EKSİM enerji

2025 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



İÇİNDEKİLER

1 GİRİŞ
Rapor Hakkında 3
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı 4
CEO Mesajı 5

2 SEKTÖR ANALİZİ
Küresel Enerji Sektörü Görünümü 8
Türkiye Enerji Sektörü Görünümü 11
Eksim Enerji'nin Sektördeki Konumu ve Yaklaşımı 13

3 KURUMSAL PROFİL
Bir Bakışta Eksim Enerji 16
Eksim Enerji Hakkında 17
Kilometre Taşları 18
Vizyon, Misyon ve Değerler 19
İş Modeli ve Değer Zinciri 20
Hizmet ve Operasyonlar 23
Entegre Yönetim Sistemleri 26
2025 Yılında Öne Çıkanlar 27

4 YÖNETİŞİM
Kurumsal Yönetim Yapısı 30
Etik ve Uyum Yaklaşımı 31
Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi 32

5 ÖNCELİKLİ ETKİ ALANLARI
Paydaş Katılımı 37
Önceliklendirme Analizi 38
Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı 39

6 STRATEJİ
Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi 43
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması 44
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler 46
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar 54
Senaryo Analizi 59






7 RİSK YÖNETİMİ
Kurumsal Risk ve Fırsat Yönetimi 63
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi 65
Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi 66
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi 68
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejilere Entegrasyonu 68

8 METRİK VE HEDEFLER
Metrikler 70
Hedeflerin Belirlenmesi ve Takibi 72
Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri 73

9 ÇEVRE YÖNETİMİ
İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi 76
Enerji Verimliliği ve Yönetimi 79
Su Yönetimi 80
Atık ve Döngüsel Ekonomi 82
Biyoçeşitlilik ve Ekosistemlerin Korunması 83

10 SOSYAL PERFORMANS
İnsan Odaklı Yönetim Anlayışı 85
Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık 86
Çalışan Deneyimi ve Refahı 86
Yetenek Gelişimi ve Kariyer Yönetimi 87
İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik 89
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri 91
Toplumsal Katkı ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk 92
Kültürel Mirasın Korunması 94
Üyelikler ve İş Birlikleri 94

11 TEKNOLOJİ VE İNOVASYON
Dijital Dönüşüm 96
Ar-Ge ve İnovasyon 98
Bilgi ve Veri Güvenliği 100

12 EKLER
Kurulu Güç Kapasiteleri ve Yatırımlar 102
Çevresel Performans Göstergeleri 104
Sosyal Performans Göstergeleri 108
GRI İçerik Endeksi 117
TSRS İçerik Endeksi 122
Kısaltmalar 131

1 GİRİŞ





Rapor Hakkında

Eksim Enerji Anonim Şirketi'nin ("Eksim Enerji" veya "Şirket") 2025 Sürdürülebilirlik Raporu, Şirket'in 2025 raporlama dönemindeki çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) performansını; yönetim yaklaşımı, stratejik öncelikler, risk ve fırsat değerlendirmeleri ve performans göstergeleriyle birlikte paydaşlara şeffaf, karşılaştırılabilir ve ölçülebilir bir çerçevede sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Üretim portföyünün tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşan Eksim Enerji, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkileri uzun vadeli ekonomik değer yaratımı yaklaşımıyla birlikte ele almakta; sürdürülebilirlik performansını kurumsal strateji, risk yönetimi ve operasyonel öncelikleriyle ilişkilendirmektedir.

Raporun hazırlanmasında Global Reporting Initiative (GRI) 2021 Standartları referans alınmış; içerik, öncelikli konu başlıkları ve ilgili performans göstergeleri doğrultusunda yapılandırılmıştır. Eksim Enerji'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında zorunlu sürdürülebilirlik raporlaması yapma yükümlülüğü bulunmamakla birlikte, Şirket sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarında TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında yer alan temel açıklama ilkelerini gönüllülük esasıyla dikkate almaktadır. Rapor gönüllülük esası nedeniyle bağımsız güvence denetimine tabi tutulmamıştır.

Bu doğrultuda raporda; yönetişim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedeflere ilişkin açıklamalar TSRS ve İklimle Bağlantılı Finansal Açıklamalar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures – TCFD) önerileriyle uyum gözetilerek sunulmuştur. Öncelikli konuların belirlenmesi sürecinde paydaş beklentileri, enerji sektöründeki gelişmeler, yürürlükteki düzenlemeler, uluslararası raporlama çerçeveleri ile Şirket faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkileri dikkate alınmıştır.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (United Nations Sustainable Development Goals – UN SDGs) ile ilişkilendirme, Eksim Enerji'nin yenilenebilir enerji üretimi, çevresel etki yönetimi, çalışanlar, yerel topluluklar ve değer zinciri üzerindeki etkileri esas alınarak yapılmıştır. Katkı sağlanan alanlar, raporun ilgili bölümlerinde somut performans göstergeleri ve uygulama örnekleri üzerinden açıklanmıştır.

Raporlama Dönemi ve Kapsamı

2025 Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyetleri kapsamaktadır. Raporlama kapsamına, Eksim Enerji'nin Türkiye genelindeki doğrudan operasyonları, genel müdürlük faaliyetleri ve %100 yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim portföyü dahil edilmiştir.

Aksi belirtilmedikçe, raporda sunulan ÇSY performans göstergeleri ilgili raporlama dönemi içerisinde elde edilen veriler ve açıklanan metodolojiler doğrultusunda hazırlanmıştır. Değer zinciri, tedarikçiler veya geçmiş dönemlere ilişkin farklı kapsamların söz konusu olduğu göstergelerde kapsam bilgisi ilgili bölümlerde ayrıca belirtilmiştir.

Sürdürülebilirlik açıklamaları, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihli finansal raporlama dönemiyle uyumlu bir zaman sınırı içinde sunulmaktadır. Finansal veriler, aksi belirtilmedikçe, Şirket'in genel amaçlı finansal tablolarında kullanılan sunum para birimi olan Türk Lirası (TL) üzerinden ifade edilmiştir. Finansal olmayan performans göstergeleri ise ilgili ölçüm birimleriyle raporlanmıştır. Karşılaştırılabilirliği güçlendirmek amacıyla uygun görülen alanlarda önceki dönem verilerine de yer verilmiştir.

İLETİŞİM

Ord. Prof. Fahrettin Kerim Gökay Caddesi
No: 36 Altunizade 34662 Üsküdar / İstanbul
+90 216 544 24 00
www. eksimenerji.com.tr
info@eksimenerji.com.tr
www.linkedin.com/eksimenerji

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı



Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, küresel enerji sisteminin elektrifikasyon, yenilenebilir enerji yatırımları ve teknolojik gelişmelerle yeni bir büyüme evresine girdiği bir dönem oldu. Artan elektrik talebi; kaynak çeşitliliğini, depolama çözümlerini, şebeke esnekliğini ve arz güvenliğini yatırım kararlarının merkezine taşıdı. Biz de değişen piyasa koşullarına uyum sağlayan, finansal dayanıklılığı koruyan ve sürdürülebilirliği karar süreçlerine dahil eden bir anlayışla yenilenebilir enerji portföyümüzü büyütmeye odaklandık.

Bu doğrultuda 191,6 MW kurulu güce sahip Viranşehir GES'i devreye alarak portföyümüze ilk güneş enerjisi santralimizi kazandırdık. Yozgat ve Karaman RES'leri işletmeye alırken Geyve RES'te kapasite artışını tamamladık. Böylece toplam kurulu gücümüzü 1.008,6 MW'a taşıyarak Türkiye'nin en büyük üç rüzgâr enerjisi üreticisinden biri konumuna geldik.

Portföyümüzdeki büyüme üretim sonuçlarımıza da yansıdı. Yenilenebilir enerji kaynaklarından 1,96 milyar kWh elektrik üretirken Türkiye'nin rüzgâr enerjisinden elektrik üretiminde yaklaşık yüzde 4 paya ulaştık. Üretimimizle 800 bin hanenin yıllık elektrik ihtiyacına eşdeğer temiz enerji sağlayarak yaklaşık 1,2 milyon ton karbon emisyonunun önlenmesine katkı sunduk.

Yatırım programımızı güçlü finansal yapımızla destekledik. 2025 yılında yenilenebilir enerji alanında 249,7 milyon ABD doları yatırım yaptık; yıl sonu itibarıyla toplam aktif büyüklüğümüz 1,89 milyar ABD dolarına ulaştı. Finansal gücümüzü, kaynak çeşitliliğimizi artıran ve Türkiye'nin düşük karbonlu enerji yapısını destekleyen projelere yönlendirdik.

Ulaştığımız bu ölçeği yalnızca kapasite artışı olarak değil, uzun vadeli değer yaratma gücümüzün önemli bir göstergesi olarak görüyoruz. Yatırım yaklaşımımızı operasyonel yetkinliklerimiz, teknoloji ve dijitalleşme çalışmalarımız ile etkin risk yönetimi anlayışımızla destekliyoruz. Yenilenebilir enerji alanındaki uzmanlığımızı ileri taşırken, değişen piyasa koşullarına uyum sağlayan güçlü ve dayanıklı portföy yapımızla sürdürülebilir değer yaratmaya odaklanıyoruz.

Büyümemizi sürdürülebilirlik ilkeleriyle birlikte yönetiyoruz. Yatırım ve kapasite artışı projelerini, teknik ve finansal fizibilitenin yanı sıra iklim riskleri, üretim sürekliliği, kaynak verimliliği, çevresel ve sosyal etkileri dikkate alarak değerlendiriyoruz. Yönetim Kurulumuz bu yaklaşımın şirket genelinde uygulanmasını gözetirken, Holding bünyesindeki Sürdürülebilirlik Komitesi stratejiyi, uygulamaları ve risk alanlarını takip ediyor.

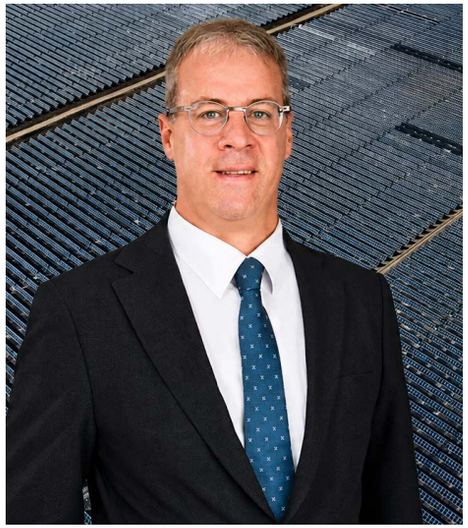
İkinci kez yayımladığımız Sürdürülebilirlik Raporumuzla faaliyetlerimizi ve gelişim alanlarımızı paydaşlarımızın değerlendirmesine sunuyoruz. Şeffaflığı, hesap verebilirliği ve sorumlu yatırım anlayışını büyümemizin temel unsurları arasında görüyoruz.

Yatırım gücümüz, sektör deneyimimiz ve yenilenebilir enerji alanındaki yetkinliğimizle Türkiye'nin enerji dönüşümüne ve uzun vadeli değer oluşturmasına katkı sağlamayı sürdürüyoruz. Bu yolculukta katkılarıyla yanımızda olan çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.
.

Saygılarımla,

Ebubekir Tivnikli

CEO Mesajı



"Tamamlanan projelerimiz, devreye aldığımız yeni tesislerimiz, sürdürdüğümüz kapasite artışlarımız ve operasyonel başarılarımız sayesinde yalnızca üretim kapasitemizi büyütmekle kalmadık; Türkiye'nin enerji dönüşümüne, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkımızı da somut sonuçlarla ileri taşıdık."

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, Eksim Enerji için yenilenebilir enerji alanındaki büyümemizi yeni bir ölçeğe taşıdığımız; yatırım, operasyon, teknoloji ve sürdürülebilirlik önceliklerimizi ortak bir değer yaratım anlayışı etrafında daha güçlü biçimde bütünleştirdiğimiz bir yıl olmuştur. Tamamlanan projelerimiz, devreye aldığımız yeni tesislerimiz, sürdürdüğümüz kapasite artışlarımız ve operasyonel başarılarımız sayesinde yalnızca üretim kapasitemizi büyütmekle kalmadık; Türkiye'nin enerji dönüşümüne, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na katkımızı da somut sonuçlarla ileri taşıdık.

Eksim Enerji olarak büyüme stratejimizi yalnızca kurulu güç artışıyla tanımlamıyoruz. Stratejimizin merkezinde; erişilebilir ve temiz enerji üretimini artırmak, iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlamak, enerji altyapısının dayanıklılığını desteklemek, kaynak verimliliğini güçlendirmek, çalışanlarımız ve faaliyet gösterdiğimiz bölgeler için kapsayıcı değer yaratmak ve güçlü yönetişim ilkeleriyle uzun vadeli kurumsal dayanıklılığı güvence altına almak yer alıyor. Bu yaklaşımımız, özellikle SKA 7 Erişilebilir ve Temiz Enerji, SKA 8 İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme, SKA 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı, SKA 12 Sorumlu Üretim ve Tüketim, SKA 13 İklim Eylemi ve SKA 17 Amaçlar için Ortaklıklar başlıklarıyla doğrudan ilişkilidir.

2025 yılında bu stratejik yaklaşımın en somut sonuçlarından birini yatırım portföyümüzde gördük. Yıl içerisinde tamamlanarak tam kapasiteyle devreye alınan 191,6 MW kurulu güce sahip Viranşehir GES, güneş enerjisi alanındaki varlığımızı güçlendiren önemli bir dönüm noktası olmuştur. Geyve, Susurluk, Ovacık, Tokat ve Hasanbeyli RES'lerde gerçekleştirdiğimiz kapasite artışı yatırımlarıyla mevcut kurulu güç artırılmış, rüzgâr enerjisi portföyümüze 33 yeni türbin kazandırılmıştır. Yozgat RES ve Karaman RES projelerinde sağlanan ilerlemelerle birlikte farklı bölgelerde yürüttüğümüz yatırımlar, proje geliştirme, mühendislik, satın alma, lojistik ve operasyon ekiplerimizin yüksek koordinasyon kabiliyetini ortaya koymuştur.

Bu yatırımlar sonucunda işletmedeki toplam kurulu gücümüz 1.008,6 MW seviyesine ulaşmıştır. Tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşan üretim portföyümüz; rüzgâr, güneş ve hidroelektrik kaynaklarını bir araya getiren dengeli yapısıyla hem enerji arz güvenliğini desteklemekte hem de iklim hedefleriyle uyumlu düşük karbonlu üretim modelimizi güçlendirmektedir. Türkiye'nin en büyük üç rüzgâr enerjisi üreticisinden biri konumuna yükselmiş olmamız ve Türkiye rüzgâr enerjisi üretimindeki payımızın %4 seviyesine ulaşması, sürdürülebilir büyüme stratejimizin sektörel etkisini açık biçimde göstermektedir.

Yatırımlarımızın etkisi üretim performansımıza da doğrudan yansımıştır. Rüzgâr kalitesinin önceki yıllara kıyasla daha düşük seyrettiği bir dönemde dahi, devreye alınan yeni santraller ve kapasite artışlarının katkısıyla elektrik üretimimiz bir önceki yıla göre %28 artarak 1,96 milyar kWh seviyesine ulaşmıştır. Bu üretim performansı, yenilenebilir enerji yatırımlarımız aracılığıyla yaklaşık 1,2 milyon ton karbon emisyonunun önlenmesine katkı sağlamış; iklim değişikliğiyle mücadele ve temiz enerji üretimi alanındaki sorumluluğumuzu ölçülebilir sonuçlarla desteklemiştir.

Sürdürülebilirlik hedeflerimizi stratejik karar alma süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Bu kapsamda 2030 yılına kadar yenilenebilir enerji portföyümüzdeki toplam kurulu gücü 1.700 MW seviyesine çıkarma, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızı azaltma, emre amadelik oranımızı %99,5 seviyesine yükseltme, RES kapasite kullanım oranımızı artırma ve Türkiye rüzgâr enerjisi üretimindeki payımızı yaklaşık %5 seviyesine taşıma hedefleri doğrultusunda ilerliyoruz. Bu hedefleri yalnızca operasyonel performans göstergeleri olarak değil; Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu, ölçülebilir ve izlenebilir bir dönüşüm yol haritasının temel bileşenleri olarak değerlendiriyoruz.

Eksim Enerji'nin sürdürülebilirlik yaklaşımı çevresel performansla sınırlı değildir. Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde ekonomik ve sosyal katkı yaratmayı, yerel istihdamı desteklemeyi, paydaşlarımızla güvene dayalı ilişkiler kurmayı ve toplumsal refahı güçlendirmeyi temel sorumluluklarımız arasında görüyoruz. Viranşehir GES projesi bu yaklaşımın önemli örneklerinden biridir. Proje kapsamında yaklaşık 1.000 dönümlük alanın tarımsal üretime kazandırılması, çevre köylerdeki çiftçilerin desteklenmesi, yerel istihdam uygulamaları, sağlık taramaları ve sosyal destek çalışmaları, yatırımlarımızı bölgesel kalkınma hedefleriyle birlikte ele aldığımızı göstermektedir.

İş sağlığı ve operasyonel güvenlik, sürdürülebilirlik önceliklerimizin en üst sırasında yer almaktadır. Çalışanlarımızın, yüklenicilerimizin ve faaliyetlerimizden etkilenen tüm paydaşlarımızın sağlığını ve güvenliğini korumayı vazgeçilmez bir sorumluluk

olarak görüyoruz. ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında yürüttüğümüz uygulamalar, saha denetimleri, risk değerlendirmeleri ve eğitim faaliyetleriyle güvenlik kültürünü tüm operasyonlarımıza yaygınlaştırmayı hedefliyoruz. Sürdürülebilir başarının ancak güvenli, kapsayıcı ve gelişime açık bir çalışma ortamıyla mümkün olduğuna inanıyoruz.

Çalışanlarımızın gelişimi, kapsayıcı kurum kültürümüz ve yetenek yönetimi uygulamalarımız da sürdürülebilir değer yaratımının temel unsurları arasında yer alıyor. Eksim Akademi çatısı altında yürüttüğümüz eğitim ve gelişim programları, liderlik uygulamaları, genç yetenek programları ve çalışan katılım mekanizmaları aracılığıyla insan kaynağımızın yetkinliklerini güçlendiriyoruz. İnsan haklarına saygı, fırsat eşitliği, etik iş yapış biçimi ve çalışan refahını gözeten yaklaşımımızla kurumsal kültürümüzü sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu şekilde geliştiriyoruz.

