atık Su	m3/yıl	6.643,01	292,80	30,00	30,00	67,00	7.062,81
Endüstriyel Atık Su	m3/yıl	0	0	0	0	0	0

Su Ayak İzi	Birim	Genel Müdürlük	Momentum GES	Sarpıncık RES	Demircili RES	Adacami HES	Toplam
Mavi Su Ayak İzi	m3/yıl	7.179,12	301,67	217,43	212,70	41.175,02	49.085,94
Gri Su Ayak İzi	m3/yıl	6.643,01	292,80	30,00	30,00	67,00	7.062,81

Gösterge	Birim	2025
Toplam Çevre Koruma Yatırım ve Harcamaları	TL	1.454.000 TL



Sosyal Göstergeler

Cinsiyete Göre	Birim	2025
Erkek	Kişi	72
	Oran	%86
Kadın	Kişi	12
	Oran	%14
TOPLAM		84

Sözleşme Türüne Göre	Birim	2025
Belirsiz Süreli - Kadın	Kişi	12
Belirsiz Süreli - Erkek	Kişi	72
Belirli Süreli - Kadın	Kişi	0
Belirli Süreli - Erkek	Kişi	0

İstihdam Türüne Göre	Birim	2025
Beyaz Yaka - Kadın	Kişi	12
Beyaz Yaka - Erkek	Kişi	44
Mavi Yaka - Kadın	Kişi	0
Mavi Yaka - Erkek	Kişi	28

Yaşa Göre	Birim	2025
18 - 30 Yaş Arası	Kadın	4
	Oran	%5
	Erkek	9
	Oran	%11
31 - 40 Yaş Arası	Kadın	5
	Oran	%6
	Erkek	33
	Oran	%39
41 - 50 Yaş Arası	Kadın	3
	Oran	%4
	Erkek	27
	Oran	%32
51 - 60 Yaş Arası	Kadın	0
	Oran	0
	Erkek	3
	Oran	%4
60 Yaş Üstü	Kadın	0
	Oran	0
	Erkek	0
	Oran	0

Yönetim Kategorisine Göre	Birim	2025
Üst Yönetim	Kadın	2
	Oran	%2
	Erkek	10
	Oran	%12
Orta Düzey	Kadın	2
	Oran	%2
	Erkek	14
	Oran	%17
Diğer	Kadın	8
	Oran	%10
	Erkek	48
	Oran	%57



İstihdam ve Devir	Birim	2025
İşe yeni giren - Toplam	Kişi	10
Beyaz Yaka	Kişi	10
Mavi Yaka	Kişi	0
İşten ayrılan - Toplam	Kişi	3
Beyaz Yaka	Kişi	1
Mavi Yaka	Kişi	2
İş Gücü Devir Oranı	Oran	%4

Cinsiyete Göre	Birim	2025
Erkek - İşe alınan	Kişi	6
	Oran	%60
Erkek - İşten ayrılan	Kişi	3
	Oran	%100
Kadın - İşe alınan	Kişi	4
	Oran	%40
Kadın - İşten ayrılan	Kişi	0
	Oran	0

Yaşa Göre	Birim	2025
18 - 30 Yaş - İşe alınan	Kişi	4
	Oran	%40
18 - 30 Yaş - İşten ayrılan	Kişi	0
	Oran	%0
31 - 40 Yaş - İşe alınan	Kişi	3
	Oran	%30
31 - 40 Yaş - İşten ayrılan	Kişi	2
	Oran	%67
41 - 50 Yaş - İşe alınan	Kişi	3
	Oran	%30
41 - 50 Yaş - İşten ayrılan	Kişi	1
	Oran	%33

Eğitim Düzeyine Göre Çalışan Dağılımı	Kadın	Erkek	Toplam
İlköğretim	-	-	-
Ortaokul	-	2	2
Lise	-	9	9
Meslek Yüksek Okulu	-	16	16
Üniversite	7	32	39
Yüksek Lisans	5	9	14
Doktora	-	1	1
Stajyer	2	4	6
Taşeron	1	26	27



Yaş Dağılımı	Toplam Üst Düzey Yönetici Sayısı	
	Kadın	Erkek
30 yaş altı	-	-
30-50 yaş arası	2	8
50 yaş üstü	-	-
Toplam Üst Düzey Yönetici	2	8

2025 Yılı Kaza Verileri	Ramak Kala	Ölüm	Kayıp Gün Oranı	Kaza Sıklık Oranı
Genel Müdürlük	0	0	0	0
RES	3	0	0	0
HES	3	0	0	0
GES	2	0	0	0
Kosova-Zatriq	5	0	0	0

Tüm Eğitimler (Türüne Göre)	Birim	2025
Mesleki Gelişim	Kişi*Saat	1.588
Diğer (Liderlik)	Kişi*Saat	99
Toplam Eğitim Saati	Kişi*Saat	1.687

2025 Yılı İSG Eğitimleri	Kişi Sayısı (Şirket + Alt İşveren)	Kişi*Saat (Şirket + Alt İşveren)
Genel Müdürlük	38	608
RES	25	400
HES	18	288
GES	28	448
Kosova-Zatriq	473	7568

Yeni İşe Alınan Çalışanlarda Oryantasyon ve Tutundurma Performansı	Birim	2025
Yeni işe alınmış (0-2 yıl) çalışanlara ait oryantasyon ve tutundurma program başarı oranı	Oran	%100

Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Skoru	Birim	2025
	Oran	%80



GRI İçerik Endeksi

Kullanım bildirimi	Çalık Renewables, 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 raporlama dönemi için GRI Standartları ile uyumlu olarak raporlama yapmıştır.	 CONTENT INDEX ESSENTIALS SERVICE 2026
Kullanılan GRI 1	GRI 1: Temel 2021	
“Content Index - Essentials Services” kapsamında, GRI Services tarafından gerçekleştirilen inceleme sonucunda; GRI içerik endeksinin, GRI Standartları’na uygun raporlama gereklilikleriyle tutarlı bir şekilde sunulduğu ve endekste yer alan bilgilerin paydaşlar için açık, anlaşılır ve erişilebilir olduğu teyit edilmiştir. Hizmet raporun İngilizce versiyonu üzerinde gerçekleştirilmiştir.		
GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	SAYFA NUMARASI
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2 -1 Organizasyonel detaylar	Sayfa 17, 18
	2 -2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dâhil olan kuruluşlar	Sayfa 4
	2 -3 Raporlama süresi, sıklığı ve iletişim noktası	Sayfa 4
	2 -4 Bilgilerin yeniden ifade edilmesi	Sayfa 4
	2 -5 Dış güvence	Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik bilgileri, bağımsız bir üçüncü tarafça dış güvenceye tabi tutulmamıştır.
	2- 6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Sayfa 18,19
	2-7 Çalışanlar	Sayfa 64
	2-8 Çalışan olmayan işçiler	Gizlilik Kısıtları (Çalışan olmayan iş gücüne ilişkin bilgiler, üçüncü taraflara ait istihdam ve ticari veriler içerebilmektedir. İş gizliliğinin korunması ve kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuata uyum sağlanması amacıyla bu tür detaylar kamuya açık olarak paylaşılmamaktadır.)
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Sayfa 46
	2-10 En yüksek yönetim organının aday gösterilmesi ve seçimi	Gizlilik Kısıtları (Kişisel verilerin korunması ve gizlilik yükümlülükleri nedeniyle, belirli üyelerin aday gösterilmesi ve seçilme süreçlerine ilişkin ayrıntılı bilgiler açıklanamamaktadır.)
	2-11 En yüksek yönetim organı başkanı	Sayfa 23
	2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetim organının rolü	Sayfa 23
	2-13 Etkileri yönetmek için sorumluluk devri	Sayfa 23



GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	SAYFA NUMARASI
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Sayfa 46
	2-15 Çıkar çatışmaları	Gizlilik Kısıtları (Çıkar çatışması beyanları, çalışanlar ve üst yönetim ile ilişkili kişisel veriler içermektedir. Gizlilik ve etik standartlara uyum sağlamak amacıyla, bireysel nitelikteki bu bilgiler kamuya açıklanmamaktadır.)
	2-16 Kritik endişelerin iletişimi	Sayfa 43, Sayfa 78
	2-17 En yüksek yönetim organının kolektif bilgisi	Sayfa 23
	2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Gizlilik Kısıtları (Gizlilik hususları nedeniyle, en üst yönetim organının performans değerlendirmesine ilişkin sonuçlar ve bireysel geri bildirimler kamuya açık olarak paylaşılmamaktadır.)
	2-19 Ücretlendirme politikaları	Sayfa 67
	2-20 Ücret belirleme süreci	Gizlilik Kısıtları (Ücretlendirme belirleme sürecine ilişkin bazı ayrıntılar, iş sözleşmesi hükümleri ve rekabet hassasiyeti nedeniyle gizli tutulmaktadır.)
	2-21 Yıllık toplam ücret oranı	Gizlilik Kısıtları (Ücret oranlarına ilişkin sayısal veriler, çalışan gizliliği ve ticari hassasiyet gerekçeleriyle kamuya açık olarak paylaşılmamaktadır.)
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi beyanı	Sayfa 45
	2-23 Politika taahhütleri	Sayfa 36, Sayfa 73
	2-24 Politika taahhütlerini içselleştirme	Sayfa 36, Sayfa 73
	2-25 Olumsuz etkileri gidermek için süreçler	Sayfa 78
	2-26 Tavsiye alma ve endişeleri dile getirme mekanizmaları	Sayfa 78
	2-27 Yasa ve Yönetmeliklere Uyum	Sayfa 73, Sayfa 78, Sayfa 79
	2-28 Üyelik Ortaklıkları	Sayfa 72
	2-29 Paydaş katılımına yaklaşım	Sayfa 43



GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	SAYFA NUMARASI
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-30 Toplu iş sözleşmeleri	Gizlilik Kısıtları (Toplu iş sözleşmelerine ve kapsama oranlarına ilişkin bilgiler, iş sözleşmelerinde yer alan gizlilik hükümleri nedeniyle kamuya açık olarak açıklanmamaktadır.)
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 1 Öncelikli konuları belirleme süreci	Sayfa 42, 43
	3- 2 Öncelikli konuların listesi	Sayfa 44
BİYOÇEŞİTLİLİK		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 60
GRI 101: Biyoçeşitlilik 2024	101-2 Biyoçeşitliliğe etkilerin yönetimi	Sayfa 60
	101-5 Biyoçeşitliliğe etkilerinin görüldüğü lokasyonlar	Sayfa 60
	101-8 Ekosistem hizmetleri	Sayfa 60
YATIRIMLARDA YEŞİL PROJE FİNANSMANI		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 14
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1 Yaratılan ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Sayfa 31
	201-2 İklim değişikliği kaynaklı finansal uygulamalar, riskler ve fırsatlar	Sayfa 49-55
SU YÖNETİMİ		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 61
GRI 303: Su ve Atık Su 2018	303-1 Ortak bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Sayfa 61
	303-2 Atık su ile ilgili etkilerin yönetimi	Sayfa 61
	303-3 Su çekme	Sayfa 61
	303-4 Su deşarjı	Sayfa 61
	303-5 Su tüketimi	Sayfa 61



GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	SAYFA NUMARASI
EMİSYON VE ENERJİ YÖNETİMİ - İKLİM DEĞİŞİKLİĞİNE UYUM VE RİSK YÖNETİMİ		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 58, 59
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içinde enerji tüketimi	Sayfa 59
	302-2 Kuruluş dışında enerji tüketimi	Sayfa 59
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	Sayfa 59
	302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji gereksinimlerindeki azaltmalar	Sayfa 59
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	Sayfa 59
	305-2 Dolaylı enerji (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	Sayfa 59
	305-3 Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	Sayfa 59
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	Sayfa 58
ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 65, 66
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 İşe yeni alım ve çalışan devir oranı	Sayfa 89
	401-2 Geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan tam zamanlı çalışanlara sağlanan haklar	Sayfa 67
İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 73
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	Sayfa 73
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	Sayfa 73
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	Sayfa 74
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	Sayfa 75
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	Sayfa 74
	403-6 İşçi sağlığının teşvik edilmesi	Sayfa 74
	403-7 Doğrudan iş ilişkileriyle bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	Sayfa 73, 74, 75
	403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki işçiler	Sayfa 73
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	Sayfa 74



GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	SAYFA NUMARASI
ÇALIŞAN DENEYİMİ VE KURUMSAL KÜLTÜR		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 68
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Sayfa 68
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirmeye yönelik programlar ve geçiş yardım programları	Sayfa 68
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetim organları ve çalışanların çeşitliliği	Sayfa 70
ETİK VE ŞEFFAFLIK		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 78
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele 2016	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler bakımından değerlendirilen faaliyetler	Sayfa 79
GRI 406: Ayrımcılık Karşıtlığı 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Sayfa 64
SOSYAL SORUMLULUK VE YEREL PAYDAŞLARLA ETKİLEŞİM		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 76
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve geliştirme programları içeren operasyonlar	Sayfa 76
SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 79
GRI 308: Tedarikçi Çevresel Değerlendirmesi 2016	308-1 Yeni tedarikçilerin çevresel kriterlere göre değerlendirilmesi	Sayfa 79
GRI 414: Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi 2016	414-1 Yeni tedarikçilerin sosyal kriterlere göre değerlendirilmesi	Sayfa 79
DİJİTAL DÖNÜŞÜM		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 82
İNOVASYON		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 85



GRI STANDARDI	AÇIKLAMA	SAYFA NUMARASI
ACİL DURUM HAZIRLIĞI		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3- 3 Öncelikli konuların yönetimi	Sayfa 47
DİĞER		
GRI 306: Atık 2020	306-1 Atık oluşumu ve atıklarla ilgili önemli etkiler	Sayfa 62
	306-2 Atıklarla ilgili önemli etkilerin yönetimi	Sayfa 62

Finansal Göstergeler





Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi and its Subsidiaries

Consolidated Financial Statements
For The Year Ended 31 December 2025
Together With The Independent Auditor's Report

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Table of Contents

	Page
Independents Auditor's Report	1
Consolidated Statement of Financial Position.....	2 - 3
Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income	4
Consolidated Statement of Changes in Equity	5
Consolidated Statement of Cash Flows.....	6
Notes to the Consolidated Financial Statements	7 - 90



Shape the future
with confidence

Independent auditor's report

To the Shareholders of Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Report on the audit of the consolidated financial statements

Opinion

We have audited the consolidated financial statements of Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi (the "Company") and its subsidiaries (the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2025, and the consolidated statement of comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as at December 31, 2025, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRSs").

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing ("ISAs"). Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements* section of our report. We are independent of the Group in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' ("IESBA") International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) ("IESBA Code") together with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Turkey, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the IESBA Code. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.



Key Audit Matters	How key audit matters addressed in the audit
Service concession contracts	
The Group considered the terms of service concession agreements and applied a model in accordance with IFRIC 12 and recognized a financial asset in its consolidated financial statement. The Group accounted the income which is calculated by effective interest method on financial assets as interest income from service concession agreements. In addition, the Group performs impairment assessments and book provisions, if necessary, for its financial assets within the scope of IFRS 9 Financial Instruments standard, since financial assets are subject to impairment. As of December 31, 2025, the Group has financial assets amounting to USD 454.606 thousand and interest income amounting to USD 210.249 thousand obtained by service concession agreements. Due to the complexity of the accounting of the service concession agreements in accordance with IFRIC 12 and the related legislation, and since such process requires use of management estimates accounting of service concession contracts has been identified as key audit matter. Details of financial assets carried as part of IFRIC 12 are disclosed in Note 8 of the consolidated financial statements.	Our audit procedures in this area include: - We have obtained and analyzed the service concession agreements. - We have evaluated the relevance of the revenue recognition model with the legislation. - As interest income is calculated based on the internal rate of return, the calculation of the internal rate of return is tested. - The payment amount confirmed to be paid by Energy Market Regulatory Authority ("EMRA") related to the investments controlled from the supporting documents. - Reasonable rate of return was controlled from the communiqué published in the Official Gazette. - Amount of financial asset calculated based on the service concession agreement model was agreed to the consolidated financial statements. - We have evaluated the adequacy of the financial statement disclosures.



Key Audit Matters	How key audit matters addressed in the audit
Revenue recognition	
The Group conducts mainly engineering, procurement and construction projects ("EPC") in Turkey and abroad. The revenue from the construction contracts amounting to USD 1.772.476 thousand constituted a significant portion of the Group's total revenue as of and for the year ended December 31, 2025. The recognition of the amount and timing of the revenue generated from EPC projects in the period in which they are incurred calculated and accounted for by using the input method under IFRS 15 Revenue from Contracts with Customers. By using the input method revenue is recognized by comparing the costs incurred by the Group for the fulfillment of performance obligations in an EPC project to the expected total costs for the fulfillment of performance obligation in the consolidated financial statements. The measurement of the contract revenue and estimation of the contract costs are based on a variety of uncertainties that depend on the outcome of future events and demand of revision of the projects which require significant management's estimates and judgements. Revenue recognition from EPC contracts were determined as key audit matter, due to the significant management estimates and the level judgement.	Our audit procedures in this area include: - We evaluated the operating effectiveness of the controls over the relevant processes regarding the accuracy and timing of revenue recognized in the consolidated financial statements. - We assessed the terms and conditions of significant EPC contracts to evaluate the estimates used by the management and to determine whether the revenue is recognized in the relevant periods. - We have discussed the status and the cost budgets of projects under construction with the finance and technical staff of the Group and obtained supporting documents. - The costs incurred by the Group for ongoing projects have been tested by using sampling method. - We have recomputed contract revenue by using the percentage of completion method. - We have tested journal entries related to accounting of revenue and contract by focusing on unusual and one-off journal entries. - We have tested the recoverability of the receivables from EPC contracts by assessing the historical collection performance of the Group, inspecting the relevant additional protocols and correspondences and discussing with the Group management. - We assessed the adequacy of the disclosures of revenue in the notes to the financial statements.



Key Audit Matters	How key audit matters addressed in the audit
Application of IAS 29 – Financial Reporting in Hyperinflationary Economies	
As stated in Note 2.6 to the consolidated financial statements, the Group has continued to apply "IAS 29 Financial Reporting in Hyperinflation Economies" since the functional currency of the subsidiaries of the Group (Turkish Lira) is the currency of a hyperinflationary economy as per IAS 29 as of December 31, 2025. In accordance with IAS 29, financial statements of the subsidiaries whose functional currency is Turkish Lira for previous periods have been restated for the changes in the general purchasing power of Turkish Lira. In accordance with the guidance in IAS 29, the Group utilized the Turkey consumer price indices to prepare inflation adjusted financial statements. Given the significance of the impact of IAS 29 on the reported result and financial position of the Group, we have assessed hyperinflation accounting as a key audit matter.	Our audit procedures included the following: - We inquired management responsible for financial reporting on the principles, which they have considered during the application of IAS 29, identification of non-monetary accounts and tested IAS 29 models designed, - We have tested the inputs and indices used, to ensure completeness and accuracy of the calculations, - We have audited the restatements of corresponding figures as required by IAS 29, - We assessed the adequacy of the disclosures in inflation adjusted financial statements for compliance with IAS 29.

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with IFRSs, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the [Group's] ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the [Group] or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the [Group's] financial reporting process.



Shape the future
with confidence

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.



Shape the future
with confidence

- Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the group financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Cem Uçarlar, SMMM
Partner

May 15, 2026
İstanbul, Türkiye

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Consolidated Statement of Financial Position as at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

ASSETS	Notes	Current Period Audited 31 December 2025	Prior Period Audited 31 December 2024
CURRENT ASSETS			
Cash and cash equivalents	5	396.584	368.439
Financial investments	6	82	8.640
Trade receivables		341.480	276.234
- Due from related parties	4, 7	140.367	128.027
- Due from third parties	7	200.913	148.207
Other receivables		33.205	54.435
- Due from related parties	4, 9	14.375	22.309
- Due from third parties	9	18.630	32.126
Receivables from customer contracts		750.838	447.375
- Contractual assets arising from ongoing construction and contracting works	19	750.838	447.375
Servis concession receivables	8	168.664	156.377
Inventories	10	22.391	16.672
Prepaid expenses	11	267.253	87.280
Current tax assets	31	5.368	13.984
Other current assets	18	40.388	21.284
Total Current Assets		2.026.253	1.450.720
NON-CURRENT ASSETS			
Trade receivables		119.148	18.861
- Due from related parties	4, 8	12.918	-
- Due from third parties	7	106.230	18.861
Other receivables		72.868	43.341
- Due from related parties	4, 9	10	11
- Due from third parties	9	72.858	43.330
Servis concession receivables	8	285.942	229.799
Financial investments	6	5.160	31.605
Equity accounted investees	12	314.882	294.798
Investment property	16	51.400	48.790
Property, plant and equipment	13	358.247	115.058
Rights of use assets	17	39.772	9.607
Intangible assets		133.537	102.710
- Goodwill	15	15.424	-
- Other intangible assets	14	118.113	102.710
Prepaid expenses	11	11.017	16.506
Deferred tax assets	31	64.844	76.882
Other non-current assets	18	5.468	6
Total Non-Current Assets		1.462.285	987.963
TOTAL ASSETS		3.488.538	2.438.683

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Consolidated Statement of Financial Position as at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

LIABILITIES AND EQUITY	Notes	Current Period Audited 31 December 2025	Prior Period Audited 31 December 2024
CURRENT LIABILITIES			
Short term borrowings		96.019	142.196
- <i>Short term loans and borrowings</i>	20	89.131	140.314
- <i>Lease liabilities</i>	20	6.888	1.882
Short term portion of long term borrowings	20	40.674	27.594
Trade payables		380.099	183.210
- <i>Due to related parties</i>	4, 7	17.618	6.068
- <i>Due to third parties</i>	7	362.481	177.142
Payables related to employee benefits	21	6.457	7.452
Other payables	4, 9	95.317	67.400
- <i>Due to related parties</i>	4, 9	12.149	4.223
- <i>Due to third parties</i>	9	83.168	63.177
Payables from customer contracts		526.684	407.414
- <i>Contractual liabilities arising from ongoing construction and contracting works</i>	19	87.503	57.932
- <i>Other contract liabilities</i>	19	439.181	349.482
Deferred revenue	11	893	12.780
Current tax liabilities	31	68.756	25.171
Short term provisions		38.496	36.247
- <i>Short term employee benefits</i>	22	12.426	11.237
- <i>Other short term provisions</i>	22	26.070	25.010
Other current liabilities	18	12.109	39.549
Total Current Liabilities		1.265.504	949.013
NON-CURRENT LIABILITIES			
Long term borrowings		278.383	67.672
- <i>Long term loans and borrowings</i>	20	249.080	62.651
- <i>Lease liabilities</i>	20	29.303	5.021
Other payables		92.293	10.004
- <i>Due to third parties</i>	9	92.293	10.004
Payables from customer contracts		311.676	190.149
- <i>Other contract liabilities</i>	19	311.676	190.149
Long term provisions		9.708	9.155
- <i>Long term employee benefits</i>	22	9.708	9.155
Deferred tax liabilities	31	11.369	9.817
Non-current tax liabilities	31	19.148	-
Total Non-Current Liabilities		722.577	286.797
TOTAL LIABILITIES		1.988.081	1.235.810
EQUITY			
Paid-in capital	24	125.000	125.000
Items that will be reclassified to profit or loss		(316.033)	(363.239)
Items that will not be reclassified to profit or loss		(7.550)	(4.473)
Restricted reserves		256.831	236.435
Retained earnings		1.053.582	1.068.715
Net profit for the year		378.467	136.937
Equity attributable to owners of the Parent		1.490.297	1.195.275
Non-controlling interest	24	10.160	5.498
Total Equity		1.500.457	1.202.873
TOTAL LIABILITIES AND EQUITY		3.488.538	2.438.683

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.
(3)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

		Current Period Audited 1 January - 31 December 2025	Prior Period Audited 1 January - 31 December 2024
Revenue	25	3.039.476	2.248.041
Cost of sales (-)	25	(2.267.192)	(1.775.874)
GROSS PROFIT		772.284	472.167
Administrative expenses (-)	26	(171.416)	(140.101)
Research and development expenses (-)	26	(7.979)	(6.912)
Share of profit of equity accounted investees	12	25.895	(12.239)
Other income from operating activities	28	85.683	67.501
Other expense from operating activities (-)	28	(35.794)	(36.658)
OPERATING PROFIT		668.673	343.758
Income from investing activities	29	28.342	70.087
Expenses from investing activities (-)	29	-	(17.905)
IFRS 9 Impairment gains (cancellations) and cancellation of impairment losses	29	1.215	(15.065)
OPERATING PROFIT BEFORE FINANCE EXPENSE		698.230	380.875
Finance income	30	10.773	14.844
Finance expenses (-)	30	(86.412)	(79.409)
Monetary gain/loss	33	(129.246)	(115.711)
PROFIT BEFORE TAX		493.345	200.599
Tax expense		(114.653)	(63.957)
- <i>Current tax expense</i>	31	(99.742)	(30.018)
- <i>Deferred tax expense</i>	31	(14.911)	(33.939)
PROFIT FOR THE PERIOD		378.692	136.642
Profit attributable to:			
Owners of the Company		378.467	136.937
Non-controlling interests		225	(295)
Items that will be reclassified subsequently to profit or loss:			
Foreign currency translation differences		59.635	82.029
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:			
Gains/ (losses) on remeasurement of defined benefit plans		(4.108)	(5.038)
Gains/ (losses) on remeasurement of defined benefit plans, tax effect		1.026	563
OTHER COMPREHENSIVE INCOME		56.553	77.554
TOTAL COMPREHENSIVE INCOME		435.245	214.196
Total comprehensive income attributable to:			
Owners of the Company		422.596	214.309
Non-controlling interests		12.649	(113)

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

(4)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Consolidated Statement of Changes in Equity For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

	Other comprehensive income items that will be classified to profit or loss	Other comprehensive income items that will not be classified to profit or loss	Restricted reserves	Retained earnings	Total equity attributable to owners of the Company	Non- controlling interests	Total equity
	Paid in capital	Translation reserves	Accumulated gains/losses on remeasurement of defined benefit plans	Legal reserves	Retained earnings	Net profit for the year	
Balance as at 1 January 2024	79.975	(145.884)	-	242.691	1.015.135	280.423	1.899.140
Profit for the year	-	-	-	-	136.937	136.937	271
Actuarial gain/(loss)	-	-	(4.473)	-	-	-	(4.473)
Foreign currency translation differences	-	81.845	-	-	-	-	81.845
Total comprehensive income	-	81.845	(4.473)	-	-	136.937	214.309
Capital increase	45.025	-	-	-	(45.025)	-	-
Dividends (Note 24)	-	-	-	(6.256)	(107.819)	-	(114.074)
Transfers	-	-	-	-	(206.421)	(206.421)	-
Balance as at 31 December 2024	125.000	(64.039)	(4.473)	236.435	1.868.715	136.937	1.999.375
Balance as at 1 January 2025	125.000	(64.239)	(4.473)	236.435	1.868.715	136.937	1.999.375
Profit for the year	-	-	-	-	378.467	378.467	225
Actuarial gain/(loss)	-	-	(3.077)	-	-	-	(3.077)
Foreign currency translation differences	-	47.206	-	-	-	-	47.206
Total comprehensive income	-	47.206	(3.077)	-	-	378.467	422.596
Acquisition of subsidiary (*)	-	-	-	-	-	-	(5.440)
Dividends (Note 24)	-	-	-	-	(131.674)	-	(131.674)
Transfers	-	-	-	-	(20.396)	(20.396)	-
Balance as at 31 December 2025	125.000	(16.033)	(7.550)	216.821	1.853.582	378.467	1.999.297

(*) The Group has acquired EV Wind Park SHEPK. (L.L.C) in 2025 and effect of this acquisition is recognised under "Acquisition of subsidiary".

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

(5)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Consolidated Statement of Cash Flows For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

	Current Period Audited 1 January - 31 December 2025	Prior Period Audited 1 January - 31 December 2024
A. CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Profit for the year	378.692	136.642
Adjustments for depreciation and amortisation	27	35.327
Expected credit loss provisions	7	15.065
Adjustments for provisions, net	22	27.264
Adjustments for share of profit of equity accounted investees	12	12.239
Adjustments for dividends received	29	(14.402)
Adjustments for deposits and guarantee received	30	1.508
Adjustments for interest income and expenses	24.941	14.853
Adjustments for financial income of the service concession receivables	8	(210.249)
Adjustments for fair value changes of the financial investments	29	-
Adjustments for fair value (gain) / loss of investment property	16, 29	(2.610)
Adjustments for tax expense	31	114.653
Adjustments for net gain from sale of affiliate		(7.440)
Adjustments for the net gains on sales of property, plant and equipment and intangible assets		(3.800)
Adjustments for unrealised foreign exchange (gain) / losses		118.171
	436.826	193.028
Changes in working capital		
Change in inventories	(5.272)	31.402
Change in trade receivables	(146.011)	1.069
Change in customer contract assets	(303.463)	(136.805)
Change in payables related to employee benefits	(995)	(318)
Change in other receivables, other current assets, other non-current assets related with operating activities	(24.834)	(42.771)
Change in trade payables	196.728	47.222
Change in customer contract liabilities	240.797	266.207
Change in prepaid expenses	(174.484)	(41.315)
Change in deferred income	(11.887)	11.772
Change in other payables and other liabilities related with operating activities	(63.237)	7.071
Change in restricted cash and cash equivalents	5	80.079
Change in deposits and guarantees		10.275
	212.222	115.576
Employee termination indemnity paid	22	(1.065)
Provisions released for expected credit loss	7	9.390
Taxes paid	(19.244)	(5.226)
Interest received	35.503	23.650
Collections related to service concession agreements	8	128.385
	365.191	236.572
B. CASH FLOWS USED IN INVESTING ACTIVITIES		
Proceeds on disposal of property, plant and equipment	13, 29	7.614
Proceeds on disposal of intangible assets	14	4
Payments for property, plant and equipment	13	(58.799)
Payments for intangible assets	14	(11.647)
Proceeds from sales of subsidiary		35.000
Changes in financial investment	6	6.387
Net cash outflow on acquisition of subsidiary	3	(9.464)
Payments for investment properties	16	-
Cash inflow from affiliate sales		-
Change in other receivable from related parties		7.735
Change in cash from sales of subsidiary		(4.978)
Dividends received	20, 548	18.402
Investments related to service concession agreement	8	(75.926)
	(78.548)	14.538
C. CASH FLOWS USED IN FINANCING ACTIVITIES		
Net proceeds from funding of related parties		7.926
Interest paid to related parties		(750)
Dividend paid		(132.015)
Proceeds from loans and borrowings	20	200.580
Repayment of loans and borrowings	20	(179.284)
Repayments of lease liabilities	20	(1.845)
Interest paid		(60.429)
	(16.817)	(195.743)
BEFORE FOREIGN CURRENCY TRANSLATION EFFECT ON NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS (A+B+C)	120.826	55.367
D. EFFECT OF MONETARY GAIN/LOSS ON CASH AND CASH EQUIVALENTS	(5.627)	(3.150)
E. EFFECT OF FOREIGN CURRENCY TRANSLATION DIFFERENCES IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(6.975)	(4.282)
F. CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE PERIOD	117.970	50.838
CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE PERIOD (A+B+C+D+E+F)	256.124	117.970

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

1. GROUP'S ORGANIZATION AND NATURE OF OPERATIONS

Çalık Enerji Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Çalık Enerji" or "the Company") was established in 1987 in Turkey for the purpose of engaging in the operation, exploration and production of natural gas and petroleum resources, shipment and selling of such resources to the international markets, production, distribution and retail sale of electricity energy or investing in the entities engaging in such operations. Çalık Enerji and its subsidiaries have 26 branches, namely, Asya Center Enerji Uzbekistan, Atayurt İnşaat Uzbekistan, Çalık Enerji Turkmenistan, Çalık Enerji Georgia, Çalık Enerji Uzbekistan, Çalık Enerji Libya, Çalık Enerji Iraq, Çalık Enerji Qatar, Çalık Enerji Malawi, Kızılırmak Enerji Elektrik Uzbekistan, Çalık Enerji Navoi (Uzbekistan), Çalık Enerji Angola, Çalık Enerji Uzbekistan Taşkent PE, Çalık Enerji Afghanistan, Çalık Enerji Romania, Çalık Enerji Erbil, Çalık Enerji Senegal, Çalık Enerji DM (Uzbekistan), Çalık Enerji Talimerjan, Çalık Enerji Kosovo, Çalık Enerji Poland, Çalık Enerji Hungary, Çalık Enerji Swiss Hungary, Çalık Renewables Kosovo, Çalık Renewables O&M BV Kosovo, Çalık Enerji Swiss Poland.

Çalık Enerji is managed and owned by Çalık Holding Anonim Şirketi ("Çalık Holding"), the parent company of the Group, holding 95.42% of all Çalık Enerji's shares. As of 31 December 2025, the principal shareholders and their respective shareholding rates in Çalık Enerji are stated in Note 24. Çalık Enerji was established at its registered office address, Büyükdere Caddesi No: 163/A Zincirlikuyu, İstanbul.

As of 31 December 2025, Çalık Enerji has 45 (31 December 2024: 39) subsidiaries ("the Subsidiaries") and 9 (31 December 2024: 9) joint ventures ("the Joint Ventures") (referred to as "the Group" here in and after). The consolidated financial statements of the Group as at and for the year ended 31 December 2025 comprise Çalık Enerji, its subsidiaries and its interests in the joint ventures. As of 31 December 2025, the number of employees of the Group is 8.171 (31 December 2024: 8.458).

As at 31 December 2025 the subsidiaries and the joint ventures included in the consolidation scope of Çalık Enerji, their country of incorporation and nature of business are as follows:

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

1. GROUP'S ORGANIZATION AND NATURE OF OPERATIONS (Cont'd)

As at 31 December 2025 the subsidiaries and the joint ventures included in the consolidation scope of Çalık Enerji, their country of incorporation and nature of business are as follows:

Company name	Short Name	Type of partnership	Country
Adacama Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Adacama Enerji	Subsidiary	Turkey
Agata Trading S.R.L. (*)	Agata Trading	Subsidiary	Italy
Ayat Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi	Ayat Enerji	Subsidiary	Turkey
Asya Center Enerji İnşaat Sanayi Ticaret Anonim Şirketi	Asya Center	Subsidiary	Turkey
Atayurt İnşaat Anonim Şirketi	Atayurt İnşaat	Subsidiary	Turkey
Çalık Renewables AG	Çalık Renewables Swiss	Subsidiary	Switzerland
Çalık Renewables B.V.	Çalık Renewables Holland	Subsidiary	Netherlands
Çalık Renewables O&M B.V	Çalık Renewables O&M Holland	Subsidiary	Netherlands
CE SOLAIRE 1 SAS	CE Solaire 1	Subsidiary	Congo
CE SOLAIRE 2 SAS	CE Solaire 2	Subsidiary	Congo
Ce Solar Dood Sloopje (*)	Ce Solar	Subsidiary	North Macedonia
CME Waken Water WLL (*)	Waken	Joint venture	Qatar
Cren Yenilenebilir Enerji Üretim Limited Şirketi	Cren Yenilenebilir	Subsidiary	Turkey
CYK Enerji Adı Ortaklığı	CYK Enerji	Subsidiary	Turkey
Çalık Abana Wind Sh.P.K. LLC	Çalık Abana	Subsidiary	Albania
Çalık Ahşap Ve Elektrik Hizmetleri A.Ş.	Çalık Ahşap	Subsidiary	Turkey
Çalık Enerji Japan G.K. (*)	Çalık Japan	Subsidiary	Japan
Çalık Enerji Swes AG	Çalık Swes	Subsidiary	Switzerland
Çalık Georgia LLC (*)	Çalık Georgia	Subsidiary	Georgia
Çalık Limak Adı Ortaklığı İktisadi	Çalık Limak	Joint venture	Turkey
Çalık Proje Mühendislik A.Ş.	Çalık Mühendislik	Subsidiary	Turkey
Çalık Rüzgar Enerji Elektrik Üretim Limited Şirketi	Çalık Rüzgar	Subsidiary	Turkey
Çalık Yen Enerji Teknolojileri Limited Şirketi	Çalık Yen Enerji Teknolojileri	Subsidiary	Turkey
Ce Enerji Teknolojileri Yatırım Üretim A.Ş.	Ce Enerji Teknolojileri	Subsidiary	Turkey
Demirci Rüzgar Enerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi	Demirci Rüzgar	Subsidiary	Turkey
Doğu Anas Enerji Yatırımları Anonim Şirketi	Doğu Anas	Joint venture	Turkey
DTM Enerji Yatırımları Adı Ortaklığı (*)	DTM Enerji	Joint venture	Turkey
Eurokos Ddi L.L.C. (*)	Eurokos	Subsidiary	Kosovo
EV Wind Park SH.P.K. (L.L.C.) (**)	EV Wind	Subsidiary	Kosovo
Genera Elektrik Ticaret ve Enerji Yönetimi A.Ş. (*)	Genera Elektrik	Subsidiary	Turkey
Genera Enerji A.Ş.	Genera	Subsidiary	Turkey
Jasper Trading Sp. Z o.o.	Jasper Trading	Subsidiary	Poland
JSC Çalık Georgia Wind	JSC Çalık Georgia	Subsidiary	Georgia
Kızılırmak Enerji Elektrik Anonim Şirketi	Kızılırmak	Subsidiary	Turkey
Kosova Çalık Limak Energy Sh.A.	KCLLE	Joint venture	Kosovo
LC Electricity Supply and Trading d.o.o.	LC Electricity	Joint venture	Serbia
Machango Teknoloji Danışmanlık ve İy Makinaları Anonim Şirketi	Machango Teknoloji	Joint venture	Turkey
Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Momentum Enerji	Subsidiary	Turkey
Onyx Trading Innovation FZE	Onyx Trading	Subsidiary	UAE - Dubai
PAD RES Barlewice Sp. Z o.o. (***)	Pad Res BAR	Subsidiary	Poland
PAD RES Stargard Sp. Z o.o. (***)	Pad Res NE	Subsidiary	Poland
PAD RES Strachocin Sp. Z o.o. (***)	Pad Res STR	Subsidiary	Poland
PAD RES Sutan Sp. Z o.o. (***)	Pad Res SZT	Subsidiary	Poland
PAD RES Stargard Dystrybucja Sp. Z o.o. (***)	Pad Res RNE	Subsidiary	Poland
PKN Enerji Hizmetleri Adı Ortaklığı (*)	PKN Enerji	Joint venture	Turkey
Saudi Çalık Energy Company (*)	Saudi Çalık	Subsidiary	Saudi Arabia
TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi	TCB İnşaat	Subsidiary	Turkey
Technological Energy N.V.	Technological N.V.	Subsidiary	Netherlands
Trilant Real Estate Construction Tourism Limited Company	Trilant	Subsidiary	Uzbekistan
Türkmen'in Altın Aras Elektrik Enerjiya Toptan Satış Anonim Şirketi	Türkmen Elektrik	Subsidiary	Turkey
Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş.	Workindo Teknoloji	Joint venture	Turkey
Yedpaş Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	YEDAŞ	Subsidiary	Turkey
Yeşilçam Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi	YEPAS	Subsidiary	Turkey
Yeşilçam Elektrik Yenilenebilir Satış A.Ş.	Yeşilçam Enerji	Subsidiary	Turkey

(*) Agata Trading S.R.L., Ce Solar Dood Sloopje, CME Waken Water WLL, Çalık Enerji Japan G.K, Çalık Georgia LLC, Eurokos Ddi L.L.C, DTM Enerji Yatırımları Adı Ortaklığı, PKN Enerji Hizmetleri Adı Ortaklığı and Saudi Çalık Energy Company are not consolidated due to the insignificance of their financial impact on the consolidated financial statements as at and for the period ended 31 December 2025.

(**) Genera Elektrik Ticaret ve Enerji Yönetimi A.Ş. was established in 2025 as a subsidiary of Genera Enerji A.Ş.

(***) EV Wind Park SH.P.K. (LLC) was acquired in 2025 for the purpose of developing the wind power projects. PAD RES Barlewice Sp. Z o.o., PAD RES Stargard Sp. Z o.o., PAD RES Strachocin Sp. Z o.o., PAD RES Sutan Sp. Z o.o., and PAD RES Stargard Dystrybucja Sp. Z o.o. were acquired in 2025 for the purpose of developing the solar power projects.



ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

1. GROUP'S ORGANIZATION AND NATURE OF OPERATIONS (Cont'd)

Adacami Enerji Elektrik Üretim Sanayi Ve Ticaret A.Ş. ("Adacami Enerji")

Adacami Enerji was established in December 2009, for the purpose of renting and operating electricity facility and selling electricity.

Agata Trading S.R.L. ("Agata Trading")

Agata Trading was established in Italy in 2023 to combine the procurement of goods and services for international EPC projects.

Ant Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ("Ant Enerji")

Ant Enerji was established in 2006, in İstanbul for the purpose of marketing, selling and distribution of energy.

Asya Center Enerji İnşaat Sanayi Ticaret Anonim Şirketi ("Asya Center")

ÇL Enerji Üretim ve İnşaat Anonim Şirketi was established in Turkey in 2019 for the purpose of operating electricity facility and selling electricity. ÇL Enerji Üretim ve İnşaat Anonim Şirketi was renamed as Asya Center Enerji İnşaat Sanayi Ticaret Anonim Şirketi on 13 February 2023.

Atayurt İnşaat A.Ş. ("Atayurt İnşaat")

Atayurt İnşaat was established in 2009 for the purpose of building and operating energy power plants and providing operational and maintenance services to power plants.

CE Solaire 1 SAS ("CE Solaire 1")

CE Solaire 1 was established in the Democratic Republic of Congo in 2020 for electrical power plant construction and operation, electricity generation, electricity sales and marketing.

CE Solaire 2 SAS ("CE Solaire 2")

CE Solaire 2 was established in the Democratic Republic of Congo in 2020 for electrical power plant construction and operation, electricity generation, electricity sales and marketing.

Ce Solar Doael Skopje ("Ce Solar")

Ce Solar Doael Skopje was established in Albania in 2022 for the construction and operation of electric power plant, electricity generation, sales and marketing.

CME Al Wakra Water WLL ("Wakra")

CME Wakra was established 31 August 2023 in Qatar for the purpose of construction and repairing irrigation canal and watering pipelines.

CYK Enerji Adi Ortaklığı ("CYK Enerji")

CYK Enerji Adi Ortaklığı was established in 29 April 2021 in Samsun for supply of goods and services related to electricity distribution business.

Çalık Albania Wind Sh.P.K./Llc ("Çalık Albania")

Çalık Albania Wind Sh.P.K./Llc was established in Albania in 2022 for power plant construction and operation, electricity generation, electricity sales and marketing, and engineering activities.

Çalık Altyapı ve Elektrik Hizmetleri Anonim Şirketi ("Çalık Altyapı")

Çalık Altyapı was established in Turkey in 2024 for supply of goods and services related to electricity distribution business.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

1. GROUP'S ORGANIZATION AND NATURE OF OPERATIONS (Cont'd)

Çalık Enerji Japan G.K. ("Çalık Japan")

Çalık Enerji Japan G.K. was established in 25 February 2021 in Japan. The Company is inactive as of the reporting date.

Calik Enerji Swiss AG ("Calik Swiss")

Calik Swiss was established on 28 April 2017, in Switzerland for the purpose of construction and maintenance of power plants and to provide services in the development of other group companies operating in the energy sector, especially in the electricity sector and in finding funding sources as well as for the purpose of the acquisition management and use of concessions/other rights.

Çalık Georgia LLC ("Çalık Georgia")

Çalık Georgia was established in 2015 in Tbilisi for the purpose of engineering, procurement and constructions of hydroelectric power plant and trade of the electricity produced in Georgia.

Çalık Limak Adi Ortaklığı ("Çalık Limak")

Çalık Limak Adi Ortaklığı, was established in 2013 as a joint venture of GENVERA and Limak Yatırım Enerji Üretim İşletme Hizmetleri ve İnşaat A.Ş. ("Limak Yatırım"), in İstanbul for the purpose of supplying all kind of technical equipment to Kosovo Electricity Distribution and Supply Company ISC fully owned by Kosovo Çalık Limak Enerji which is also joint venture of Çalık Enerji and Limak Yatırım.

Çalık Proje Mühendislik A.Ş. ("Çalık Mühendislik")

Technovision was established in 1994, in Ankara to provide machinery and civil engineering and consulting services. 90,00% of the Company's shares were acquired by Çalık Enerji in 2015 for the purpose of providing engineering and consultancy services to Group entities.

The title of Technovision was changed to Çalık Proje Mühendislik A.Ş.

Çalık Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim Limited Şirketi ("Çalık Rüzgar")

Çalık Rüzgar was established for the purpose of building and operating of electricity power plants, production, selling and marketing of electricity.

Calik Renewables B.V. ("Çalık Renewables Holland")

Calik Renewables B.V was established in the Netherlands in 2024 to realize renewable energy projects abroad, to establish, operate and maintain facilities for electricity generation based on all kinds of renewable energy sources, to sell energy products and to export and import in relation to its activities.

Calik Renewables O&M B.V. ("Çalık Renewables O&M Holland")

Calik Renewables O&M B.V. was established in the Netherlands in 2024 to operate and maintain renewable energy facilities abroad, to realize energy projects, and to sell energy products and to export and import in connection with its activities.

Calik Renewables AG ("Çalık Renewables Swiss")

Calik Renewables AG was established in Switzerland in 2024 to provide services in the construction and maintenance of renewable energy plants, electrical energy production and the development of other group companies operating in the energy sector.

Çalık Yeni Enerji Teknolojileri Limited Şirketi ("Çalık Yeni Enerji Teknolojileri")

Çalık Yeni Enerji Teknolojileri Limited Şirketi was established in 2024 for the purpose of establishing, storing, commissioning, leasing electrical energy production facilities based on all kinds of renewable energy sources, producing electrical energy, and selling the produced electrical energy and/or capacity to customers.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

1. GROUP'S ORGANIZATION AND NATURE OF OPERATIONS (Cont'd)

Çe Enerji Teknolojileri Yatırım Üretim A.Ş. ("Çe Enerji Teknolojileri")

Çe Enerji Teknolojileri Yatırım Üretim A.Ş. was established in 2024 for the establishment, storage, commissioning, leasing of electric power generation facilities based on all kinds of renewable energy technologies, electric power generation, and sale of generated electric power and/or capacity to customers.

Cren Yenilenebilir Enerji Üretim Limited Şirketi ("Cren Yenilenebilir")

Cren Yenilenebilir Enerji Üretim Limited was established in 2024 for the establishment, storage, commissioning, leasing, electric energy production facility based on all kinds of renewable energy sources, electric energy production, sale of produced electric energy and/or capacity to customers.

Demircili Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş. ("Demircili Rüzgar")

Demircili Rüzgar was established on 23 February 2018, in İstanbul, for the purpose of establishing electric production facility, operating, renting it and producing electric energy and / or selling it to customers.

Doğu Aras Enerji Yatırımları A.Ş. ("Doğu Aras")

Doğu Aras was founded in accordance with the energy market regulations as a joint venture with a joint agreement of ÇED and Kiler Alışveriş Hizmetleri Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. ("Kiler Alışveriş") on 5 May 2013 with the participation of these two companies by 50% and 50%, respectively, for the purpose of establishing and participating to the companies that are engaged in distribution, retail and wholesale of electricity energy and/or capacity, assigning management of these established and participated companies, providing consultancy services on technical, financial, information processing and human resources management issues and making industrial and commercial investments through this companies.

On 28 June 2013, Doğu Aras purchased all share of Aras Elektrik Dağıtım A.Ş. ("EDAS") and Aras Elektrik Penakende Satış A.Ş. ("EPAS") which were state owned companies operating in electricity distribution and procurement in cities Kars, Ardahan, Iğdır, Erzurum, Ağrı, Bayburt and Erzurum within the privatization.

On 4 November 2021, the public offering of Doğu Aras shares was carried out using the "Fixed Price Bookkeeping" method. In the public offering, the unit price is TL 110, and the shares with a nominal value of TL 13.400.000 offered to the public were sold. Accordingly, the size of the public offering was realized as TL 1.474.000.000. After the mentioned public offering, Çalık Enerji's ownership rate in Doğu Aras became 40%. As of 31 December 2025, by including the shares in the stock exchange, the ownership rate is 44,86% (31 December 2024: 44,86%).

DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı ("DTM Enerji")

Çalık-Biskon Adi Ortaklığı was established 23 January 2020 for the purpose of providing goods and supplies. Çalık-Biskon belongs to Çalık Enerji ve Biskon Yapı A.Ş. companies.

The title of Çalık Biskon was changed to DTM Enerji Yatırımları Adi Ortaklığı.

Eurokos Dd L.L.C. ("Eurokos")

Eurokos Dd L.L.C. was established in the Republic of Kosovo in 2018 for electrical power plant construction and operation, electricity generation, electricity sales and marketing. Çalık Enerji became the shareholder of Eurokos Dd L.L.C. in 2021.

EV Wind Park SH.P.K. (L.L.C) ("EV Wind")

EV Wind Park L.L.C. was acquired in 2025 for the purpose of developing the wind power project.

Genvera Elektrik Ticaret ve Enerji Yönetimi A. Ş. ("Genvera Elektrik")

Genvera Elektrik Ticaret ve Enerji Yönetimi A.Ş. was established on 14 April 2025, as a fully-owned subsidiary of Genvera Enerji Anonim Şirketi for the purpose of production and retail activities.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

1. GROUP'S ORGANIZATION AND NATURE OF ORERATIONS (Cont'd)
Genvera Enerji A.Ş. – (Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş.) ("GENVERA")

Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. was established in 2010 according to legislations of Energy Market Regulatory Authority to distribute and sale of electricity and to invest in companies operating in these businesses.

Çalık Elektrik Dağıtım A.Ş. has decided to partially divide Çalık Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi free of charge according to the Board of Directors Decision No. 2024/04 dated 26 March 2024 and registered the division on 31 May 2024. The divided Company became Çalık Altyapı ve Elektrik Hizmetleri Anonim Şirketi and the transferred Company started to operate as Genvera Enerji Anonim Şirketi.

Jasper Trading Sp. Z. O.O. ("Jasper Trading")

Jasper Trading was established in 2021 in Poland. As at the reporting date, the company acts as the procurement agency for one of the Group's projects.

JSC Çalık Georgia Wind ("JSC Georgia")

JSC Georgia was established in 2015 in Tbilisi for the purpose of developing energy infrastructure and the sponsoring of development of solar power plant and wind power plant projects through financing, construction and long-term operation of power plants.

Kızılırmak Enerji Elektrik A.Ş. ("Kızılırmak")

Kızılırmak was established in 2005, in İstanbul for the purpose of importing, exporting, distributing and operating all kinds of natural gas, crude oil and derivatives of these products.

Kosova Çalık Limak Energy SHA. ("KÇLE")

KÇLE was established as a joint venture with a joint agreement of Çalık Enerji, GENVERA and Limak Yatırım on 17 September 2012 with the participation these three companies by 25%, 25% and 50%, respectively, in the share capital of KÇLE. In 2015, shares of KÇLE representing 25% of all shares, held by GENVERA, are transferred to Çalık Enerji.

On May 8, 2013, KÇLE purchased all shares of state-owned enterprise namely "Kompania Per Distribiim Dhe Furnizim Me Energji Elektrike SH. A" ("KEDS") which is operating in electricity distribution and sales in Kosovo.

LC Electricity Supply and Trading d.o.o ("LC Electricity")

LC Electricity was founded in Serbia in 2014 as a joint venture with a joint agreement between Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Töptan Satış A.Ş. ("Türkmen Elektrik") and Limak Yatırım with the participation of these two companies equally by 50%. The purpose of LC Electricity is to trade electricity and sales/purchases of goods and services in respect of these operations.

Machinego Teknoloji Danışmanlık Ve İş Makinaları A.Ş. ("Machinego Teknoloji")

It was established to carry out the activities of leasing and selling, buying, intermediating in the buying and selling of all kinds of agricultural and construction machinery, tractors, harvesters and equipment through the web portal with creating and developing a publication, database, providing it as a service to customers, receiving advertisements and advertising, establishing partnerships with domestic and foreign companies, and to perform all services and transactions.

Momentum Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Momentum Enerji")

Momentum Enerji was established in 2008 for the purpose of building and operating of electricity power plant, producing, selling and marketing of electricity.

Onyx Trading Innovation FZE ("Onyx Trading")

Onyx Trading Innovation FZE was established in 2016 in Dubai for the purpose of trading.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

1. GROUP'S ORGANIZATION AND NATURE OF ORERATIONS (Cont'd)
PAD RES Barlevice Sp. Z o.o. ("Pad Res BAR")

Pad Res BAR was established in 2022, to conduct electricity generation activities. The company acquired in 2025 by Calik Renewables AG.

PAD RES Stargard Sp. Z o.o. ("Pad Res NE")

Pad Res NE was established in 2017, to conduct electricity generation activities. The company acquired in 2025 by Calik Renewables AG.

PAD RES Strachocin Sp. Z o.o. ("Pad Res STR")

Pad Res STR was established in 2020, to conduct electricity generation activities. The company acquired in 2025 by Calik Renewables AG.

PAD RES Sztum Sp. Z o.o. ("Pad Res SZT")

Pad Res SZT was established in 2020 to distribute and sale of electricity and to invest in companies operating in these businesses. The company acquired in 2025 by Calik Renewables AG.

PAD RES Stargard Dystrybucja Sp. Z o.o. ("Pad Res ENE")

Pad Res ENE was established in 2016 to distribute and sale of electricity and to invest in companies operating in these businesses. The company acquired in 2025 by Calik Renewables AG.

PKN Enerji Hizmetleri Adi Ortakligi ("PKN Enerji")

Denge Çalık NTF Adi Ortakligi was established 23 January 2020 for the purpose of providing goods and supplies. Denge Çalık NTF belongs to Çalık Enerji ve Denge Reklam San. Ve Tic. Ltd companies.

The title of Denge-Çalık NTF was changed to PKN Enerji Hizmetleri Adi Ortakligi.

Saudi Jalik Energy Company ("Saudi Jalik")

Saudi Jalik Energy Company was established in 2019 to operate building and construction projects.

TCB İnşaat Yatırım A.Ş. ("TCB İnşaat")

TCB İnşaat Yatırım Anonim Şirketi was established in 2014 and its main activity is to do construction, contracting and decoration works in domestic and abroad.