Enerji sektöründe rekabet avantajı sağlayan unsurlar artık yalnızca yatırım büyüklükleriyle sınırlı değildir. Dijitalleşme, veri odaklı yönetim, yapay zekâ destekli analizler, kestirimci bakım uygulamaları, operasyonel mükemmellik ve siber güvenlik, enerji sistemlerinin geleceğini belirleyen temel başlıklar haline gelmiştir. Eksim Enerji olarak SCADA, IoT, veri analitiği, yapay zekâ ve merkezi izleme altyapılarımızla üretim süreçlerimizi daha öngörülebilir, verimli ve dayanıklı hale getiriyoruz. Rüzgâr hızı ve üretim tahminleme projeleri, piyasa fiyat tahmin modelleri ve Enerji Portal gibi dijital dönüşüm uygulamalarımızla operasyonel verimliliği artırırken kaynak kullanımını optimize ediyoruz.

Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarımız da düşük karbonlu enerji dönüşümüne katkı hedefimizin önemli bir parçasıdır. Enerji depolama sistemleri, hibrit santral modelleri, yeşil hidrojen, uzun süreli enerji depolama teknolojileri ve yeni nesil enerji çözümlerine yönelik çalışmalarımızla yalnızca bugünün değil, geleceğin enerji sistemlerine de hazırlanıyoruz. Son on yılda gerçekleştirdiğimiz Ar-Ge yatırımları, sürdürülebilir büyüme yaklaşımımızı teknoloji ve inovasyonla desteklediğimizin somut göstergelerinden biridir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi yaklaşımımızla birlikte değerlendiriyoruz. Fiziksel iklim riskleri, enerji piyasalarındaki dönüşüm, düzenleyici gelişmeler, teknoloji değişimleri, şebeke dirençliliği, su stresi, biyoçeşitlilik ve sürdürülebilir finansman gibi başlıkları stratejik kararlarımızın parçası haline getiriyoruz. TSRS, TCFD ve uluslararası iyi uygulama çerçevelerini dikkate alarak risk ve fırsatlarımızı daha kapsamlı biçimde analiz ediyor; senaryo çalışmaları, KPI'lar ve eylem planlarıyla sürdürülebilirlik performansımızı düzenli olarak izliyoruz.

Bu yıl ikinci kez yayımladığımız Sürdürülebilirlik Raporumuz, Eksim Enerji'nin sürdürülebilirliği yalnızca raporlama süreçlerinin değil; yatırım kararlarının, operasyonel süreçlerin, risk yönetiminin, insan kaynakları uygulamalarının, tedarik zincirinin, teknoloji yatırımlarının ve büyüme stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak ele aldığını ortaya koymaktadır. Raporumuzda paylaştığımız hedefler, öncelikli konular ve performans göstergeleri, sürdürülebilirlik yaklaşımımızı ölçülebilir, karşılaştırılabilir ve hesap verebilir bir temelde geliştirme kararlılığımızı yansıtmaktadır.

Önümüzdeki dönemde odağımız; yenilenebilir enerji portföyümüzü büyütmek, operasyonel mükemmelliği güçlendirmek, emisyon azaltımı ve kaynak verimliliği hedeflerimizde ilerlemek, dijital ve teknolojik yetkinliklerimizi artırmak ve faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde uzun vadeli sosyal ve ekonomik değer yaratmak olacaktır. Eksim Enerji'yi yalnızca bugünün değil, geleceğin enerji sistemlerinde de güçlü, güvenilir ve sürdürülebilir bir oyuncu olarak konumlandırmak için kararlılıkla çalışmayı sürdüreceğiz.

Bu yolculuk boyunca ortaya koydukları emek, özveri ve yüksek sorumluluk bilinciyle başarılarımıza katkı sağlayan tüm çalışma arkadaşlarıma, iş ortaklarımıza, yatırımcılarımıza, yerel paydaşlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum. Daha temiz, daha dayanıklı ve daha kapsayıcı bir enerji geleceği için birlikte değer yaratmaya devam edeceğiz.

Saygılarımla,
Arkın Akbay



2

Sektör Analizi



Küresel Enerji Sektörü Görünümü

Küresel Enerji Talebi ve Yenilenebilir Büyüme Eğilimleri

Küresel enerji talebindeki artış, elektrifikasyon eğiliminin hız kazanmasıyla birlikte yapısal bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. 2025 yılında toplam enerji talebi sınırlı düzeyde artış gösterirken, elektrik talebi güçlü büyüme eğilimini sürdürmüştür. Enerji tüketiminde elektrik temelli kullanım alanlarının payının artması; sanayi, ulaşım, binalar ve dijital altyapılar başta olmak üzere birçok sektörde enerji sistemlerinin yeniden şekillendiğini göstermektedir. Bu eğilim, elektriğin küresel enerji sisteminin geleceğindeki merkezi rolünü daha da güçlendirmektedir.

Aynı dönemde yenilenebilir enerji kapasitesindeki genişleme ivmesini korumuş; küresel yenilenebilir kurulu güç artışı yaklaşık 800 GW seviyesine ulaşarak dikkat çekici bir büyüme kaydetmiştir. Söz konusu artış, enerji arzının dönüşümünde yenilenebilir kaynakların giderek daha belirleyici bir konuma geldiğini ortaya koymaktadır.

Kaynak bazında değerlendirildiğinde güneş enerjisi, yüksek kapasite artışı, azalan teknoloji maliyetleri ve hızlı yaygınlaşma eğilimiyle küresel yenilenebilir enerji büyümesinin başlıca itici gücü olmuştur. Rüzgâr enerjisi ise tedarik zinciri kısıtları, finansman koşulları ve proje geliştirme süreçlerindeki zorluklara rağmen büyüme performansını sürdürmüş; küresel kurulu kapasite artışına katkı sağlamaya devam etmiştir.

Yıl içinde elektrik talebindeki artışın temel belirleyicileri arasında sanayi üretimi, konutlarda elektrikli cihaz kullanımının yaygınlaşması, ticari binalardaki tüketim artışı, soğutma ihtiyacı, elektrikli ulaşım uygulamaları ve dijital altyapıların genişlemesi yer almıştır.

Bu göstergeler, küresel enerji sisteminin elektrik odaklı, yenilenebilir enerji ağırlıklı ve yüksek kapasite artışı gerektiren bir yapıya doğru dönüştüğünü ortaya koymaktadır.[1]

Enerji Güvenliği ve Arz Yapısında Dönüşüm

2025 yılı itibarıyla küresel enerji sektörü, yalnızca arz sürekliliğini sağlamaya odaklanan geleneksel yaklaşımın ötesine geçerek; jeopolitik gelişmeler, iklim değişikliğinin fiziksel etkileri, piyasa dalgalanmaları ve hızlanan elektrifikasyon eğilimiyle şekillenen çok boyutlu bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Artan belirsizlikler karşısında enerji güvenliği, ülkelerin ekonomik dayanıklılığı, rekabet gücü ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri açısından stratejik öncelikler arasında yer almaktadır.

Fosil yakıtlara yüksek düzeyde bağımlılık, küresel enerji sistemlerinde fiyat ve maliyet oynaklığını artırmakta; enerji ithalatına bağımlı ekonomiler açısından finansal ve operasyonel kırılganlıkları derinleştirmektedir. Buna karşılık güneş ve rüzgâr gibi yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim modelleri, yakıt fiyatlarına maruziyeti azaltarak arz güvenliğinin güçlendirilmesine ve maliyet öngörülebilirliğinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır. Bu nedenle yenilenebilir enerji yatırımları; enerji arz güvenliğinin sağlanması, ekonomik dayanıklılığın artırılması ve iklim hedeflerine ulaşılması bakımından enerji politikalarının temel unsurları arasında konumlanmaktadır.

Arz çeşitlendirmesi yaklaşımı güç kazanırken, farklı yenilenebilir kaynakların birlikte yer aldığı dengeli portföy yapıları ön plana çıkmaktadır. Rüzgâr, güneş ve hidroelektrik gibi kaynakların birbirini tamamlayan üretim profilleri, enerji sistemlerinin esnekliğini ve dayanıklılığını desteklemektedir. Bununla birlikte yenilenebilir enerji kaynaklarının sisteme daha etkin entegrasyonu için depolama teknolojileri, hibrit santral modelleri, dijital izleme sistemleri ve şebeke esnekliği çözümleri giderek daha kritik hale gelmektedir. Bu unsurlar, enerji arzının sürekliliğini desteklerken aynı zamanda düşük karbonlu enerji dönüşümünün güvenilir ve sürdürülebilir şekilde ilerlemesine katkı sağlamaktadır.



[1] Uluslararası Enerji Ajansı (International Energy Agency - IEA), *Global Energy Review 2026*

Yatırım Dinamikleri ve Finansal Mekanizmalar

Enerji dönüşümü, yatırım perspektifinde de yapısal bir değişimi beraberinde getirmektedir. Yenilenebilir enerji teknolojilerinin olgunlaşmasıyla birlikte yatırım gündemi, yalnızca yeni kapasite artışlarının gerçekleştirilmesinden değil; bu teknolojilerin ölçeklenmesini, sisteme entegrasyonunu ve uzun vadeli finansal sürdürülebilirliğini destekleyecek öngörülebilir mekanizmaların geliştirilmesinden oluşmaktadır.

Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, alım garantileri, kapasite tahsis modelleri, yeşil finansman araçları, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler ve uzun vadeli enerji tedarik anlaşmaları, yatırım kararlarını etkileyen başlıca unsurlar arasında yer almaktadır. Dünya Bankası tarafından yayımlanan State and Trends of Carbon Pricing 2026 raporuna göre, dünya genelinde uygulanan doğrudan karbon fiyatlandırma politikalarının sayısı 87'ye ulaşmış; küresel sera gazı emisyonlarının %29'undan fazlası doğrudan karbon fiyatlandırması kapsamına girmiştir. Karbon fiyatlandırmasından elde edilen kamu gelirleri 2025 yılında 107 milyar ABD dolarını aşarken, karbon kredi piyasalarında toplam kredi ihraçları 2024'ten 2025'e %8 artış göstermiştir.

Avrupa Birliği'nin Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), karbon fiyatlandırmasının yalnızca ulusal emisyon azaltım politikalarıyla sınırlı kalmadığını; ticaret, tedarik zinciri, rekabetçilik ve yatırım kararları üzerinde de giderek daha belirleyici hale geldiğini göstermektedir. SKDM'nin 2023-2025 dönemindeki geçiş sürecinin ardından 2026 itibarıyla nihai uygulama rejimine geçmesi, gömülü emisyonların izlenmesi, raporlanması ve fiyatlanmasına yönelik beklentileri güçlendirmektedir.

Bu gelişmeler, enerji sektöründe karbon maliyetlerinin yatırım kararlarındaki rolünü güçlendirmekte; düşük karbonlu üretim teknolojileri, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji depolama çözümleri ve hibrit santral modellerinin rekabetçiliğini desteklemektedir.

Fosil yakıtlara dayalı üretim teknolojileri artan karbon maliyetlerine ve düzenleyici risklere daha fazla maruz kalırken, düşük karbonlu ve yenilenebilir enerjiye dayalı üretim portföyleri uzun vadeli maliyet öngörülebilirliği, finansmana erişim ve stratejik dayanıklılık açısından avantaj sağlamaktadır.

Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması, enerji üretim portföyünün karbon yoğunluğunu doğrudan ekonomik bir karar kriteri haline getirmektedir. Bu dönüşüm, yatırım planlamalarında düşük karbonlu teknolojilerin önceliklendirilmesini teşvik ederken; sürdürülebilir finansman araçları, yeşil tahvil ve kredi mekanizmaları, karbon piyasaları ve yenilenebilir enerji sertifikaları gibi araçların önemini artırmaktadır. Bu çerçevede enerji dönüşümü, yalnızca çevresel bir gereklilik değil; sermaye tahsisi, finansal dayanıklılık ve uzun vadeli değer yaratımı açısından stratejik bir yatırım alanı olarak öne çıkmaktadır.[2]



[2]Dünya Bankası (World Bank). (2026). *State and Trends of Carbon Pricing 2026.*

Enerji Verimliliği ve Talep Yönetimi

Enerji verimliliği, enerji dönüşümünün en hızlı sonuç üreten ve maliyet etkin alanlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Talep tarafında hayata geçirilen verimlilik uygulamaları, yeni üretim kapasitesi ihtiyacını sınırlamakta, enerji altyapısı üzerindeki baskıyı azaltmakta ve arz güvenliğinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Binalar, sanayi ve ulaşım başta olmak üzere farklı sektörlerde geliştirilen enerji verimliliği uygulamaları, yalnızca maliyet avantajı sağlayan teknik iyileştirmeler olarak değil; aynı zamanda emisyon azaltımı, kaynak verimliliği ve enerji sistemlerinin dayanıklılığı açısından stratejik araçlar olarak değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda enerji performans standartları, zorunlu verimlilik uygulamaları, dijital izleme sistemleri ve talep tarafı yönetimi mekanizmaları düzenleyici çerçevede giderek daha fazla önem kazanmaktadır.

Elektrifikasyon eğiliminin hızlanması, elektrik talebinin daha etkin yönetilmesini zorunlu kılmaktadır. Talep tarafı yönetimi, tüketim profillerinin optimize edilmesi, pik yüklerin dengelenmesi, dijital ölçüm altyapılarının yaygınlaştırılması ve enerji kullanıcılarının verimlilik uygulamalarına yönlendirilmesi açısından kritik rol üstlenmektedir. Bu yaklaşım, yenilenebilir enerji kaynaklarının sisteme entegrasyonunu desteklerken, enerji arz-talep dengesinin daha esnek ve sürdürülebilir şekilde yönetilmesine olanak sağlamaktadır.

Uluslararası İş Birlikleri ve Sistem Entegrasyonu

Enerji dönüşümü ulusal politika ve hedefler çerçevesinde şekillenmekle birlikte, güçlü bir uluslararası koordinasyon ihtiyacını da beraberinde getirmektedir. Farklı düzenleyici yapılar, politika uyumsuzlukları, finansman koşulları ve tedarik zinciri kısıtları, küresel ölçekte yenilenebilir enerji yatırımlarının hızını ve etkinliğini etkileyebilmektedir.

Elektrik ticareti, enerji teknolojileri, kritik ekipman tedariki, karbon piyasaları, sürdürülebilir finansman ve şebeke entegrasyonu gibi alanlarda geliştirilen uluslararası iş birlikleri, enerji dönüşümünün maliyetlerini azaltan ve sistem verimliliğini artıran unsurlar arasında yer almaktadır. Özellikle yenilenebilir enerji teknolojilerinin ölçeklenmesi, enerji depolama çözümlerinin yaygınlaşması ve dijital altyapıların güçlendirilmesi açısından sınır ötesi bilgi, teknoloji ve finansman akışları kritik önem taşımaktadır.

Bölgesel enerji entegrasyonları, arz-talep dengesinin daha geniş bir coğrafyada yönetilmesini mümkün kılmakta; kaynak çeşitliliği, şebeke esnekliği ve enerji arz güvenliği açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Elektrik piyasalarının daha entegre hale gelmesi, yenilenebilir enerji üretimindeki değişkenliğin dengelenmesine katkı sağlarken, enerji sistemlerinin düşük karbonlu dönüşümünü de desteklemektedir.

Enerji Politikaları ve Net Sıfır Hedefleri

Küresel enerji politikaları, Paris Anlaşması doğrultusunda belirlenen net sıfır hedefleri ve emisyon azaltım taahhütleri etrafında yeniden şekillenmektedir. 2025 yılı itibarıyla birçok ülke uzun vadeli emisyon azaltım hedefleri açıklamış; bu durum enerji üretiminde yenilenebilir kaynakların payının artırılmasını, enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılmasını ve düşük karbonlu teknolojilere yönelik yatırımların hızlandırılmasını gerekli kılmıştır.

Avrupa Birliği, Çin ve Hindistan başta olmak üzere büyük ekonomiler tarafından açıklanan yenilenebilir enerji kapasite hedefleri, enerji dönüşümünün önümüzdeki dönemde de küresel yatırım gündeminin merkezinde yer alacağını göstermektedir. Bu hedefler, güneş ve rüzgâr enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir kaynaklara dayalı üretim kapasitesinin artırılmasını desteklerken; enerji depolama, şebeke esnekliği, hidrojen, dijital enerji yönetimi ve sürdürülebilir finansman gibi tamamlayıcı alanların da önemini artırmaktadır.

Net sıfır hedefleri, enerji şirketleri açısından yalnızca çevresel performans beklentilerini değil; yatırım planlaması, teknoloji seçimi, finansmana erişim, risk yönetimi ve kurumsal yönetişim uygulamalarını da doğrudan etkilemektedir. Bu çerçevede düşük karbonlu üretim portföyüne sahip şirketler, enerji dönüşümünün sunduğu büyüme fırsatlarından yararlanma ve iklimle bağlantılı geçiş risklerini yönetme açısından daha avantajlı bir konum elde etmektedir.



Türkiye Enerji Sektörü Görünümü

Elektrik Talebi, Üretim ve Kapasite Gelişimi

Türkiye'de elektrik talebi, ekonomik faaliyetlerdeki büyüme, nüfus artışı, sanayi üretimi ve elektrifikasyon eğiliminin etkisiyle artışını sürdürmektedir. 2025 yılı itibarıyla toplam elektrik tüketimi 360,9 TWh seviyesine ulaşarak yıllık bazda %2,1 büyüme göstermiş; aynı dönemde elektrik üretimi %2,4 artışla 362,9 TWh seviyesine yükselmiştir. Talep ve üretimdeki paralel artış, enerji sisteminde kapasite genişlemesinin ve altyapı yatırımlarının kesintisiz şekilde sürdürülmesi gerektiğine işaret etmektedir.

Orta ve uzun vadeli projeksiyonlar, elektrik talebindeki büyümenin geçici değil, yapısal bir nitelik taşıdığını göstermektedir. Ulusal Enerji Planı kapsamında elektrik tüketiminin 2030 yılında 455,3 TWh, 2035 yılında ise 510,5 TWh seviyesine ulaşması öngörülmektedir. Bu artış eğilimi, yalnızca ilave üretim kapasitesi ihtiyacını değil; aynı zamanda iletim ve dağıtım altyapısının güçlendirilmesini, şebeke esnekliğinin artırılmasını ve enerji depolama çözümlerinin yaygınlaştırılmasını da gerekli kılmaktadır.