Technological Energy N.V. ("Technological N.V.")

Technological N.V. was established on 8 June 2016, in the Netherlands. The company is the owner of Onyx Trading Innovation FZE and Calik Swiss.

Trilliant Real Estate Construction Tourism Limited Company ("Trilliant")

The company was established in 2024 in Uzbekistan to operate real estate operations.

Türkmen'in Altın Asrı Elektrik Enerjisi Töptan Satış A.Ş. ("Türkmen Elektrik")

Türkmen Elektrik was established in 2000, in İstanbul for the purpose of distributing and selling electricity.

Workindo Teknoloji ve İnsan Kaynakları Danışmanlık A.Ş. ("Workindo Teknoloji")

Workindo was established in 2019 in Turkey for the purpose of the showing business activity in human resources, domestically and internationally to give workers supply employment services and carry out these services.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

1. GROUP'S ORGANIZATION AND NATURE OF ORERATIONS (Cont'd)
Yeşilçay Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Yeşilçay Enerji")

Yeşilçay Enerji was established in 2008 for the purpose of building and operating of electricity power plant, producing, selling and marketing of electricity. Yeşilçay Enerji also engages in exploration and production of mineral ore.

Yemişirmak Elektrik Dağıtım A.Ş. ("YEDAŞ")

YEDAŞ was taken over by the Group in 2010 for 30 years with the scope of privatization in order to distribute electricity energy in Samsun, Ordu, Amasya, Çorum and Sinop.

In accordance with the 3rd clause of 4628 numbered Energy Markets Code, electricity distribution companies must separate their distribution and retail operations from each other until 1 January 2013. In this regard, YEDAŞ which was engaged in electricity distribution and retail sales operations in Samsun, Ordu, Amasya, Çorum and Sinop regions, unbundled its distribution and retail sales operations on 31 December 2012, and YEPAŞ has started its operations from 1 January 2013.

Yemişirmak Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("YEPAŞ")

In accordance with the 3rd clause of 4628 numbered Energy Markets Code, electricity distribution companies must separate their distribution and retail operations from each other until 1 January 2013. In this regard, YEDAŞ which was engaged in distribution and retail sale of electricity in Samsun, Ordu, Çorum, Amasya and Sinop regions, unbundled its distribution and retail operations on 31 December 2012. YEPAŞ was founded for retail sales of electricity and electricity related products by partial demerger of YEDAŞ as of 1 January 2013.

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
2.1 Statement of Compliance

The accompanying consolidated financial statements have been prepared in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS") as issued by the International Accounting Standards Board.

2.2 Basis of Presentation

The consolidated financial statements have been prepared on the historical cost basis, except for investment property and derivative financial instruments that are measured at fair value amounts. Historical cost is generally based on the fair value of the consideration given in exchange for assets.

Going concern

The consolidated financial statements have been prepared on a going concern basis, assuming that the Group will continue to utilize its assets effectively and meet its obligations in the normal course of business operations.

2.3 Basis of Preparation of Consolidated Financial Statements

The Group's and its Turkish subsidiaries maintain their books of account and prepare their statutory financial statements in accordance with accounting principles in the Turkish Commercial Code and tax legislation. Subsidiaries that are registered in foreign countries maintain their books of account and prepare their statutory statements in accordance with the prevailing accounting principles in their registered countries. The accompanying consolidated financial statements are based on the statutory records, with adjustments and reclassifications, for the purpose of fair presentation in accordance with International Financial Reporting Standards ("IFRS").

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.4 Functional and Presentation Currency

The Group's functional currency was Turkish Lira (TL) until 30 June 2018. Due to changes in sales strategies as of 1 July 2018, the USD began to reflect the economic bases of situations and events that are significant to Çalık Enerji. Therefore, the functional currency of the Company has been changed to USD as of 1 July 2018 in accordance with IAS 21 - "Effects of Changes in Foreign Exchange Rates". Equity items are translated to USD at exchange rates at the dates of the transactions. All assets and liabilities items are translated to USD at the exchange rate at the reporting date. All profit or loss and other comprehensive income items are translated to USD at historic exchange rates of the corresponding year.

Foreign currency transactions and balances

Foreign currency transactions are translated using the exchange rates prevailing at the dates of the transaction. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated using the exchange rates at the balance sheet date. Foreign exchange gains and losses resulting from trading activities (trade receivables and payables) denominated in foreign currencies of the Group companies have been accounted for under "other operating income/expenses" whereas foreign exchange gains and losses resulting from the translation of other monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies have been accounted for under "financial income/expenses" in the consolidated income statement.

Non-monetary items that are measured in terms of historical cost in a foreign currency are translated into functional currency using the exchange rates as at the dates of the initial transactions. Non-monetary items measured at fair value in a foreign currency are translated using the exchange rates at the date when the fair value was determined.

Financial statements of foreign subsidiaries and joint ventures

The financial statements of the foreign Subsidiaries and Joint Ventures prepared in accordance with the Group's accounting policies are translated into USD following below principles:

- Assets and liabilities for each balance sheet presented are translated at the closing exchange rate at the date of that balance sheet;
- Income and expenses for each statement of income (except those which arise in countries with hyperinflationary economies) are translated at average exchange rates;
- Income and expenses for each statement of income for those which arise in countries with hyperinflationary economies are translated at the closing exchange rate at the date of that balance sheet;
- Equity items are translated to USD at exchange rates at the dates of the transactions; and
- All resulting exchange differences are recognized in other comprehensive income.

The foreign exchange rates used by the Group as of 31 December 2025 and 31 December 2024 are as follows:

	31 December 2025	Average rates for the period ended 31 December 2025	31 December 2024	Average rates for the period ended 31 December 2024
US Dollars-TL	42,8457	39,4592	35,2803	32,7984
US Dollars-EUR	1,1737	1,1327	1,0413	1,0820

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.5 Financial Reporting in Hyperinflationary Economy

All non-monetary assets and liabilities and profit or loss statements of subsidiaries whose functional currency of the Group is Turkish Lira have been adjusted using the Consumer Price Index.

Assets, liabilities, financial position and results of operations in hyperinflationary economies are translated to USD at the exchange rates prevailing on the reporting date. The exchange differences are recognised directly in other comprehensive income or expense and accumulated in the Group's cumulative translation adjustment reserve in equity. Such translation differences are reclassified to profit or loss only on disposal or partial disposal of the operation in hyperinflationary economies.

Comparative amounts presented in USD are not restated for subsequent changes in the price level or exchange rates. The results of the Turkish operations are restated to the index level at the end of the period, with hyperinflationary gains and losses being reported in net monetary gain arising from hyperinflationary economies.

All non-monetary assets and liabilities and profit or loss statements of the Group's subsidiaries whose functional currency is Turkish Lira have been adjusted using the Consumer Price Index. As a result of the correction made according to the inflation effect, the effect of IAS 29 "Financial Reporting in Hyperinflationary Economies" indexation until 1 January 2023 is accounted under equity, and the effect of IAS 29 indexation from 1 January 2023 until 31 December 2025 is accounted for in the consolidated statement of profit or loss.

As of 31 December 2025, the indices and conversion factor used in the correction of financial statements are as follows:

Year end	Index	Conversion factor
31 December 2025	3,513.87	1,00000
31 December 2024	2,684.55	1,30892
31 December 2023	1,859.38	1,88981

Assets and liabilities were separated into those that were monetary and non-monetary, with non-monetary items being further divided into those measured on either a current or historical basis to perform the required restatement of financial statements under IAS 29. Monetary items (other than index -linked monetary items) and non-monetary items carried at amounts current at the end of the reporting period were not restated because they are already expressed in terms of measuring unit as of 31 December 2025. Non-monetary items which are not expressed in terms of measuring unit as of 31 December 2025, were restated by applying the conversion factors. The restated amount of a non-monetary item was reduced, in accordance with appropriate IFRSs, in cases where it exceeds its recoverable amount or net realizable value.

Components of shareholders' equity in the statement of financial position and all items in the statement of profit or loss and other comprehensive income have also been restated by applying the conversion factors.

Non-monetary items measured at historical cost that were acquired or assumed and components of shareholders' equity that were contributed or arose before the time when the Turkish lira previously ceased to be considered currency of hyperinflationary economy, i.e. before 1 January 2005, were restated by applying the change in the CPI from 1 January 2005, to 31 December 2025.

The application of IAS 29 results in an adjustment for the loss of purchasing power of the Turkish lira presented in Net Monetary Position Gains (Losses) item in the profit or loss section of the statement of profit or loss and comprehensive income. In a period of inflation, an entity holding an excess of monetary assets over monetary liabilities loses purchasing power and an entity with an excess of monetary liabilities over monetary assets gains purchasing power to the extent the assets and liabilities are not linked to a price level. This gain or loss on the net monetary position is derived as the difference resulting from the restatement of non-monetary items, owners' equity and items in the statement of profit or loss and other comprehensive income and the adjustment of index linked assets and liabilities.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.5 Financial Reporting in Hyperinflationary Economy (cont'd)

Assets, liabilities, the financial position and results of operations in hyperinflationary economies are translated to USD at the exchange rates prevailing on the reporting date. The exchange differences are recognized directly in other comprehensive income or expense and accumulated in the Group's cumulative translation adjustment reserve in equity. Such translation differences are reclassified to profit or loss only on disposal or partial disposal of the operation in hyperinflationary economies.

Comparative amounts presented in USD are not restated for subsequent changes in the price level or exchange rates. The results of the Turkish operations are restated to the index level at the end of the period, with hyperinflationary gains and losses being reported in net monetary gain arising from hyperinflationary economies.

2.6 Changes in Accounting Estimates and Errors

If changes in accounting estimates and immaterial errors impact only one period, changes are applied in the current period but if the estimated changes also affect the subsequent periods, changes are applied both in the current and subsequent periods prospectively. If any material accounting errors are identified, changes are applied retrospectively, and prior period's financial statements are restated. In the current period, there are no material errors and changes in the accounting estimates of the Group.

Comparative Information and Reclassification of Prior Period Consolidated Financial Statements

Financial statements of the Group have been prepared comparatively with the prior period in order to give information about financial position and performance. In order to maintain consistency with current year financial statements, comparative information is reclassified, and significant changes are disclosed if necessary. The nature, reason and amounts of the significant classifications are explained below:

- "Letter of guarantees commission expenses" under "Finance costs" amounting to USD (8,605) has been reclassified to "Other" under "Cost of sales" as of 31 December 2024.
- "Bank commission expenses" under "Finance costs" amounting to USD (3,700) has been reclassified to "Other" under "Cost of sales" as of 31 December 2024.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.7 Basis of Consolidation

Subsidiaries

The details of the Company's subsidiaries as at 31 December 2025, and 2024 are as follows:

Name of subsidiaries	Effective ownership interest (%)		Voting power held (%)	
	31 December 2025	31 December 2024	31 December 2025	31 December 2024
Adacami Enerji	99,95	99,95	99,95	99,95
Agata Trading	100,00	100,00	100,00	100,00
Ant Enerji	100,00	100,00	100,00	100,00
Ayça Center	100,00	100,00	100,00	100,00
Atayarı İnşaat	99,50	99,50	99,50	99,50
Çalık Swiss	100,00	100,00	100,00	100,00
CE Solikire 1	95,00	95,00	95,00	95,00
CE Solikire 2	95,00	95,00	95,00	95,00
Cu Solar	100,00	100,00	100,00	100,00
Crem Yeniköşer	100,00	100,00	100,00	100,00
CYK Enerji	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Albania	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Ahyapı	99,90	99,90	99,90	99,90
Çalık Georgia	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Japan	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Mühendislik	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Renewables Holland	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Renewables O&M Holland	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Renewables Swiss	100,00	100,00	100,00	100,00
Çalık Ritgar	95,00	95,00	95,00	95,00
Çalık Yeni Enerji Teknolojileri	100,00	100,00	100,00	100,00
Çe Enerji Teknolojileri	100,00	100,00	100,00	100,00
Demirci Ritgar	85,00	85,00	85,00	85,00
DTM Enerji	50,00	50,00	50,00	50,00
Etiakos	75,00	75,00	75,00	75,00
GENVERA	99,90	99,90	99,90	99,90
Jasper Trading	100,00	100,00	100,00	100,00
JSC Georgia	85,00	85,00	85,00	85,00
Kızılmacık	100,00	100,00	100,00	100,00
Machinex Teknoloji	33,33	33,33	33,33	33,33
Moonrattan Enerji	100,00	100,00	100,00	100,00
Onyx Trading	100,00	100,00	100,00	100,00
Pad Res BAR	100,00	-	100,00	-
Pad Res NE	100,00	-	100,00	-
Pad Res STR	100,00	-	100,00	-
Pad Res SZT	100,00	-	100,00	-
Pad Res ENE	100,00	-	100,00	-
PKN Enerji	50,00	50,00	50,00	50,00
Saudi Jalik	100,00	100,00	100,00	100,00
TCB İnşaat	100,00	100,00	100,00	100,00
Technological N.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Trillant	100,00	100,00	100,00	100,00
Türkmen Elektrik	95,50	95,50	95,50	95,50
Wakra	25,00	25,00	25,00	25,00
Workindo Teknoloji	33,33	33,33	33,33	33,33
YEDAS	99,90	99,90	99,90	99,90
YEPAS	99,90	99,90	99,90	99,90
Yeşilay Enerji	100,00	100,00	100,00	100,00

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.7 Basis of Consolidation (cont'd)

The consolidated financial statements incorporate the financial statements of the Company and entities controlled by the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Company:

- has power over the investee;
- is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- has the ability to use its power to affect its returns.

The Company reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control listed above.

When the Company has less than a majority of the voting rights of an investee, it has power over the investee when the voting rights are sufficient to give it the practical ability to direct the relevant activities of the investee unilaterally. The Company considers all relevant facts and circumstances in assessing whether or not the Company's voting rights in an investee are sufficient to give it power, including:

- the size of the Company's holding of voting rights relative to the size and dispersion of holdings of the other vote holders;
- potential voting rights held by the Company, other vote holders or other parties;
- rights arising from other contractual arrangements; and
- any additional facts and circumstances that indicate that the Company has, or does not have, the current ability to direct the relevant activities at the time that decisions need to be made, including voting patterns at previous shareholders' meetings.

Consolidation of a subsidiary begins when the Company obtains control over the subsidiary and ceases when the Company loses control of the subsidiary. Specifically, income and expenses of a subsidiary acquired or disposed of during the year are included in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income from the date the Company gains control until the date when the Company ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests. Total comprehensive income of subsidiaries is attributed to the owners of the Company and to the non-controlling interests even if this results in the non-controlling interests having a deficit balance.

When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.

All intragroup assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.7 Basis of Consolidation (cont'd)

Changes in the Group's ownership interests in existing subsidiaries

Changes in the Group's ownership interests in subsidiaries that do not result in the Group losing control over the subsidiaries are accounted for as equity transactions. The carrying amounts of the Group's interests and the non-controlling interests are adjusted to reflect the changes in their relative interests in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognized directly in equity and attributed to owners of the Company.

When the Group loses control of a subsidiary, a gain or loss is recognised in profit or loss and is calculated as the difference between (i) the aggregate of the fair value of the consideration received and the fair value of any retained interest and (ii) the previous carrying amount of the assets (including goodwill), and liabilities of the subsidiary and any non-controlling interests. All amounts previously recognised in other comprehensive income in relation to that subsidiary are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities of the subsidiary (i.e. reclassified to profit or loss or transferred to another category of equity as specified/permitted by applicable IAS). The fair value of any investment retained in the former subsidiary at the date when control is lost is regarded as the fair value on initial recognition for subsequent accounting under IAS 39 "Financial instruments: recognition and measurement", when applicable, the cost on initial recognition of an investment in an associate or a joint venture.

Investments in Joint ventures

Joint arrangements are agreements of which the Group has joint control, established by contracts requiring unanimous consent for decisions about the activities that significantly affect the arrangements' returns. They are classified and accounted for as follows:

- Joint operation – when the Group has rights to the assets, and obligations for the liabilities, relating to an arrangement, it accounts for each of its assets, liabilities and transactions, including its share of those held or incurred jointly, in relation to the joint operation.
- Joint venture – when the Group has rights only to the net assets of the arrangements, it accounts for its interest using the equity method.

The accompanying consolidated financial statements include the Group's share of the profit or loss and other comprehensive income of equity-accounted investees, after adjustments to align the accounting policies with those of the Group, from the date that significant influence commences until the date that significant influence ceases.

When the Group's share of losses exceeds its interest in an equity-accounted investee, the carrying amount of the investment, including any long-term interests that form part thereof, is reduced to zero, and the recognition of further losses is discontinued except to the extent that the Group has an obligation or has made payments on behalf of the investee.

The details of the joint ventures as at 31 December 2025, and 2024 are as follows:

Name of joint ventures	Proportion of ownership interest (%)		Voting power held (%)	
	31 December 2025	31 December 2024	31 December 2025	31 December 2024
Çalık Lirnak Adi Ortaklığı	50,00	50,00	50,00	50,00
Doğu Arzu	44,86	44,86	44,86	44,86
KÇLE	50,00	50,00	50,00	50,00
LC Electricity	50,00	50,00	50,00	50,00

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.8 The New Standards, Amendments and Interpretations

The accounting policies adopted in preparation of the consolidated financial statements as at 31 December 2025 are consistent with those of the previous financial year, except for the adoption of new and amended IFRS and IFRIC interpretations effective as of 1 January 2025 and thereafter. The effects of these standards and interpretations on the Group's financial position and performance have been disclosed in the related paragraphs.

i) The new standards, amendments and interpretations which are effective as of 1 January 2025 are as follows:

Amendments to IAS 21 - Lack of exchangeability

In August 2023, the Board issued amendments to IAS 21. The amendments specify how an entity should assess whether a currency is exchangeable and how it should determine a spot exchange rate when exchangeability is lacking. When an entity estimates a spot exchange rate because a currency is not exchangeable into another currency, it discloses information that enables users of its financial statements to understand how the currency not being exchangeable into the other currency affects, or is expected to affect, the entity's financial performance, financial position and cash flows. When applying the amendments, an entity cannot restate comparative information.

The amendments did not have a significant impact on the financial position or performance of the Group.

ii) Standards issued but not yet effective and not early adopted:

Standards, interpretations and amendments to existing standards that are issued but not yet effective up to the date of issuance of the consolidated financial statements are as follows. The Group will make the necessary changes if not indicated otherwise, which will be affecting the consolidated financial statements and disclosures, when the new standards and interpretations become effective.

Amendments to IFRS 10 and IAS 28 - Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture

In December 2015, IASB postponed the effective date of this amendment indefinitely pending the outcome of its research project on the equity method of accounting. Early application of the amendments is still permitted.

The Group will wait until the final amendment to assess the impacts of the changes.

Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 – Classification and measurement of financial instruments

In May 2024, the Board issued amendments to the classification and measurement of financial instruments (amendments to IFRS 9 and IFRS 7). The amendment clarifies that a financial liability is derecognized on the 'settlement date'. It also introduces an accounting policy option to derecognize financial liabilities that are settled through an electronic payment system before settlement date if certain conditions are met. The amendment also clarified how to assess the contractual cash flow characteristics of financial assets that include environmental, social and governance (ESG)-linked features and other similar contingent features as well as the treatment of non-recourse assets and contractually linked instruments. Additional disclosures in IFRS 7 for financial assets and liabilities with contractual terms that reference a contingent event (including those that are ESG-linked), and equity instruments classified at fair value through other comprehensive income are added with the amendment. The amendment will be effective for annual periods beginning on or after 1 January 2026. Entities can early adopt the amendments that relate to the classification of financial assets plus the related disclosures and apply the other amendments later. The new requirements will be applied retrospectively with an adjustment to opening retained earnings.

The Group expects no significant impact on its balance sheet and equity.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.8 The New Standards, Amendments and Interpretations (cont'd)

ii) Standards issued but not yet effective and not early adopted (cont'd):

Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11

In July 2024, the IASB issued Annual Improvements to IFRS Accounting Standards – Volume 11, amending the followings:

- IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards – Hedge Accounting by a First-time Adopter: These amendments are intended to address potential confusion arising from an inconsistency between the wording in IFRS 1 and the requirements for hedge accounting in IFRS 9.
- IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures – Gain or Loss on Derecognition: The amendments update the language on unobservable inputs in the Standard and include a cross reference to IFRS 13.
- IFRS 9 Financial Instruments – Lessee Derecognition of Lease Liabilities and Transaction Price: IFRS 9 has been amended to clarify that, when a lessee has determined that a lease liability has been extinguished in accordance with IFRS 9, the lessee is required to apply derecognition requirement of IFRS 9 and recognise any resulting gain or loss in profit or loss. IFRS 9 has been also amended to remove the reference to 'transaction price'.
- IFRS 10 Consolidated Financial Statements – Determination of a 'De Facto Agent': The amendments are intended to remove the inconsistencies between IFRS 10 paragraphs.
- IAS 7 Statement of Cash Flows – Cost Method: The amendments remove the term of "cost method" following the prior deletion of the definition of 'cost method'.

Improvements are effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2026. Earlier application is permitted for all.

The Group expects no significant impact on its balance sheet and equity.

Amendments to IFRS 9 and IFRS 7 - Contracts Referencing Nature-dependent Electricity

In December 2024, the Board issued Contracts Referencing Nature-dependent Electricity (Amendments to IFRS 9 and IFRS 7). The amendment clarifies the application of the "own use" requirements and permits hedge accounting if these contracts are used as hedging instruments. The amendment also adds new disclosure requirements to enable investors to understand the effect of these contracts on a company's financial performance and cash flows. The amendment will be effective for annual periods beginning on or after 1 January 2026. Early adoption is permitted but will need to be disclosed. The clarifications regarding the 'own use' requirements must be applied retrospectively, but the guidance permitting hedge accounting have to be applied prospectively to new hedging relationships designated on or after the date of initial application.

The Group expects no significant impact on its balance sheet and equity.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.8 The New Standards, Amendments and Interpretations (cont'd)

ii) Standards issued but not yet effective and not early adopted (cont'd):

IFRS 18 – The new Standard for Presentation and Disclosure in Financial Statements

In April 2024, IASB issued IFRS 18 which replaces IAS 1. IFRS 18 introduces new requirements on presentation within the statement of profit or loss, including specified totals and subtotals. IFRS 18 requires an entity to classify all income and expenses within its statement of profit or loss into one of five categories: operating; investing; financing; income taxes; and discontinued operations. It also requires disclosure of management-defined performance measures and includes new requirements for aggregation and disaggregation of financial information based on the identified 'roles' of the primary financial statements and the notes. In addition, there are consequential amendments to other accounting standards, such as IAS 7, IAS 8 and IAS 34. IFRS 18 and the related amendments are effective for reporting periods beginning on or after 1 January 2027, but earlier application is permitted. IFRS 18 will be applied retrospectively.

The Group is in the process of assessing the impact of the amendments on financial position or performance of the Group.

IFRS 19 – Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures

In May 2024, the Board issued IFRS 19, which allows eligible entities to elect to apply reduced disclosure requirements while still applying the recognition, measurement and presentation requirements in other IFRS accounting standards. Unless otherwise specified, eligible entities that elect to apply IFRS 19 will not need to apply the disclosure requirements in other IFRS accounting standards. An entity that is a subsidiary, does not have public accountability and has a parent (either ultimate or intermediate) which prepares consolidated financial statements, available for public use, which comply with IFRS accounting standards may elect to apply IFRS 19. IFRS 19 is effective for reporting periods beginning on or after 1 January 2027 and earlier adoption is permitted. If an eligible entity chooses to apply the standard earlier, it is required to disclose that fact. An entity is required, during the first period (annual and interim) in which applies the standard, to align the disclosures in the comparative period with the disclosures included in the current period under IFRS 19.

The standard is not applicable for the Group.

Amendments to IAS 21 - Translation to a Hyperinflationary Presentation

The amendments issued by the Board in November 2025 require translation from a non-hyperinflationary functional currency into a hyperinflationary presentation currency at the closing rate. Accordingly, if an entity's functional currency is the currency of a non-hyperinflationary economy, but its presentation currency is the currency of a hyperinflationary economy, its results and financial position are translated into the presentation currency by translating all amounts (i.e., assets, liabilities, equity items, income and expenses) and all comparatives at the closing rate at the end of the current reporting period. Furthermore, an entity whose functional currency and presentation currency are the currency of a hyperinflationary economy, restates the comparative amounts of a foreign operation, whose functional currency is that of a non-hyperinflationary economy, by applying the general price index, in accordance with IAS 29, to the foreign operation's comparative figures. The amendments also introduce certain additional disclosure requirements.

The amendments apply for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2027 and earlier application is permitted. If an entity's functional currency and presentation currency are the currency of a hyperinflationary economy (or are the currencies of different hyperinflationary economies) and it translates the results and financial position of foreign operations whose functional currency is that of a non-hyperinflationary economy, then it is required to apply the amendments from the beginning of the annual reporting period in which it first applies the amendments. In addition, it restates the comparative amounts of its foreign operations included in the entity's previously issued financial statements by applying the general price index it applies to corresponding figures in accordance with IAS 29. Other entities will apply the amendments retrospectively.

The amendments are not applicable for the Group.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies

Business Combinations

The acquisition of subsidiaries and businesses are accounted for using the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are generally recognized in profit or loss as incurred.

At the acquisition date, the identifiable assets acquired, and the liabilities assumed are recognized at their fair value, except that:

- deferred tax assets or liabilities and assets or liabilities related to employee benefit arrangements are recognized and measured in accordance with IAS 12 *Income Taxes* and IAS 19 *Employee Benefits* respectively;
- liabilities or equity instruments related to share-based payment arrangements of the acquiree or share-based payment arrangements of the Group entered into to replace share-based payment arrangements of the acquiree are measured in accordance with IFRS 2 *Share-based Payment* at the acquisition date; and
- assets (or disposal groups) that are classified as held for sale in accordance with IFRS 5 *Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations* are measured in accordance with that Standard.

Goodwill is measured as the excess of the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree, and the fair value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree (if any) over the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and the liabilities assumed. If, after reassessment, the net of the acquisition-date amounts of the identifiable assets acquired and liabilities assumed exceeds the sum of the consideration transferred, the amount of any non-controlling interests in the acquiree and the fair value of the acquirer's previously held interest in the acquiree (if any), the excess is recognized immediately in profit or loss as a bargain purchase gain.

Non-controlling interests that are present ownership interests and entitle their holders to a proportionate share of the entity's net assets in the event of liquidation may be initially measured either at fair value or at the non-controlling interests' proportionate share of the recognized amounts of the acquiree's identifiable net assets. The choice of measurement basis is made on a transaction-by-transaction basis. Other types of non-controlling interests are measured at fair value or, when applicable, on the basis specified in another IFRS.

When the consideration transferred by the Group in a business combination includes assets or liabilities resulting from a contingent consideration arrangement, the contingent consideration is measured at its acquisition-date fair value and included as part of the consideration transferred in a business combination. Changes in the fair value of the contingent consideration that qualify as measurement period adjustments are adjusted retrospectively, with corresponding adjustments against goodwill. Measurement period adjustments are adjustments that arise from additional information obtained during the 'measurement period' (which cannot exceed one year from the acquisition date) about facts and circumstances that existed at the acquisition date.

The acquisition accounting for changes in the fair value of the contingent consideration that do not qualify as measurement period adjustments depends on how the contingent consideration is classified. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured at subsequent reporting dates and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration that is classified as an asset or a liability is remeasured at subsequent reporting dates in accordance with IAS 39, or IAS 37 *Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*, as appropriate, with the corresponding gain or loss being recognized in profit or loss.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Business Combinations (cont'd)

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date (i.e. the date when the Group obtains control) and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. Amounts arising from interests in the acquiree prior to the acquisition date that have previously been recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where such treatment would be appropriate if that interest were disposed of.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. Those provisional amounts are adjusted during the measurement period (see above), or additional assets or liabilities are recognized, to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed at the acquisition date that, if known, would have affected the amounts recognized at that date.

Business combinations that took place prior to 1 January 2010 were accounted for in accordance with the previous version of IFRS 3.

Goodwill

Goodwill arising on an acquisition of a business is carried at cost as established at the date of acquisition of the business less accumulated impairment losses, if any.

For the purposes of impairment testing, goodwill is allocated to each of the Group's cash-generating units (or groups of cash-generating units) that is expected to benefit from the synergies of the combination.

A cash-generating unit to which goodwill has been allocated is tested for impairment annually, or more frequently when there is an indication that the unit may be impaired. If the recoverable amount of the cash-generating unit is less than its carrying amount, the impairment loss is allocated first to reduce the carrying amount of any goodwill allocated to the unit and then to the other assets of the unit pro rata based on the carrying amount of each asset in the unit. Any impairment loss for goodwill is recognized directly in profit or loss in the consolidated statement of comprehensive income. An impairment loss recognized for goodwill is not reversed in subsequent periods.

On disposal of the relevant cash-generating unit, the attributable amount of goodwill is included in the determination of the profit or loss on disposal.

Effect of Exchange Differences

i) Foreign currency transactions

Transactions in foreign currencies are translated to the respective functional currencies of Group entities at exchange rates at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the reporting date are retranslated to the functional currency at the exchange rate at that date. Non-monetary items in a foreign currency that are measured in terms of historical cost are translated using the exchange rate at the date of the transaction and will not be subject to translation anymore.

Foreign currency differences arising from retranslation, recognized in profit or loss, except for exchange rate differences, which arise from the recycling in the following items and recorded in other comprehensive income.

- available-for-sale equity instruments (except for impairment, the foreign exchange differences recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss);
- financial liabilities entered in order to hedge net investments in foreign operations recorded as other comprehensive income
- cash flow hedging instruments to the extent that hedging is effective

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Effect of Exchange Differences (cont'd)

ii) Foreign operations

The assets and liabilities of foreign operations, including goodwill and fair value adjustments arising on acquisition, are translated into the functional currency of the Company USD at exchange rates at the reporting date. The income and expenses of foreign operations are translated to USD at an average exchange rate at the dates of the transaction. In addition, the income and expenses of Group's subsidiaries and joint ventures whose functional currency is Turkish Lira are translated to USD at the reporting date.

Foreign currency differences are recognized in other comprehensive income and presented in the foreign currency translation reserve (translation reserve) in equity. However, if the foreign operation is a non-wholly owned subsidiary, then the relevant proportion of the translation difference is allocated to the non-controlling interests. When a foreign operation is disposed off such that control, significant influence or joint control is lost, the cumulative amount in the translation reserve related to that foreign operation is reclassified to profit or loss as part of the gain or loss on disposal. When the Group disposes off only part of its interest in a subsidiary that includes a foreign operation while retaining control, the relevant proportion of the cumulative amount is reattributed to non-controlling interests. When the Group disposes off only part of its investment in an associate or joint venture that includes a foreign operation while retaining significant influence or joint control, the relevant proportion of the cumulative amount is reclassified to profit or loss.

When the settlement of a monetary item receivable from or payable to a foreign operation is neither planned nor likely in the foreseeable future, foreign exchange gains and losses arising from such a monetary item are considered to form part of a net investment in a foreign operation and are recognized in other comprehensive income and presented within equity in the translation reserve.

Financial Instruments

Financial Assets

i) Recognition and initial measurement

Trade receivables are initially recognized when they originated. All other financial assets and financial liabilities are initially recognized when the Group becomes a party to the contractual provisions of the instrument.

A financial asset (unless it is a trade receivable without a significant financing component) or financial liability is initially measured at fair value plus, for an item not at FVTPL, transaction costs that are directly attributable to its acquisition or issue. A trade receivable without a significant financing component is initially measured at the transaction price.

ii) Classification and subsequent measurement

On initial recognition, a financial asset is classified as measured at: amortized cost, FVOCI – equity investment, or FVTPL.

Financial assets are not reclassified subsequent to their initial recognition unless the Company changes its business model for managing financial assets in which case all affected financial assets are reclassified on the first day of the first reporting period following the change in the business model.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Financial Instruments (cont'd)

A financial asset is measured at amortized cost if it meets both of the following conditions and is not designated as at FVTPL:

- It is held within a business model whose objective is to hold assets to collect contractual cash flows; and
- Its contractual terms give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

A non-recyclable preference can be made to introduce the Group's non-trading equity investment into the financial statements for the first time and present subsequent changes in its fair value in other comprehensive income. This selection is made separately for each investment.

All financial assets not classified as measured at amortized cost or FVOCI as described above are measured at FVTPL. On initial recognition, the Group may irrevocably designate a financial asset that otherwise meets the requirements to be measured at amortized cost or at FVOCI as at FVTPL if doing so eliminates or significantly reduces an accounting mismatch that would otherwise arise.

On initial recognition of an equity investment that is not held for trading, the Group may irrevocably elect to present subsequent changes in the investment's fair value in other comprehensive income. This election is made on an investment-by-investment basis.

Financial assets: Business model assessment

The Group makes an assessment of the objective of the business model in which a financial asset is held at a portfolio level because this best reflects the way the business is managed and information is provided to management.

Financial assets that are managed on the basis of fair value and whose performance is assessed accordingly are measured at fair value through profit or loss.

Financial assets – Assessment whether contractual cash flows are solely payments of principal and interest:

For the purposes of this assessment, 'principal' is defined as the fair value of the financial asset on initial recognition. 'Interest' is defined as consideration for the time value of money and for the credit risk associated with the principal amount outstanding during a particular period of time and for other basic lending risks and costs (e.g. liquidity risk and administrative costs), as well as a profit margin.

In assessing whether the contractual cash flows are solely payments of principal and interest, the Group considers the contractual terms of the instrument. This includes assessing whether the financial asset contains a contractual term that could change the timing or amount of contractual cash flows such that it would not meet this condition. In making this assessment, the Group considers:

- contingent events that would change the amount or timing of cash flows;
- terms that may adjust the contractual coupon rate, including variable-rate features;
- prepayment and extension features; and
- terms that limit the Group's claim to cash flows from specified assets (e.g. non-recourse features).

A prepayment feature is consistent with the solely payments of principal and interest criterion if the prepayment amount substantially represents unpaid amounts of principal and interest on the principal amount outstanding, which may include reasonable additional compensation for early termination of the contract.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Financial instruments (cont'd)

Financial assets: Subsequent measurement and gains and losses

The following accounting policies apply to the subsequent measurement of financial assets.

Financial assets at FVTPL	at	These assets are subsequently measured at fair value. Net gains and losses, including any interest or dividend income, are recognized in profit or loss.
Financial assets at amortized cost	at	Financial assets at amortized cost are comprised of cash and cash equivalents, trade receivables, service concession receivables and other receivables. These assets are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method. The amortized cost is reduced by impairment losses. Interest income, foreign exchange gains and losses and impairment are recognized in profit or loss. Any gain or loss on derecognition is recognized in profit or loss.
Debt investments at FVOCI	at	These assets are subsequently measured at fair value. Interest income calculated using the effective interest method, foreign exchange gains and losses and impairment are recognized in profit or loss. Other net gains and losses are recognized in OCI. On derecognition, gains and losses accumulated in OCI are reclassified to profit or loss.
Equity investments at FVOCI	at	These assets are subsequently measured at fair value. Dividends are recognized as income in profit or loss unless the dividend clearly represents a recovery of part of the cost of the investment. Other net gains and losses are recognized in OCI and are never reclassified to profit or loss.

Financial assets measured at amortized cost

Financial assets measured at amortized cost are financial instruments with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. These assets are initially recognized at fair value plus directly attributable transaction costs. After initial recognition, they valued at amortized cost using the effective interest method, less any impairment. Loans and receivables are comprised of trade receivables and other receivables, including cash and cash equivalents, construction contracts receivables and receivables from preferential service agreements.

Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents comprise cash balances, bank deposits and other liquid assets with original maturities of three months or less from the acquisition date that are subject to an insignificant risk of changes in their fair value.

Service concession arrangements

According to the "Transfer of Operating Rights Agreement" ("TORA") signed between Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. ("TEDAŞ") and YEDAŞ on July 24, 2006, the operating rights on the distribution installations and other items related thereto were transferred to YEDAŞ for a consideration of USD 68.420 TORA consideration has been amortized by adding to revenue cap during the first tariff period (2006-2010). As of 31 December 2025, the aforementioned TORA consideration amount has been fully amortized.

TORA term is 30 years starting from 24 July 2006. At the end of this period, operational period may be extended by TEDAŞ in accordance with the related regulations which will be in force in the same period. Under the terms of this agreement within in the scope of TFRS Interpretation 12, the Group acts as a service provider to distribute electricity ("the operator"). The operator constructs or upgrades infrastructure (construction or upgrade services) used to provide a public service and operates and maintains that infrastructure (operation services) for a specified period of time. There have been no changes in the structure of the agreement in the current year.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Financial instruments (cont'd)

The Group recognizes a financial asset arising from a service concession arrangement when it has an unconditional contractual right to receive cash or another financial asset from or at the discretion of the grantor Energy Market Regulatory Authority ("EMRA") for the construction or upgrade of the services provided. The Group initially measures receivables resulting from its investments of which repayments are granted through tariffs under "Due from service concession agreements" item under trade receivables at fair value in accordance with "Financial Instruments: Recognition and Measurement" standard. Subsequent to the initial recognition, such financial assets are measured at amortized costs.

Parameters related to operating rights resulting from "Distribution and Retail Sales License" which YEDAŞ owns via TORA are updated by EMRA committee decisions during the five-year implementation periods. As of 31 December 2022, YEDAŞ fulfilled its obligations related to the license for services which was privatized on 24 July 2006, including the first implementation period between 2006 and 2010; the second implementation period which covers the years 2011 and 2015; and the third implementation period which covers the years 2016 and 2020.

Rights which will be applicable for the fourth implementation period between 2021 and 2025 were announced by EMRA with its committee decision dated 24 December 2020 and numbered 9919-1.

YEDAŞ's revenues and costs are subject to EMRA regulations. Revenue requirements of YEDAŞ are determined by EMRA and adjusted if necessary for the differences of revenue components approved by EMRA. In case of revenue components are above or below of revenue requirements determined by EMRA, those differences may be subject to adjustment depending on their compositions. Revenue requirements which have still under regulation over 5 years period consist of YEDAŞ's requirements for operating expenses, amortization of capital expenditures, alternative investment costs related to unamortized investments and tax differences added to or deducted from revenue in order to compensate periodic deviations which are resulting from tax implementations. Adjustments to revenue requirements are calculated by using Energy Market Index ("EPE") over the years.

YEDAŞ recognizes and measures its revenue in accordance with TFRS 15 for the services provided.

Other

Other non-derivative financial instruments are measured at amortized cost using the effective interest rate method, less any impairment losses.

Financial liabilities

The Group's financial liabilities and equity instruments are classified according to the substance of the contractual arrangements entered and the definitions of a financial liability and an equity instrument. The contract representing the right in the assets of the Group after deducting all debts of the Group is an equity-based financial instrument. The accounting policies applied for certain financial liabilities and equity instruments are as follows.

Financial liabilities are classified as either financial liabilities at fair value through profit or loss or other financial liabilities.

- a) *Financial liabilities at fair value through profit or loss*

Financial liabilities at fair value through profit or loss are initially recognized at fair value and revalued at their fair value at each balance sheet date. Changes in fair values are recognized in the consolidated statement of profit or loss. The net gain or loss recognized in the consolidated statement of profit or loss includes the interest paid on financial liability.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Financial instruments (cont'd)

b) Other financial liabilities

Other financial liabilities, including financial debts, have been accounted for considering their fair value without initial costs.

Other financial liabilities, including interest expense calculated by using an effective interest rate in the next period, have been accounted for by its effective interest rate.

An effective interest method is an accounting methodology which refers to distributing interest expense into related periods while accounting redeemed cost. Effective interest rate is used to calculate present value of payments of a related financial liability during expected life of a financial instrument.

Security deposits

According to Article 26 of the Electricity Market Customer Services Regulation, legal entities which have retail electricity sale licenses, can demand security deposits from their subscribers in order to deduct customers' debts in case of possible inability to pay energy consumption fee due to address change and/or cease of retail sale agreements or termination of retail agreements.

Security deposits received from current subscribers are recognized in the "payables to third parties" item at the adjusted values based on inflation applicable to reporting dates using Consumer Price Index ("CPI") rates. Security deposits valuation expenses and realized security deposit expenses are recognized as net monetary gain / loss arising from hyperinflationary economies in profit or loss.

Accounting on transaction and delivery date

All financial asset purchases and sales are recognized at the transaction date, in other words, it is accounted for when the Group commits to purchase or sell transactions. Ordinary purchases and sales are purchases and sales where the delivery period of the assets is generally determined according to legislation or regulations in the markets.

Offsetting

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount presented in the statement of financial position when and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the amounts and it intends either to settle them on a net basis or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Derecognition

Financial assets

The Group derecognizes a financial asset when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire, or it transfers the rights to receive the contractual cash flows in a transaction in which substantially all of the risks and rewards of ownership of the financial asset are transferred or in which the Group neither transfers nor retains substantially all of the risks and rewards of ownership and it does not retain control of the financial asset.

Financial liabilities

The Group recognizes a financial liability when its contractual obligations are discharged or cancelled or expire. The Group also recognizes financial liability when its terms are modified and the cash flows of the modified liability are substantially different, in which case a new financial liability based on the modified terms is recognized at fair value.

On derecognition of financial liability, the difference between the carrying amount extinguished and the consideration paid (including any non-cash assets transferred or liabilities assumed) is recognized in profit or loss.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Financial instruments (cont'd)

Impairment

Financial instruments and contract assets

The Group recognizes loss allowances for ECLs on:

- Financial assets measured at amortized cost.
- Contract assets (as defined in IFRS 15)

Provisions set aside for losses within the scope of IFRS 9 are accounted for the following methods:

Financial assets with redeemed cost.

- 12-month ECLs: At the reporting date, if there has not been a significant increase in the credit risk of a financial instrument since its initial recognition in the financial statements, the Group measures the allowance for the financial instrument in question at an amount equal to the 12-month expected credit losses,
- Lifetime ECLs: If the credit risk on a financial instrument has increased significantly since its initial recognition in the financial statements, at each reporting date, the Group measures the credit risk on that financial instrument at an amount equal to the lifetime expected credit losses.

The Group has chosen the Lifetime ECLs for the calculation of impairment of the receivables.

In the assessment of the credit risk of a financial asset, whether the risk is significantly higher and the estimation of the ECLs, the Group recognizes the reasonable and supported information arising from the estimation of the credit losses without enduring of over cost and the effort regarding the expected estimation of the credit losses including the effect of the expected early payments. This information comprises future quantitative and qualitative information analysis based on previous credit loss experience.

In assessing whether a financial instrument has low credit risk or not, other methodologies that are consistent with globally accepted definition of low credit risk and that take into account the type and risks of the financial instrument being evaluated might be applied.

The maximum time of scaling the ECLs is the maximum contract time that the Group is under credit risk.

Measurement of ECLs

ECLs are an estimation weighted to the probability of the expected life of a financial instrument. In other words, it is all of the discounted cash openings of the credit losses. (For example, it is the difference between the cash inflows of the referred contract to the entity and the expected collection of the cash flows).

The Group applies a simplistic approach in order to meet the expected credit loss to the trade receivables, other receivables, other assets and contract assets. (According to IFRS 9, expected credit loss provision must be applied to all of the trade receivables in perpetuity.)

ECLs are discounted at the effective interest rate of the financial asset.

Credit-impaired financial assets

At each reporting date, the Group assesses whether financial assets carried out at amortized cost are credit-impaired. A financial asset is 'credit-impaired' when one or more events that have a detrimental impact on the estimated future cash flows of the financial asset have occurred.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Financial instruments (cont'd)

Presentation of allowance for ECL in the statement of financial position

Loss allowances for financial assets measured at amortized cost are deducted from the gross amount of assets.

Trade Receivables

The following analysis provides more detailed information on the calculation of the ECLs for trade receivables with the adoption of IFRS 9. The Group considers the model used and some of the assumptions used in the calculation of these ECLs as the main sources of estimation uncertainty.

The Group has calculated the ECLs based on the experience of credit losses realized in the last three years. Exposures within each group were segmented based on common credit risk characteristics such as credit risk grade, delinquency status, geographic region, age of relationship.

Property, plant and equipment

i) *Recognition and measurement*

Property, plant and equipment of the Group are carried at costs (except subsidiaries whose functional currency is Turkish Lira), less accumulated depreciation and impairment losses. Cost includes expenditures that are directly attributable to the acquisition of the asset. The cost of self-constructed assets includes the following:

- cost of materials and direct labor.
- any other costs directly attributable to bringing the asset to a working condition for its intended use;
- when the Group has an obligation to remove the assets or restore the site, an estimate of the costs of dismantling and removing the items and restoring the site on which they are located; and
- capitalized borrowing costs.

When parts of an item of property, plant and equipment have different useful lives, they are accounted for as separate items (major components) of property and equipment.

ii) *Derecognition*

An item of property, plant and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of an item of property, plant and equipment (calculated as the difference between the net proceeds from disposal and the carrying amount of the asset) is recognized in "Income from investing activities" or "Expenses from investing activities" under profit or loss.

iii) *Subsequent costs*

Subsequent expenditure is capitalized only when it is probable that the future economic benefits associated with the expenditure will flow to the Group. Ongoing repairs and maintenance are expensed as incurred.

iv) *Depreciation*

Items of property, plant and equipment are depreciated from the date that they are available for use or, in respect of self-constructed assets, from the date that the asset is completed and ready for use.

Depreciation is calculated to write off the cost of items of property, plant and equipment using the straight-line basis over their estimated useful lives. Depreciation is generally recognized in profit or loss, unless the amount is included in the carrying amount of another asset. Leased assets are depreciated over the shorter of the lease term and their useful lives unless it is reasonably certain that the Group will obtain ownership by the end of the lease term. Land is not depreciated.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Property, plant and equipment (cont'd)

The estimated useful lives for the current and comparative years of significant items of property and equipment are as follows:

	Useful life
Land, buildings and plants	50 years
Plant, machinery and equipment	2-20 years
Motor vehicles	5-10 years
Furniture and fixtures	3-15 years

Leasehold improvements are depreciated over the shorter of the lease term and their useful lives, also on a straight-line basis.

Depreciation methods, useful lives and residual values are reviewed at each reporting date and adjusted if appropriate.

Investment Properties

Investment properties are properties held to earn rentals and/or for capital appreciation, and are measured initially at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at fair value as of balance sheet date. Gains or losses arising from changes in the fair values of investment properties are included in the profit or loss in the year in which they arise. The Group's investment properties are valued by external, independent valuation companies on a periodic basis.

When the use of a property changes such that it is reclassified as property, plant and equipment, its fair value at the date of reclassification becomes its cost for subsequent accounting. If owner occupied property becomes an investment property, the Group accounts for such property in accordance with the policy stated under "Property, Plant and Equipment" up to the date of change in use.

Investment either they have been disposed of or when the investment property is permanently withdrawn from use and no properties are derecognized when future economic benefit is expected from its disposal. Any gains or losses on the retirement or disposal of an investment property are recognized in profit or loss in the year of retirement or disposal. Transfers are made to or from investment property only when there is a change in use. For a transfer from investment property to owner occupied property, the deemed cost for subsequent accounting is the fair value at the date of change in use. If owner becomes an investment property, the Group accounts for such property in accordance with the policy stated under property, plant and equipment up to the date of change in use.

Intangible assets

i) Recognition and measurement

Intangible assets of the Group consist of licenses for oil exploration, hydroelectric power generation, wind power generation and electricity distribution rights and computer software acquired by the Group, which have finite useful lives, and are measured at cost less accumulated amortization and any accumulated impairment losses, if any.

ii) Subsequent expenditures

Subsequent expenditure is capitalized only when it increases the future economic benefits embodied in the specific asset to which it relates. All other expenditure, including expenditure on internally generated goodwill, is recognized in profit or loss as incurred.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Intangible assets (cont'd)

iii) Amortization

Intangible assets are amortized on a straight-line basis in profit or loss over their estimated useful lives, from the date that they are available for use.

Amortization of service concession rights acquired by the Group is recognized in profit or loss on a straight-line basis over their respective concession periods.

Amortization of electricity distribution rights is based on the fair value of the asset which is acquired through business combination under scope of IFRS 3 "Business Combinations". The remaining amortization period for electricity distribution rights are 26 years which is the service concession period of YEDAŞ when it was acquired by GENVERA. Licenses and other intangible assets including computer software are amortized between 10 and 50 years and 2 and 10 years, respectively.

Amortization methods, useful lives and residual values are reviewed at each reporting date and adjusted if appropriate.

Inventories

Inventories are measured at the lower cost and net realizable value. The cost of trading goods is based on the weighted average method and includes expenditure and other costs incurred in bringing them to their existing location and condition.

Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less the estimated costs of completion and estimated costs necessary to make the sale.

Impairment non-financial assets

The carrying amounts of the Group's non-financial assets, other than inventories and deferred tax assets, are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, then the asset's recoverable amount is estimated. An impairment loss is recognized if the carrying amount of an asset or its related cash-generating unit ("CGU") exceeds its recoverable amount.

The recoverable amount of an asset or CGU is the greater of its value in use and its fair value less costs to sell. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset or CGU. For impairment testing, assets are grouped together into the smallest group of assets that generate cash inflows from continuing use that are largely independent of the cash inflows of other assets or CGUs. Subject to an operating segment ceiling test, CGUs to which goodwill has been allocated are aggregated so that the level at which impairment testing is performed reflects the lowest level at which goodwill is monitored for internal reporting purposes. Goodwill acquired in a business combination is allocated to groups of CGUs that are expected to benefit from the synergies of the combination.

Impairment losses are recognized in profit or loss. Impairment losses recognized in respect of CGUs are allocated first to reduce the carrying amount of any goodwill allocated to the CGU (group of CGUs), and then to reduce the carrying amounts of the other assets in the CGU (group of CGUs) on a pro rata basis.

An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. Impairment loss is reversed when there is a change in the estimates used in the calculation of recoverable amount. For other assets, an impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortization, if no impairment loss had been recognized.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Employee benefits

i) Reserve for employee severance indemnity

Reserve for employee severance indemnity represents the present value of the estimated future probable obligation of the Group arising from the retirement of the employees and calculated in accordance with the Turkish Labor Law. It is computed and reflected in the consolidated financial statements on an accrual basis as it is earned by serving employees. The computation of the liabilities is based upon the retirement pay ceiling announced by the Government. The ceiling amounts applicable for each year of employment were USD 1,258 and USD 1,174 as of 31 December 2025 and 2024, respectively.

TFRSs require actuarial valuation methods to be developed to estimate the entity's obligation under defined benefit plans. The total liability for employee severance benefit was calculated by an independent actuary based on past service cost methodology using the observable statistical market data such as mortality, inflation and interest rates or retirement pay ceilings applicable to the relevant periods and assumptions derived from the specific historic date of the Group such as retention and employee turnover rates or salary increase rates.

Income ceiling calculation for the entities holding electricity distribution and retail sale license per the service concession agreement is updated yearly in accordance with EMRA decision No. 2991 dated 28 December 2010, in order to compensate the expenditures (such as employee benefit costs) relevant to the operations performed under these licenses as they are incurred. Accordingly, the employee severance indemnity amounting to USD 1,258 (31 December 2024: USD 1,174) had no effect on the Group's consolidated financial statements as of 31 December 2025 since the same amount will be compensated by the Government as an adjusting item in the following income ceiling calculation.

Actuarial gains/losses are comprised of adjustment of difference between actuarial assumptions and realized and change in actuarial assumptions. As a result of the adoption of IAS 19 (2013), all actuarial differences have to be recognized in other comprehensive income. However, due to the insignificance of the balances, the Group has not recognized actuarial differences in reserve for employee severance indemnity in statement of financial position until 1 January 2025.

Provision for termination indemnity of employment is not subject to any statutory funding.

ii) Vacation pay liability

Short-term employee benefit obligations consist of reserve for the vacation pay liability due to the earned and unused vacation rights of its employees and measured on an undiscounted basis and are recognized in profit or loss as the related service is provided.

Provisions

A provision is recognized if, because of a past event, the Group has a present legal or constructive obligation that can be estimated reliably, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation. Provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the liability.

i) Provisions for EMRA regulations

In case of incompliance with the Electricity Market Act numbered 6446 which is effective after the publication on the Official Gazette dated March 30, 2013, numbered 28603 as well as with the regulations and communiqués promulgated by EMRA, EMRA sends a letter notifying the reason and related penalty fee with payment maturity to the Group. Although these penalties generally are paid in advance, some payments could be delayed until the conclusion in case of disagreement with EMRA. Based on the final conclusions because of assessment made by the law department of the Group and assumption/analysis made by the Group management, required provision is made on the consolidated statement of the financial position as the notification is received.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Provisions (cont'd)

ii) Onerous contracts

A provision for onerous contracts is recognized when the expected benefits to be derived by the Group from a contract are lower than the unavoidable cost of meeting its obligations under the contract. The provision is measured at the present value of the lower of the expected cost of terminating the contract and the expected net cost of continuing with the contract. Before a provision is established, the Group recognizes any impairment loss on the assets associated with that contract.

Revenue

In accordance with IFRS 15 "Revenue from Customer Contracts" the Group has started to use the five-step model below to recognize revenue.

- Identification of customer contracts
- Identification of performance obligations
- Determination of the transaction price in the contracts
- Allocation of transaction price to the performance obligations
- Recognition of revenue when the performance obligations are satisfied

The Group evaluates the goods or services that are undertaken in each contract with the customers and determines each commitment to transfer the said goods or services as a separate performance obligation. For each performance obligation, it is determined at the beginning of the contract that the performance of the performance obligation will be fulfilled in time or at a certain time. If the Group transfers control of a good or service over time and thus fulfills the performance obligations related to the sales over time, it measures the progress of the fulfillment of the performance obligations and takes the revenue to the consolidated financial statements.

The accounting for the revenue from the Group's different activities is explained below:

i) Construction contracts

Contract revenue includes the initial amount agreed in the contract plus any variations in contract work, claims and incentive payments to the extent that it is probable that they will result in revenue and can be measured reliably. As soon as the outcome of a construction contract can be estimated reliably, contract revenue is recognized in profit or loss in proportion to the stage of completion of the contract. Contract expenses are recognized as being incurred unless they create an asset related to future contract activity.