Elektrik talebindeki büyümenin devam etmesi, üretim kapasitesinin uzun vadeli arz güvenliği, maliyet öngörülebilirliği ve düşük karbonlu dönüşüm hedefleri doğrultusunda planlanmasını zorunlu hale getirmektedir. Bu kapsamda yenilenebilir enerji yatırımları, artan elektrik talebine yanıt verilmesi, ithal fosil yakıtlara maruziyetin azaltılması, enerji arz güvenliğinin desteklenmesi ve piyasa dalgalanmalarından kaynaklanan risklerin sınırlandırılması açısından enerji dönüşümünün temel bileşenlerinden biri olarak öne çıkmaktadır.[3]



Politika ve Düzenleyici Çerçeve

Türkiye'de enerji ve iklim politikaları, son yıllarda düşük karbonlu dönüşüm ve uzun vadeli net sıfır hedefleriyle uyumlu şekilde yeniden şekillenmektedir. Paris Anlaşması'nın 2021 yılında onaylanmasının ardından 2053 yılı için net sıfır sera gazı emisyonu hedefi benimsenmiş; bu hedef doğrultusunda ulusal politika araçları, düzenleyici çerçeve ve sektörel yol haritaları güçlendirilmeye başlanmıştır.

Güncellenen ulusal katkı beyanı kapsamında, 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarının referans senaryoya göre %41 oranında azaltılması taahhüt edilmektedir. Bu taahhüt doğrultusunda 2025 yılında yürürlüğe giren 7552 sayılı İklim Kanunu, iklim değişikliğiyle mücadele ve uyum süreçlerinin yasal zemine kavuşturulması açısından önemli bir adım olmuştur. Kanun ile sera gazı emisyonlarının azaltılması, iklim değişikliğine uyum faaliyetlerinin planlanması, uygulanması, izlenmesi ve denetlenmesine ilişkin temel çerçeve düzenlenmiştir.

İklim Kanunu ile birlikte Emisyon Ticaret Sistemi, karbon kredileri, gönüllü karbon piyasaları ve gömülü emisyon gibi kavramlar mevzuata dahil edilmiştir. Yüksek emisyonlu faaliyetlerin belirli bir kota sistemi çerçevesinde izlenmesi ve emisyonların piyasa mekanizmaları aracılığıyla fiyatlandırılması öngörülmektedir. Emisyon ticaret sistemine ilişkin ikincil düzenlemelerin; kapsam, tahsisat yöntemleri, piyasa işleyişi ve raporlama yükümlülüklerine yönelik detayları netleştirmesi beklenmektedir.[4]

Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının gelişmesi, düşük karbonlu üretim teknolojileri ve yenilenebilir enerji yatırımları açısından destekleyici bir politika sinyali oluşturmaktadır. Fosil yakıtlara dayalı üretim modellerinin karbon maliyetlerine daha fazla maruz kalması beklenirken, yenilenebilir enerjiye dayalı üretim portföyleri uzun vadeli rekabetçilik, finansmana erişim ve düzenleyici uyum açısından daha avantajlı hale gelmektedir.

Yenilenebilir enerji yatırımlarını destekleyen mekanizmalar arasında YEKA modeli öne çıkmakta; rekabetçi kapasite tahsisleri aracılığıyla yatırım süreçlerinin hızlandırılması hedeflenmektedir. Depolamalı yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik düzenlemeler, hibrit santral modelleri ve şebeke esnekliğini artıran uygulamalar da Türkiye'nin enerji dönüşümünü destekleyen politika setinin önemli bileşenleri arasında yer almaktadır.

Politika ortamı genel olarak yenilenebilir enerji yatırımlarını destekleyici yönde gelişmekle birlikte, finansman maliyetleri, döviz kuru oynaklığı, ekipman tedarik koşulları, izin süreçleri, şebeke bağlantı kapasitesi ve düzenleyici öngörülebilirlik yatırım kararları üzerinde belirleyici olmaya devam etmektedir. Bu nedenle enerji dönüşümünün hızlanması, yalnızca hedeflerin ve destek mekanizmalarının varlığına değil; aynı zamanda finansman, altyapı, izin süreçleri ve piyasa tasarımının bütüncül şekilde güçlendirilmesine bağlıdır.

[3] T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı. (t.y.). *Enerji ve Elektrik Sektörü Bilgi Merkezi.*

[4] İklim Kanunu, Kanun No. 7552, *Resmî Gazete Sayısı: 32951 (9 Temmuz 2025).*

Yatırım Eğilimleri ve Piyasa Dinamikleri

Türkiye'de yenilenebilir enerji yatırımları, kamu politikaları, düzenleyici mekanizmalar, teknolojik gelişmeler ve piyasa koşullarının birlikte etkisi altında büyüme göstermektedir. Güneş enerjisi yatırımları, özellikle dağıtık üretim, öz tüketim uygulamaları ve maliyet avantajlarının etkisiyle son yıllarda hız kazanmış; devreye alınan yeni kapasiteler bu eğilimi güçlendirmiştir. Güneş enerjisinin farklı ölçeklerde uygulanabilirliği, sanayi tesisleri, ticari işletmeler ve büyük ölçekli üretim yatırımları açısından önemli bir büyüme alanı yaratmaktadır.

Rüzgâr enerjisi yatırımları ise Türkiye'nin teknik potansiyeli ve uzun vadeli kapasite hedefleri doğrultusunda önemini korumaktadır. Bununla birlikte finansman koşulları, ekipman maliyetleri, tedarik zinciri dinamikleri, izin süreçleri ve şebeke bağlantı koşulları rüzgâr yatırımlarının gelişim hızını etkileyen başlıca unsurlar arasında yer almaktadır. Depolama entegrasyonu, hibrit üretim modelleri ve uzun vadeli kapasite hedefleri doğrultusunda açıklanan yol haritaları, rüzgâr enerjisi yatırımlarının desteklenmesine ve sektörün büyüme potansiyelinin güçlenmesine katkı sağlamaktadır.

Uluslararası yatırımcılar açısından Türkiye pazarı, sahip olduğu rüzgâr ve güneş potansiyeli, artan elektrik talebi ve enerji dönüşümü hedefleri nedeniyle cazip bir konumda bulunmaktadır. Buna karşılık makroekonomik göstergeler, kur riski ve finansman maliyetleri proje finansmanı koşulları üzerinde etkili olmaya devam etmektedir. Uzun vadeli alım mekanizmaları, kurumsal enerji tedarik anlaşmaları, sürdürülebilir finansman araçları ve yeşil finansman kaynakları, yatırım iştahını destekleyebilecek önemli araçlar arasında yer almaktadır.

Önümüzdeki dönemde yenilenebilir enerji yatırımlarının yalnızca yeni kurulu güç artışı üzerinden değil; şebeke entegrasyonu, üretim esnekliği, depolama, dijitalleşme, operasyonel verimlilik ve karbon yönetimi boyutlarıyla birlikte değerlendirilmesi beklenmektedir. Bu dönüşüm, güçlü proje geliştirme kabiliyetine, dengeli yenilenebilir enerji portföyüne, teknoloji odaklı operasyon yönetimine ve finansal dayanıklılığa sahip şirketler açısından önemli büyüme fırsatları yaratmaktadır.



Sektörel Potansiyel ve Yapısal Zorluklar

Türkiye, coğrafi konumu, iklim koşulları ve kaynak çeşitliliği sayesinde yenilenebilir enerji yatırımları açısından yüksek potansiyele sahiptir. Güneş enerjisinde yüksek ışınım değerleri, rüzgâr enerjisinde ise özellikle Marmara, Ege, İç Anadolu ve Akdeniz'in belirli bölgelerinde gözlenen güçlü rüzgâr rejimi, yatırım ortamını destekleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır. Bu potansiyel, artan elektrik talebinin karşılanması, enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi ve düşük karbonlu enerji dönüşümünün hızlandırılması bakımından stratejik önem taşımaktadır.

Depolamalı rüzgâr ve güneş enerjisi ile deniz üstü rüzgâr enerjisi alanında belirlenen kapasite hedefleri, Türkiye yenilenebilir enerji sektörü için yeni bir gelişim alanına işaret etmektedir. Kara üstü rüzgâr ve güneş enerjisi yatırımlarına ek olarak deniz üstü rüzgâr potansiyelinin değerlendirilmesi, üretim portföyünün çeşitlendirilmesine, teknoloji kabiliyetlerinin geliştirilmesine ve uzun vadeli yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına katkı sağlayabilecek önemli bir fırsat alanı oluşturmaktadır.

Bununla birlikte enerji dönüşüm sürecinde bazı yapısal gereksinimler öne çıkmaktadır. Şebeke altyapısının güçlendirilmesi, kesintili üretim kaynaklarının sisteme etkin entegrasyonu, enerji depolama kapasitesinin artırılması ve şebeke esnekliğini destekleyen dijital çözümlerin yaygınlaştırılması öncelikli alanlar arasında değerlendirilmektedir. Yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam üretim içindeki payı arttıkça, üretim dalgalanmalarının yönetilmesi, bağlantı kapasitesinin etkin planlanması ve arz-talep dengesinin daha esnek bir yapıyla sürdürülmesi kritik hale gelmektedir.

Finansman koşulları da sektörün büyüme hızı üzerinde belirleyici olmaya devam etmektedir. Yüksek faiz ortamı, döviz kuru oynaklığı, ekipman maliyetleri ve uzun vadeli finansmana erişim koşulları, özellikle büyük ölçekli yenilenebilir enerji yatırımlarının fizibilitesini ve yatırım kararlarını doğrudan etkilemektedir. Bu nedenle sürdürülebilir finansman araçları, yeşil kredi mekanizmaları, uzun vadeli enerji tedarik anlaşmaları ve öngörülebilir destek modelleri, yatırım iştahının korunması açısından önem taşımaktadır.

İzin süreçleri, çevresel ve sosyal etki değerlendirmeleri, arazi kullanımı, yerel paydaş beklentileri ve şebeke bağlantı dinamikleri proje geliştirme sürelerini belirleyen başlıca faktörler arasında yer almaktadır. Bu süreçlerin etkin, şeffaf ve öngörülebilir şekilde yönetilmesi; yatırım performansının artırılması, proje gecikmelerinin azaltılması ve yenilenebilir enerji kapasite artış hedeflerine ulaşılması açısından kritik önem taşımaktadır.

Genel görünüm, Türkiye'nin yenilenebilir enerji alanında güçlü bir büyüme potansiyeline sahip olduğunu göstermektedir. Bu potansiyelin etkin biçimde değerlendirilebilmesi ise kaynak kapasitesinin yanı sıra şebeke yatırımları, depolama çözümleri, finansman erişimi, düzenleyici öngörülebilirlik ve proje geliştirme süreçlerinin bütüncül şekilde güçlendirilmesine bağlıdır.

Eksim Enerji'nin Sektördeki Konumu ve Yaklaşımı

Artan elektrik talebi, yenilenebilir enerji kapasitesi ihtiyacı, enerji arz güvenliği beklentileri ve düşük karbonlu üretime geçiş süreci, enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin iş modellerini yeniden şekillendirmektedir. Bu dönüşümde yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim yapıları, yalnızca çevresel hedeflerin desteklenmesi açısından değil; aynı zamanda maliyet öngörülebilirliği, arz güvenliği, düzenleyici uyum ve uzun vadeli rekabetçilik bakımından da belirleyici rol üstlenmektedir.

Eksim Enerji, üretim portföyünün tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşan yapısıyla Türkiye'nin enerji dönüşümünde önemli aktörlerden biri konumundadır. Rüzgâr, güneş ve hidroelektrik kaynaklarına dayalı çeşitlendirilmiş üretim altyapısı, Şirket'in düşük karbonlu enerji üretimine katkısını güçlendirirken, fosil yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanabilecek maliyet risklerine maruziyetini sınırlandırmaktadır. Bu yapı, Eksim Enerji'nin hem iklim hedefleriyle uyumlu büyüme yaklaşımını hem de enerji arz güvenliğine katkı sağlayan iş modelini desteklemektedir.

2025 yılı itibarıyla 1.008,6 MW seviyesine ulaşan kurulu güç kapasitesi, Eksim Enerji'nin yenilenebilir enerji alanındaki yatırım kararlılığını ve sektörel konumunu ortaya koymaktadır. Şirket'in rüzgâr, güneş ve hidroelektrik kaynaklarını bir araya getiren portföy yapısı; kaynak çeşitliliği, üretim sürekliliği ve operasyonel dayanıklılık açısından önemli bir avantaj sağlamaktadır. Türkiye'nin rüzgâr enerjisi üretiminde %4 paya sahip olan Eksim Enerji, 2030 yılına kadar yenilenebilir enerji portföyündeki toplam kurulu gücünü 1.700 MW seviyesine çıkarma hedefiyle sektördeki büyüme potansiyelini sürdürülebilirlik odaklı bir çerçevede yönetmektedir.

Eksim Enerji'nin sektörel yaklaşımı, yalnızca kurulu güç artışı ve üretim performansı ile sınırlı değildir. Şirket, büyüme stratejisini enerji arz güvenliğinin desteklenmesi, iklim değişikliğiyle mücadele, şebeke dirençliliğinin güçlendirilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması ve faaliyet gösterilen bölgelerde sosyal ve ekonomik değer yaratılması hedefleriyle birlikte ele almaktadır.

Bu yaklaşım; SKA 7 Erişilebilir ve Temiz Enerji, SKA 9 Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı, SKA 12 Sorumlu Üretim ve Tüketim ve SKA 13 İklim Eylemi başta olmak üzere Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile doğrudan ilişkilidir.

İklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş riskleri, enerji üretim faaliyetleri üzerinde giderek daha belirleyici hale gelmektedir. Aşırı hava olayları, sıcaklık değişimleri, yağış rejimindeki dalgalanmalar, su stresi ve piyasa fiyatlarındaki oynaklık, üretim performansı ve operasyonel süreklilik üzerinde etkili olabilecek başlıca unsurlar arasında yer almaktadır. Eksim Enerji, farklı kaynak türlerine ve coğrafyalara yayılan yenilenebilir enerji portföyü sayesinde bu etkilerin dengelenmesine katkı sağlayan bir üretim yapısına sahiptir. Bununla birlikte iklim riskleri; proje tasarımı, varlık dayanıklılığı, bakım planlaması, sigorta süreçleri ve uzun vadeli yatırım kararlarında dikkate alınması gereken temel unsurlar arasında değerlendirilmektedir.

Sektördeki düzenleyici çerçeve, lisanslama süreçleri, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, şebeke bağlantı koşulları ve yenilenebilir enerji destek mekanizmaları yatırım planlaması üzerinde belirleyici olmaya devam etmektedir. Eksim Enerji, değişen düzenleyici gereklilikleri ve piyasa dinamiklerini yakından izlemekte; yatırım kararlarını uzun vadeli değer yaratımı, finansal dayanıklılık ve sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda değerlendirmektedir. Yenilenebilir enerjiye dayalı üretim portföyü, Şirket'e düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde düzenleyici uyum, sürdürülebilir finansmana erişim ve karbon yoğunluğu düşük üretim avantajı sağlamaktadır.

Enerji sektöründe dijitalleşme ve teknolojik dönüşüm, operasyonel verimliliğin artırılması, üretim tahmin doğruluğunun geliştirilmesi, bakım süreçlerinin optimize edilmesi ve piyasa risklerinin daha etkin yönetilmesi açısından kritik hale gelmektedir. Eksim Enerji, SCADA, IoT, veri analitiği, yapay zekâ destekli tahminleme, merkezi izleme altyapıları ve kestirimci bakım uygulamalarıyla üretim süreçlerini daha verimli, izlenebilir ve dayanıklı hale getirmeyi hedeflemektedir.



Rüzgâr hızı ve üretim tahminleme, piyasa fiyat tahmin modelleri ve Enerji Portal gibi dijital dönüşüm projeleri, operasyonel karar alma süreçlerinin veri temelli şekilde güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Dijital dönüşümün yaygınlaşmasıyla birlikte veri güvenliği ve siber güvenlik riskleri de enerji sektörü açısından öncelikli konular arasında yer almaktadır. Eksim Enerji, bilgi güvenliği ve operasyonel teknoloji altyapılarını kurumsal risk yönetimi yaklaşımı çerçevesinde ele almakta; veri güvenliği, sistem sürekliliği ve kritik altyapıların korunmasına yönelik uygulamalarını geliştirmektedir. Bu yaklaşım, hem operasyonel sürekliliğin korunmasını hem de dijitalleşme yatırımlarının güvenli ve sürdürülebilir şekilde hayata geçirilmesini desteklemektedir.

Eksim Enerji, üretim portföyü, yatırım kabiliyeti, operasyonel yetkinlikleri ve sürdürülebilirlik odaklı stratejik yaklaşımıyla enerji sektöründeki dönüşüme uyum sağlayan ve bu dönüşüme katkı sunan bir yapı ortaya koymaktadır. Şirket, yenilenebilir enerji üretimi aracılığıyla Türkiye'nin düşük karbonlu enerji dönüşümünü desteklerken; iklim risklerinin yönetimi, enerji verimliliği, şebeke dirençliliği, dijitalleşme ve toplumsal değer yaratımı alanlarında bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir. Bu doğrultuda Eksim Enerji, yalnızca bugünün enerji ihtiyacına yanıt veren bir üretici değil; geleceğin daha temiz, dirençli ve sürdürülebilir enerji sistemlerinde etkin rol üstlenmeyi hedefleyen bir yenilenebilir enerji şirketi olarak konumlanmaktadır.

ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ VE DEĞER YARATIM MODELİ





3

Kurumsal Profil

›



Bir Bakışta Eksim Enerji

1,89 MİLYAR $ — 2025 TOPLAM AKTİF BÜYÜKLÜK

249,7 MİLYON $ — 2025 TOPLAM YATIRIM MİKTARI

20 Yıl+ — SEKTÖR DENEYİMİ

1,96 MİLYAR kWh — ELEKTRİK ENERJİSİ ÜRETİMİ

Temiz enerji kaynaklarına yönelik yatırımların katkısıyla 2025 yılında rüzgâr, güneş ve hidroelektrik santrali projeleri kapsamında

1,2 MİLYON tCO_2e

emisyonu önlenerek Türkiye'nin hava kalitesinin iyileştirilmesine katkı sağlanmıştır.

800 BİN — HANENİN YILLIK ELEKTRİK İHTİYACINA EŞDEĞER TEMİZ ENERJİ ÜRETİMİ

1.008,6 MW — TOPLAM KURULU GÜÇ

15 MİLYON € — SON ON YILDA YAPILAN AR-GE YATIRIMI

Türkiye'de rüzgâr enerjisinden üretilen elektriğin **%4'ü** Şirket tarafından üretilmiştir.

Eksim Enerji Hakkında

Eksim Enerji, yenilenebilir enerji alanında geliştirdiği yatırımlar aracılığıyla Türkiye'nin enerji dönüşüm sürecine katkı sağlamaktadır. %100 yenilenebilir enerji üretimi yaklaşımı doğrultusunda, çevresel etkilerin azaltılmasını ve gelecek nesiller için sürdürülebilir bir yaşamın desteklenmesini esas alan bir üretim modeli benimsenmektedir.