The stage of completion is assessed by reference to the proportion of contract costs incurred for work carried to date to the estimated total contract costs. When the outcome of a construction contract cannot be estimated reliably, contract revenue is recognized only to the extent of contract costs incurred that are likely to be recoverable. An expected loss on a contract is recognized immediately in profit or loss.

ii) Electricity sales

Since the electricity could not be stored, the purchase and sales realize simultaneously and accordingly revenue and cost of revenue are recognized at the transaction time. The monthly invoice is made at the month end, when the Group prepares invoices for rendering services to its customers for a one-month period. The Group management monitors closely at period ends and the delays of 5-10 days in electricity usage count do not have a significant impact on the accompanying consolidated financial statements. Revenue from the sale of electricity to subscribers is stated, net of returns. Revenue is recognized when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the subscribers. Transfer of risk and rewards depends on the consumption of electricity by subscribers.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Revenue (cont'd)

iii) Electricity retail sale service

Electricity retail sale service is defined in Electricity Market Law and Electricity Market License Communiqué promulgated by EMRA as other services such as invoicing or collection provided to the customers excluding the sale of electricity and/or capacity, the services provided by companies holding retail sale licenses to consumers. The electricity retail sale service fee included in the invoices issued by the Group contains invoice costs, consumer services costs, and capital expenditures relevant to the electricity retail sale services. Electricity retail sale service fee is applied to all customers who purchase energy from the Group.

iv) Transmission system utilization

The transmission tariff is prepared by Türkiye Elektrik İletim A.Ş. ("TEİAŞ") and includes prices, terms and conditions for the provision of transmission service to all users benefiting from the transmission of generated, imported or exported electricity over the transmission facilities, which will be employed on the basis of non-discriminatory conduct principle in accordance with the Electricity Market Law Article 13. Grid investments made by TEİAŞ and transmission surcharges are included in the transmission tariff. Transmission system utilization fees charged to the customers are the unit prices allocated by the entities holding electricity distribution license in order to compensate the transmission tariff charges invoiced by TEİAŞ to those entities.

v) Distribution system utilization

Distribution activities cover establishing, operating and maintaining distribution facilities to transport the electricity through 36 kilowatt ("kW") or lower lines.

The distribution tariff includes prices, terms and conditions for the distribution service to all real people and legal entities benefiting from the distribution of electricity through distribution facilities, which will be employed based on non-discriminatory conduct principles in accordance with the Electricity Market Law Article 13. Distribution fee including distribution system utilization price is calculated based on the costs of capital expenditures related to the distribution system, operating and maintenance expenses and collected from each distribution system user. Distribution fee does not include energy costs, electricity retail sale service, meter reading and transmission.

vi) Meter reading

Meter reading fee is determined in accordance with the Electricity Market License Communiqué and Electricity Market Tariffs Communiqué and includes the cost of meter reading. The mentioned fee is calculated based on reading frequency depending on the connection status and subscriber groups and charged to the distribution system users.

vii) Electricity dissipation and theft

Electricity dissipation and theft cost is calculated using electricity dissipation and theft ratio applied to the projected electricity transfer quantity based on each distribution region and charged to each electricity consumers including the industrial plants connected to the electricity network as electricity dissipation and theft income.

viii) Price balancing

A price balancing mechanism is applied by EMRA to protect the consumers purchasing electricity over the regulated tariffs from the price differences partially or wholly due to the cost differences among the distribution regions. The amount to be provided to or collected from the entities holding electricity distribution license is calculated in accordance with a formula determined by EMRA for each distribution region and informed to the parties. These amounts are recognized in profit or loss.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Revenue (cont'd)

ix) Service concession arrangements

The Group has measured the financial asset at fair value, with the effective interest method which is calculated by discounting estimated future cash receipts with regards to the compensation of TOR and the initial and annual capital expenditures made by the Group, through the expected life of the arrangement and set "Financial Asset Related to Concession Agreements" on the balance sheet and recognizes the revenue on an effective interest method as "Revenue".

x) Revenue from the sale of goods and services

Revenue from the sale of goods during ordinary activities is measured at the fair value of the consideration received or receivable, net of returns and allowances and trade discounts. Revenue is recognized when persuasive evidence exists, usually in the form of an executed sales agreement, that the significant risks and rewards of ownership have been transferred to the buyer, recovery of the consideration is probable, the associated costs and possible return of goods can be estimated reliably, and there is no continuing management involvement with the goods and the amount of revenue can be measured reliably. If it is probable that discounts will be granted and the amount can be measured reliably, then the discount is recognized as a reduction of revenue as the sale is recognized.

Transfer of risks and rewards vary depending on the individual terms of the contract of sale. Revenue from services rendered is recognized in profit or loss in proportion to the stage of completion of the transaction at the reporting date.

xi) Rental income from investment properties

Rental income is recognized in the consolidated statement of income on an accrual basis. Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable. Income is realized when the economic benefits obtained by the Group and amount of the related income are measured confidently.

Right-of-use assets

The Group recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities.

The cost of right-of-use assets includes the following:

- a) the amount of the initial measurement of the lease liability,
- b) any lease payments made at or before the commencement date, less any lease incentives received,
- c) any initial direct costs incurred by the Group, and
- d) an estimate of costs to be incurred by the Group in dismantling and removing the underlying asset, restoring the site on which it is located or restoring the underlying asset to the condition required by the terms and conditions of the lease (unless those costs are incurred to produce inventories)

Unless the Group is reasonably certain to obtain ownership of the leased asset at the end of the lease term, the recognized right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Lease liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term.

The lease payments included in the measurement of the lease liability comprise the following payments for the right to use the underlying assets during the lease term that are not paid at the commencement date:

- Fixed payments, less any lease incentives receivable,
- variable lease payments that depend on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date
- amounts expected to be paid under residual value guarantees
- exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group
- payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the lessee exercising an option to terminate the lease.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating a lease, if the lease term reflects the Group exercising the option to terminate. The variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognized as expense in the period on which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Group uses the incremental borrowing rate at the lease commencement date if the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is measured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the in-substance fixed lease payments or a change in the assessment to purchase the underlying asset.

After the commencement date, the Group measures the lease liability by:

- increasing the carrying amount to reflect interest on the lease liability,
- reducing the carrying amount to reflect the lease payments made, and
- remeasuring the carrying amount to reflect any reassessment or lease modifications. The Group recognizes the amount of the remeasurement of the lease liability as an adjustment to the right-of-use asset.

Short-term leases and leases of low-value assets

The Group applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of machinery and equipment (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases of office equipment that are considered of low value. Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Finance income and finance cost

Finance income comprises foreign currency gains (excluding those on trade receivables and payables), and gains on derivative instruments used for economic hedge for the foreign currency risk of the borrowings or interest rate risk exposures originating from the borrowers that are recognized in profit or loss. Interest income obtained from related parties is recognized as it accrues, using the effective interest method.

Finance cost comprises interest expense on borrowings and due to related parties, foreign currency losses (excluding those on trade receivables and payables), and losses on derivative instruments used for economic hedge for the foreign currency or interest rate risk exposures originating from the borrowings that are recognized in profit or loss.

Borrowing costs that are not directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset are recognized in profit or loss using the effective interest method.

Foreign currency gains and losses are reported on a net basis depending on whether foreign currency movements are in a net gain or net loss position by each entity of the Group.

Other income and expenses from operating activities

Other income from operating activities comprises interest in income on time deposits that is recognized as it accrues in profit or loss, using the effective interest method, recoveries from provision for doubtful receivables, rediscount gains on trade and other payables, foreign currency gains (excluding those on borrowings) and other operating income.

Other expenses from operating activities comprises commission expenses for letter of credit, provision expenses for doubtful receivables, donations, rediscount losses on trade and other receivables, foreign currency losses (excluding those on borrowings) and other operating expenses.

Foreign currency gains and losses are reported on a net basis depending on whether foreign currency movements are in a net gain or net loss position by each entity of the Group.

Income and losses from investing activities

Income from investing activities comprises gain on sale subsidiaries and associates, dividend income and fair value gain from marketable securities, gain on sale of property, plant and equipment, intangible assets and investment property, fair value change of investment property, and other income from investing activities.

Losses from investing activities comprises losses on sale of property, plant and equipment, intangible assets and investment property, loss arising from fair value of investment property and other losses from investing activities.

Income tax (including deferred tax assets and liabilities)

Income tax expense comprises current and deferred tax. Current tax and deferred tax are recognized in profit or loss except to the extent that it relates to a business combination, or items recognized directly in equity or in other comprehensive income.

Current tax is the expected tax payable or receivable on the taxable income or loss for the year, using tax rates enacted or substantively enacted at the reporting date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Income tax (including deferred tax assets and liabilities) (cont'd)

Domestic Minimum Corporate Tax

With Article 36 of Law No. 7524, Article 32/C, titled "Domestic Minimum Corporate Tax," which has been added to the Corporate Tax Law following Article 32/B, introduces the concept of domestic minimum corporate tax.

This provision stipulates that the corporate tax calculated under Articles 32 and 32/A cannot be less than 10% of the corporate profit before the application of any discounts and exemptions.

The amount for calculating the minimum corporate tax will be derived by adding expenses not legally accepted to the commercial balance sheet profit or loss and then deducting the exemptions and discounts specified in the article.

Pillar II Corporate Tax

Considering the different country practices along with the Model Rules and Guidelines published by the OECD, a new Part 5 titled "Local and Global Minimum Complementary Corporate Tax and Provisions" has been added to the Corporate Tax Law.

Multinational enterprises with annual consolidated revenues exceeding 750 million Euros equivalent in Turkish Lira are required to pay a minimum tax of 15%. If the effective corporate tax rate of the covered companies falls below 15%, a "top-up tax" will be imposed to make up the difference.

Deferred tax

Deferred tax is recognized in respect of temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Deferred tax is not recognized for the following temporary differences: the initial recognition of assets or liabilities in a transaction that is not a business combination and that affects neither accounting nor taxable profit or loss, and differences relating to investments in subsidiaries, joint arrangements and associates to the extent that it is probable that they will not reverse in the foreseeable future. In addition, deferred tax is not recognized for taxable temporary differences arising on the initial recognition of goodwill.

Deferred tax is measured at the tax rates that are expected to be applied to temporary differences when they reverse, using tax rates enacted or substantively enacted by the reporting date.

Deferred tax assets and liabilities are offset if there is a legally enforceable right to offset current tax liabilities and assets, and they relate to income taxes levied by the same tax authority on the same taxable entity.

A deferred tax asset is recognized for unused tax losses, tax credits and deductible temporary differences, to the extent that it is probable that future taxable profits will be available against which the temporary difference can be utilized. Deferred tax assets are reviewed at each reporting date and are reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Income tax (including deferred tax assets and liabilities) (cont'd)

Tax exposures

In determining the amount of current and deferred tax, the Group takes into account the impact of uncertain tax positions and whether additional taxes and interest may be due. The Group believes that its accruals for tax liabilities are adequate for all open tax years based on its assessment of many factors, including interpretations of tax law and prior experience. This assessment relies on estimates and assumptions and may involve a series of judgments about future events. New information may become available that causes the Group to change its judgment regarding the adequacy of existing tax liabilities; such changes to tax liabilities will impact tax expense in the period that such a determination is made.

The provisions concerning to the “thin capitalization” are stated in the Article 12 of new corporate tax law. According to the Article 12, if the borrowings obtained directly or indirectly from the shareholders of the companies or persons related to shareholders exceeds three times of the shareholders’ equity of the company operating in Turkey at any time during the related year, the exceeding portion of the borrowing will be treated as thin capital.

The financial borrowings were regarded as thin capitalization provided by:

- The borrowings obtained directly or indirectly from the shareholders of the companies or persons related to shareholders
- Used for/in the entity
- Borrowings exceed three times the shareholders' equity of the company at any time during the related year.

Transfer pricing

Transfer pricing is disclosed in the 13th clause of the Corporate Tax Law under the heading “veiled shifting of profit” via transfer pricing. The application details are stated in the “general communiqué regarding veiled shifting of profits via transfer pricing” published on 18 November 2007.

If the taxpayer is involved in transactions with related parties relating to trading products or goods not performed within the framework of the principals regarding pricing according to peers, then it will be considered that the related profits are shifted in a veiled way via transfer pricing. Such veiled shifting of profits via transfer pricing will not be deducted from tax assessment for the purposes of corporate tax.

Segment reporting

An operating segment is a component of the Group that engages in business activities through which it may earn revenues and incur expenses, whose operating results are regularly reviewed by the Group’s management to make decisions about resources to be allocated to the segment and assess its performance and for which discrete financial information is available including revenues and expenses.

In order for an operating segment to be identified as a reportable segment, the revenue of the segment, including sales to external customers and intersegment sales or transfers must constitute 10% or more of the total revenue of all business segments within and outside the organization, its reported profit or loss must be 10% or more, or its assets must be 10% or more of the total assets of all operating segments.

The reporting of the operating segments is arranged to ensure uniformity with the reporting to the chief operating decision maker. The sectors merged under “Other” are combined to provide segment reporting based on the inability to meet the quantitative minimum limits for being a reportable segment.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Contingent assets and liabilities

If the inflows of the economic benefits to the Group are probable, contingent assets are disclosed in the notes to the consolidated financial statements. If it has become virtually certain that an inflow of economic benefits will arise, the assets and the related income are recognized in the consolidated financial statements of the period in which the change occurs.

Contingent liabilities are assessed continually to determine whether an outflow of resources embodying economic benefits has become probable. Unless the possibility of any outflow in settlement is remote, contingent liabilities are disclosed in the notes to the financial statements.

Subsequent events

Subsequent events represent the events after reporting date comprising any event between the reporting date and the date of authorization for the financial statements’ issue to the benefit or loss of the entity. Conditions of subsequent events are as follows:

- to have new evidence of subsequent events as of reporting date (adjusting events after reporting date); and
- to have evidence of related subsequent events occurred after reporting date (non-adjusting events after reporting date).

The Group adjusts its consolidated financial statements according to the new condition if adjusting subsequent events arise after the reporting date. If it is not necessary to adjust the consolidated financial statements according to subsequent events, these subsequent events must be disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

Statement of cash flows

Cash flows during the period are classified and reported by operating, investing and financing activities in the cash flow statements.

Cash flows from operating activities reflect cash flows mainly generated from the main operations of the Group. The Group presents the cash flows from operating activities by using indirect methods such as adjusting the accruals for cash inflows and outflows from gross profit/loss, other non-cash transactions, prior and future transactions or deferrals.

Cash flows from investment activities reflect cash used in investment activities (direct investments and financial investments) and cash flows generated from investment activities of the Group.

Cash flows relating to financing activities reflect sources of financial activities and payment schedules of the Group.

Cash and cash equivalents comprise cash on hand and demand deposits, investment funds, reverse repo receivables and other bank deposits which their maturities are three months or less from the date of acquisition. Any restricted cash and cash equivalents that are not ready for the Group’s use as at the reporting date are excluded from the sum of the cash and cash equivalent in the consolidated statement of cash flows.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

2. BASIS OF PREPARATION OF THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS (Cont'd)

2.9 Summary of Significant Account Policies (cont'd)

Related parties

Parties are considered related to the Group if:

- a) Directly, or indirectly through one or more intermediaries, the party:
 - i) is controlled by, or is under common control with the Group (this includes parent, subsidiaries and fellow subsidiaries);
 - ii) has an interest in the Group that gives it significant influence over the Group; or
 - iii) has joint control over the Group.
- b) The party is an associate of the Group.
- c) The party is a joint venture in which the Group is a venturer.
- d) The party is a member of the key management personnel of the Group and its parents.
- e) The party is a close member of the family of any individual referred to in (a) or (d);
- f) The party is an entity that is controlled or significantly influenced by, or for which significant voting power in such entity resides directly or indirectly, any individual referred to in (d) or (e);
- g) The party is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of the Group, or of any entity that is a related party of the Group.

A related party transaction is a transfer of resources, services or obligations between related parties, regardless of whether a price is charged.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

3. BUSINESS COMBINATIONS

Business combinations as of 31 December 2025:

The Group acquired total of 100% shares of PAD RES Barlewice Sp. Z o.o., PAD RES Stargard Sp. Z o.o., PAD RES Strachocin Sp. Z o.o., PAD RES Sztum Sp. Z o.o., PAD RES Stargard Dystrybcja Sp. Z o.o., by executing agreement with the seller, PAD RES Group B.V. Sales and purchase agreement for 100% of the shares was signed on 29 December 2025, and the takeover and closing processes were finalized on 31 December 2025.

	31 December 2025
Current Assets	10.946
Cash and cash equivalent	8.609
Trade receivables	208
Other receivables	177
Inventories	447
Other current assets	1.505
Non-Current Assets	243.418
Trade receivables	9
Property, plant and equipment	211.568
Right of use assets	18.356
Intangible assets	8.017
Other non-current assets	5.468
Total Assets	254.364
Current Liabilities	12.732
Short term loans and borrowings	10.735
Trade payables	161
Other payables	1.356
Other short term liabilities	480
Non-Current Liabilities	235.194
Long term loans and borrowings	136.972
Other payables	94.927
Deferred tax liabilities	3.295
Total Liabilities	247.926
Book value of identifiable net assets	6.438
Shares acquired	100%
Book value of identifiable net assets acquired	6.438
Purchase price consideration	21.862
Goodwill (Note 15)	15.424
Cash consideration paid	18.073
Cash and cash equivalents acquired	(8.609)
Net cash outflow in acquisition	9.464

(45)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

4. RELATED PARTY DISCLOSURES

Related party balances

For the purpose of the interim condensed consolidated financial statements, the shareholders, key management personnel and the Board members, and in each case, together with their families and companies controlled by/affiliated with them; and joint ventures are considered and referred to as the related parties. A number of transactions are entered into with the related parties in the normal course of business.

The joint ventures of the Group have been accounted for using the equity method in the consolidated financial statements.

As of 31 December 2025, and 2024, the Group had the following balances outstanding from its related parties:

	31 December 2025		
	Shareholders	Other (*)	Total
Cash and cash equivalents	-	8.243	8.243
Trade receivables	6	153.479	153.485
Other receivables	-	14.585	14.585
Prepaid expenses	11	2.592	2.603
Trade payables	(1.808)	(15.810)	(17.618)
Other payables	(3.104)	(9.045)	(12.149)
	(4.895)	154.044	149.149
	31 December 2024		
	Shareholders	Other (*)	Total
Cash and cash equivalents	-	4.832	4.832
Trade receivables	6	128.021	128.027
Other receivables	2.767	19.553	22.320
Prepaid expenses	-	345	345
Trade payables	(1.757)	(4.311)	(6.068)
Other payables	-	(4.223)	(4.223)
Financial payables	-	(16.619)	(16.619)
	1.016	127.598	128.614

(*) Shows transactions with other companies of the Group's ultimate parent.

As of 31 December 2025, and 31 December 2024 cash and cash equivalents include balances of the Group's subsidiaries with Akifbank Yatırım Bankası A.Ş.

As of 31 December 2025, and 31 December 2024 the majority of the Group's trade receivables from related parties within the scope of the TAPP project, the employer of the project is TAPP 500 Power Transmission Line FZE.

As of 31 December 2024, financial payables include balances obtained from the Group's subsidiaries, Akifbank Yatırım Bankası A.Ş. for financing activities.

(46)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

4. RELATD PARTY DISCLOSURES (Cont'd)

Related party balances (cont'd)

As at 31 December 2025, intra-group interest rates are determined for the aforementioned intra-group balances considering the average interest rates of the borrowings used by Çalık Group entities. The average effective interest rates for receivable and payable balances denominated in TL, EUR and USD are 39,15%, 6,22%, 8,34% respectively (31 December 2024: 40,91%, 7,68% and 9,12% respectively).

No impairment losses have been recognised against balances outstanding as of 31 December 2025 (31 December 2024: None) and no specific allowance has been made for impairment losses on balances with the related parties.

Related party transactions

For the six-month period ended 31 December 2025, and 2024, the revenues generated and expenses incurred by the Group in relation to transactions with its related parties are summarised as below:

	1 January - 31 December 2025		
	Shareholders	Other (*)	Total
Revenue (**)	-	352.810	352.810
Cost of sales	(5)	(73.981)	(73.986)
Administrative expenses (***)	(15.961)	(4.600)	(20.561)
Research and development expenses	-	(749)	(749)
Finance income/(expense), net (****)	(71)	14.311	14.240
Income/(expense) from operating activities, net	46	2.171	2.217
	(15.991)	289.962	273.971
	1 January - 31 December 2024		
	Shareholders	Other (*)	Total
Revenue (**)	-	375.171	375.171
Cost of sales	(287)	(21.832)	(22.119)
Administrative expenses (***)	(13.661)	(3.794)	(17.455)
Research and development expenses	-	(828)	(828)
Finance income/(expense), net (****)	(3.498)	2.724	(774)
Income/(expense) from operating activities, net	8	3.613	3.621
	(17.438)	355.054	337.616

(*) Shows transactions with other companies of the Group's ultimate parent.

(**) For the year ended 31 December 2025 and 2024, the amount includes the EPC revenue from Mitsubishi Corporation and electricity bills issued by Yepsa to Çalık Denim, and other related parties.

(***) As of 31 December 2025, and 2024, administrative expenses mainly composed of insurance and service expenses from Çalık Holding.

(****) As of 31 December 2025, and 2024, net finance income / (expenses) mainly composed of interest and foreign exchange gains and losses of fund transfers between the Group's subsidiaries and Çalık Holding.

Transactions with key management personnel

On a consolidated basis, key management expenses included in administrative expenses for the period ended 31 December 2025 amounted to USD 11.357 (31 December 2024: USD 9.361). The related amount consists of salary and wages, bonus and premiums, attendance fee and such other payments to key management.

(47)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

As of 31 December 2025, and 2024, cash and cash equivalents are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Cash on hand	572	1.709
Cash at banks	393.829	364.770
-Demand deposits	162.558	80.644
-Time deposits	231.271	284.126
Other cash and cash equivalents (*)	2.183	1.960
Cash and cash equivalents	396.584	368.439
Restricted bank balances	(170.390)	(250.469)
Cash and cash equivalents in the consolidated statement of cash flows	226.194	117.970

(*) As of 31 December 2025, other cash and cash equivalents consist of credit card receivable amounting to USD 493 (31 December 2024: USD 1.303).

As of 31 December 2025, effective interest rates on TL denominated time deposits are between 22% and 40% (31 December 2024: between 11% and 48%) and maturity of time deposits is between 2-80 days (31 December 2024: 3-90 days).

As at 31 December 2025, there is no Euro time deposits (31 December 2024: average effective interest rate between 3,32% and 12,96% - maturity between 2 – 90 days).

As of 31 December 2025, and 2024 restricted bank balances are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
EPC ve maintenance blocked amount	167.764	246.043
Collateral	894	1.158
Takas Bank blocked amount	1.732	3.268
Restricted bank balances	170.390	250.469

The restricted cash and cash equivalents amounting to USD 170.390 (31 December 2024: USD 250.469) is not available for the Group's daily transactions as of 31 December 2025. The USD 151.871 held in banks in Switzerland and the USD 14.499 held in banks in England with the contracts related to the engineering services, procurement operations and construction projects (31 December 2024: USD 246.043). The USD 1.394 held in banks in Poland related to renewables energy projects. The portion amounting to USD 894 (31 December 2024: USD 1.158) takes place as a mandatory guarantee related to loans in domestic banks. In addition, the USD 1.732 (31 December 2024: USD 3.268) portion of the remaining part of the amount held for the cash guarantee given to the İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. with the provision of the used electricity.

The Group's exposure to currency risks related to cash and cash equivalents are disclosed in Note 32.

6. FINANCIAL INVESTMENTS

As of 31 December 2025, and 2024, financial investments are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Current financial investments	82	8.640
Non-current financial investments	5.160	31.605
	5.242	40.245

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

6. FINANCIAL INVESTMENTS (cont'd)

As of 31 December 2025, and 2024, financial assets measured at fair value through profit or loss are as follows:

Equity instruments	31 December 2025	31 December 2024
Equity securities - listed	82	8.640
Equity securities - non-listed	5.160	31.605
	5.242	40.245

As of 31 December 2025, and 2024, the details of the investments classified as financial assets at fair value through profit or loss and the shareholding rates are as follows:

Equity securities - available for sale	%	31 December 2025	%	31 December 2024
Bursagaz Bursa Şehiriçi Doğal Gaz Dağıtım Ticaret ve Taahhüt A.Ş.	10,00	-	10,00	10.286
Kayserigaz Kayseri Doğalgaz Dağıtım Pazarlama Ticaret A.Ş.	10,00	-	10,00	18.330
Other (*)	-	5.160	-	2.989
		5.160		31.605

(*) As explained in Note 1, it includes subsidiaries and joint ventures that are not included in the consolidation as of 31 December 2025, and 2024. In addition to that, the balance includes the financial investment of Çalık Swiss AG on the Starfire Energy INC with a share of 1,14% (2024: 1,14%) A full impairment loss has been recognized for Starfire Energy INC as of 31 December 2025 (31 December 2024: 2.000).

The movements in financial investments during the years ended at 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	2025	2024
Balance at 1 January	40.245	23.703
Additions (*)	2.171	9.540
Fair value increases/decreases (**)	-	19.144
Provision for decrease in value (***)	-	(2.000)
Disposals (****)	(37.174)	(6.422)
Translation difference and inflation effect	-	(3.720)
Balance at 31 December	5.242	40.245

(*) The balance includes sales and purchases of private sector bond and repo transactions of YEDAŞ.

(**) The amount realized in 2024 arises from the fair value changes of the shares of Bursagaz and Kayserigaz which are measured at fair value through profit or loss in the consolidated financial statements.

(***) As of 31 December 2024, a provision for impairment loss amounting to 2.000 is recognized for Starfire Energy INC.

(****) As of 31 December 2025, Bursagaz and Kayserigaz shares have been sold.

The table below presents the summary of the financial information of the main financial investments:

	31 December 2024				
		Retained earnings attributable to the owners of the Company	Net income/(loss) for the period	Reviewed/ audited	
Name	Total asset	Total equity			
Bursagaz	146.115	78.467	62.780	8.592	Unaudited
Kayserigaz	132.825	54.762	48.083	2.828	Unaudited

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

7. TRADE RECEIVABLES AND PAYABLES

As of 31 December 2025, and 2024, short-term trade receivables are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Due from third parties	200.913	148.207
Due from related parties (Note 4)	140.567	128.027
Expected credit loss	29.392	36.087
Expected credit loss provision (-)	(29.392)	(36.087)
	341.480	276.234

As of 31 December 2025, and 2024, long-term trade receivables are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Due from third parties	106.230	18.861
Due from related parties (Note 4)	12.918	-
	119.148	18.861

Trade receivables of the Group mainly consist of receivables regarding ongoing EPC contracts abroad amounting to USD 343.583 as at 31 December 2025 (31 December 2024: USD 218.334).