Enerji portföyünün temelleri 2006 yılında hidroelektrik santral yatırımlarıyla atılmış; takip eden dönemlerde rüzgâr enerjisi projeleri ile çeşitlendirilerek büyüme ivmesi kazanmıştır. Farklı bölgelerde devreye alınan rüzgâr enerji santralleri ile üretim altyapısı güçlendirilmiş; raporlama döneminde Yozgat RES ve Karaman RES'in devreye alınması ile Geyve RES'te gerçekleştirilen kapasite artışı sayesinde portföyün büyümesi sürdürülmüştür.

Mevcut rüzgâr enerji santrallerine entegre güneş enerjisi uygulamaları ile üretim yapısı çeşitlendirilmekte; Tokat, Amasya, Balıkesir ve İzmir'de bulunan tesislerde hibrit üretim modelleri geliştirilmeye devam etmektedir. 2025 yılında ise Şanlıurfa Viranşehir'de kurulan güneş enerjisi santrali portföye dahil edilerek faaliyete başlanmıştır.

Üretim portföyünün çeşitlendirilmesine yönelik çalışmalar kapsamında 2012 yılından bu yana odun talaşı ve ormansal artıklar gibi biyokütle kaynaklarından biyoyakıt üretimine ilişkin Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Bu çalışmalar sonucunda teknik bilgi birikimi geliştirilmiş ve yenilenebilir kaynakların değerlendirilmesine katkı sağlanarak üretim lisansı alınmıştır.

Türkiye genelinde farklı lokasyonlara yayılan yenilenebilir enerji santralleri aracılığıyla faaliyetlerini sürdüren Şirket'in toplam kurulu gücü 2025 yılı itibarıyla 1.008,6 MW seviyesine ulaşmıştır. Üretim süreçleri yüksek verimlilik esas alınarak yönetilmekte ve kapasite artışı istikrarlı şekilde sürdürülmektedir.

Güçlü ortaklık yapısı ve kurumsal yönetim anlayışı doğrultusunda faaliyetlerini sürdüren Eksim Enerji, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde değer yaratmayı sürdürmektedir. Yenilenebilir enerji yatırımları aracılığıyla çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlanmakta, düşük karbonlu ekonomi hedefleri doğrultusunda üretim faaliyetleri geliştirilmektedir.

Yenilenebilir enerji portföyü, Viranşehir GES yatırımı ve hibrit santral uygulamalarıyla çeşitlendirilmeye devam etmiştir.

%100
YENİLENEBİLİR ENERJİ



Kilometre Taşları

1986
Eksim, Dış Ticaret Şirketi olarak kurulmuştur.

2002
Eksim Enerji faaliyetlerine başlamıştır.

2008
8 adet RES projesi için üretim lisansı alınmıştır.

2010
63 MW kurulu gücüyle Uzundere-1 HES Projesi hayata geçirilmiştir.

2011
Killik ve Susurluk RES projesi devreye alınmıştır.

2012
Kayadüzü RES devreye alınmıştır.

2014
Silivri ve Hasanbeyli RES faaliyete başlamıştır.

2016
Seferihisar RES devreye alınmıştır.

2020
Geyve ve Ovacık RES santralleri üretime başlamıştır.

2021
Şirket'in unvanı Eksim Enerji A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

2023
8 adet RES ve 1 adet HES ile toplam kurulu güç 528,8 MW seviyesine ulaşmıştır.

2024
Kapasite artışları sonucunda toplam kurulu güç 598,8 MW'a ulaşmıştır.

2025
Viranşehir GES, Yozgat RES ve Karaman RES devreye alınmış, Geyve, Susurluk, Ovacık, Tokat ve Hasanbeyli RES'lerde gerçekleştirilen kapasite artışı ile Şirket'in toplam kurulu gücü 1008,6 MW seviyesine ulaşmıştır.



Vizyon, Misyon ve Değerler

İnsana, topluma ve doğaya değer katarak geleceği şekillendiriyoruz.

Vizyon

Yenilenebilir enerji sektöründe güçlü mühendislik kabiliyetimiz, çevreci yaklaşımımız ve inovasyon odaklı çalışmalarımızla; Türkiye'nin lider, dünyanın güvenilir ve tercih edilen enerji şirketlerinden biri olmayı vizyon ediniyoruz. Çevre dostu enerji çözümlerimizi sürekli geliştirerek sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunuyor, iklim değişikliğiyle mücadelede etkin sorumluluk alıyor ve gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak için çalışıyoruz.

Misyon

Eksim Enerji olarak misyonumuz, Türkiye'nin dört bir yanında %100 yenilenebilir enerji hedefiyle faaliyet göstererek kaynaklarımızı etkin kullanmak; yenilikçi ve sürdürülebilir enerji çözümleri geliştirmektir. 20 yılı aşkın sektör tecrübemizle, teknolojiyi yakından takip ederek çevre dostu uygulamaları hayata geçiriyor; küresel sürdürülebilirliği teşvik ediyoruz. Faaliyetlerimizin her aşamasında insanı ve çevreyi odağa alan etik, şeffaf ve sorumlu bir yaklaşım benimsiyoruz. Böylece hem yerel kalkınmaya katkı sağlıyor hem de çalışanlarımızın gelişimini destekliyoruz.

Değerler

Saygılıyız

Çalışma arkadaşlarımızdan müşterilerimize, tedarikçilerimizden hissedarlarımıza kadar tüm ilişkilerimizde karşılıklı güven ve saygıyı esas alıyoruz

Hayatı Kolaylaştırırız

Çözüm odaklı ve proaktif yaklaşımımızla engelleri fırsata dönüştürüyor; etkin iletişimle sinerji yaratıyoruz.

Etik ve Toplumsal Değerlere Bağlıyız

Şeffaf ve dürüst davranıyor, yasalara ve regülasyonlara uyarak toplumsal değerlere sahip çıkıyoruz.

Yenilikçi ve Gelişim Odaklıyız

İnovasyonu tüm süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası görüyor, sürekli öğrenme kültürüyle bireysel ve kurumsal gelişimi destekliyoruz.

Sürdürülebilirliği Merkeze Koyarız

Çevresel etkilerimizi en aza indirirken kaynakların verimli kullanımını önceliklendiriyor, gelecek nesillere güçlü bir miras bırakmayı amaçlıyoruz.



İş Modeli ve Değer Zinciri

Eksim Enerji'nin iş modeli; yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi gerçekleştirerek enerji arz güvenliğine, düşük karbonlu dönüşüme ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama yaklaşımı üzerine kuruludur. Üretim portföyünün tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşan Şirket, faaliyetlerini rüzgâr, güneş ve hidroelektrik kaynaklarına dayalı üretim altyapısı, güçlü yatırım kabiliyeti, teknoloji odaklı operasyon yönetimi ve sürdürülebilir büyüme anlayışı doğrultusunda yürütmektedir.

Şirket'in iş modelinin temelinde proje geliştirme, yatırım planlama, finansman, santral kurulumu, işletme ve bakım, elektrik üretimi, performans yönetimi ve paydaşlarla uzun vadeli değer yaratımı süreçleri yer almaktadır. Bu yapı, Eksim Enerji'nin yalnızca temiz enerji üretimi gerçekleştiren bir şirket olarak değil; aynı zamanda enerji dönüşümünü destekleyen, iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlayan, operasyonel dayanıklılığını güçlendiren ve faaliyet gösterdiği bölgelerde sosyal ve ekonomik değer yaratan bir yenilenebilir enerji üreticisi olarak konumlanmasını sağlamaktadır.

Eksim Enerji'nin sürdürülebilir iş modeli; yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılması, üretim sürekliliğinin güçlendirilmesi, enerji arz güvenliğine katkı sağlanması ve uzun vadeli ekonomik değer yaratılması hedefleri etrafında şekillenmektedir. Bu yaklaşım, Şirket'in 2030 yılına kadar yenilenebilir enerji portföyündeki toplam kurulu gücünü 1.700 MW seviyesine çıkarma, emre amadelik oranını %99,5 seviyesine yükseltme, yenilenebilir enerji üretimi aracılığıyla önlenen karbon emisyonunu artırma ve Türkiye rüzgâr enerjisi üretimindeki payını güçlendirme hedefleriyle doğrudan ilişkilidir.

Operasyonel süreçlerde üretim sürekliliğinin ve kaynak verimliliğinin desteklenmesi amacıyla dijital izleme sistemleri, SCADA altyapıları, veri analitiği, yapay zekâ destekli tahminleme uygulamaları ve performans izleme mekanizmalarından yararlanılmaktadır. Bu uygulamalar; ekipman performansının izlenmesi, bakım süreçlerinin planlanması, arıza ve duruş risklerinin azaltılması, üretim tahmin doğruluğunun artırılması ve operasyonel verimliliğin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Dijitalleşme ve veri temelli karar alma yaklaşımı, Şirket'in sürdürülebilir büyüme hedeflerini destekleyen temel kurumsal kabiliyetler arasında yer almaktadır.

Eksim Enerji'nin stratejik yaklaşımı; insan odaklı kurum kültürü, güçlü yönetişim ve risk yönetimi, sürdürülebilirlik yaklaşımının iş süreçlerine entegrasyonu, teknoloji ve inovasyon yatırımları, yeşil finansman olanakları, sorumlu tedarik zinciri yönetimi ve veri destekli karar alma süreçleri üzerine şekillenmektedir. Operasyonel, finansal, stratejik, düzenleyici, çevresel ve iklimle bağlantılı riskler kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında değerlendirilmekte; değişen piyasa koşullarına, düzenleyici gelişmelere ve iklim kaynaklı etkilere uyum sağlayabilecek esnek ve dayanıklı bir yönetim modeli benimsenmektedir.

Şirket'in değer zinciri; yukarı yönlü tedarik ve finansman süreçlerinden başlayarak proje geliştirme, yatırım, santral kurulumu, yenilenebilir enerji üretimi, bakım ve operasyon yönetimi, dijital izleme, performans yönetimi ve ulusal şebekeye elektrik arzına kadar uzanan bütüncül bir yapıdan oluşmaktadır. Bu zincirin her aşamasında çevresel, sosyal ve yönetişim etkileri dikkate alınmakta; sürdürülebilirlik önceliklerinin iş süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Yukarı yönlü değer zincirinde ekipman ve teknoloji tedariki, mühendislik ve yüklenici hizmetleri, dijital altyapı çözümleri, finansman kaynakları ve yeşil finansman olanakları öne çıkmaktadır. Eksim Enerji, tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerinde kalite, teknik yeterlilik, maliyet ve teslimat performansının yanı sıra çevresel, sosyal ve etik kriterleri de dikkate almakta; sorumlu ve sürdürülebilir tedarik uygulamalarını geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Doğrudan operasyonlar; proje geliştirme, santral yatırımları, rüzgâr, güneş ve hidroelektrik kaynaklarından elektrik üretimi, bakım ve operasyon yönetimi, şebeke bağlantı süreçleri, Ar-Ge ve inovasyon projeleri, dijital izleme sistemleri, yapay zekâ uygulamaları ve risk-performans yönetimi faaliyetlerini kapsamaktadır. Bu süreçlerde üretim sürekliliği, iş sağlığı ve güvenliği, çevresel etki yönetimi, enerji verimliliği, su yönetimi, biyoçeşitliliğin korunması ve operasyonel mükemmellik temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Aşağı yönlü değer zincirinde ise ulusal şebekeye yenilenebilir elektrik arzı, enerji arz güvenliğine katkı, düşük karbonlu üretim, emisyon azaltımı, yerel istihdam, toplumsal katkı ve paydaş iş birlikleri yer almaktadır. Eksim Enerji, yenilenebilir enerji üretimi aracılığıyla Türkiye'nin düşük karbonlu enerji dönüşümünü desteklerken, faaliyet gösterdiği bölgelerde ekonomik ve sosyal değer yaratmayı da iş modelinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmektedir.

Bu bütüncül yapı sayesinde Eksim Enerji, yenilenebilir enerji üretim portföyünü büyütürken aynı zamanda iklim değişikliğiyle mücadeleye, enerji sistemlerinin dayanıklılığına, sürdürülebilir finansmana erişime, operasyonel verimliliğe ve toplumsal faydaya katkı sağlayan bir iş modeli ortaya koymaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ MODELİ

AMAÇ



YENİLENEBİLİR ENERJİ KAPASİTESİNİ BÜYÜTMEK

Sürdürülebilir büyüme anlayışıyla Türkiye'nin düşük karbonlu enerji dönüşümünü desteklemek ve uzun vadeli değer yaratmak.

HEDEF



ÜRETİM SÜREKLİLİĞİNİ GÜÇLENDİRMEK VE ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİNİ DESTEKLEMEK

Yenilenebilir enerji kapasitesini büyütmek, üretim sürekliliğini güçlendirmek ve enerji arz güvenliğini desteklemek

KURUMSAL DAYANAKLAR



- İNSAN VE KURUM KÜLTÜRÜ
- GÜÇLÜ YÖNETİŞİM VE RİSK YÖNETİMİ
- VERİ VE TEKNOLOJİ ODAKLI GELİŞİM
- SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN
- SORUMLU VE SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ YAPIŞ BİÇİMİ

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAK ALANLARI



- 1 İKLİM VE ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ
- 2 ÇEVRESEL YÖNETİM VE BİYOÇEŞİTLİLİK
- 3 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
- 4 ÇALIŞANLAR, TOPLUM VE PAYDAŞLAR
- 5 DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE İNOVASYON

Değer Zinciri

Eksim Enerji'nin değer zinciri; tedarik, proje geliştirme, yatırım, üretim ve paydaş etkileşimi süreçlerinden oluşmaktadır.

DEĞER ZİNCİRİ	KATEGORİ VE AÇIKLAMA	COĞRAFİ KONUM(LAR)
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	• Ekipman ve teknoloji tedariki • Yerli ve sürdürülebilir tedarikçiler • Mühendislik ve yüklenici hizmetleri • Finansman ve yeşil finansman kaynakları • Dijital altyapı ve yazılım çözümleri	İstanbul, Ankara, İzmir, Balıkesir, Çin, Almanya
Doğrudan Operasyonlar	• Proje geliştirme • Santral yatırımları • Yenilenebilir enerji üretimi (RES, GES ve HES) • İşletme ve bakım yönetimi • Şebeke bağlantıları ve operasyonel altyapı • Dijital izleme ve veri analitiği • Ar-Ge ve inovasyon projeleri • Yapay zekâ ve dijital ikiz uygulamaları • Risk ve performans yönetimi • İş sağlığı ve güvenliği yönetimi • Çevre yönetimi	İstanbul, Sakarya, Balıkesir, Amasya, Tokat, Osmaniye, İzmir, Rize, Şanlıurfa, Karaman, Yozgat
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	• Ulusal şebekeye elektrik arzı • Enerji arz güvenliğine katkı • Düşük karbonlu enerji üretimi • Emisyon azaltımı • Yerel kalkınma ve istihdam • Paydaş iş birlikleri	İstanbul, Sakarya, Balıkesir, Amasya, Tokat, Osmaniye, İzmir, Rize, Şanlıurfa, Ankara, Karaman, Yozgat

Hizmet ve Operasyonlar

Eksim Enerji, rüzgâr, hidroelektrik ve güneş kaynaklarına dayalı %100 yenilenebilir enerji portföyü ile düşük karbonlu üretim yapısının gelişimine ve sürdürülebilir enerji dönüşümüne katkı sağlamaktadır. Türkiye'nin farklı coğrafyalarına yayılan operasyonlar kapsamında, toplam 1008,6 MW kurulu güce sahip on rüzgâr enerji santrali, bir hidroelektrik santrali ve bir güneş enerjisi santrali ile elektrik üretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Enerji verimliliğinin artırılması, çevresel etkilerin azaltılması ve düşük karbonlu üretim yapısının desteklenmesi, faaliyetlerin temel öncelikleri arasında yer almaktadır.

İşletmede Olan Yenilenebilir Enerji Santralleri



Killik RES
Tokat
Kurulu Güç: 100,8 MW
2011 yılında devreye alınan Killik RES, toplam 100,8 MW kurulu gücü ile Şirket'in yenilenebilir enerji üretim portföyünde önemli bir yer tutmaktadır.



Susurluk RES
Balıkesir
Kurulu Güç: 80 MW
2011 yılında faaliyete başlayan Susurluk RES'in 75 MW olan kurulu gücü, 5 MW hibrit GES entegrasyonu ile desteklenmiş; böylece santralin toplam kurulu gücü 80 MW'a yükseltilmiştir.



Kayadüzü RES
Amasya
Kurulu Güç: 82 MW
2012 yılında faaliyete geçen Kayadüzü RES, 82 MW kurulu gücü ile yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimi gerçekleştirmektedir.



Silivri RES
İstanbul
Kurulu Güç: 108,8 MW
2014 yılında devreye alınan Silivri RES, gerçekleştirilen kapasite artışıyla toplam 108,8 MW kurulu güce ulaşarak Şirket'in rüzgâr enerjisi portföyünü güçlendirmektedir.



Hasanbeyli RES
Osmaniye
Kurulu Güç: 63,6 MW
2014 yılında faaliyete başlayan Hasanbeyli RES, 63,6 MW kurulu gücü ile bölgesel yenilenebilir enerji kapasitesine katkı sağlamaktadır.

İşletmede Olan Yenilenebilir Enerji Santralleri



Seferihisar RES
İzmir
Kurulu Güç: 21 MW
2016 yılında faaliyete geçen Seferihisar RES, gerçekleştirilen kapasite artışı ile toplam 21 MW kurulu güce ulaşmıştır.



Geyve RES
Sakarya
Kurulu Güç: 150,2 MW
2020 yılından itibaren işletmede olan Geyve RES, 150,2 MW kurulu gücü ile Şirket'in en yüksek kapasiteli rüzgâr enerjisi santralleri arasında yer almaktadır.



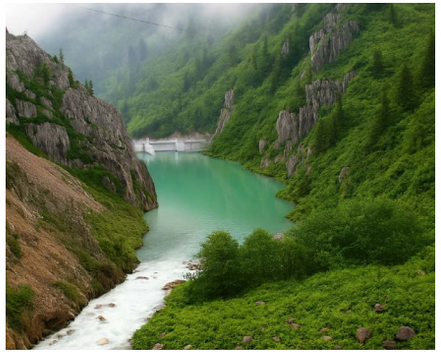
Ovacık RES
İzmir
Kurulu Güç: 35,6 MW
2020 yılında devreye alınan santral, toplam 35,6 MW kurulu gücü ile yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimine katkı sağlamaktadır



Yozgat RES
Yozgat
Kurulu Güç: 56 MW
2025 yılında işletmeye alınan 56 MW kurulu güce sahip santral, Şirket'in rüzgâr enerjisi üretim kapasitesini destekleyen önemli yatırımlar arasında yer almaktadır.