Movements of expected credit loss provision for the periods ended of 31 December 2025 and 2024 are as follows:

	2025	2024
Balance at 1 January	36.087	23.020
Charge for the year (Note 29)	8.175	19.082
Provision released (Note 29)	(9.390)	(4.017)
Translation differences and inflation effect	(5.480)	(1.998)
Balance at 31 December	29.392	36.087

As at 31 December 2025 and 2024, short-term trade payables are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Due to third parties (*)	252.958	172.234
Due to related parties (Note 4)	17.618	6.068
Other trade payables (**)	109.523	4.908
	380.099	183.210

(*) Trade payables mainly consist of payables to suppliers the EPC contracts, average maturity of debt is between 30 and 60 days. The payment schedule comprises some performance indicators when they met and preliminary subcontract advance and finally temporary acceptance and/or at the end of the work. In addition, as of 31 December 2025, this amount consists of debt to Elektrik Üretim A.Ş. (EÜAŞ) amounting to USD 9.849 (31 December 2024: USD 3.264) for the Group's electricity purchases and debt to Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) amounting to USD 2.290 (31 December 2024: USD 3.171) for the Group's usage of the electricity transfer lines.

(**) Other trade payables mainly consist of expense accruals recognised for EPC contracts by suppliers.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

8. SERVICE CONCESSION RECEIVABLES

As at 31 December 2025 and 2024, short-term financial assets and long-term financial assets related to concession agreements are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Short-term service concession receivables	168.664	156.377
Long-term service concession receivables	285.942	229.799
	<u>454.606</u>	<u>386.176</u>

Maturity of the service concession receivables is as follows:

	Receivables subject to redemption	
	31 December 2025	31 December 2024
Redemption		
Due within one year	168.664	156.377
Due one to three years	181.031	158.011
Due three to five years	75.123	53.147
Due over five years	29.788	18.641
	<u>454.606</u>	<u>386.176</u>

As at 31 December 2025 and 2024 movements of total service concession receivables is as follows:

	2025	2024
Balance at 1 January	386.176	287.786
Additions	75.926	84.642
Redemptions related to current year investments	(128.385)	(98.324)
Financial income	210.249	302.246
Transfers	787	-
Translation difference and inflation effect	(90.147)	(190.174)
Balance at 31 December	<u>454.606</u>	<u>386.176</u>

(51)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

9. OTHER RECEIVABLES AND PAYABLES
Other Receivables

As of 31 December 2025, and 2024, other current receivables are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Due from related parties (Note 4)	14.575	22.309
Other receivables ^(*)	16.970	30.783
Receivables from tax authorities	1.095	707
Deposits and guarantees given	552	618
Receivables from personnel	13	18
	<u>33.205</u>	<u>54.435</u>

^(*) This amount consists of receivables from TEDAŞ for such payments as expropriation fees made on behalf of TEDAŞ and receivables from projects.

As of 31 December 2025, and 2024, other non-current receivables are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Receivables from TEİAŞ	65.467	38.143
Deposits and guarantees given	7.391	5.187
Due from related parties (Note 4)	10	11
	<u>72.868</u>	<u>43.341</u>

Other Payables

As of 31 December 2025, and 2024, other current payables are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Due to related parties (Note 4)	12.149	4.223
Deposits and guarantees received ^(*)	75.028	62.764
Expense accruals	1.062	-
Other	7.078	413
	<u>95.317</u>	<u>67.400</u>

^(*) As of 31 December 2025, and 2024, the deposits and guarantees received mainly consist of security deposits received by the electricity distribution and retail sale companies of the Group from their customers.

As of 31 December 2025, and 2024, other non-current payables are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Due to third parties	92.293	10.004
	<u>92.293</u>	<u>10.004</u>

The Group's exposure to credit and currency risks related to other receivables and exposure to liquidity and currency risks related to other payables are disclosed in Note 32.

(52)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

10. INVENTORIES

As of 31 December 2025, and 2024, inventories are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Raw materials and supplies	18.763	14.138
Trading goods	3.628	2.534
	<u>22.391</u>	<u>16.672</u>

11. PREPAID EXPENSES AND DEFERRED INCOME
Prepaid Expenses

As of 31 December 2025, and 2024, current prepaid expenses are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Advances given ^(*)	252.930	85.298
Prepaid expenses for the following months	14.323	1.982
	<u>267.253</u>	<u>87.280</u>

^(*) As of 31 December 2025, advance balance amounting to USD 249.806 (31 December 2024: USD 82.762) is given to suppliers and service providers for EPC projects.

As of 31 December 2025, and 2024, non-current prepaid expenses are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Prepaid expenses for the following years	10.815	16.506
Advances given	202	-
	<u>11.017</u>	<u>16.506</u>

Deferred Income

As of 31 December 2025, and 2024, current deferred income is as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Advances received	893	12.780
	<u>893</u>	<u>12.780</u>

(53)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

12. INVESTMENTS IN EQUITY-ACCOUNTED INVESTEEES

Joint agreements

Joint ventures

KÇLE

KÇLE was established as a joint venture with a joint agreement between GENVERA, Çalık Enerji and Limak Yatırım on 17 September 2012, with the participation of these three companies by 25%, 25% and 50%, respectively, in the share capital of KÇLE. On 8 May 2013, KÇLE purchased all shares of the state-owned enterprise namely Kompania Per Distribuium Dhe Fumizim Me Energji Elektrike SH. A ("KEDS") which is operating in electricity distribution and procurement in Kosovo for a consideration of USD 29.038 (equivalent of EUR 26.300) within the scope of a tender in the privatization process initiated by the Government of Republic of Kosovo.

As per Share Transfer Agreement dated 27 April 2015, Çalık Enerji acquired 1.250 number of shares of KÇLE with a nominal value of EUR 12 held by GENVERA for a total consideration of EUR 17.475 and increased its ownership percent from %25,00 to %50,00.

Doğu Aras

Doğu Aras was founded in accordance to energy market regulations as a joint venture with a joint agreement between CED and Kiler Alışveriş on 5 May 2013 with the participation of these two companies by 50% and 50%, respectively, for the purpose of establishing and participating to the companies that are engaged in distribution, retail and wholesale of electricity energy and/or capacity, assigning management of these established and participated companies, providing consultancy services on technical, financial, information processing and human resources management issues and making industrial and commercial investments through this companies.

On 28 June 2013, Doğu Aras purchased all shares of EDAŞ and EPAŞ which were state owned companies operating in electricity distribution and sales in cities Kars, Ardahan, Iğdır, Erzurum, Ağrı, Bayburt and Erzurum by paying an amount of USD 128.500 as a result of a tender in the privatization process.

On 4 November 2021, the public offering of Doğu Aras shares was carried out using the "Fixed Price Bookkeeping" method. In the public offering, the unit price is TL 110, and the shares with a nominal value of TL 13.400.000 offered to the public were sold. Accordingly, the size of the public offering was realized as TL 1.474.000.000. After the mentioned public offering, Çalık Enerji's ownership rate in Doğu Aras became 40%. As of 31 December 2025, by including the shares in the stock exchange owned by the Group companies, the ownership rate is 44,86% (31 December 2024: 44,86%).

LC Electricity

LC Electricity was established on 3 July 2014, in Serbia as a joint venture with a joint agreement between Türkmen Elektrik and Limak Yatırım with the participation of these two companies equally by 50%. The purpose of LC Electricity is to trade electricity and sales/purchases of goods and services as part of this operation.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements As at 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

12. INVESTMENTS IN EQUITY-ACCOUNTED INVESTEEES (Cont'd)

Joint agreements (Cont'd)

Investments in equity-accounted joint ventures and the Group's share of control are as follows:

	31 December 2025		31 December 2024	
	Carrying value	% of ownership	Carrying value	% of ownership
Joint ventures-equity accounted				
Assets				
KÇLE	98.043	50,00	95.355	50,00
Çalık Limak Adı Ortaklığı	-	50,00	-	50,00
Doğu Aras	216.829	44,86	199.433	44,86
LC Electricity	10	50,00	10	50,00
	<u>314.882</u>		<u>294.798</u>	

For the years ended at 31 December 2025, and 2024 the movements in equity-accounted investees are as follows:

	2025	2024
Balance at 1 January	294.798	314.289
Share of profit of equity accounted investees	25.895	(12.239)
Stocks sold	-	(2.153)
Dividend income from affiliates and jointly controlled partnerships	(6.056)	(5.642)
Translation differences and inflation effect	245	543
Balance at 31 December	<u>314.882</u>	<u>294.798</u>

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

12. INVESTMENTS IN EQUITY-ACCOUNTED INVESTEEES (Cont'd)

Summary financial information for equity accounted joint ventures is presented below:

	31 December 2025											
Company name	Ownership ratio (%)	Current assets	Non-current assets	Total assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Total liabilities	Net assets	Revenue	Total Expenses	Profit/(Loss)	Group's share of net assets
KÇLE ⁽¹⁾	50,00%	174.321	212.384	407.015	202.479	40.472	251.951	155.064	901.483	495.897	5.180	77.552
Doğu Aras ⁽¹⁾	44,86%	247.877	413.285	661.142	142.682	52.867	195.469	465.673	763.663	711.383	52.280	208.901
Çalık Limak Adı Ortaklığı	50,00%	944	11	955	955	-	955	-	1.620	815	805	-
LC Electricity	50,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
												<u>314.882</u>

	31 December 2024											
Company name	Ownership ratio (%)	Current assets	Non-current assets	Total assets	Current liabilities	Non-current liabilities	Total liabilities	Net assets	Revenue	Total Expenses	Profit/(Loss)	Group's share of net assets
KÇLE	50,00%	125.317	196.464	321.721	157.665	31.220	188.885	132.836	399.642	429.470	(29.823)	66.411
Doğu Aras ⁽¹⁾	44,86%	228.801	17.863	246.664	141.287	111.573	252.860	(43.196)	1.216.416	1.211.600	4.816	(8.348)
Çalık Limak Adı Ortaklığı	50,00%	4.821	8	4.829	3.138	-	3.138	1.691	10.199	7.991	2.208	940
LC Electricity	50,00%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
												<u>294.798</u>

⁽¹⁾ Consolidated financial information is presented.
⁽²⁾ The figures have been shown with the purchasing power of 2024.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

13. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT

	Land and buildings	Machines and equipment	Vehicles	Furniture and fixtures	Leasehold improvements	Construction in progress	Total
Cost							
Opening balance as of 1 January 2025	41.284	144.746	38.986	33.721	7.720	5.317	271.774
Additions	298	2.316	6.069	4.170	1.284	44.662	58.799
Translation differences and inflation effect	752	7.381	(4.560)	956	(28)	234	8.235
Disposal	(2.446)	(1.845)	(3.472)	(4.571)	-	-	(12.334)
Transfers	-	-	-	279	384	(4.849)	(4.186)
Effect of business combination (Note 3)	29.548	181.102	-	-	-	4.030	214.680
Closing balance as of 31 December 2025	69.436	334.200	37.023	34.555	9.360	49.394	533.968
Accumulated Depreciation							
Opening balance as of 1 January 2025	(16.484)	(92.247)	(21.066)	(20.632)	(6.287)	-	(156.716)
Current year depreciation	(1.891)	(13.263)	(4.361)	(4.137)	(376)	-	(24.028)
Translation differences	(77)	(5.663)	5.530	(456)	(319)	-	(1385)
Disposal	2.416	1.357	1.021	3.726	-	-	8.520
Effect of business combination (Note 3)	(490)	(2.722)	-	-	-	-	(3.112)
Closing balance as of 31 December 2025	(16.456)	(111.538)	(18.876)	(21.499)	(6.983)	-	(175.271)
Carrying value as of 31 December 2025	53.010	222.262	18.147	13.056	2.378	49.394	358.247

As of 31 December 2025, the Group has no capitalized interest expense on property, plant and equipment (31 December 2024: None).

As of 31 December 2025, the Group has no pledge and mortgage on property, plant and equipment (31 December 2024: None).

As of 31 December 2025, the total amount of insurance on property, plant and equipment is amounting to USD 116.859 (31 December 2024: 106.790).

(57)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

13. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT (Cont'd)

	Land and buildings	Machines and equipment	Vehicles	Furniture and fixtures	Leasehold improvements	Construction in progress	Total
Cost							
Opening balance as of 1 January 2024	34.177	119.055	22.224	32.336	6.235	3.530	217.557
Additions	1.840	1.304	11.707	7.343	107	4.135	26.436
Translation differences and inflation effect	1.089	24.483	9.551	1.023	1.378	332	37.856
Disposal	(1.358)	(96)	(4.496)	(6.981)	-	(1.721)	(14.652)
Transfers	5.526	-	-	-	(959)	-	4.577
Closing balance as of 31 December 2024	41.284	144.746	38.986	33.721	7.720	5.317	271.774
Accumulated Depreciation							
Opening balance as of 1 January 2024	(15.080)	(68.776)	(12.304)	(20.382)	(4.101)	-	(120.643)
Current year depreciation	(1.835)	(12.216)	(3.249)	(4.767)	(622)	-	(22.689)
Translation differences and inflation effect	(220)	(11.351)	(7.180)	(1.082)	(1.590)	-	(21.403)
Disposal	651	96	1.667	5.579	26	-	8.019
Transfers	-	-	-	-	-	-	-
Closing balance as of 31 December 2024	(16.484)	(92.247)	(21.066)	(20.632)	(6.287)	-	(156.716)
Carrying value as of 31 December 2024	24.800	52.499	17.920	13.089	1.433	5.317	115.058

(58)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

14. INTANGIBLE ASSETS

	Licences & software	Electric distribution rights	Other intangibles	Total
Cost				
Opening balance as of 1 January 2025	30.105	202.591	5.445	238.141
Additions	5.699	-	302	6.001
Translation differences and inflation effect	2.745	15.761	(1.873)	16.633
Disposal	-	-	(369)	(369)
Transfers	1.388	-	2.011	3.399
Effect of business combination	7.602	-	472	8.074
Closing balance as of 31 December 2025	47.539	218.352	5.988	271.879

Accumulated Depreciation				
Opening balance as of 1 January 2025	(25.925)	(106.253)	(3.253)	(135.431)
Current year depreciation	(694)	(9.400)	(379)	(10.473)
Translation differences	(1.345)	(7.522)	697	(8.170)
Disposal	-	-	365	365
Effect of business combination	-	-	(57)	(57)
Closing balance as of 31 December 2025	(27.964)	(123.175)	(2.627)	(153.766)
Carrying value as of 31 December 2025	19.575	95.177	3.361	118.113

	Licences & software	Electric distribution rights	Other intangibles	Total
Cost				
Opening balance as of 1 January 2024	28.187	168.165	8.870	205.222
Additions	256	-	755	1.011
Disposal	(26)	-	(5.481)	(5.507)
Transfers	-	-	959	959
Translation differences and inflation effect	1.688	34.426	342	36.456
Closing balance as of 31 December 2024	30.105	202.591	5.445	238.141

Accumulated Depreciation				
Opening balance as of 1 January 2024	(24.280)	(81.530)	(2.776)	(108.586)
Current year depreciation	(413)	(8.032)	(301)	(8.746)
Disposal	6	-	-	6
Translation differences	(1.238)	(16.691)	(176)	(18.105)
Closing balance as of 31 December 2024	(25.925)	(106.253)	(3.253)	(135.431)
Carrying value as of 31 December 2024	4.180	96.338	2.192	102.710

15. GOODWILL

	31 December 2025	31 December 2024
Pad Res	15.424	-
	15.424	-

As 31 December 2025 and 2024 movements of goodwill are as follows;

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Cost		
Additional amount recognised from business acquisition	15.424	-
Closing value	15.424	-

(59)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

16. INVESTMENT PROPERTY

	31 December 2025	31 December 2024
Investment property	51.400	48.790
	51.400	48.790

As at 31 December 2025, and 2024, there is no mortgage on the Group's investment properties.

For the years ended at 2025 and 2024 movements of investment property were as follows:

	2025	2024
Balance at 1 January	48.790	130.590
Additions	-	1.659
Changes to fair value	2.610	(17.874)
Disposals (*)	-	(60.049)
Transfer to property, plants and equipment	-	(5.536)
Balance at 31 December	51.400	48.790

(*) As of 14 December 2024, the Group sold Uztur Investment and Development Limited to Çalık Holding. As a result of this sale, some of the real estate in Trilliant Business Project, namely the hotel block reported under investment property, and unsold offices reported under inventories in Tower 2, were disposed.

The Group obtained independent appraisal reports for each item of investment property and measured them at their fair values. Fair value information for all investment property within the scope of IFRS 13 based on fair value hierarchy are as follows:

31 December 2025	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Investment properties	-	-	51.400	51.400
	-	-	51.400	51.400

31 December 2024	Level 1	Level 2	Level 3	Total
Investment properties	-	-	48.790	48.790
	-	-	48.790	48.790

As of 31 December 2025, there are no circumstances that would significantly affect the fair value.

The project subject to appraisal is named Trilliant Business, located on Tashkent Shahrissabz Street, registered in the local cadastral records of the country of Uzbekistan with the cadastral number 10:07:01:02:01:0859:0001. The Trilliant Business Project consists of 3 blocks (2 office blocks and 1 hotel block), and there is also a congress center within the project. The office blocks are named Tower1 and Tower2 and on 31 December 2025 Tower1 with 15.795 m² rentable/sellable office area, 2.010 m² rentable/sellable commercial area and 272 car park units and Tower2 with 681 m2 rentable/sellable commercial area are evaluated as investment property whereas office area of Tower2 which has been at sale is evaluated as inventory. The appraisal report for the investment property is prepared by Harmoni Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. on 12 February 2025, with 24_400_022 report number and as on 31 December 2025 valuation date.

On 26 January 2024, a partial demerger was carried out in the ownership structure of Tower 1, Tower 2, and the Hotel block within UZTUR. As part of this process, Tower 1 and its associated assets were transferred to Trilliant, a company owned by Çalık Enerji, through a partial demerger method.

The Hotel block and only the office sections of Tower 2 owned by UZTUR. The entirety of Tower 1 and the commercial areas of Tower 2 owned by Trilliant. On 14 December 2024, UZTUR was sold to Çalık Holding.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

16. INVESTMENT PROPERTY (Cont'd)

As at 31 December 2025 the cash flow method is used as the appraisal method of Tower1 in the project. The main assumptions used in this method are as follows:

- The US Dollar (USD) is used as the currency.
- The US average inflation rate is accepted as 2.7%.
- It is assumed that all purchases/sales will be made in cash.
- The appraisal date is 31.12.2025 and the projection is designed for the dates 01.01.2026 – 31.12.2035.
- The occupancy rate has been accepted as 47% for 2026, 50% for 2027, 55% for 2028, 60% for 2029, 65 % for 2030, 70% for 2031, 75 % for 2032, 80 % for 2033 and the following years.
- It is foreseen that the average rental unit value will be 42 USD for 2026, and an increase in the price increase rate 3% is accepted in the following years.
- The capitalization rate is considered 12%.
- The discount rate is accepted as 15%.

As for the sensitivity analysis of Tower 1 valuation, if the discount rate were 100 bp lower than accepted (14%), the fair value of Tower 1 would increase by 2.490. On the other hand, if the discount rate were 100 bp higher than accepted (16%), the fair value of Tower 1 would decrease by 2.270.

17. RIGHT OF USE ASSETS

The Group has adopted the IFRS 16 "Leases" as at 1 January 2019 for the first time. Right of use assets are measured at an amount equal to lease liability adjusted by the amount of any prepaid or accrued lease payments for lease liabilities which had previously been classified as "operating leases" under the principles of IAS 17 in the consolidated financial statements.

For the period ended 31 December 2025 and 2024, movement on right use of asset is as follows:

	1 January 2025	Additions	Impact of lease modifications	Depreciation	Disposals, net	Effect of business combinations (Note 3)	Translation differences and inflation effect	Net book value 31 December 2025
Land	151	1.281	-	(269)	-	18.356	(36)	19.483
Building	7.051	4.144	574	(1.230)	(190)	-	(922)	9.427
Vehicles	2.405	10.924	1.453	(3.329)	(262)	-	(329)	10.862
Total	9.607	16.349	2.027	(4.828)	(452)	18.356	(1.287)	39.772

	1 January 2024	Additions	Impact of lease modifications	Depreciation	Disposals, net	Translation differences and inflation effect	Net book value 31 December 2024
Land	154	-	10	(5)	-	(8)	151
Building	2.944	5.670	230	(1.790)	(14)	11	7.051
Vehicles	1.977	3.069	(499)	(2.097)	-	(45)	2.405
Total	5.075	8.739	(259)	(3.892)	(14)	(42)	9.607

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

18. OTHER ASSETS AND LIABILITIES

As of 31 December 2025, and 2024, other current assets are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Deferred VAT	26.105	18.331
VAT deductible	1.183	764
Other	13.100	2.189
	40.388	21.284

As of 31 December 2025, and 2024, other non-current assets are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Other	5.468	6
	5.468	6

As of 31 December 2025, and 2024, other current liabilities are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Taxes and dues payable	11.747	10.112
Other	362	29.437
	12.109	39.549

19. RECEIVABLES AND PAYABLES FROM CUSTOMER CONTRACTS

	31 December 2025	31 December 2024
Due from customers for contract works	750.838	447.375
Due to customers for contract works	(87.503)	(57.932)
	663.335	389.443

As of 31 December 2025, and 2024, the details of uncompleted contracts were as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Total costs incurred on uncompleted contracts	3.436.500	2.348.212
Estimated earnings	741.119	449.270
Total estimated revenue on uncompleted contracts	4.177.619	2.797.482
Less: Billings to date	(3.514.284)	(2.408.039)
Net amounts due to/from customers for contract work	663.335	389.443

As of 31 December 2025, and 2024, the details of other contract liabilities were as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Other contract liabilities		
Short term advances received (*)	439.181	349.482
Long term advances received (*)	311.676	190.149
	750.857	539.631

(*) Advances received are composed of the contract advances received from Türkmenenergo within the scope of Kiyarly projects undertaken by the Group in Turkmenistan, from General Electricity Company of Libya within the scope of South Tripoli project in Libya, and from Mitsubishi Corporation within the scope of Talimarjan and Navoi 3 projects in Uzbekistan.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

20. LOANS AND BORROWINGS

	31 December 2025	31 December 2024
<u>Financial liabilities</u>		
a) Bank loans	378.885	230.559
b) Lease liabilities	36.191	6.903
	<u>415.076</u>	<u>237.462</u>

a) Bank loans

As of 31 December 2025, and 2024, loans and borrowings are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Short-term bank loans	65.791	120.273
- USD denominated bank loans	34.655	55.733
- Foreign currency denominated bank loans	31.136	64.540
Short-term portion of long-term bank loans	40.674	27.594
- USD denominated bank loans	8.150	334
- Foreign currency denominated bank loans	32.524	27.260
Other financial liabilities	23.340	20.041
Total short-term loans and borrowings	129.805	167.908
Long-term bank loans	249.080	62.651
- USD denominated bank loans	25.835	2.568
- Foreign currency denominated bank loans	223.245	60.083
Total long-term loans and borrowings	249.080	62.651
Total	378.885	230.559

As at 31 December 2025 and 2024, the terms and conditions of outstanding loans and borrowings were as follows:

31 December 2025	Currency	Nominal interest rate (%)	Maturity	Nominal amount	Carrying amount
Secured bank loans	EUR	4,88	2025	12.910	13.049
Unsecured bank loans	EUR	0,97 - 9,13	2026	92.807	93.684
Unsecured bank loans	USD	3,55 - 8,92	2025-2040	68.834	68.640
Unsecured bank loans	TL	TLREF+4 - 40,56	2025-2034	45.859	49.543
Unsecured bank loans	PLN	1,19 - 6,48	2025-2031	129.437	130.628
Other financial liabilities	TL	TLREF+2,5 - 4	2025-2026	23.340	23.341
				<u>373.187</u>	<u>378.885</u>

31 December 2024	Currency	Nominal interest rate (%)	Maturity	Nominal amount	Carrying amount
Unsecured bank loans	EUR	Revolving	2025	5.690	5.691
Unsecured bank loans	USD	7,40-8,57	2025-2034	5.339	5.604
Unsecured bank loans	EUR	11,5	2025	2.408	2.422
Unsecured bank loans	EUR	5,0-8,5	2025-2026	55.164	55.869
Secured bank loans	EUR	4,25-5,30	2025-2031	30.062	30.087
Secured bank loans	TL	TLREF+3,5 - 8	2029	57.814	57.815
Secured bank loans	USD	11	2025	2.500	2.586
Secured bank loans	USD	6,00-9,25	2025	49.996	50.444
Other financial liabilities	TL	TLREF+4,75	2025	20.040	20.041
				<u>229.013</u>	<u>230.559</u>

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

20. LOANS AND BORROWINGS (Cont'd)

a) Bank loans (Cont'd)

The Group has financial covenants within USD denominated loan contracts with foreign banks. Breaches in meeting the financial covenants would permit the bank to immediately call loans and borrowings. There have been no breaches of the financial covenants of any interest-bearing loans and borrowing in the current period.

As of 31 December 2025, and 2024, maturity of the bank loans are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Due within one year	106.465	147.867
One to two years	26.049	23.807
Two to three years	25.786	15.852
Three to four years	39.563	16.559
Over four years	157.682	6.433
	<u>355.545</u>	<u>210.518</u>

As of 31 December 2025, and 2024, maturity of other financial liabilities is as follows;

	31 December 2025	31 December 2024
Due within one year	23.340	20.041
	<u>23.340</u>	<u>20.041</u>

The movement of the Group's financial liabilities arising from financing activities for the year ended 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	2025	2024
Balance at 1 January	230.559	218.565
Current period additions	200.580	162.974
Interest and capital repayments	(239.713)	(180.328)
Interest accrual	60.429	58.475
Foreign exchange (gain) / loss	13.006	(7.983)
Currency translation differences & inflation effect	(16.604)	(1.315)
Acquisition of subsidiary	130.628	-
Disposal of subsidiary	-	(19.829)
Balance at 31 December	<u>378.885</u>	<u>230.559</u>

b) Lease Liabilities

	31 December 2025	31 December 2024
Short-term lease liabilities under IFRS 16	6.888	1.882
Long-term lease liabilities under IFRS 16	29.303	5.021
	<u>36.191</u>	<u>6.903</u>

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

20. LOANS AND BORROWINGS (Cont'd)

b) Lease Liabilities (Cont'd)

The movement of the Group's lease liabilities under IFRS-16 for the year ended 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	2025	2024
Balance at 1 January	6.903	4.579
Additions	16.349	8.739
Repayments (-)	(1.845)	(5.466)
Interest expense	(735)	2.830
Disposal	(372)	-
Impact of lease modifications	2.027	(259)
Effect of business combinations	17.079	-
Currency translation differences & inflation effect	(3.215)	(3.520)
Balance at 31 December	<u>36.191</u>	<u>6.903</u>

The Group's exposure to liquidity currency risks related to loans and lease liabilities are disclosed in Note 32.

21. EMPLOYEE BENEFITS

As of 31 December 2025, and 2024, payables related to employee benefits comprised the following:

	31 December 2025	31 December 2024
Social security premiums payable	1.881	2.187
Due to personnel	4.576	5.265
	<u>6.457</u>	<u>7.452</u>

22. PROVISIONS

As of 31 December 2025, and 2024, short-term and long-term provisions are as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
<u>Short term provisions</u>		
Vacation pay liability	5.763	4.865
Bonus provision	6.663	6.372
Provision for litigation and claims	14.743	7.042
Other provision expenses	11.327	17.968
	<u>38.496</u>	<u>36.247</u>
<u>Long term provisions</u>		
Provision for retirement pay liability	9.708	9.155
	<u>9.708</u>	<u>9.155</u>
Total provisions	48.204	45.402

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

22. PROVISIONS (Cont'd)

Movement of provisions for the years ended of 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	1 January 2025	Provision for the year	Cancelled provisions payments / Actuarial differences in current period	Translation differences and inflation effect	31 December 2025
Provision for litigation and claims	7.042	8.674	-	(973)	14.743
Other provision expenses	17.968	2.106	-	(8.747)	11.327
Provision for bonus	6.372	7.205	(5.474)	(1.440)	6.663
Vacation pay liability	4.865	3.175	(1.874)	(403)	5.763
Provision for retirement pay liability	9.155	2.086	3.043	(4.576)	9.708
	45.402	23.246	(4.305)	(16.139)	48.204

	1 January 2024	Provision for the year	Cancelled provisions payments / Actuarial differences in current period	Translation differences and inflation effect	31 December 2024
Provision for litigation and claims	5.085	2.411	(6)	(448)	7.042
Other provision expenses	4.940	15.051	(716)	(1.307)	17.968
Provision for bonus	2.127	5.389	(1.635)	491	6.372
Vacation pay liability	1.943	2.308	(80)	694	4.865
Provision for retirement pay liability	6.516	2.105	3.569	(3.035)	9.155
	20.611	27.264	1.132	(3.605)	45.402

For the years ending 31 December 2025, and 2024, the movements in the reserve for severance payments were as follows:

	2025	2024
Balance at 1 January	9.155	6.516
Interest cost	1.086	944
Cost of services	1.000	1.161
Payments during the year	(1.065)	(1.469)
Actuarial difference	4.108	5.038
Translation differences and inflation effect	(4.576)	(3.035)
Balance at 31 December	9.708	9.155

The reserve has been calculated by estimating the present value of future probable obligation of the Group arising from the retirement of the employees.

Actuarial valuation methods were developed to estimate the Group's obligation under defined benefit plans. Accordingly, the following actuarial assumptions were used in the calculation of the total liability:

	2025	2024
	%	%
Discount rate	4,52	3,72
Interest rate	27,51	27,15
Expected rate of salary/limit increase	22,00	22,59

The computation of the liability is predicated upon the retirement pay ceiling announced by the Government. As of 31 December 2025, the ceiling amount was USD 1,26 (31 December 2024: USD 1,19).

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

23. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES

Guarantee, pledge and mortgages ("GPM") given as of 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	USD equivalent	TL	USD	EURO	Other (USD)
31 December 2025					
A. Total amount of GPMs given in the name of its own legal personality	1.320.920	4.031.710	454.609	281.602	441.696
B. Total amount of GPMs given in the name of the consolidated subsidiaries and joint ventures	-	-	-	-	-
-Total amount of GPMs given in the name of the consolidated subsidiaries	-	-	-	-	-
C. Total amount of GPMs given to be able to conduct ordinary business transactions to secure payables of third parties	-	-	-	-	-
D. Other GPM's given	-	-	-	-	-
	1.320.920	4.031.710	454.609	281.602	441.696

The ratio of The Group's GPM to the Group's equity is 91%.

	USD equivalent	TL	USD	EURO	Other (USD)
31 December 2024					
A. Total amount of GPMs given in the name of its own legal personality	877.167	3.548.539	608.561	152.434	9.295
B. Total amount of GPMs given in the name of the consolidated subsidiaries and joint ventures	84	2.389	16	-	-
-Total amount of GPMs given in the name of the consolidated subsidiaries	84	2.389	16	-	-
C. Total amount of GPMs given to be able to conduct ordinary business transactions to secure payables of third parties	-	-	-	-	-
D. Other GPM's given	-	-	-	-	-
	877.251	3.550.928	608.577	152.434	9.295

The ratio of The Group's GPM to the Group's equity is 73%.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

23. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES (Cont'd)

Details of the commitments and contingent liabilities arising in the ordinary course of the business of the Group comprised the following items as of 31 December 2025, and 2024:

	31 December 2025	31 December 2024
Given to government agencies for the ongoing EPC contracts	1.014.103	766.270
TETAŞ and TEİAŞ	52.936	92.533
Given to EMRA	144	175
Given to others (*)	253.737	18.273
Total contingent liabilities	1.320.920	877.251

(*) The main portion of the balance is related to commitments given to third parties for the EPC contracts.

Litigation and claims

As of 31 December 2025, the expected cash outflow amount for the pending claims filed against the Group is USD 14.743 (31 December 2024: USD 7.042). As of 31 December 2025, the provision for litigation and claims is mainly related to the Group's electricity retail sales companies regarding electricity dissipation and theft lawsuits of consumers. The Group made a provision for the whole amount related to these claims (Note 22).

Pending tax audits

In Turkey, the tax and other government authorities (Social Security Institution) have the right to inspect the Group's tax returns and accounting records for the past five fiscal years. The Group has not recognized any provision for additional taxes in relation to unaudited fiscal years, as the amounts cannot be reliably estimated. The Group's management believes that no material assessment will arise from any future inspection for unaudited fiscal years.

Letters of guarantees received

As of 31 December 2025, the Group has received letters of guarantees amounting to USD 58.409 from its customers and suppliers (31 December 2024: USD 107.835).

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

24. SHARE CAPITAL AND RESERVES AND OTHER EQUITY ITEMS

Paid in capital

As of 31 December 2025, the Company's statutory nominal value of authorised and paid-in share capital is USD 125.000 (31 December 2024: USD 125.000) comprising of nominal 155.000.000.000 registered shares (31 December 2024: nominal 155.000.000.000) having per value of USD 0,00081 (31 December 2024: USD 0,00081) nominal each.

As of 31 December 2025, and 2024, the shareholding structure of Çalık Enerji based on the number of shares is presented below:

	31 December 2025	%	31 December 2024	%
Çalık Holding	147.905.699	95,42	147.905.699	95,42
Kırmızı Elmas Enerji ve Altyapı Yatırımları A.Ş.	6.938.918	4,48	6.938.918	4,48
Ahmet Çalık	155.383	0,10	155.383	0,10
	<u>155.000.000</u>		<u>155.000.000</u>	

The capital amount increased to USD 125.000 from 79.975 with the decision made at Extraordinary General Assembly held on April 4, 2024.

Legal reserves

The legal reserves are established by annual appropriations amounting to 5% of income disclosed in the Group's statutory accounts until it reaches 20% of paid-in share capital (first legal reserve). Without limit, a further 10% of dividend distributions in excess of 5% of share capital is to be appropriated to increase legal reserves (second legal reserve). The first legal reserve is restricted and is not available for distribution as dividend unless it exceeds 50% of share capital. In the accompanying consolidated financial statements, the total of the legal reserves of the consolidated entities amounted to USD 256.831 as at 31 December 2025 (31 December 2024: USD 236.435).

Dividends

As per the General Assembly Meeting dated on 27 March 2025, the Company has distributed dividends to its shareholders amounting to USD 131.674 (31 December 2024: USD 114.074).

Currency translation differences

The translation reserve consists of all foreign exchange differences arising from the translation of the financial statements of foreign operations and the conversion of the Company's functional currency to presentation currency.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

24. SHARE CAPITAL AND RESERVES AND OTHER EQUITY ITEMS (Cont'd)

Non-controlling interest

For the years ended 31 December 2025, and 2024, movements of the non-controlling interest were as follows:

	2025	2024
Non-controlling interest at the beginning of the year	3.498	3.711
Net income/(loss) for the year	225	(295)
Foreign currency translation differences for foreign operations	12.429	184
Acquisition of subsidiary	(5.646)	-
Actuarial gains (losses) on defined benefit plans	(5)	(2)
Dividends	(341)	(100)
Balance at the end of the year	<u>10.160</u>	<u>3.498</u>

25. REVENUE AND COST OF SALES

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Sales		
Domestic sales	1.290.230	970.316
Export sales	1.749.246	1.277.725
	<u>3.039.476</u>	<u>2.248.041</u>

For the years ended 31 December 2025, and 2024, details of the revenue is as follows:

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
EPC	1.772.476	1.248.813
Electricity sale and distribution	1.261.434	970.316
Other operations	5.566	28.912
	<u>3.039.476</u>	<u>2.248.041</u>

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Cost of Sales		
Materials and trading goods expenses	2.039.294	1.543.597
Personnel expenses	140.584	91.988
Depreciation and amortization expenses	28.447	28.483
Consultancy expenses	15.841	148
Other	43.026	111.658
	<u>2.267.192</u>	<u>1.775.874</u>

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

26. ADMINISTRATIVE EXPENSES AND RESEARCH & DEVELOPMENT EXPENSES

The details of administrative expenses for the years ended 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Personnel expenses	70.722	55.316
Subcontractor expenses	17.561	12.476
Outsource expenses ^(*)	16.451	13.638
Consultancy expenses	12.652	3.448
Depreciation and amortisation expenses	10.814	6.793
Maintenance and repair expenses	8.221	14.233
Communication and information expenses	5.192	4.404
Taxes, duties and fees	4.716	4.920
Consumable expenses	3.932	10.795
Accommodation expenses	3.216	2.267
Insurance expenses	2.710	3.348
Travel and accommodation expenses	2.696	1.838
Office expenses	2.680	1.674
Other	9.853	4.951
	<u>171.416</u>	<u>140.101</u>

(*) Outsource expenses comprise of expenses made by Çalık Holding on behalf of Çalık Enerji.

The details of research and development expenses for the years ended 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Personnel expenses	4.799	4.238
Travel and accommodation expenses	1.603	1.834
Consultancy expenses	234	402
Depreciation and amortisation expenses	68	51
Other	1.275	387
	<u>7.979</u>	<u>6.912</u>

27. EXPENSES BY NATURE

The details of expenses by nature for the years ended 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Materials and trading goods expenses	2.039.294	1.543.597
Personnel expenses	216.105	151.542
Depreciation and amortization expenses	39.329	35.327
Consultancy expenses	28.727	3.998
Subcontractor expenses	17.561	12.476
Outsource expenses	16.451	13.638
Maintenance and repair expenses	8.221	14.233
Communication and information expenses	5.192	4.404
Taxes, duties and fees	4.716	4.920
Consumable expenses	3.932	10.795
Other	67.059	127.957
	<u>2.446.587</u>	<u>1.922.887</u>

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

28. OTHER INCOME AND EXPENSES FROM OPERATING ACTIVITIES

The details of other income from operating activities for the years ended 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Time deposit interest income	33.779	22.060
Incentive gains	20.473	16.523
Interest income from subscribers	10.391	7.323
Foreign exchange gains	5.094	17.054
Penalty and indemnity gains	2.835	140
Gain on sale of securities	1.138	1.562
Other	11.973	2.839
	<u>85.683</u>	<u>67.501</u>

The details of other expenses from operating activities for the years ended 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Foreign exchange losses	15.743	12.261
Provision expenses	10.970	18.537
Litigation expenses	2.486	1.582
Forest land lease line price	661	453
Other	5.934	3.825
	<u>35.794</u>	<u>36.658</u>

29. INCOME AND EXPENSES FROM INVESTING ACTIVITIES & IFRS 9 IMPACT

The details of other income from investing activities for the years ended 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Dividend income	14.492	18.402
Profit on sale of financial investments	7.440	32.287
Gain on sale of property, plant and equipment	3.800	254
Fair value difference arising from investment property	2.610	-
Fair value difference arising from financial investments	-	19.144
	<u>28.342</u>	<u>70.087</u>

The details of other expenses from investing activities for the years ended 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Fair value difference arising from investment property	-	17.874
Loss on sale of property, plant and equipment	-	31
	<u>-</u>	<u>17.905</u>

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

29. INCOME AND EXPENSES FROM INVESTING ACTIVITIES & IFRS 9 IMPACT (Cont'd)

The details of gain and losses from IFRS 9 for the years ended 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Provision from doubtful receivables (Note 7)	8.175	19.082
Collection & reversal of doubtful trade receivables (Note 7)	(9.390)	(4.017)
	<u>(1.215)</u>	<u>15.065</u>

30. FINANCE INCOME AND EXPENSES

The details of finance income for the years ended 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Foreign exchange gains on borrowings	6.520	8.845
Interest income from financing activities	1.724	3.590
Other interest income	2.529	2.409
	<u>10.773</u>	<u>14.844</u>

The details of finance expenses for the years ended 31 December 2025, and 2024 are as follows:

	1 January- 31 December 2025	1 January- 31 December 2024
Long term interest expenses from borrowings	37.403	44.501
Short term interest expenses from borrowings	23.026	13.974
Foreign exchange loss on borrowings	15.452	4.918
Bank commission expenses	4.902	7.343
Letter of guarantees commission expenses	3.195	1.508
Interest expense due to related parties	750	5.618
Other interest expenses	1.684	1.547
	<u>86.412</u>	<u>79.409</u>

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

31. INCOME TAXES (INCLUDING DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES)

	31 December 2025	31 December 2024
<i>Assets related to current tax.</i>		
Prepaid corporate tax	5.368	13.984
	<u>5.368</u>	<u>13.984</u>
<i>Current tax liability</i>		
Current corporate tax provision	61.663	19.097
Current tax provision under Pillar II	9.343	9.343
Non-current tax provision under Pillar II	19.148	-
Less: prepaid taxes and funds	(2.250)	(3.269)
	<u>87.904</u>	<u>25.171</u>

Income tax recognized in profit or loss

	31 December 2025	31 December 2024
Current tax expense	(99.742)	(30.018)
Deferred tax charge/ benefit	(14.911)	(33.939)
Total tax income /(expense)	<u>(114.653)</u>	<u>(63.957)</u>

Corporate Tax

Corporate income tax is levied on the statutory corporate income tax base, which is determined by modifying income for certain tax exclusions and allowances. As of 31 December 2025, the corporate tax rate for corporate earnings has been determined as 25%.

With the temporary article 33 of the Tax Procedure Law; It has been stipulated that no inflation adjustment will be made in the accounting periods of 2021 and 2022 and the provisional tax periods of 2023, regardless of whether the conditions in Article 298/A of the TPL are met, and that the financial statements dated 31 December 2025 will be subject to correction regardless of any conditions. In this context, the financial statements dated 31 December 2025, prepared in accordance with the Tax Procedure Law, have been subject to inflation correction. As of 2025, the inflation adjustment to be applied under the Tax Procedure Law has been deferred to the 2025, 2026 and 2027 financial years pursuant to Law No. 7571. This practice is applicable for tax purposes only and does not have any impact on the amounts presented in the IFRS financial statements.

Under Article 5/1-(e) of Corporate Tax Law No. 5520, 75% of the capital gains arising from the sale of participation shares held for at least two years were previously exempt from corporate income tax, provided that specific conditions were met. However, Presidential Decree No. 9160, published in the Official Gazette on 27 November 2024, has reduced this exemption rate from 75% to 50%. This change applies to sales realized on or after the publication date, with no transitional provisions specified. Regarding immovable properties, Law No. 7456, effective from 15 July 2023, abolished the partial tax exemption for capital gains derived from the sale of immovable properties held for at least two years. Previously, 50% of such gains were exempt from corporate income tax. Under the new law, capital gains from the sale of immovable properties acquired on or after 15 July 2023 are fully taxable. For immovable properties acquired before this date, a reduced exemption rate of 25% applies.

In Turkey, the tax legislation does not permit a parent company and its subsidiaries to file a consolidated tax return. Therefore, the provision for taxes shown in the consolidated financial statements reflects the total amount of taxes calculated on each entity that is included in the consolidation. Under the Turkish taxation system, tax losses can be carried forward to be offset against future taxable income for up to five years. Tax losses cannot be carried back.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

31. INCOME TAXES (INCLUDING DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES) (Cont'd)

Taxation of Foreign Subsidiaries and Operations

Entities and operations consolidated in the accompanying financial statements are subject to corporate tax and withholding tax regimes effective in the relevant country. Effective tax rates in those countries in which the Group operates are summarized below:

	31 December 2025	31 December 2024
Turkmenistan	8% - 20%	8% - 20%
Uzbekistan	15%	15%
Iraq	15%	15%
Libya	20%	20%
Dubai (United Arab Emirates)	9%	9%
Switzerland	11.9% - 20.5%	11.9% - 20.5%
Netherlands	19% - 25.8%	19% - 25.8%
Kosovo	10%	10%
Poland	19%	19%
Georgia	15%	15%

Income Withholding Tax

As of 22 December 2024, the withholding tax rate on dividend distributions in Turkey has been increased from 10% to 15% by Presidential Decree No. 9286 published in the Official Gazette on the same date. This new rate applies to dividends paid by resident entities to: Resident individuals, Non-resident individuals, Non-resident entities, except for those deriving dividends through a permanent establishment or representative in Turkey, and Entities exempt from income or corporate tax. For non-resident entities and individuals, the applicable withholding tax rates may be reduced under the provisions of relevant Double Taxation Agreements (DTAs) between Turkey and the recipient's country of residence. Dividends paid to resident companies remain exempt from withholding tax.

In Turkey, there is no procedure for a final and definitive agreement on tax assessments. Companies file their tax returns within four months following the close of the accounting year to which they relate. Tax returns are open for five years from the beginning of the year that follows the date of filing, during which time the tax authorities have the right to audit tax returns, and the related accounting records on which they are based and may issue reassessments based on their findings.

Transfer pricing regulations

In Turkey, the transfer pricing provisions have been stated under Article 13 of the Corporate Tax Law with the heading of "disguised profit distribution via transfer pricing". The General Communiqué on disguised profit distribution via Transfer Pricing, dated 18 November 2007, sets out details about implementation.

If a taxpayer enters transactions regarding the sale or purchase of goods and services with related parties, where the prices are not set by the arm's length principle, then related profits are considered to be distributed in a disguised manner through transfer pricing. Such disguised profit distributions through transfer pricing are not accepted as tax-deductible for corporate income tax purposes.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

31. INCOME TAXES (INCLUDING DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES) (Cont'd)

Global Minimum Tax

The Group has analyzed the implications of the "Global Minimum Tax", which has been implemented worldwide in line with its multinational structure. In this context, based on the analyses performed, it has been concluded that United Arab Emirates and Switzerland will incur additional tax obligations. The calculated additional tax amount for United Arab Emirates and Switzerland have been recorded in the relevant financial statements.

For all other countries where the Group operates, the "Safe Harbor" provisions of the Global Minimum Tax apply, meaning no additional tax liabilities arise in those jurisdictions.

Deferred Tax

The Group recognizes deferred tax assets and liabilities for temporary timing differences arising from differences between its statutory tax consolidated financial statements and its consolidated financial statements prepared in accordance with IFRS. These differences generally arise from the fact that some income and expense items are included in different periods in the consolidated tax financial statements and the consolidated financial statements prepared in accordance with IFRS, and the differences in question are stated below.

In Turkey, the companies cannot declare a consolidated tax return, therefore subsidiaries that have deferred tax assets position were not netted off against subsidiaries that have deferred tax liabilities position and disclosed separately.

Deferred tax (assets)/liabilities

	31 December 2025		31 December 2024	
	Asset	Liability	Asset	Liability
Vacation pay liability	952	-	886	-
Employee severance indemnity	1.551	-	2.172	-
Provision for litigations	3.584	-	1.760	-
IFRS 9 effect on borrowings	-	(959)	-	(457)
Property, plant and equipment and intangible assets	143.259	(7.428)	142.643	(3.779)
Security deposits	9.038	-	8.166	-
Provision for expenses	3.182	-	1.862	-
Effect of percentage of completion method	3.836	(7.163)	-	(8.977)
Service concession receivables	-	(88.323)	-	(69.083)
Expected credit loss	3.199	-	4.619	-
Revaluation of financial investments	3.398	(502)	4.126	(1.124)
Other temporary differences	3.239	(17.388)	2.784	(18.533)
Total deferred tax assets/(liabilities)	175.238	(121.763)	169.018	(101.953)
Offsetting	(110.394)	110.394	(92.136)	92.136
Deferred tax assets/(liabilities), net	64.844	(11.369)	76.882	(9.817)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

31. INCOME TAXES (INCLUDING DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES) (Cont'd)

Deferred Tax (cont'd)

Movement of deferred tax (assets) / liabilities for the years ended 31 December 2025 and 2024 are as follows:

	1 January 2025	Current year inflation effect & Effects of translation	Recognised in profit or loss	Recognised in other comprehensive income	31 December 2025
Vacation pay liability	886	(3)	69	-	952
Employee severance indemnity	2.172	(138)	(1.509)	1.026	1.551
Provision for litigations	1.760	168	1.656	-	3.584
Amortised cost effect on borrowings	(457)	-	(502)	-	(959)
Property, plant and equipment and intangible assets	138.864	2.210	(5.243)	-	135.831
Security deposits	8.166	635	237	-	9.038
Provision for expenses	1.862	1.263	57	-	3.182
Effect of percentage of completion method	(8.977)	(205)	5.855	-	(3.327)
Service concession receivables	(69.083)	(5.375)	(13.865)	-	(88.323)
Expected credit loss	4.619	(44)	(1.376)	-	3.199
Revaluation of financial investments	3.002	245	(351)	-	2.896
Other temporary differences	(15.749)	1.539	61	-	(14.149)
Total deferred tax assets/(liabilities)	67.065	295	(14.911)	1.026	53.475

	1 January 2024	Current year inflation effect & Effects of translation	Recognised in profit or loss	Recognised in other comprehensive income	Disposal of subsidiary	31 December 2024
Vacation pay liability	278	25	583	-	-	886
Employee severance indemnity	1.325	(920)	1.204	563	-	2.172
Provision for litigations	1.157	141	462	-	-	1.760
Amortised cost effect on borrowings	65	6	(534)	-	6	(457)
Property, plant and equipment and intangible assets	131.565	31.412	(19.200)	-	(4.913)	138.864
Security deposits	6.037	1.236	893	-	-	8.166
Provision for expenses	354	(304)	1.812	-	-	1.862
Effect of percentage of completion method	(2.428)	-	(8.549)	-	-	(8.977)
Service concession receivables	(46.837)	(9.588)	(12.658)	-	-	(69.083)
Expected credit loss	1.306	19	3.294	-	-	4.619
Revaluation of financial investments	6.468	875	(4.341)	-	-	3.002
Other temporary differences	(11.183)	(5.295)	1.095	-	(366)	(15.749)
Total deferred tax assets/(liabilities)	88.107	17.607	(33.930)	563	(5.271)	67.065

As of 31 December 2025, deferred tax assets amounting to USD 15,337 (31 December 2024: USD 7.784) have not been recognized with respect to the statutory tax losses carried forward up to 2030. Deferred tax assets have not been recognized in respect of these items because it is not probable that future taxable profit will be available against which the Group can utilize the benefits therefrom.

Expiration schedule of unused carry forward tax losses is as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
2025	-	7
2026	244	531
2027	654	822
2028	6.035	7.520
2029	18.325	22.254
2030	36.091	-
	61.349	31.134

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

31. INCOME TAXES (INCLUDING DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES) (Cont'd)

Reconciliation of effective tax rate

	31 December 2025	31 December 2024
Profit/(loss) before tax	493.345	200.599
Taxes on reported profit per statutory tax rate	(123.336)	(50.150)
Permanent differences:		
Disallowable expenses	(1.176)	(7.770)
Tax exempt income (*)	9.836	1.929
Effect of share of profit of equity-accounted investees	6.210	(3.060)
Effect of different tax rates in foreign jurisdictions	15.690	3.590
Losses for fiscal years	3.884	(22.689)
Reversal of used tax losses	41	12.640
Tax losses carry forward	(3.531)	-
Tax effect of consolidated adjustments	(10.264)	26.854
Tax effect of business combination	3.295	-
Effect of change in tax rate	(552)	295
Revaluation effect of tangible and intangible assets	36.067	(2.486)
Additional corporate tax	3.818	-
Hyperinflation monetary adjustments (**)	(47.226)	(26.049)
Others, net	(7.409)	2.939
	<u>(114.653)</u>	<u>(63.957)</u>

(*) Related amounts consist of profits generated by foreign branches of the Group which are not subject to corporate tax.

(**) The Group has adopted hyperinflation accounting for its subsidiaries having functional currency of TL operating in Turkey (see note 2.4). Their results have been restated for changes in the general purchasing power causing permanent tax differences.

32. FINANCIAL INSTRUMENTS – FAIR VALUES AND RISK MANAGEMENT

a) Capital risk management

The Group manages its capital to ensure that entities in the Group will be able to continue as going concerns while maximizing the return to stakeholders through the optimization of the debt and equity balance.

The capital structure of the Group consists of debt, which includes the borrowings disclosed in Note 25, cash and cash equivalents and equity attributable to equity holders of the parent, comprising issued capital, reserves and retained earnings.

	31 December 2025	31 December 2024
Total current liabilities	1.265.504	949.013
Less: cash and cash equivalents	396.584	368.439
Less: deferred revenue and contract liabilities	<u>527.577</u>	<u>420.194</u>
Net debt	341.343	160.380
Equity	<u>1.500.457</u>	<u>1.202.873</u>
Debt to equity ratio	23%	13%

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

32. FINANCIAL INSTRUMENTS – FAIR VALUES AND RISK MANAGEMENT (Cont'd)

b) Financial risk factors

Credit risk

Credit risk is the risk of financial loss to the Group if a customer or counterparty to a financial instrument fails to meet its contractual obligations and arises principally from the Group's receivables from customers.

The Group's principal financial assets are cash and cash equivalents, financial investments, trade receivables and other receivables. The Group requires a certain amount of collateral in respect of its account receivable. Credit evaluations are performed on all customers requiring credit over a certain amount on an individual level.

At the reporting date, there were no significant concentrations of credit risk. The maximum exposure to credit risk is represented by the carrying amount of each financial asset in the consolidated statement of financial position.