Karaman RES
Karaman
Kurulu Güç: 56 MW
56 MW kurulu güce sahip Karaman RES, 2025 yılında üretime başlayarak Şirket'in yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin artırılmasına katkı sağlamıştır.



Uzundere 1-HES
Rize
Kurulu Güç: 63 MW
2010 yılında devreye alınan Uzundere-1 HES, Rize ili Çayeli ilçesi Senoz Vadisi'nde Uzundere üzerinde konumlanmaktadır. 50.000 m^3 rezervuar kapasitesi ve 63 MW kurulu gücü ile yenilenebilir enerji üretimine katkı sağlamaktadır.



Viranşehir GES
Şanlıurfa
Kurulu Güç: 191,6 MW
Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları (YEKA) GES-4 yarışmaları kapsamında 190 MW'ın üzerinde kapasite hakkı kazanılan proje, 2025 yılında devreye alınmıştır. Toplam 191,6 MW kurulu güce sahip santral ile güneş enerjisi üretim faaliyetlerine başlanmıştır.

Şebeke Dirençliliği

Enerji üretim faaliyetlerinin güvenilir, kesintisiz ve kaliteli şekilde sürdürülmesi açısından şebeke dirençliliği kritik önem taşımaktadır. İklim değişikliğinin fiziksel etkileri, aşırı hava olayları, doğal afetler, artan elektrik talebi ve yenilenebilir enerji kaynaklarının sistem içindeki payının yükselmesi, enerji altyapılarının daha esnek, güvenilir ve dayanıklı şekilde yönetilmesine yönelik ihtiyacı artırmaktadır.

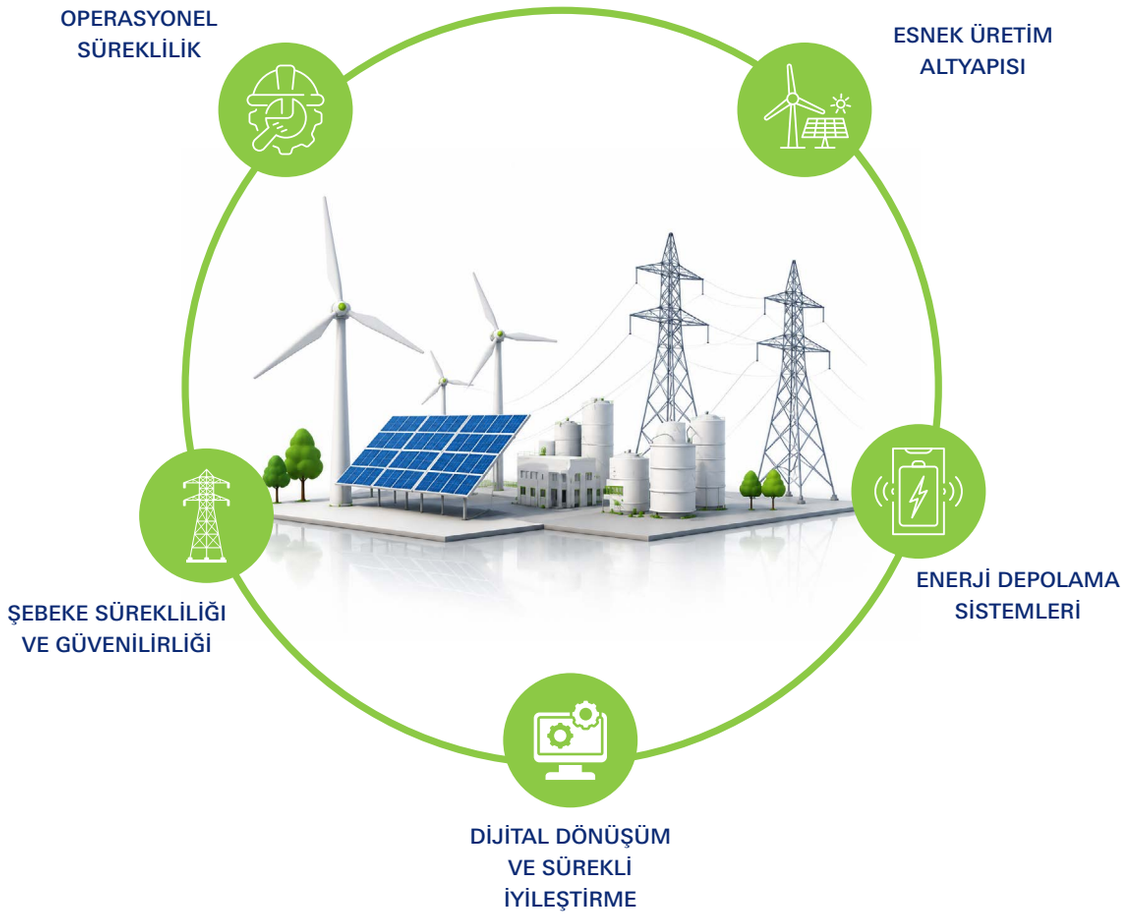
Eksim Enerji, üretim portföyünün tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşan yapısıyla Türkiye'nin düşük karbonlu enerji dönüşümüne katkı sağlarken, üretim sürekliliğini ve operasyonel dayanıklılığı destekleyen uygulamalarıyla enerji arz güvenilirliğine de katkı sunmaktadır. Şirket'in rüzgâr, güneş ve hidroelektrik kaynaklarına dayalı çeşitlendirilmiş üretim portföyü, farklı kaynak profillerinin birlikte yönetilmesine olanak sağlayarak yenilenebilir enerji üretimindeki değişkenliğin dengelenmesini desteklemektedir. Üretim tesislerinin güvenli ve kesintisiz şekilde işletilmesi ile şebekeye verilen elektriğin ilgili kalite kriterleri doğrultusunda yönetilmesi bu çalışmaların temelini oluşturmaktadır.

Şebekeye verilen elektriğin ilgili kalite kriterleri doğrultusunda yönetilmesi, üretim tesislerinin güvenli ve kesintisiz şekilde işletilmesi, santral performansının düzenli olarak izlenmesi ve operasyonel risklerin erken aşamada tespit edilmesi, Eksim Enerji'nin şebeke dirençliliğine katkı yaklaşımının temel unsurları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda SCADA sistemleri, dijital izleme altyapıları, veri analitiği, üretim tahminleme uygulamaları ve bakım planlama süreçleri aracılığıyla santral performansı düzenli olarak takip edilmekte; plansız duruşların azaltılması, emre amadelik oranlarının korunması ve üretim sürekliliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin artırılmasına yönelik yatırımların yanı sıra hibrit santral modelleri, enerji depolama sistemleri ve yeni nesil enerji teknolojilerine yönelik çalışmalar da şebeke esnekliğini ve sistem entegrasyonunu destekleyen önemli alanlar arasında değerlendirilmektedir. Enerji depolama projeleri, değişken yenilenebilir enerji üretiminin daha etkin yönetilmesine, üretim profilinin dengelenmesine ve arz-talep dengesine katkı sağlama potansiyeli nedeniyle Eksim Enerji'nin uzun vadeli teknoloji ve yatırım gündeminde yer almaktadır.

Şirket, iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin enerji üretim altyapıları üzerindeki etkilerini de şebeke dirençliliği perspektifiyle değerlendirmektedir. Aşırı hava olayları, fırtına, yıldırım, sıcaklık değişimleri, yağış rejimindeki dalgalanmalar ve kuraklık gibi unsurların RES, GES ve HES operasyonları üzerindeki etkileri izlenmekte; bakım, kontrol, sigorta, acil durum ve varlık dayanıklılığı uygulamalarıyla operasyonel sürekliliğin korunması amaçlanmaktadır.

ŞEBEKE DİRENÇLİLİĞİNİ DESTEKLEYEN UYGULAMALAR



Entegre Yönetim Sistemleri

Eksim Enerji, faaliyetlerinde kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, enerji yönetimi ve bilgi güvenliği alanlarında uluslararası standartlara uyumlu yönetim sistemlerini esas almaktadır. Uygulanan yönetim sistemleri; süreçlerin etkin şekilde yönetilmesi, risklerin değerlendirilmesi ve performansın izlenmesi yoluyla operasyonların sürdürülebilir ve kontrollü biçimde yürütülmesini desteklemektedir.

Kalite odaklı yönetim anlayışı doğrultusunda süreçler, Planla–Uygula–Kontrol Et–Önlem Al (PUKÖ) döngüsü çerçevesinde düzenli olarak gözden geçirilmekte; sürekli iyileştirme yaklaşımının operasyonel süreçlere entegre edilmesi hedeflenmektedir. Entegre yönetim sistemi yaklaşımı ile kalite yönetimi süreçlerinin ÇSY performansı ile birlikte bütüncül bir anlayışla ele alınması amaçlanmaktadır.

Şirket bünyesinde bilgi güvenliği yönetimine yönelik çalışmalar kapsamında 2023 yılında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi belgesinin alınmasıyla başlayan uluslararası standartlara uyum süreci, 2025 yılında enerji, kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği alanlarında da genişletilmiştir. Bu doğrultuda, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleri alınmıştır.



ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi

Enerji yönetimi uygulamaları, enerji performansının iyileştirilmesi ve kaynak kullanımının verimli şekilde yönetilmesi amacıyla ISO 50001 standardı esas alınarak yürütülmektedir. Enerji tüketimi düzenli olarak takip edilmekte, verimlilik odaklı iyileştirme çalışmaları ile enerji performansının geliştirilmesi desteklenmektedir.

ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi

Çevresel etkilerin kontrolü ve çevresel performansın geliştirilmesine yönelik süreçler ISO 14001 standardı esas alınarak yönetilmektedir. Kaynak kullanımı, atık yönetimi ve çevresel etkilerin izlenmesine ilişkin uygulamalar ile çevresel sürdürülebilirliğin desteklenmesi hedeflenmektedir.

ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, çalışanların güvenli çalışma koşullarının desteklenmesi amacıyla ISO 45001 standardı doğrultusunda yürütülmektedir. İş sağlığı ve güvenliği riskleri değerlendirilmekte, önleyici uygulamalar geliştirilmekte ve güvenli çalışma ortamının sürekliliğine yönelik süreçler yönetilmektedir.

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde operasyonel süreçlerin standardizasyonu, hizmet kalitesinin sürdürülebilirliği ve sürekli iyileştirme yaklaşımının desteklenmesine yönelik uygulamalar yürütülmektedir. Süreç performansı düzenli olarak izlenmekte ve operasyonel etkinliğin artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

Kurumsal bilgi varlıklarının korunmasına yönelik süreçler ISO 27001 standardı doğrultusunda ele alınmaktadır. Sistem kapsamında bilgi güvenliği riskleri değerlendirilmekte, veri güvenliğinin sağlanması ve bilgi varlıklarının yetkisiz erişim, kayıp ve ihlal risklerine karşı korunmasına yönelik süreçler uygulanmaktadır.

2025 Yılında Öne Çıkanlar

2025 yılı, Eksim Enerji'nin yenilenebilir enerji portföyünü önemli ölçüde büyüttüğü, üretim kapasitesini artırdığı, Türkiye rüzgâr enerjisi üretimindeki güçlü konumunu pekiştirdiği ve düşük karbonlu enerji dönüşümüne katkısını somut sonuçlarla ileri taşıdığı bir dönem olmuştur.

33
YENİ TÜRBİN
RÜZGAR PORTFÖYÜNE EKLENDİ

Yıl içerisinde tamamlanarak tam kapasiteyle devreye alınan 191,6 MW kurulu güce sahip Viranşehir GES, Eksim Enerji'nin yenilenebilir enerji portföyündeki en önemli yatırımlardan biri olarak öne çıkmıştır. Proje, Şirket'in güneş enerjisi alanındaki üretim kapasitesini artırırken, enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesine, yenilenebilir enerji arzının güçlendirilmesine ve sürdürülebilir enerji dönüşümüne katkı sağlamıştır. Viranşehir GES projesi kapsamında yaklaşık 1.000 dönümlük alan tarımsal üretime kazandırılarak çevre köylerdeki çiftçilerin kullanımına sunulmuş; yerel istihdam uygulamaları, sağlık taramaları ve sosyal destek çalışmalarıyla bölgesel kalkınma desteklenmiştir.

Rüzgâr enerjisi alanında da 2025 yılında önemli kapasite artışları ve yeni yatırımlar hayata geçirilmiştir. Geyve, Susurluk, Ovacık, Tokat ve Hasanbeyli RES'lerde kapasite artış yatırımları gerçekleştirilmiş; yıl boyunca rüzgâr enerjisi portföyüne 33 yeni türbin kazandırılmıştır. Ayrıca 56 MW kurulu güce sahip Yozgat RES ve 56 MW kurulu güce sahip Karaman RES'in devreye alınmasıyla Şirket'in rüzgâr enerjisi üretim kapasitesi güçlendirilmiştir.

Bu yatırımlar sonucunda Eksim Enerji'nin işletmedeki toplam kurulu gücü 1.008,6 MW seviyesine ulaşmış; Şirket, 2030 yılına kadar yenilenebilir enerji portföyündeki toplam kurulu gücü 1.700 MW seviyesine çıkarma hedefi doğrultusunda önemli bir eşiği geride bırakmıştır.

Hayata geçirilen yatırımlar ve sürdürülen kapasite artışı projeleri, Eksim Enerji'nin Türkiye rüzgâr enerjisi üretimindeki konumunu daha da güçlendirmiştir. Şirket, 2025 yılı itibarıyla Türkiye'nin en büyük üç rüzgâr enerjisi üreticisinden biri konumuna ulaşmış; Türkiye'de rüzgâr enerjisinden üretilen elektriğin yaklaşık %4'ünü karşılayarak enerji arz güvenliğine ve düşük karbonlu üretim yapısına katkısını artırmıştır.

İşletmeye alınan yeni santrallerin ve kapasite artışlarının katkısıyla, rüzgâr kalitesinin önceki yıllara göre daha düşük seyrettiği bir dönemde dahi elektrik üretimi bir önceki yıla kıyasla %28 artış göstermiştir. Böylece yaklaşık 1,96 milyar kWh yenilenebilir elektrik üretilmiş; yaklaşık 800 bin hanenin yıllık elektrik ihtiyacına eşdeğer temiz enerji sağlanmış ve yaklaşık 1,2 milyon ton karbon emisyonunun önlenmesine katkıda bulunulmuştur.



Raporlama döneminde operasyonel süreçlerin uluslararası standartlarla uyumlu şekilde yönetilmesini destekleyen entegre yönetim sistemi çalışmaları da güçlendirilmiştir. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgelerinin alınmasıyla kalite, çevre, enerji yönetimi ve iş sağlığı ve güvenliği alanlarındaki kurumsal yönetim altyapısı geliştirilmiştir. Mevcut ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi uygulamalarıyla birlikte bu gelişmeler, Eksim Enerji'nin operasyonel mükemmellik, risk yönetimi, veri güvenliği ve sürdürülebilirlik performansını bütüncül şekilde ele alma yaklaşımını desteklemiştir.

Sürdürülebilirlik, enerji dönüşümü ve sektörel gelişmelere ilişkin bilgi paylaşımının desteklenmesi amacıyla Eksim Enerji, 14. Türkiye Rüzgâr Enerjisi Kongresi'nde (TÜREK) üst yönetim ve teknik ekip düzeyinde temsil edilmiştir. Üç binden fazla ulusal ve uluslararası sektör profesyonelini bir araya getiren kongrede enerji güvenliği, Türkiye-Azerbaycan enerji iş birliği, yeni teknolojiler, yatırım fırsatları ve sürdürülebilirlik gibi sektörün öncelikli gündem maddeleri ele alınmıştır.

Enerji verimliliği alanındaki farkındalığın artırılması ve paydaş iş birliklerinin güçlendirilmesi amacıyla 11. Uluslararası Enerji Verimliliği Forumu ve Fuarı'na katılım sağlanmıştır. Eksim Enerji, "Yeteri Kadar" projesi kapsamında yürütülen iş birliğiyle enerji verimliliği, sürdürülebilir tüketim alışkanlıkları ve çevresel farkındalığın yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalara katkıda bulunmuştur. Bu çalışmalar, Şirket'in yalnızca yenilenebilir enerji üretimiyle değil, aynı zamanda toplumda enerji verimliliği bilincinin güçlendirilmesiyle de sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama yaklaşımını yansıtmaktadır.

Sürdürülebilirlik, enerji dönüşümü ve sektörel gelişmelere ilişkin bilgi paylaşımının desteklenmesi amacıyla Eksim Enerji, 14. Türkiye Rüzgâr Enerjisi Kongresi'nde (TÜREK) üst yönetim ve teknik ekip düzeyinde temsil edilmiştir.

1000 DÖNÜM

ARAZİ YENİDEN TARIMA KAZANDIRILDI

1,2 MİLYON TON

ÖNLENEN CO_2 EMİSYONU

İLK 3

TÜRKİYENİN EN BÜYÜK RÜZGAR ENERJİSİ ÜRETİCİLERİNDEN BİRİ KONUMUNA ULAŞILDI



4

Yönetişim



Kurumsal Yönetim Yapısı

Eksim Enerji, faaliyetlerini şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Kurumsal yönetim anlayışı; sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi, uzun vadeli değer yaratılması ve paydaşlarla güvene dayalı ilişkilerin güçlendirilmesi yaklaşımı üzerine şekillendirilmektedir.

Şirket'in yönetişim yapısı, Eksim Holding Yönetim Kurulu gözetiminde yönetilmektedir. Yönetim Kurulu; enerji, finans, hukuk, iletişim ve teknoloji alanlarında deneyime sahip üyelerden oluşmakta, stratejik önceliklerin belirlenmesi, kurumsal hedeflerin değerlendirilmesi ve yönetsel gözetim süreçlerinin yürütülmesinden sorumludur.

Yönetim Kurulu üyeleri üç yıllık sürelerle Genel Kurul toplantılarında seçilmektedir. Üye seçim süreçlerinde ilgili mevzuata uyum, şeffaflık ilkesi ve düzenleyici gereklilikler dikkate alınmaktadır. Mevcut yönetim yapısında bağımsız üye bulunmamakla birlikte, yönetişim yapısının farklı bakış açıları ile güçlendirilmesine yönelik gelişim alanları değerlendirilmektedir.

Kurumsal performansın izlenmesinde temel performans göstergeleri (KPI) ve temel risk göstergelerinden (KRI) yararlanılmaktadır. İnsan Kaynakları, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre, Enerji Yönetimi ve Bilgi Güvenliği alanlarında görev yapan uzman ekipler aracılığıyla iç kontrol ve risk yönetimi süreçlerinin etkin şekilde yürütülmesi desteklenmektedir.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim

Ebubekir Tivnikli
Yönetim Kurulu Başkanı

Kariyer hayatına Kuveyt Türk Katılım Bankası'nda başlamış; ticari bankacılık alanındaki deneyiminin ardından enerji ve yatırım sektörlerinde çeşitli yöneticilik görevleri üstlenmiştir. Satın alma ve tedarik zinciri yönetimi alanlarında yürüttüğü görevler sonrasında grup şirketlerinde üst düzey yönetim sorumlulukları üstlenmeye başlamıştır.

Eksim Yatırım Holding, enerji ve gıda sektörlerinde faaliyet gösteren çeşitli grup şirketlerinde yönetim görevlerinde bulunan Tivnikli, halen Eksim Yatırım Holding, Eksim Enerji, Dicle Elektrik Perakende Satış, Dicle Kök Enerji Yatırım ve Eksun Gıda bünyesinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir.

İş dünyasındaki görevlerinin yanı sıra eğitim ve vakıf çalışmalarında da aktif rol alan Ebubekir Tivnikli, Abdullah Tivnikli İSAR Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanlığı ile İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Marmara Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümü mezunudur.

Bora Çermikli
Yönetim Kurulu Üyesi

Kariyerine Osmanlı Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Çermikli; finans, bütçe yönetimi ve mali kontrol alanlarında çeşitli görevler üstlenmiştir. Kariyerinin devamında Akçansa'da Bütçe Kontrol ve Hazine Müdürlüğü görevini yürütmüş; ardından Arçelik-LG Klima, Brisa ve Trans Anadolu Doğal Gaz Boru Hattı Projesi (TANAP) bünyesinde CFO pozisyonlarında görev almıştır.

Sonraki dönemde SOCAR bünyesinde faaliyet gösteren Bursa Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.'de (BursaGaz) Genel Müdürlük görevini üstlenen Çermikli, 2022 yılından bu yana Eksim Holding bünyesinde görev yapmaktadır. Lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır.

Arkın Akbay
Enerji Üretim Grup Başkanı & Eksim Enerji CEO

Profesyonel kariyerine Siemens Enerji Üretimi Bölümü'nde başlamış; başta Almanya olmak üzere çeşitli ülkelerde enerji üretim tesislerinin projelendirme, montaj ve devreye alma süreçlerinde görev almıştır. Kariyerinin devamında Siemens Türkiye bünyesinde ulaşım ve mobilite çözümleri alanında yöneticilik pozisyonlarında bulunmuştur.

2010 yılında Turcas Petrol'de Enerji Projeleri Direktörü olarak görev alan Akbay, 2016 yılında Enerji ve Gayrimenkul Operasyon Direktörlüğü (COO) görevini üstlenmiştir. Sonraki dönemde Polat Holding bünyesinde Enerji Sektör Başkanlığı ve Polat Enerji CEO'luğu görevlerini yürütmüştür.

2023 yılından bu yana Eksim Holding bünyesinde görev yapan Arkın Akbay, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır.

Etik ve Uyum Yaklaşımı

Eksim Enerji'de kurumsal yönetim anlayışı; etik değerlere bağlılık, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumlu iş yapış ilkeleri temelinde yürütülmektedir. Tüm faaliyetlerde ulusal mevzuatın yanı sıra uluslararası iş etiği prensipleri, iyi yönetişim uygulamaları ve sürdürülebilirlik ilkeleri gözetilmektedir. İş süreçlerinde etik risklerin önlenmesi, kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi ve kurumsal güven ortamının korunmasına yönelik uygulamalar yürütülmektedir.

Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele uygulamaları, etik ve uyum yapısının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmekte; Holding bünyesinde oluşturulmuş Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası doğrultusunda yürütülmektedir. Bununla birlikte, çıkar çatışmalarının önlenmesi ve etik karar alma süreçlerinin desteklenmesi amacıyla Çıkar Çatışması Politikası uygulanmaktadır. Politikalar kapsamında çalışanlar, yöneticiler, iş ortakları ve tedarikçilerin kişisel çıkarları ile Şirket çıkarları arasında oluşabilecek potansiyel çatışmaların önlenmesi, şeffaflık ve tarafsızlık ilkeleri doğrultusunda yönetilmesi hedeflenmektedir. Rüşvet, yolsuzluk, kolaylaştırıcı ödeme, uygunsuz menfaat sağlama ve çıkar çatışmasına karşı sıfır tolerans yaklaşımı benimsenmekte; tüm iş süreçlerinde dürüstlük, adil rekabet ve etik davranış ilkeleri esas alınmaktadır.

Etik ilkelere aykırı davranışların, çıkar çatışması risklerinin ve diğer uyum ihlallerinin önlenmesi amacıyla kontrol ve bildirim mekanizmaları uygulanmaktadır. Çalışanlar ve ilgili paydaşlar, olası ihlal ve uygunsuzlukları Eksim Etik Hattı aracılığıyla veya ilgili yöneticilere iletebilmektedir. Bildirimler gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmekte, gerekli inceleme ve hukuki süreçler işletilmektedir. Böylece etik risklerin azaltılması, kurumsal itibarın korunması ve uyum kültürünün güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

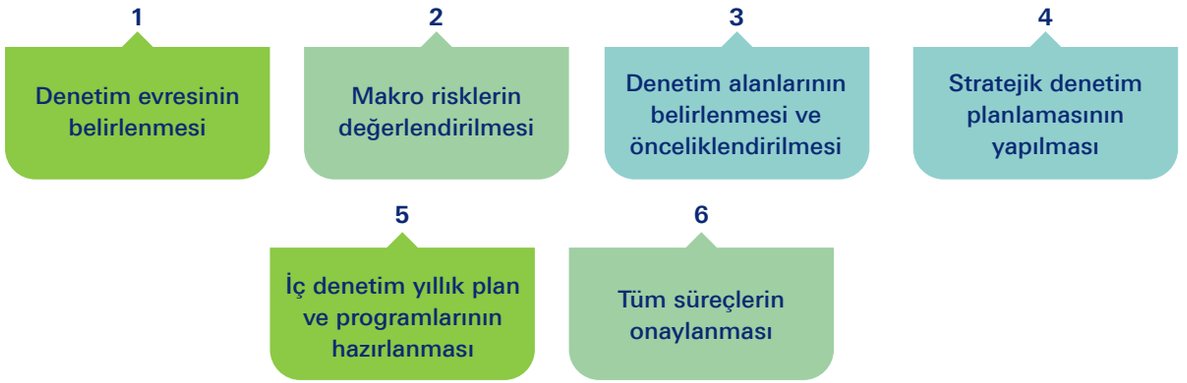
Etik ve uyum yaklaşımı, Şirket içi uygulamaların yanı sıra iş ortakları ve tedarikçileri de kapsayacak şekilde ele alınmaktadır. İş ortakları ve tedarikçilerden, etik ilkelere ve ilgili standartlara uygun hareket etmeleri beklenmektedir. İş ilişkilerinin etik değerlere, şeffaflığa ve karşılıklı güvene dayalı olarak yürütülmesi esas alınırken, sorumlu iş uygulamalarının değer zinciri genelinde benimsenmesi ve yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

İç Kontrol ve Denetim Yapısı

Uyum, iç kontrol ve denetim mekanizmaları; Holding bünyesinde tanımlanan plan ve prosedürler doğrultusunda oluşturulan yönetim sistemleri çerçevesinde yürütülmektedir. Finansal ve operasyonel süreçlerin güvenilirliğinin korunması, risklerin etkin şekilde yönetilmesi ve süreç performansının izlenmesine yönelik kontrol mekanizmaları uygulanmaktadır. Süreçler düzenli olarak gözden geçirilmekte, elde edilen sonuçlar doğrultusunda gerekli iyileştirme aksiyonları planlanmakta ve takip edilmektedir.

İç denetim faaliyetleri bağımsızlık ve tarafsızlık ilkeleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. İç Denetim Birimi; sürdürülebilirlik dahil operasyonel süreçlerdeki kontrol yapılarının etkinliğini risk odaklı bir yaklaşımla değerlendirmekte ve sonuçları üst yönetime raporlamaktadır. Denetim faaliyetleri kapsamında öncelikli risk alanları belirlenmekte, tespit edilen bulgular doğrultusunda iyileştirme ve önleyici aksiyonlar takip edilmektedir. Gerekli durumlarda Yönetim Kurulu seviyesinde bilgilendirme yapılmaktadır.

Denetim süreçlerinde altı aşamalı bir yapı izlenmektedir:



Denetim süreçleri finansal alanlarla sınırlı tutulmamakta; çevresel, sosyal ve yönetişim boyutlarını da kapsayacak şekilde yürütülmektedir. Finans, insan kaynakları, operasyon ve sürdürülebilirlik birimleriyle koordineli şekilde gerçekleştirilen çalışmalarla Şirket'te bütünleşik bir denetim ve kontrol yapısı desteklenmektedir. Denetim bulgularına ilişkin gelişmeler düzenli olarak izlenmekte ve ilgili iyileştirme planlarının uygulanması takip edilmektedir.

Süreçlere ilişkin görev, yetki ve sorumluluklar kurum içi prosedürlerle tanımlanmaktadır. Denetim periyotları, raporlama sıklıkları ve gözetim süreçleri belirlenmiş yapılar doğrultusunda yürütülmektedir. Denetim ekiplerinin mesleki yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla eğitim ve gelişim faaliyetleri düzenli olarak desteklenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi

Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili konular, Yönetim Kurulu gözetiminde Holding bünyesinde yapılandırılmış Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğunda ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen Komite; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı gelişmeleri, hedefleri, uygulamaları ve risk alanlarına ilişkin değerlendirmeleri gerçekleştirmektedir.

Eksim Enerji, Komite'de Enerji Grubu İşletme Santralleri Direktörü tarafından temsil edilmektedir. Süreçlerin koordinasyonu ve sekreteryası Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından yürütülmekte; nihai değerlendirme ve onay süreçleri CEO ve Yönetim Kurulu seviyesinde gerçekleştirilmektedir. Komite tarafından yapılan değerlendirmeler ve alınan kararlar, CEO aracılığıyla yılda en az bir kez Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Kritik gelişmeler ise ihtiyaç halinde aylık İcra Kurulu toplantılarında gündeme getirilebilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların süreç işleyişi ile yönetiminden sorumlu kişiler ve görevleri Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları Prosedürü'nde yazılı olarak tanımlanmaktadır.

Eksim Enerji'de sürdürülebilirlik ve iklim yaklaşımı, Eksim Holding çatısı altında oluşturulan Sürdürülebilirlik Politikası ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Prosedürü ile güçlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili uygulama, izleme ve değerlendirme süreçleri ilgili politika ve prosedürler çerçevesinde yönetilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Yılda en az iki kez toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi; sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri, yol haritaları ve politika süreçlerine ilişkin çalışmaları yürütmekte, uygulamaların etkinliğini değerlendirmekte ve gelişim alanlarını takip etmektedir. Ulusal ve uluslararası gelişmelerin izlenmesi, sürdürülebilirlik yaklaşımının Şirket genelinde yaygınlaştırılması ve ilgili birimler arasında sürdürülebilirlik ve iklim konularının koordinasyonun sağlanması Komite'nin temel sorumluluk alanları arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, farklı iş birimlerini temsil eden direktörlük seviyesindeki yöneticilerden oluşmaktadır. Komite yapısında üst yönetim seviyesinde temsilin bulunması; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların stratejik öncelikler doğrultusunda değerlendirilmesini, operasyonel süreçlerle uyumlu şekilde ele alınmasını ve karar alma süreçlerine etkin biçimde yansıtılmasını desteklemektedir.

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konuları, Komite'nin gözetim ve değerlendirme süreçlerinin önemli bir parçasını oluşturmaktadır. İlgili konular; yatırım ve proje geliştirme süreçlerinde aylık olarak gerçekleştirilen Proje Uygulama İlerleme Toplantıları, işletmelerde üç ayda bir gerçekleştirilen saha ziyaretleri, operasyonel değerlendirmeler ve periyodik performans raporlamaları aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte ve üst yönetime aktarılmaktadır. Böylece sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin gelişmelerin operasyonel süreçlere entegrasyonu ve uygulama etkinliğinin izlenmesi sağlanmaktadır.

Komite kararlarının uygulanması ve belirlenen hedeflerin hayata geçirilmesi amacıyla, Komite'ye bağlı Çalışma Grupları oluşturulmaktadır. Çalışma Grupları; ilgili sürdürülebilirlik konu başlıkları, hedefler ve ihtiyaç duyulan teknik uzmanlık doğrultusunda, ilgili departmanların bilgi ve deneyim sahibi çalışanlarının katılımıyla yapılandırılmaktadır. Gruplar, Grup Müdürleri ve Sürdürülebilirlik Yöneticilerinin koordinasyonunda faaliyet göstermektedir.

Çalışma Grupları; Komite'de alınan kararlar doğrultusunda belirlenen eylem planlarının uygulanması, süreçlerin takibi, ihtiyaç duyulan iyileştirme ve revizyonların değerlendirilmesi ve sonuçların düzenli olarak Komite Başkanı aracılığı ile Komite'ye raporlanmasından sorumludur. Gruplar, temsil ettikleri departmanların görüş ve katkılarını sürece dahil ederek sürdürülebilirlik uygulamalarının kurumsal süreçlere entegre edilmesine destek olmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleşme düzeyi, proje etkinliği ve uygulama sonuçlarına ilişkin gelişmeler düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte; performans göstergeleri (KPI), ilerleme durumları ve uygulama çıktıları üzerinden değerlendirmeler yapılmaktadır. Performans sonuçları Komite Başkanı ve üst yönetime raporlanmakta ve gerekli durumlarda iyileştirme aksiyonları planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, 2025 yılında üç kez toplanmıştır. Toplantılarda sürdürülebilirlik stratejisinin grup şirketleri genelinde yaygınlaştırılması, sürdürülebilirlik hedef başlıklarının oluşturulması ve sürdürülebilirlik yönetişim yapısının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar ele alınmıştır. Ayrıca grup şirketlerinde sürdürülebilirlik elçilerinin belirlenmesine ilişkin çalışmalar değerlendirilmiş ve sürdürülebilirlik uygulamalarının Şirket genelinde yaygınlaştırılmasına yönelik öncelikler görüşülmüştür.

EKSİM HOLDİNG SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ

KOMITE ÜYELERİ	ÜYELERİN KOMİTEDEKİ GÖREVLERİ
Hukuk Direktörü	Komite Başkanı
Grup Başkanlıklarından birer Direktör[5]	Üye
Mali İşler Direktörü	Üye
Ar-Ge ve Dijital Süreç Yönetimi Direktörü	Üye
Tedarik Zinciri Direktörü	Üye
İnsan Kaynakları Direktörü	Üye
Kurumsal İletişim Direktörü	Üye

[5]Eksim Enerji, Sürdürülebilirlik Komitesi'nde Enerji Grubu İşletme Santralleri Direktörü tarafından temsil edilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Konuların Stratejik Kararlara Entegrasyonu

Eksim Enerji'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar; stratejik planlama, yatırım değerlendirme, kapasite artışı, finansman ve operasyonel karar alma süreçlerinin önemli girdileri arasında değerlendirilmektedir. Şirket, üretim portföyünün tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmasıyla desteklenen düşük karbonlu iş modelini; enerji arz güvenliği, operasyonel dayanıklılık, kaynak verimliliği, iklim değişikliğine uyum ve uzun vadeli değer yaratımı hedefleri doğrultusunda geliştirmektedir.

Raporlama döneminde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat envanteri oluşturulmuş; söz konusu envanter, yatırım planlaması ve kurumsal risk yönetimi süreçleriyle ilişkilendirilmeye başlanmıştır. Fiziksel iklim riskleri, geçiş riskleri, düzenleyici gelişmeler, piyasa dinamikleri, teknoloji dönüşümü, şebeke esnekliği, su stresi, biyoçeşitlilik ve sürdürülebilir finansman gibi başlıklar, Şirket'in mevcut operasyonları ve gelecek dönem yatırım kararları üzerindeki potansiyel etkileri açısından değerlendirilmektedir.

Yeni yatırım ve kapasite artışı projelerinde sürdürülebilirlik kriterleri, teknik ve finansal fizibilite çalışmalarının tamamlayıcı unsurları olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda projelerin iklimle ilgili risklere maruziyeti, üretim sürekliliğine etkisi, kaynak verimliliği, çevresel ve sosyal etkileri, düzenleyici uyum gereklilikleri ve yeşil finansman olanakları dikkate alınmaktadır. Özellikle finansman gerektiren süreçlerde, sürdürülebilirlik politikaları ve ilgili prosedürlerle uyumun yanı sıra ulusal ve uluslararası sürdürülebilir finansman kriterleri de değerlendirme süreçlerine dahil edilmektedir.

Hazırlanan risk ve fırsat analizleri öncelikle ilgili birimler ve Sürdürülebilirlik Birimi tarafından ele alınmakta, ardından CEO seviyesinde değerlendirilmektedir. Stratejik önem taşıyan, sermaye yatırımı gerektiren veya Şirket'in uzun vadeli büyüme hedefleri üzerinde etkili olabilecek konular gerekli görülen durumlarda Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu gündemine taşınmaktadır. Böylece sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların üst yönetim ve Yönetim Kurulu gözetiminde değerlendirilmesi sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejisi, hedefler, yol haritaları, politika süreçleri ve risk alanlarına ilişkin değerlendirmeleri yürütmekte; ilgili çalışma grupları aracılığıyla aksiyonların uygulanmasını ve ilerlemenin takip edilmesini desteklemektedir. Komite kararları ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin gelişmeler belirlenen raporlama mekanizmaları aracılığıyla üst yönetime aktarılmakta; kritik gelişmeler ihtiyaç halinde İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu seviyesinde değerlendirilmektedir.

Eksim Enerji, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin Şirket stratejileri ve büyük ölçekli yatırım kararlarıyla daha sistematik şekilde ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Önümüzdeki dönemde risk ve fırsat envanterinin yatırım kararları, finansman süreçleri, KPI/KRI takip mekanizmaları ve uzun vadeli hedeflerle entegrasyonunun daha da güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu yaklaşım, Şirket'in yenilenebilir enerji portföyünü büyütme, operasyonel dayanıklılığını artırma, sürdürülebilir finansmana erişimini destekleme ve düşük karbonlu enerji dönüşümüne katkısını güçlendirme hedefleriyle uyumludur.