The maximum exposure to credit risk for trade receivables at the reporting date by geographic concentration was as follows:

Location	31 December 2025	31 December 2024
Turkmenistan	231.191	119.929
Turkey	141.260	90.536
Dubai	35.232	12.508
Iraq	34.485	62.013
Uzbekistan	10.922	10.062
Poland	217	-
Senegal	3.773	47
Switzerland	3.398	-
Romania	120	-
Netherlands	30	-
	<u>460.628</u>	<u>295.095</u>

To measure expected credit losses, the Group grouped its trade receivables and contract assets into various classes considering the maturity and credit risk characteristics. For each identified class of trade receivables and contract assets, an expected credit loss rate was calculated by considering historical credit loss experience, current conditions and forecast of future economic conditions. The expected credit loss provision has been determined by applying these calculated rates to the gross amounts of the respective trade receivables and contract assets.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

32. FINANCIAL INSTRUMENTS – FAIR VALUES AND RISK MANAGEMENT (Cont'd)

b) Financial risk factors (cont'd)

Credit risk (cont'd)

Receivables									
Trade receivables		Other receivables		Receivables from customer contracts		Service concession receivables		Cash at banks, revenue exposure agreements	
Related parts	Other parts	Related parts	Other parts	Contractual assets arising from ongoing construction and construction works	Service concession receivables	Service concession receivables	Service concession receivables		
31 December 2025									
Maximum credit risk exposure at reporting date (A+B+C)									
- Second portion of the maximum credit risk by guarantees									
A. Carrying value of financial assets that are neither past due nor impaired	153.485	209.983	14.585	91.488	750.838	454.006	-	396.012	-
B. Carrying value of financial assets that are past due but not impaired	-	17.160	-	-	-	-	-	-	-
C. Carrying value of impaired assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Past due (gross carrying amount)	-	29.392	-	-	-	-	-	-	-
- Impairment (-)	-	(29.392)	-	-	-	-	-	-	-
Receivables									
Trade receivables		Other receivables		Receivables from customer contracts		Service concession receivables		Cash at banks, revenue exposure agreements	
Related parts	Other parts	Related parts	Other parts	Contractual assets arising from ongoing construction and construction works	Service concession receivables	Service concession receivables	Service concession receivables		
31 December 2024									
Maximum credit risk exposure at reporting date (A+B+C)									
- Second portion of the maximum credit risk by guarantees									
A. Carrying value of financial assets that are neither past due nor impaired	126.027	167.068	22.320	75.456	447.375	386.176	-	366.730	-
B. Carrying value of financial assets that are past due but not impaired	-	22.855	-	-	-	-	-	-	-
C. Carrying value of impaired assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Past due (gross carrying amount)	-	36.087	-	-	-	-	-	-	-
- Impairment (-)	-	(36.087)	-	-	-	-	-	-	-

(80)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

32. FINANCIAL INSTRUMENTS – FAIR VALUES AND RISK MANAGEMENT (Cont'd)

b) Financial risk factors (cont'd)

Credit risk (cont'd)

As of 31 December 2025, and 2024, the aging of trade receivables (due but not impaired at the reporting date) were:

	Receivables		Cash at banks	Derivative instruments	Other
	Trade receivables	Other receivables			
31 December 2025					
Past due 1-30 days	11.397	-	-	-	-
Past due 1-3 months	2.414	-	-	-	-
Past due 3-12 months	1.731	-	-	-	-
Past due 1-5 years	1.618	-	-	-	-
Total	17.160	-	-	-	-

	Receivables		Cash at banks	Derivative instruments	Other
	Trade receivables	Other receivables			
31 December 2024					
Past due 1-30 days	13.540	-	-	-	-
Past due 1-3 months	4.412	-	-	-	-
Past due 3-12 months	2.973	-	-	-	-
Past due 1-5 years	1.910	-	-	-	-
Total	22.835	-	-	-	-

Liquidity risk

Liquidity risk arises in the general funding of the Group's activities and in the management of positions. It includes both risk of being unable to fund assets at appropriate maturity rates and risk of being unable to liquidate an asset at a reasonable price and in an appropriate time frame. The Group has access to funding sources from banks and keeps certain levels of assets like cash and cash equivalents. The Group continuously assesses liquidity risk by identifying and monitoring changes in funding required in meeting business goals and targets set in terms of the overall Group strategy.

The following tables detail the Group's remaining contractual maturity for its non-derivative financial liabilities.

	Carrying amount	Total contractual cash flows		Less than 3 months	3-12 months	1-5 years	More than 5 years
31 December 2025							
Bank loans	355.545	441.938	35.994	127.130	122.076	156.738	-
Other financial liabilities	23.340	23.341	-	23.341	-	-	-
Lease liabilities	36.191	45.945	1.605	7.503	23.704	13.133	-
Trade payables	380.099	380.099	380.099	-	-	-	-
Other payables	187.610	187.610	95.317	-	92.293	-	-
Employee benefits	6.457	6.457	6.457	-	-	-	-

	Carrying amount	Total contractual cash flows		Less than 3 months	3-12 months	1-5 years	More than 5 years
31 December 2024							
Bank loans	210.518	275.306	32.733	138.569	101.772	2.232	-
Other financial liabilities	20.041	20.061	9	20.052	-	-	-
Lease liabilities	6.903	8.130	495	1.628	6.007	-	-
Trade payables	183.210	183.210	183.210	-	-	-	-
Other payables	77.404	77.404	67.400	-	10.004	-	-
Employee benefits	7.452	7.452	7.452	-	-	-	-

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

32. FINANCIAL INSTRUMENTS – FAIR VALUES AND RISK MANAGEMENT (Cont'd)

b) Financial risk factors (cont'd)

Market risk

Market risk is the risk that changes in market prices, such as foreign exchange rates, interest rates and equity prices, will affect the Group's income or the value of its holdings of financial instruments. The objective of market risk management is to manage and control market risk exposures within acceptable parameters, while optimizing the return.

Foreign currency risk

The Group is exposed to currency risk on sales, purchases and borrowings that are denominated in a currency other than the respective functional currencies of Group entities. The currencies in which these transactions primarily are denominated are Euro and TL.

In respect of other monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies, the Group ensures that its net exposure is kept to an acceptable level by buying or selling foreign currencies at spot rates when necessary to address short-term imbalances.

The Group is exposed to currency risk through the impact of rate changes on the translation of foreign currency denominated payables and bank borrowings from financial institutions. Such risk is monitored by the Board of Directors and limited through taking positions within approved limits as well as using derivative instruments where necessary.

To minimise risk arising from foreign currency denominated statement of financial position items, the Group sometimes utilises derivative instruments as well as keeping part of its idle cash in foreign currencies.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

32. FINANCIAL INSTRUMENTS – FAIR VALUES AND RISK MANAGEMENT (Cont'd)

Market risk (cont'd)

Foreign currency risk (cont'd)

The carrying amounts of the Group's foreign currency denominated monetary assets and monetary liabilities at the reporting year are as follows:

	31 December 2025					31 December 2024				
	USD equivalent	USD (***)	TL	Euro	Other (***)	USD equivalent	USD (***)	TL	Euro	Other (***)
1. Trade receivables	133.574	32	7.793	89.879	27.842	54.816	-	3.462	26.966	32.829
2. Monetary financial assets (including cash on hand, bank deposits) (*)	110.929	8.903	119.097	59.113	40.400	55.098	106	226.623	31.310	15.963
3. Other monetary assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Current assets (1+2+3)	244.503	8.935	127.498	129.992	68.242	109.914	106	232.085	52.276	48.794
5a. Trade receivables	71.210	-	-	60.696	-	1.499	1	-	376	898
5b. Monetary financial assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5c. Other monetary financial assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Other	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Non-current assets (4+5+7)	73.210	-	-	60.696	-	1.499	1	-	376	898
9. Total assets (4+8)	317.713	8.935	127.498	208.688	68.242	111.413	107	232.085	52.652	49.692
10. Trade payables	(175.480)	(11.130)	(126.610)	(113.511)	(119.376)	(26.499)	(2.963)	(175.373)	(13.366)	(7.073)
11. Financial liabilities	(19.846)	(3)	(20.846)	(20.216)	(20.876)	(89.976)	(49)	(147.721)	(77.766)	(1)
12a. Other monetary liabilities	(20.003)	(6)	(20.003)	(176)	(12.761)	(8.821)	(3)	-	(24)	(6.518)
12b. Other non-monetary liabilities	(238.463)	(18.262)	(256.725)	(171.686)	(134.766)	(6.476)	(122.896)	(16.494)	(11.585)	-
13. Other non-monetary liabilities (10+11+12)	(258.466)	(18.262)	(256.725)	(171.686)	(134.766)	(6.476)	(122.896)	(16.494)	(11.585)	-
14. Trade payables	(14.800)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Financial liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Other monetary liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Other non-monetary liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Long-term liabilities (14+15+16)	(14.800)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Total liabilities (13+17)	(254.274)	(18.262)	(256.725)	(171.686)	(134.766)	(6.476)	(122.896)	(16.494)	(11.585)	-
19. Net position of off-statement of financial position derivative instruments (10+11)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Total hedged assets (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net statement of financial position (1+18+19)	63.439	(9.327)	(107.718)	(12.007)	49.476	(24.963)	(15.971)	9.310	(18.093)	(16.167)
21. Net statement of monetary items (10+11+12+13+14+15+16+17+18+19)	63.439	(9.327)	(107.718)	(12.007)	49.476	(24.963)	(15.971)	9.310	(18.093)	(16.167)

(*) Consists of the Group's other receivables in foreign currency with a monetary financial assets nature.

(**) Consists of the currency risk of the Group subsidiaries' own currencies.

(***) USD equivalents are given.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

32. FINANCIAL INSTRUMENTS – FAIR VALUES AND RISK MANAGEMENT (Cont'd)

Market risk (cont'd)

Foreign currency risk (cont'd)

Sensitivity analysis

A strengthening/weakening of the USD against the other currencies below would have increased/ (decreased) the comprehensive income and profit/loss (excluding the tax effect) as of 31 December 2025, and 2024 as follows:

31 December 2025	Profit / (Loss)		Equity	
	Strengthening of USD	Weakening of USD	Strengthening of USD	Weakening of USD
Increase/(decrease) 10% of TL parity				
1-TL net asset / liability	(1.614)	1.614	(1.614)	1.614
2-Hedged portion of TL amounts (-)	-	-	-	-
3- Net effect of TL (1+2)	(1.614)	1.614	(1.614)	1.614
Increase/(decrease) 10% of EUR parity				
4-EUR net asset / liability	3.877	(3.877)	3.877	(3.877)
5-Hedged portion of EUR amounts (-)	-	-	-	-
6-Net effect of EUR (4+5)	3.877	(3.877)	3.877	(3.877)
Increase/(decrease) 10% of other parity				
7-Other foreign currency net asset / liability	4.508	(4.508)	4.508	(4.508)
8-Hedged portion of other foreign currency amounts (-)	-	-	-	-
9-Net effect of other foreign currencies (7+8)	4.508	(4.508)	4.508	(4.508)
TOTAL (3+6+9)	6.771	(6.771)	6.771	(6.771)
31 December 2024	Profit / (Loss)		Equity	
	Strengthening of USD	Weakening of USD	Strengthening of USD	Weakening of USD
Increase/(decrease) 10% of TL parity				
1-TL net asset / liability	26	(26)	26	(26)
2-Hedged portion of TL amounts (-)	-	-	-	-
3- Net effect of TL (1+2)	26	(26)	26	(26)
Increase/(decrease) 10% of EUR parity				
4-EUR net asset / liability	(7.090)	7.090	(7.090)	7.090
5-Hedged portion of EUR amounts (-)	-	-	-	-
6-Net effect of EUR (4+5)	(7.090)	7.090	(7.090)	7.090
Increase/(decrease) 10% of other parity				
7-Other foreign currency net asset / liability	3.811	(3.811)	3.811	(3.811)
8-Hedged portion of other foreign currency amounts (-)	-	-	-	-
9-Net effect of other foreign currencies (7+8)	3.811	(3.811)	3.811	(3.811)
TOTAL (3+6+9)	(3.253)	3.253	(3.253)	3.253

Interest rate risk

The Group's operations are subject to the risk of interest rate fluctuations to the extent that interest-earning assets and interest-bearing liabilities mature or reprice at different times or in differing amounts. In the case of floating rate assets and liabilities the Group is also exposed to basis risk, which is the difference in reprising characteristics of the various floating rate indices, such as six months Libor and different types of interest. Risk management activities are aimed at optimizing net interest income, given market interest rate levels consistent with the Group's business strategies.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

32. FINANCIAL INSTRUMENTS – FAIR VALUES AND RISK MANAGEMENT (Cont'd)

Market risk (cont'd)

Interest rate risk (cont'd)

As of 31 December 2025, and 2024, the interest rate profile of the Group's interest-bearing financial instruments was as follows:

	31 December 2025	31 December 2024
Fixed rate instruments		
Financial assets	231.271	284.126
Financial liabilities	(355.545)	(210.518)
Variable rate instruments		
Financial liabilities	-	-

Fair value sensitivity analysis for fixed instruments

The Group does not account for any fixed rate financial assets and liabilities at fair value through profit or loss and the Group does not designate derivatives (interest rate swaps) as hedging instruments under fair value hedge accounting model. Therefore, a change in interest rate as of the reporting date would not affect profit or loss and equity.

Operational risk

Operational risk is the risk of direct or indirect loss arising from a wide variety of causes associated with the Group's processes, personnel, technology and infrastructure, and from external factors other than credit, market and liquidity risks such as those arising from legal and regulatory requirements and generally accepted standards of corporate behavior. Operational risks arise from all of the Group's operations.

The Group's objective is to manage operational risk so as to balance the avoidance of financial losses and damage to the Group's reputation with overall cost effectiveness and to avoid control procedures that restrict initiative and creativity.

The primary responsibility for the development and implementation of controls to address operational risk is assigned to senior management within each business unit. This responsibility is supported by the development of overall Group standards for the management of operational risk in the following areas:

- requirements for appropriate segregation of duties, including the independent authorization of transactions
- requirements for the reconciliation and monitoring of transactions
- compliance with regulatory and other legal requirements
- documentation of controls and procedures
- requirements for the periodic assessment of operational risks faced, and the adequacy of controls and procedures to address the risks identified
- requirements for the reporting of operational losses and proposed remedial action
- development of contingency plans
- training and professional development
- ethical and business standards
- risk mitigation, including insurance where this is effective.

Compliance with Group standards is supported by a program of periodic reviews undertaken by Çalık Holding's Internal Audit department.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

32. FINANCIAL INSTRUMENTS – FAIR VALUES AND RISK MANAGEMENT (Cont'd)

Market risk (cont'd)

Fair value information

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date in the principal or in its absence, the most advantageous market to which the Group has access at that date.

When available, the Group measures the fair value of an instrument using the quoted price in an active market for that instrument. A market is regarded as active if transactions for the asset or liability take place with sufficient frequency and volume to provide pricing information on an ongoing basis. If there is no quoted market price in an active market, then the Group uses valuation techniques that maximize the use of relevant observable inputs and minimize the use of unobservable inputs.

Categories of financial instruments and fair values

31 December 2025	Financial assets presented from amortized value	Financial assets measured by reflecting FV difference on profit / loss	Financial liabilities presented at amortized value	Net carrying amount
Cash and cash equivalents with restricted amounts	396.584	-	-	396.584
Financial investments	-	5.242	-	5.242
Trade receivables	460.628	-	-	460.628
Other receivables	106.073	-	-	106.073
Total assets	963.285	5.242	-	968.527
Borrowings	-	-	(378.885)	(378.885)
Lease liabilities	-	-	(36.191)	(36.191)
Trade payables	-	-	(380.099)	(380.099)
Payables related to employee benefits	-	-	(6.457)	(6.457)
Other payables	-	-	(187.610)	(187.610)
Total liabilities	-	-	(989.242)	(989.242)
31 December 2024	Financial assets presented from amortized value	Financial assets measured by reflecting FV difference on profit / loss	Financial liabilities presented at amortized value	Net carrying amount
Cash and cash equivalents with restricted amounts	368.439	-	-	368.439
Financial investments	-	40.245	-	40.245
Trade receivables	295.095	-	-	295.095
Other receivables	97.776	-	-	97.776
Total assets	761.310	40.245	-	801.555
Borrowings	-	-	(230.559)	(230.559)
Lease liabilities	-	-	(6.903)	(6.903)
Trade payables	-	-	(183.210)	(183.210)
Payables related to employee benefits	-	-	(7.452)	(7.452)
Other payables	-	-	(77.404)	(77.404)
Total liabilities	-	-	(505.528)	(505.528)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

32. FINANCIAL INSTRUMENTS – FAIR VALUES AND RISK MANAGEMENT (Cont'd)

Market risk (cont'd)

Fair value information (cont'd)

Fair value hierarchy

The fair value hierarchy consists of three levels, depending upon whether fair values are determined based on quoted prices in an active market (Level 1), valuation techniques with observable inputs (Level 2) or valuation techniques that incorporate inputs which are unobservable and which have significant impact on the fair value of the instrument (Level 3):

Valuation models

The Group measures fair values using the following fair value hierarchy, which reflects the significance of the inputs used in making the measurements.

- Level 1: This category includes inputs that are quoted market prices (unadjusted) in active markets for identical instruments. These are instruments where the fair value can be determined directly from prices which are quoted in active, liquid markets and where the instrument observed in the market is representative of that being priced in the Group's portfolio.
- Level 2: This category includes inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable either directly (i.e. as prices) or indirectly (i.e. derived from prices). This category includes instruments valued using: quoted market prices in active markets for similar instruments; quoted prices for identical or similar instruments in markets that are considered less than active; or other valuation techniques in which all significant inputs are directly or indirectly observable from market data.
- Level 3: This category includes all instruments where the valuation technique uses inputs based on unobservable data, which could have a significant effect on the instrument's valuation. This category includes instruments that are valued based on quoted prices for similar instruments where significant, unobservable adjustments or assumptions are required to reflect differences between instruments. Unobservable in this context means that there is little or no current market data available from which the price at which an arm's length transaction would be likely to occur can be derived.

The Group uses following assumptions to estimate the fair value of financial instruments:

Equity securities: Fair values of publicly traded equity securities are based on quoted market prices where available. In the case of where no quoted market is available, fair value is determined based on quoted prices for similar securities or other valuation techniques since there is significant variability in the range of reasonable fair value estimates and the probabilities of the various estimates within the range cannot be assessed reasonably. Valuation techniques include discounted cash flow models and transaction multiple methods.

Derivative assets and liabilities: Derivatives are valued using valuation techniques. The valuation techniques and inputs depend on the type of derivative and the nature of the underlying instruments. Observable prices or model inputs are usually available in the market for exchange-traded derivatives and simple over-the-counter derivatives.

Availability of observable market prices and model inputs reduces the need for management judgment and estimation and also reduces the uncertainty associated with determining fair values. The principal technique used to value these instruments is based on discounted cash flows. These valuation models calculate the present value of expected future cash flows. Inputs to valuation models are determined from observable market data where possible. The inputs used include prices available from exchanges, dealers, brokers or providers of consensus pricing, yield curves, credit spreads, default rates, recovery rates, and volatility of underlying interest rates, equity prices and foreign currency exchange rates. These inputs are determined with reference to quoted prices, recently executed trades, independent market quotes, where available.

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

32. FINANCIAL INSTRUMENTS – FAIR VALUES AND RISK MANAGEMENT (Cont'd)

Market risk (cont'd)

Fair value information (cont'd)

Fair value estimates obtained from models are adjusted for any other factors, such as liquidity risk or model uncertainties; to the extent that the Group believes that a third-party market participant would take them into account in pricing a transaction. Fair values reflect the credit risk of the instrument and include adjustments to take account of the credit risk of the Group entity and the counterparty where appropriate. For measuring fair values of derivatives, both credit valuation adjustments and debit valuation adjustments are taken into account.

Financial instruments not measured at fair value

The following table compares the carrying amount of financial assets and liabilities not measured at fair value and analyses them by the level in the fair value hierarchy.

	Level 1	Level 2	Level 3	Total fair value	Total carrying amount
31 December 2025					
Financial assets					
Cash and cash equivalents	396.584	-	-	396.584	396.584
Financial investments	82	-	5.160	5.242	5.242
Trade receivables	-	-	460.628	460.628	460.628
Other receivables	-	-	106.073	106.073	106.073
	396.666	-	571.861	968.527	968.527

Financial liabilities					
Borrowings	-	(378.885)	-	(378.885)	(378.885)
Lease liabilities	-	(36.191)	-	(36.191)	(36.191)
Trade payables	-	-	(380.099)	(380.099)	(380.099)
Payables related to employee benefits	-	-	(6.457)	(6.457)	(6.457)
Other payables	-	-	(187.610)	(187.610)	(187.610)
	-	(415.076)	(574.166)	(989.242)	(989.242)

	Level 1	Level 2	Level 3	Total fair value	Total carrying amount
31 December 2024					
Financial assets					
Cash and cash equivalents	368.439	-	-	368.439	368.439
Financial investments	8.640	-	31.605	40.245	40.245
Trade receivables	-	-	295.095	295.095	295.095
Other receivables	-	-	97.776	97.776	97.776
	377.079	-	424.476	801.555	801.555

Financial liabilities					
Borrowings	-	(230.559)	-	(230.559)	(230.559)
Lease liabilities	-	(6.903)	-	(6.903)	(6.903)
Trade payables	-	-	(183.210)	(183.210)	(183.210)
Payables related to employee benefits	-	-	(7.452)	(7.452)	(7.452)
Other payables	-	-	(77.404)	(77.404)	(77.404)
	-	(237.462)	(268.066)	(505.528)	(505.528)

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
(Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

33. NET MONETARY GAIN / LOSS ARISING FROM HYPERINFLATIONARY ECONOMIES

Non-monetary items	31 December 2025	31 December 2024
Consolidated Statement of Financial Position		
Inventories	(1.242)	(6.980)
Prepaid expenses	(271)	(1.099)
Financial Investment	(30.314)	-
Other current receivables	15.092	-
Property, plant and equipment	(46.410)	(56.944)
Rights of use asset	(1.195)	(2.368)
Intangible assets	(29.650)	(36.481)
Deferred tax assets	-	16.851
Deferred revenue	(485)	3.884
Paid-in capital	152.862	118.572
Items that will or may not be reclassified to profit or loss	(106)	(1.310)
Restricted reserves	24.643	30.937
Retained earnings	49.839	63.881
Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income		
Revenue	119.888	121.645
Cost of sales	(96.487)	(91.118)
Administrative expenses	(20.095)	(13.303)
Research and development expenses	(17)	(7)
Other income/(expense) from operating activities	1.237	11.349
Income/(expense) from investing activities	(3.254)	1.001
Finance income/(expense)	(2.954)	(3.241)
Current tax expense	(226)	(514)
Deferred tax benefit/(expense)	(1.609)	(39.044)
Net monetary gain / loss arising from hyperinflationary economies	129.246	115.711

ÇALIK ENERJİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ AND ITS SUBSIDIARIES

Notes to Consolidated Financial Statements For the Year Ended 31 December 2025
 (Amounts expressed in thousands of United States Dollar ("USD") unless otherwise stated.)

34. SEGMENT REPORTING

The Group management prepares segment reporting in accordance with same policies applied to the consolidated financial statements as at and for the period ended 31 December 2025, and 2024. Each segment's information is used for the evaluation and allocation of the resources separately by the management. By measuring and reporting a segment's revenue gained from transactions with other segments, intra transactions are realized at normal market price and conditions.

The operations in countries where the Group has EPC projects have the risk of being suspended temporarily or permanently due to economic and political instability in these countries.

Segment information of the Group's subsidiaries operating in Turkey and abroad, which are presented in Note 1, are as follows:

31 December 2025						
	Construction and contract services	Electricity sales	Electricity distribution	Other (*)	Eliminations	Total
Revenue	1,772,476	41,614	1,274,991	5,566	(55,171)	3,039,476
Gross profit	434,675	18,697	318,576	336	-	772,284
Share of profit of equity accounted investees	25,895	-	-	-	-	25,895
Interest income	7,461	526	25,793	-	-	33,780
Other income/ (expense), net	(62,567)	(7,476)	(93,274)	31	-	(163,286)
Operating profit/(loss)	405,464	11,747	251,095	367	-	668,673
Gains/(losses) from investing activities	24,677	-	1,050	2,615	-	28,342
Interest expense	(9,586)	(532)	(50,311)	-	-	(60,429)
Other finance income and (expense), net	(19,090)	(1,291)	6,335	51	-	(13,995)
Net monetary gain/loss from hyperinflation	(3,475)	(15,936)	(109,656)	21	-	(129,246)
Profit/(loss) before tax	397,790	(6,012)	98,513	3,054	-	493,345
Tax (expense)/benefit	(78,020)	(5,115)	(30,454)	(1,064)	-	(114,653)
Net profit/(loss)	319,770	(11,127)	68,059	1,990	-	378,692
Segment assets	2,793,483	399,272	888,387	54,606	(647,210)	3,488,538
Segment liabilities	1,402,236	309,582	275,080	1,213	-	1,988,081
Capital expenditures	18,545	1,433	7,469	-	-	27,447
Depreciation and amortization	9,425	12,711	17,186	7	-	39,329

31 December 2024						
	Construction and contract services	Electricity sales	Electricity distribution	Other (*)	Eliminations	Total
Revenue	1,248,813	32,291	963,911	28,912	(25,886)	2,248,041
Gross profit	158,093	11,555	293,340	8,579	-	472,167
Share of profit of equity accounted investees	(12,246)	7	-	-	-	(12,239)
Interest income	11,080	410	25,878	30	-	37,398
Other income/ (expense), net	(53,482)	(447)	(97,760)	(1,879)	-	(153,568)
Operating profit/(loss)	104,045	11,525	221,458	6,730	-	343,758
Gains/(losses) from investing activities	69,819	35	198	(17,870)	-	52,182
Interest expense	(3,564)	(350)	(52,786)	(1,775)	-	(58,475)
Other finance income and (expense), net	(11,916)	(606)	(9,809)	1,176	-	(21,155)
Net monetary gain/loss from hyperinflation	383	(11,936)	(104,162)	4	-	(115,711)
Profit/(loss) before tax	158,767	(1,332)	54,899	(11,735)	-	200,599
Tax (expense)/benefit	(30,397)	(6,659)	(35,614)	8,713	-	(63,957)
Net profit/(loss)	128,370	(7,991)	19,285	(3,022)	-	136,642
Segment assets	2,427,785	78,075	765,133	52,228	(884,538)	2,438,683
Segment liabilities	946,798	9,133	279,222	657	-	1,235,810
Capital expenditures	18,545	1,433	7,469	-	-	27,447
Depreciation and amortization	8,467	11,811	14,983	66	-	35,327

(*) Real estate of Tashkent Central Business Park (Hotel, Rent and Sale of offices/Commercial units) is reported under Other Segment.

35. SUBSEQUENT EVENTS

None.



SORUMLULUK REDDİ

Çalık Renewables Entegre Faaliyet Raporu ("Rapor"), Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi (<IR> Frameworks), Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) Standartları, Birleşmiş Milletler Küresel İkeler Sözleşmesi (UNGC) gereklilikleri ve İklim Bağlantılı Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) önerileri dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Rapor, yalnızca bilgilendirme amacı taşımakta olup herhangi bir yatırım kararına temel oluşturmaz. Raporda yer alan ileriye donuk değerlendirmeler, yayımlanma tarihi itibarıyla mevcut koşullar ve varsayımlar esas alınarak oluşturulmuştur. Çalık Renewables, yasal yükümlülükler dışında, sonradan ortaya çıkabilecek gelişmeler doğrultusunda bu değerlendirmeleri güncelleme sorumluluğu üstlenmez.

İleriye dönük beyanlarda yer alan tahmin ve projeksiyonlar gerçekleşen sonuçlardan farklılık gösterebilir. Rapor kapsamında sunulan bilgiler doğrultusunda açık veya örtülü herhangi bir taahhüt ya da garanti verilmemektedir.

Çalık Renewables'ın yönetim organları, çalışanları ve danışmanları, raporda yer alan veya yer almayan bilgilere dayanılarak alınan kararlar sonucunda oluşabilecek doğrudan veya dolaylı zararlardan sorumlu tutulamaz.

Rapor içeriğinde yer alan bilgi ve veriler, ticari ya da kişisel amaçlarla, kaynak gösterilmeksizin ve önceden izin alınmaksızın basılı, görsel, işitsel veya dijital ortamlarda kullanılamaz, paylaşılamaz, kopyalanamaz ve çoğaltılamaz. Bu hükümlere aykırı eylemler hukuki ve cezai sorumluluk doğurur.

İLETİŞİM

Genel Müdürlük

Büyükdere Cad. No:163 34394

Zincirlikuyu Şişli – İstanbul

+90 (212) 345 67 89

info@calikrenewables.com

SEVGİ ULUGÖL

sevgi.ulugol@calikrenewables.com

RAPORLAMA DANIŞMANI

Greenlife Consulting

greenlifedanismanlik.com

RAPOR TASARIMI

Moreport

moreport.co