Yönetişim Organlarının Yetkinlikleri

Eksim Enerji'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular, Yönetim Kurulu gözetimi, üst yönetim yönlendirmesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonu altında ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu ve üst yönetim bünyesinde enerji sektörü, yatırım yönetimi, finans, hukuk, regülasyon, teknoloji ve operasyon alanlarında sahip olunan deneyim; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların stratejik karar alma süreçlerinde değerlendirilmesini desteklemektedir.

Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim yönetimi süreçlerinde operasyonel koordinasyon Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından sağlanmakta; ilgili konu başlıkları, Sürdürülebilirlik Komitesi ve çalışma grupları aracılığıyla farklı iş birimlerinin katkısıyla ele alınmaktadır. Komite yapısında hukuk, mali işler, Ar-Ge ve dijital süreç yönetimi, tedarik zinciri, insan kaynakları, kurumsal iletişim ve enerji grubu temsilinin bulunması, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların çok disiplinli bir bakış açısıyla değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır.

Yönetişim organlarının sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili bilgi birikimi; iç değerlendirme süreçleri, komite çalışmaları, operasyonel raporlamalar, risk ve fırsat analizleri, performans göstergeleri ve sektörel gelişmelerin düzenli takibi aracılığıyla geliştirilmektedir. İklim değişikliği, enerji dönüşümü, yenilenebilir enerji teknolojileri, karbon yönetimi, sürdürülebilir finansman ve düzenleyici gelişmeler gibi başlıklar, üst yönetim ve ilgili birimler tarafından takip edilmekte; ihtiyaç duyulan durumlarda karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır.

TSRS raporlaması, sürdürülebilirlik raporlaması, sera gazı emisyonlarının hesaplanması, karbon ayak izi yönetimi, iklim riskleri ve sürdürülebilirlik standartları gibi uzmanlık gerektiren alanlarda gerektiğinde dış danışmanlık desteği alınmaktadır. Bu destekler, raporlama kalitesinin güçlendirilmesine, ulusal ve uluslararası standartlara uyumun geliştirilmesine ve Şirket'in sürdürülebilirlik yönetimi kapasitesinin artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Bilgi ve yetkinliklerin güncel tutulması amacıyla konferans, seminer, webinar, sektör toplantıları ve mesleki gelişim faaliyetlerine katılım desteklenmektedir. Bu kapsamda raporlama döneminde sürdürülebilirlik, enerji dönüşümü ve sektörel gelişmelere ilişkin bilgi paylaşımını desteklemek amacıyla 14. Türkiye Rüzgâr Enerjisi Kongresi'ne (TÜREK) Eksim Enerji Grup Başkanı ve Enerji Santralleri İşletme Direktörü katılım sağlamıştır. Kongrede ele alınan enerji güvenliği, yeni teknolojiler, yatırım fırsatları, sürdürülebilirlik ve bölgesel enerji iş birlikleri gibi güncel başlıklar aracılığıyla sektörel gelişmeler yakından takip edilmiş; kurumsal bilgi birikiminin güçlendirilmesi desteklenmiştir.

Eksim Enerji, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konularda yönetişim organlarının yetkinliklerini geliştirmeyi sürekli bir gelişim alanı olarak değerlendirmektedir. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin stratejik karar alma, yatırım değerlendirme, finansman, operasyonel performans ve risk yönetimi süreçlerine daha sistematik şekilde entegre edilmesiyle birlikte, yönetişim organlarının bu alanlardaki bilgi ve değerlendirme kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Politikalara Yansıtılması

Sürdürülebilirlik Politikası ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Prosedürü'ne ek olarak Holding bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim yönetimini destekleyen çeşitli politika ve prosedürler uygulanmaktadır. Bahse konu politikalarda süreçlere yönelik görev tanımları ve işleyiş yazılı olarak tanımlanmakta, sürdürülebilirlik ve iklim konuları kurumsal düzeyde desteklenmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim konularını doğrudan destekleyen Eksim Holding ve Eksim Enerji için oluşturulmuş politika ve prosedürler sunulmaktadır:

POLİTİKALAR

- Çevre Politikası
- İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
- Enerji Yönetimi Politikası
- Kalite Politikası
- Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Politikası
- İnsan Hakları Politikası
- Risk Yönetimi Politikası
- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası

PROSEDÜRLER

- Karbon Ticaret Prosedürü
- Çevre Boyut ve Etkilerinin Yönetimi Prosedürü
- Enerji Yönetim Sistemi (EnYS) Prosedürü
- Bireysel Performans ve Prim Sistemi Prosedürü
- Acil Durum Prosedürü
- Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü
- Bilgi Teknolojileri Güvenlik Prosedürü
- İş Geliştirme Prosedürü
- Enerji Projeleri Uygulama Prosedürü
- Elektrik Üretim Prosedürü
- Elektrik Ticareti Prosedürü
- İş Sağlığı ve Güvenliği Prosedürü
- Kalite Yönetimi Prosedürü

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Konuların Ücretlendirme ile İlişkilendirilmesi

Mevcut raporlama dönemi itibarıyla Eksim Enerji'de ücretlendirme, prim ve ödüllendirme uygulamaları; sürdürülebilirlik, iklim değişikliği, enerji verimliliği, sera gazı emisyonları veya su tüketimi gibi sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili göstergelere doğrudan bağlı şekilde yapılandırılmamıştır. Bu nedenle, raporlama döneminde iklimle ilişkili göstergelere bağlı olarak üst düzey yönetici ücretlendirmesine yansıtılmış doğrudan bir finansal uygulama bulunmamaktadır.

Bununla birlikte, sürdürülebilirlik performansının kurumsal performans yönetimi süreçlerine daha sistematik şekilde entegre edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Sürdürülebilirlik Birimi tarafından oluşturulan performans göstergeleri ilgili birimlerin takip ve değerlendirme süreçlerinde kullanılmakta; belirli sürdürülebilirlik göstergeleri Enerji Grubu ana KPI seti içerisinde üst yönetime raporlanmaktadır. Bu göstergeler aracılığıyla sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin ilerleme izlenmekte, gelişim alanları değerlendirilmekte ve ilgili aksiyonların takibi desteklenmektedir.

Şirket genelinde yıllık "Yetkinlik – Bireysel Hedef Değerlendirme Süreci" yürütülmekte; çalışan performansı iş hedefleri, yetkinlikler ile kişisel ve mesleki gelişim hedefleri çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Bu süreçlerde sürdürülebilirlik yaklaşımı, kurumsal değerler, sorumlu iş yapış biçimi, iş sağlığı ve güvenliği, verimlilik ve gelişim odağı gibi unsurlar sınırlı ölçüde dikkate alınmakta; ancak mevcut durumda söz konusu göstergeler ücretlendirme veya prim hesaplamalarına doğrudan ve otomatik bir finansal kriter olarak yansıtılmamaktadır.

Eksim Enerji, ilerleyen dönemlerde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili öncelikli göstergelerin performans yönetimi ve ücretlendirme uygulamalarıyla ilişkilendirilmesine yönelik gelişim alanlarını değerlendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, emisyon azaltımı, enerji verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği, operasyonel süreklilik, su yönetimi, yenilenebilir enerji kapasite gelişimi ve sürdürülebilirlik hedeflerine ilerleme gibi göstergelerin kurumsal KPI yapısı içindeki rolünün güçlendirilmesi değerlendirilebilecek başlıklar arasında yer almaktadır.

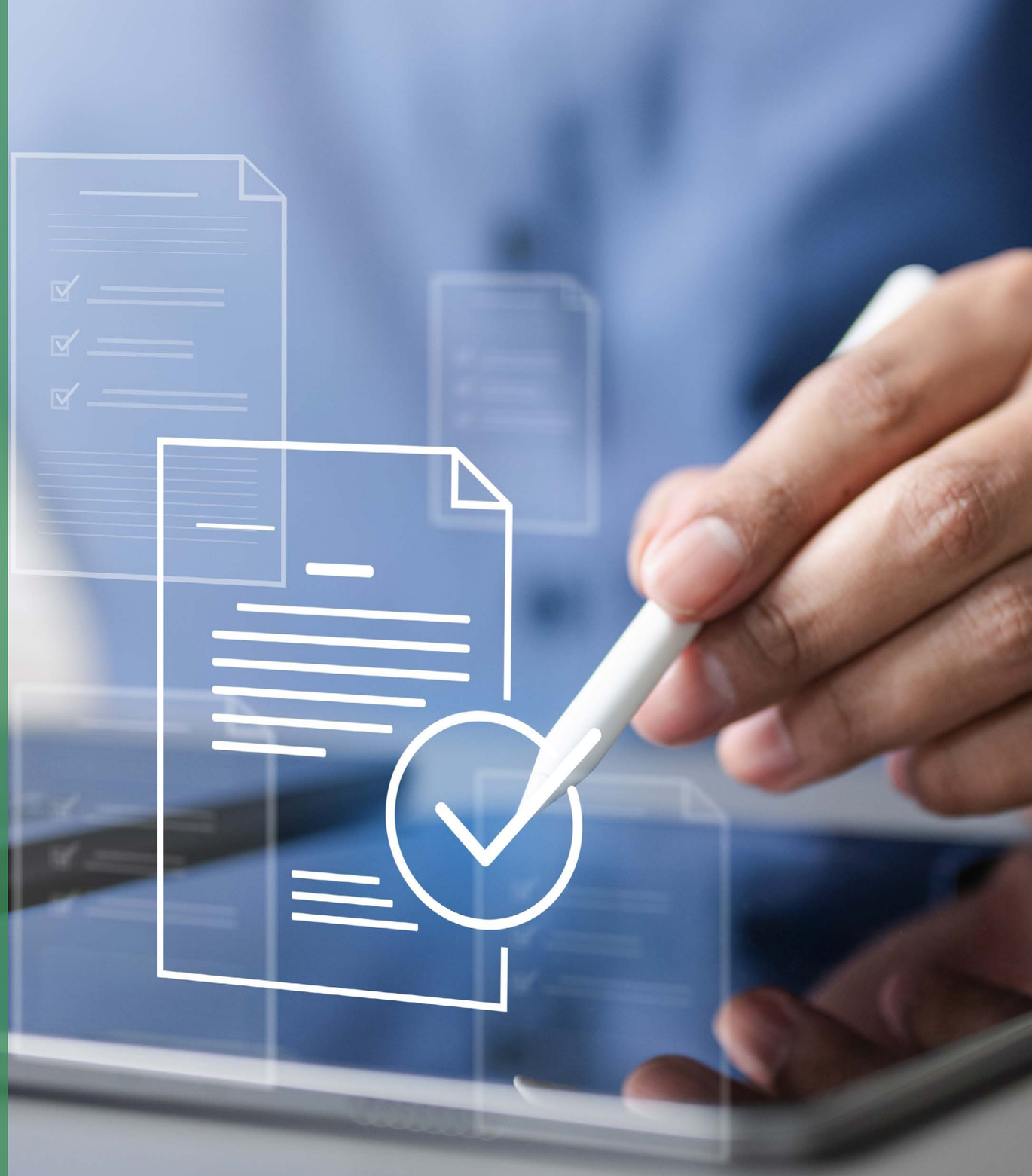
Bu yaklaşım doğrultusunda Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin izlenmesini, üst yönetime düzenli olarak raporlanmasını ve performans yönetimi süreçleriyle daha güçlü bağ kurulmasını önümüzdeki dönem için bir gelişim alanı olarak ele almaktadır.



5

Öncelikli Etki Alanları

›



Paydaş Katılımı

Eksim Enerji, paydaş katılımını sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Yenilenebilir enerji sektörünün çok paydaşlı yapısı doğrultusunda; çalışanlar, yatırımcılar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları, yerel topluluklar ve sivil toplum kuruluşları ile düzenli iletişim ve iş birliği mekanizmaları yürütülmektedir. Şirket, paydaş beklenti ve geri bildirimlerinin karar alma süreçlerine entegre edilmesini; ÇSY performansının geliştirilmesi açısından önemli bir unsur olarak ele almaktadır. Sürdürülebilir enerji arzı, iklim değişikliğiyle mücadele, iş sağlığı ve güvenliği ile toplumsal etki gibi konular paydaş iletişim süreçlerinde öne çıkan temel başlıklar arasında yer almaktadır.

Paydaş katılımı süreçlerinde düzenli geri bildirim mekanizmaları, toplantılar, saha ziyaretleri, anket çalışmaları ve dijital iletişim kanalları kullanılmaktadır. Çift yönlü iletişim yaklaşımı ile çalışanların gelişim ve memnuniyetinin desteklenmesi, yatırımcı beklentilerinin etkin şekilde yönetilmesi, müşteri memnuniyetinin artırılması, sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarının geliştirilmesi, mevzuata uyumun desteklenmesi ve yerel topluluklarla ilişkilerin güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik önceliklerinin ilgili paydaş görüşleri doğrultusunda şekillendirilmesi hedeflenmektedir.

Paydaş görüşlerinin süreçlere dahil edilmesi; risklerin erken aşamada değerlendirilmesine, gelişim alanlarının belirlenmesine ve fırsatların daha etkin şekilde yönetilmesine katkı sağlamaktadır. Eksim Enerji, şeffaflık, hesap verebilirlik ve katılımcılık ilkeleri doğrultusunda yürüttüğü paydaş iletişimi uygulamaları ile kurumsal dayanıklılığın güçlendirilmesini, sürdürülebilir değer yaratımının desteklenmesini ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlanmasını amaçlamaktadır.

Eksim Enerji Paydaş Grupları ve İletişim Yöntemleri

	PAYDAŞ GRUPLARI	İLETİŞİM KANALLARI	İLETİŞİM SIKLIĞI
İÇ PAYDAŞLAR	Çalışanlar	• Anketler • Birebir Görüşmeler • İşletme Ziyaretleri • İş Birliği Portalları • Odak Grup Çalışmaları • Sosyal Medya	Sürekli
	Yönetim Kurulu	• Toplantılar • Raporlar	Dönemsel
	Hissedarlar / Ortaklar	• Toplantılar • Raporlar	Yıllık
DIŞ PAYDAŞLAR	Müşteriler	• Anketler	Yıllık
	Tedarikçiler ve İş Ortakları	• Toplantılar • Birebir Görüşmeler • Anketler • Fabrika Ziyaretleri • Raporlar	Dönemsel
	Yatırımcılar ve Finans Kuruluşları	• Anketler • Birebir Görüşmeler • Raporlar • Denetimler • Fabrika Ziyaretleri	Dönemsel
	Düzenleyici Kurumlar ve Kamu Otoriteleri	• Anketler • Birebir Görüşmeler • Toplantılar • İşletme Ziyaretleri • Raporlar • Denetimler	Sürekli
	Sivil Toplum Kuruluşları	• Anketler • Birebir Görüşmeler • Toplantılar	Dönemsel
	Üniversiteler ve Araştırma Kurumları	• Anketler • Birebir Görüşmeler • Ortak Programlar • Raporlar • Denetimler	Dönemsel
	Yerel Toplum	• Anketler • Birebir Görüşmeler • Toplantılar	Dönemsel
	Medya ve Kamuoyu	• Birebir Görüşmeler • Toplantılar	Yıllık
	Sektörel Dernekler ve Meslek Odaları	• Anketler • Birebir Görüşmeler • Toplantılar	Dönemsel

Yıllık Sürekli Dönemsel

Önceliklendirme Analizi

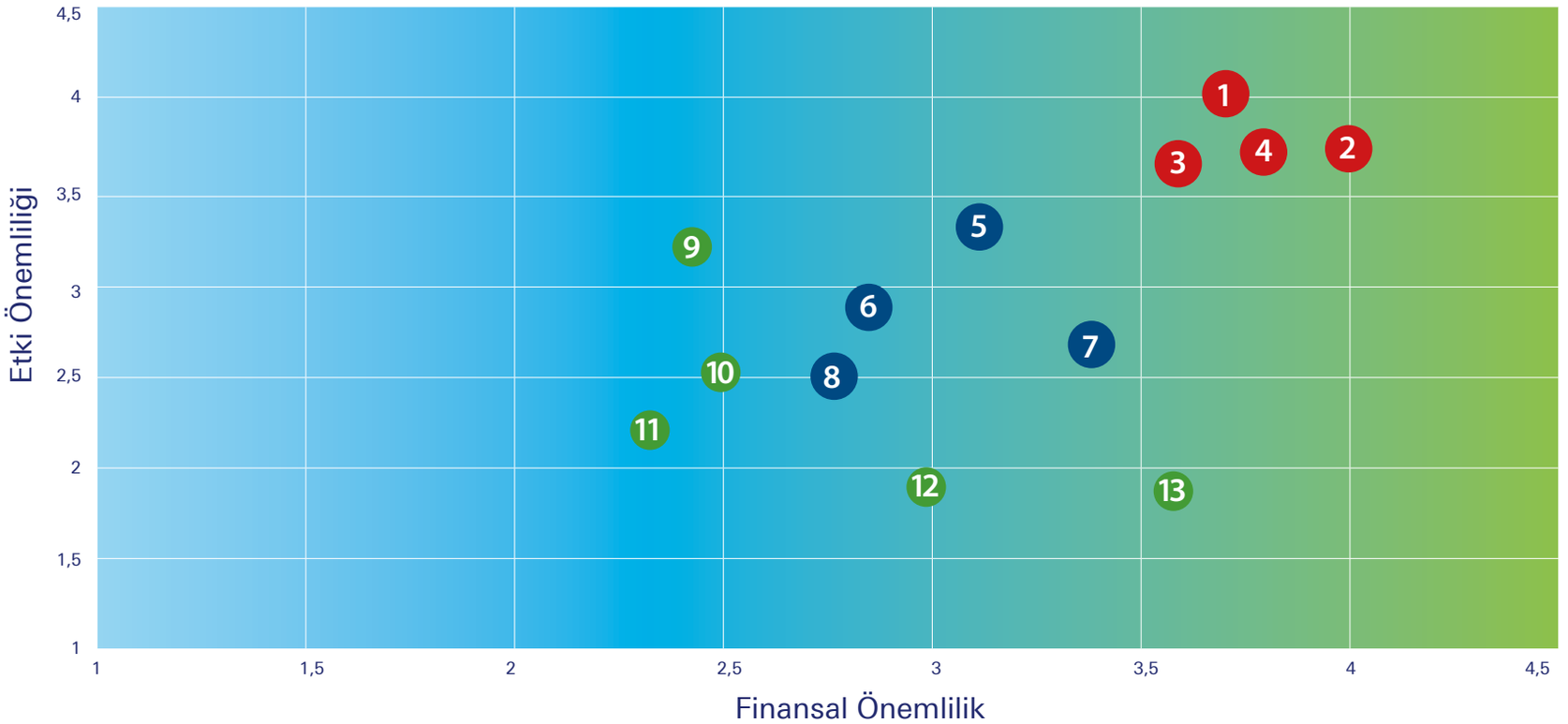
Eksim Enerji, sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi ve faaliyetleri açısından öncelikli sürdürülebilirlik konularının belirlenmesi amacıyla çifte önemlilik analizini periyodik olarak gözden geçirmektedir. 2025 raporlama döneminde gerçekleştirilen çalışma kapsamında, değişen sektörel dinamikler, paydaş beklentileri ve gelişen sürdürülebilirlik raporlama gereklilikleri doğrultusunda öncelikli konular yeniden değerlendirilmiştir.

Analizin ilk aşamasında Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) standartları, sürdürülebilirlik raporlama çerçeveleri, sektörel standartların uyum kriterleri ve enerji sektöründeki güncel eğilimler dikkate alınarak öncelikli konu başlıkları gözden geçirilmiştir. Bu süreçte benzer içerikteki konular bir araya getirilmiş, Şirket faaliyetleri ve sektör öncelikleriyle ilişkileri değerlendirilerek konu başlıkları sadeleştirilmiş ve yeniden yapılandırılmıştır.

Çifte önemlilik analizi kapsamında belirlenen konular, hem Şirket'in çevre, toplum ve ekonomi üzerindeki etkileri hem de sürdürülebilirlik konularının Şirket'in faaliyetleri, iş modeli, finansal performansı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkileri açısından değerlendirilmiştir.

Değerlendirme sürecine iç ve dış paydaşlar aktif olarak dahil edilmiştir. Çalışanlar, yatırımcılar, tedarikçiler, iş ortakları ve diğer paydaş gruplarının görüşlerini almak amacıyla gerçekleştirilen paydaş anketinden elde edilen geri bildirimler doğrultusunda, önemlilik matrisi oluşturulmuş ve öncelikli sürdürülebilirlik konuları belirlenmiştir. Elde edilen sonuçlar; sürdürülebilirlik stratejisinin geliştirilmesi, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, performans önceliklerinin belirlenmesi ve kurumsal karar alma süreçlerinin desteklenmesinde önemli bir referans oluşturmaktadır.

ÇİFTE ÖNEMLİLİK ANALİZİ



Çok Yüksek Öncelikli Konular

1 İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik
2 İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi
3 Enerji Verimliliği ve Yönetimi
4 Şebeke Dirençliliği

Yüksek Öncelikli Konular

5 Su Yönetimi
6 İnsan Hakları, Çeşitlilik ve Yetenek Gelişimi
7 Dijital Dönüşüm ve Veri Güvenliği
8 Biyoçeşitlilik Kaybı ve Ormansızlaşma

Öncelikli Konular

9 Etik ve Kurumsal Yönetişim
10 Toplumsal Katılım ve Sürdürülebilir İş Birlikleri
11 Atık Azaltımı ve Kirlilik Önleme
12 Sürdürülebilir Tedarik Zinciri
13 Sürdürülebilir Finans ve Ekonomik Dayanıklılık

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı

ÖNCELİKLİ KONU BAŞLIKLARI	İLGİLİ SKA'LAR	KATKI ALANI	ŞİRKET YAKLAŞIMI
İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi	7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ; 13 İKLİM EYLEMİ	Düşük karbonlu enerji üretimi	Tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşan üretim portföyüyle düşük karbonlu enerji dönüşümüne katkı sağlayan Eksim Enerji, karbon ayak izi hesaplamaları aracılığıyla emisyonlarını izlemekte ve iklim değişikliğiyle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmektedir. Emisyon yoğunluğunun azaltılmasına yönelik uygulamalar ve karbonsuzlaşma hedeflerini destekleyen yatırımlar, Şirket'in iklim değişikliğiyle mücadele yaklaşımının temel unsurlarını oluşturmaktadır.
Şebeke Dirençliliği	7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ; 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI	Enerji altyapısının güçlendirilmesi	Eksim Enerji, yenilenebilir enerji üretim kapasitesini güçlendirmeye yönelik yatırımları ve üretim sürekliliğini destekleyen uygulamalarıyla enerji arz güvenilirliğine katkı sağlamaktadır. Üretim altyapısının dirençliliğinin artırılması, santrallerin sürdürülebilir ve kesintisiz enerji üretiminin desteklenmesi, enerji sisteminin ve şebekenin dirençliliğinin güçlendirilmesinde önemli rol oynamaktadır.
Enerji Verimliliği ve Yönetimi	7 ERİŞİLEBİLİR VE TEMİZ ENERJİ; 8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM	Kaynak verimliliği	Enerji üretim süreçlerinde verimliliğin artırılmasına yönelik uygulamalar yürütülmekte, bu süreçlerde politika ve yönetim sistemi uygulamalarının yanı sıra Şirket'in stratejileri ve operasyonel ihtiyaçları da dikkate alınmaktadır. Yüksek verimli ekipman ve teknolojilerin kullanımı, enerji performansının izlenmesi, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve enerji kayıplarının azaltılmasına yönelik çalışmalarla üretim süreçlerinin etkinliği desteklenmektedir.

ÖNCELİKLİ KONU BAŞLIKLARI	İLGİLİ SKA'LAR	KATKI ALANI	ŞİRKET YAKLAŞIMI
Atık Azaltımı ve Kirlilik Önleme	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM; 13 İKLİM EYLEMİ	**Çevresel etkilerin azaltılması**	Eksim Enerji, Çevre Politikası ve Sıfır Atık Belgesi ile uyumlu şekilde atık oluşumunun azaltılmasına, geri kazanım uygulamalarının yaygınlaştırılmasına ve çevresel etkilerin en aza indirilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Faaliyetlerden kaynaklanan atıkların yeniden değerlendirilmesi ve kaynakların daha verimli kullanılması amacıyla döngüsel ekonomi yaklaşımını destekleyen uygulamalara öncelik verilmektedir. Atık yönetimi uygulamaları, kaynak verimliliğinin artırılmasını desteklerken çevresel performansın geliştirilmesine katkı sunmaktadır.
Su Yönetimi	6 TEMİZ SU VE SANİTASYON; 14 SUDAKİ YAŞAM	**Doğal kaynak yönetimi**	Şirket'in sürdürülebilirlik politikaları doğrultusunda su kaynaklarının verimli kullanımı, su stresi risklerinin yönetimi ve doğal kaynakların korunmasına yönelik uygulamalar yürütülmektedir. Su tüketiminin izlenmesi, atık su süreçlerinin etkin şekilde yönetilmesi ve faaliyet gösterilen bölgelerdeki su stresi risklerinin değerlendirilmesiyle su kaynakları üzerindeki etkilerin yönetilmesi desteklenmektedir. HES operasyonlarında su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımının gözetilmesi de bu yaklaşımın önemli unsurları arasında yer almaktadır.
Biyoçeşitlilik Kaybı ve Ormansızlaşma	13 İKLİM EYLEMİ; 14 SUDAKİ YAŞAM; 15 KARASAL YAŞAM	**Ekosistemlerin korunması**	Biyoçeşitliliğin korunması, Eksim Enerji'nin proje geliştirme süreçlerinde dikkate aldığı temel çevresel öncelikler arasında yer almaktadır. Yatırım kararları ve proje tasarımları oluşturulurken doğal yaşam üzerindeki potansiyel etkiler değerlendirilmekte; doğal habitatların korunması, ekosistem koruma ve ağaçlandırma çalışmalarıyla çevresel değerlerin desteklenmesine yönelik uygulamalar hayata geçirilmektedir.
İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik	3 SAĞLIK VE KALİTELİ YAŞAM; 8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME	**Güvenli çalışma ortamı**	İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi doğrultusunda çalışanlar ve yükleniciler için güvenli ve sağlıklı çalışma ortamlarının oluşturulması önceliklendirilmektedir. Risk değerlendirmeleri, saha denetimleri ve düzenli olarak gerçekleştirilen İSG eğitimleriyle güvenlik farkındalığının artırılması hedeflenmektedir. Güvenli çalışma kültürünün güçlendirilmesine yönelik uygulamalar, operasyonel risklerin azaltılmasını ve İSG performansının sürekli geliştirilmesini desteklemektedir.
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 12 SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM	**Sorumlu tedarik yaklaşımı**	Eksim Enerji, tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerinde ÇSY kriterlerini dikkate almaktadır. Tedarikçi değerlendirme uygulamaları aracılığıyla sürdürülebilirlik performansının gözetilmesi, sorumlu iş uygulamalarının teşvik edilmesi ve tedarikçilerle uzun vadeli iş ilişkilerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

ÖNCELİKLİ KONU BAŞLIKLARI	İLGİLİ SKA'LAR	KATKI ALANI	ŞİRKET YAKLAŞIMI
Sürdürülebilir Finans ve Ekonomik Dayanıklılık	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI; 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	**Uzun vadeli ekonomik değer**	Yenilenebilir enerji yatırımları aracılığıyla sürdürülebilir büyümenin desteklenmesi ve uzun vadeli ekonomik dayanıklılığın güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Sürdürülebilir finans yaklaşımı doğrultusunda yürütülen yatırımlar ile enerji dönüşümüne katkı sağlayan ekonomik değer yaratımı desteklenmektedir.
Toplumsal Katılım ve Sürdürülebilir İş Birlikleri	11 SÜRDÜRÜLEBİLİR ŞEHİRLER VE TOPLULUKLAR; 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR	**Paydaş ilişkileri ve sosyal etki**	Eksim Enerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde yürüttüğü kurumsal sosyal sorumluluk projeleri, paydaş etkileşim çalışmaları ve kültürel mirasın korunmasına yönelik uygulamalarla yerel kalkınmanın desteklenmesine katkı vermektedir. Yerel paydaşların beklenti ve ihtiyaçları dikkate alınarak geliştirilen projeler, toplumsal fayda yaratılmasını, kültürel ve sosyal değerlerin korunmasını ve paydaşlarla uzun vadeli ilişkilerin güçlendirilmesini desteklemektedir.
İnsan Hakları, Çeşitlilik ve Yetenek Gelişimi	4 NİTELİKLİ EĞİTİM; 5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ; 8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 10 EŞİTSİZLİKLERİN AZALTILMASI; 16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR	**Kapsayıcı çalışma yaşamı**	İnsan Hakları Politikası ve çalışanlara yönelik kurumsal politika ve prosedürler çerçevesinde temel hakların korunması, fırsat eşitliğinin desteklenmesi ve kapsayıcı bir çalışma kültürünün geliştirilmesi hedeflenmektedir. Eksim Akademi aracılığıyla çalışan gelişimi desteklenirken, adil ücretlendirme, sosyal olanaklar, iş-yaşam dengesi ve çalışan refahını gözeten uygulamalar insan kaynağı yaklaşımının temelini oluşturmaktadır.
Etik ve Kurumsal Yönetişim	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 16 BARIŞ, ADALET VE GÜÇLÜ KURUMLAR	**Etik iş anlayışı ve uyum**	Şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik iş anlayışı doğrultusunda kurumsal yönetişim uygulamalarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Başta Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası olmak üzere çıkar çatışmalarının önlenmesi ve diğer yönetişim konularını kapsayan politika ve prosedürler aracılığıyla iş süreçlerinde etik standartlar desteklenmektedir. Etik Hat uygulaması, etik risklerin yönetilmesi ve kurumsal güven kültürünün güçlendirilmesinde önemli rol oynamaktadır.
Dijital Dönüşüm ve Veri Güvenliği	8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME; 9 SANAYİ, YENİLİKÇİLİK VE ALTYAPI	**Güvenilir dijital altyapı**	Dijital teknolojilerin operasyonel süreçlere entegrasyonu ile verimliliğin ve operasyonel sürdürülebilirliğin artırılması hedeflenmektedir. Dijital dönüşüm projeleriyle süreçlerin etkinliği desteklenirken; bilgi varlıkları ile çalışan, müşteri ve diğer paydaşlara ait verilerin korunması önceliklendirilmektedir. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Politikası ve ilgili prosedürler doğrultusunda veri güvenliği ve siber risk yönetimi uygulamaları yürütülmekte, dijital altyapının güvenilirliği ve dayanıklılığı güçlendirilmektedir.

6 Strateji



Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi

Eksim Enerji, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularını kurumsal stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirmekte; ekonomik büyüme, çevresel etki yönetimi, toplumsal fayda ve kurumsal yönetişim alanlarında uzun vadeli değer yaratma yaklaşımını faaliyetlerinin temel unsurlarından biri olarak benimsemektedir. %100 yenilenebilir enerji üretimine dayalı faaliyet yapısı doğrultusunda iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlanması, doğal kaynakların verimli kullanımı ve düşük karbonlu ekonomiye geçişin desteklenmesi öncelikli stratejik unsurlar arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hedefleri doğrultusunda operasyonel verimliliğin artırılması, kurulu güç ve kapasite kullanım oranlarının optimize edilmesi, uluslararası pazarlardaki etkinliğin güçlendirilmesi ve ileri teknoloji uygulamalarıyla üretim sürekliliğinin desteklenmesi sürdürülebilirlik stratejisinin temel öncelikleri arasında bulunmaktadır. Söz konusu stratejik yaklaşım, finansal performans göstergelerinin yanı sıra ekosistemin sürdürülebilirliğine katkı sağlayan, toplumsal etki oluşturan ve teknolojik verimliliği destekleyen çok boyutlu değer yaratım anlayışına dayanmaktadır.

Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim stratejisi; Holding düzeyinde tanımlanan Sürdürülebilirlik Politikası, Kurumsal Sürdürülebilirlik Prosedürü ve sürdürülebilir yönetişim yapısı çerçevesinde yürütülmektedir. Strateji, "Sürdürülebilir Gezegen", "Sürdürülebilir Kültür" ve "Sürdürülebilir Yönetişim" başlıkları altında ele alınmakta; ÇSY alanındaki öncelikler doğrultusunda uygulanmaktadır.

Eksim Enerji Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi

SÜRDÜRÜLEBİLİR GEZEGEN	SÜRDÜRÜLEBİLİR KÜLTÜR	SÜRDÜRÜLEBİLİR YÖNETİŞİM
İklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlanması, karbon ve su ayak izinin azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve doğal kaynakların verimli kullanılması hedeflenmektedir. Sıfır atık yaklaşımı doğrultusunda geri dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.	Faaliyet gösterilen bölgelerde ekonomik kalkınmanın ve yerel istihdamın desteklenmesi, çalışan bağlılığının artırılması ve yetkinlik gelişiminin teşvik edilmesi önceliklendirilmektedir. Evrensel insan hakları ilkeleri doğrultusunda fırsat eşitliği ve kapsayıcı çalışma kültürü desteklenmekte; eğitim uygulamalarıyla enerji verimliliği farkındalığının artırılması, genç yeteneklerin desteklenmesi ve toplumsal refaha katkı sağlayan projelerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.	Şeffaf, hesap verebilir ve etik değerlere dayalı yönetişim anlayışı doğrultusunda ÇSY kriterlerinin iş süreçleri ve tedarik zinciri uygulamalarına entegrasyonu sağlanmaktadır. Risk yönetimi uygulamalarının güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik performansının ilgili komite yapıları aracılığıyla düzenli olarak izlenmesi önceliklendirilmektedir. Paydaşlarla sürdürülebilir değer yaratımına dayalı ilişkilerin geliştirilmesi ve açık iletişimin sürdürülmesi temel yönetişim öncelikleri arasında yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla uluslararası ölçekte kabul gören bilim temelli kaynaklar esas alınarak risk ve fırsat tanımlama çalışmaları yürütülmektedir. TSRS 1, TSRS 2 ve TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Cilt 32 – Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri kapsamında gerçekleştirilen analizler, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı unsurların stratejik karar alma süreçlerine entegrasyonunu desteklemektedir.

Değerlendirme sürecinde sektöre özgü sürdürülebilirlik konularının belirlenmesine yönelik SASB Standartları ile TCFD ve TNFD çerçeveleri referans alınmaktadır. Bununla birlikte, benzer sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı risk ile fırsat tanımlamaları incelenmekte ve karşılaştırmalı analizler gerçekleştirilmektedir. İlgili değerlendirmeler kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler sektörel dinamikler dikkate alınarak ele alınmaktadır.

Söz konusu riskler, Şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerinin niteliğine göre fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana başlık altında değerlendirilmektedir.



FİZİKSEL RİSKLER

	Akut	Aşırı hava olayları, fırtına, sel ve benzeri ani iklim kaynaklı olayların operasyonel süreçler üzerindeki potansiyel etkilerinden kaynaklanan riskler
	Kronik	Uzun dönemli sıcaklık artışı, yağış rejimindeki değişimler ve su kaynaklarının azalması gibi uzun vadeli iklim değişikliği etkilerine bağlı riskler

GEÇİŞ RİSKLERİ

Politika ve Mevzuat

Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, emisyon yükümlülükleri ve iklim politikalarından kaynaklı uyum ve maliyet riskleri

Teknoloji

Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ihtiyaç duyulan teknoloji dönüşümü ve yatırım gerekliliklerinden doğabilecek riskler

Piyasa

Pazar dinamikleri, maliyet yapıları ve müşteri beklentilerindeki değişimlerden kaynaklanabilecek ticari riskler

İtibar

Sürdürülebilirlik ve iklim performansına ilişkin gelişen farkındalığın marka itibarı ve kurumsal güven üzerindeki olası etkilerinden kaynaklanan riskler

İklimle ilgili fırsatlar; düşük karbonlu ekonomiye geçiş, iklim değişikliğine uyum ve sürdürülebilir dönüşüm süreci kapsamında ortaya çıkan gelişmelerin Şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel olumlu etkileri doğrultusunda sınıflandırılmaktadır.

FIRSAT KATEGORİSİ	TANIM
Kaynak Verimliliği	Enerji ve kaynak verimliliği uygulamalarının geliştirilmesiyle operasyonel maliyetlerin azaltılması ve verimlilik performansının artırılmasına ilişkin fırsatlar
Enerji Kaynakları	Yenilenebilir ve düşük karbonlu enerji yatırımlarının yaygınlaştırılmasıyla rekabet avantajının güçlendirilmesine ilişkin fırsatlar
Ürün ve Hizmetler	Düşük karbonlu ekonomiyle uyumlu ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi sonucunda yeni gelir yaratım alanlarının desteklenmesine ilişkin fırsatlar
Pazarlar	Sürdürülebilir finansman olanaklarına erişimin artırılması ve değişen müşteri beklentilerine uyum sağlanmasına ilişkin fırsatlar
Dirençlilik	İklim değişikliğine uyum kapasitesinin geliştirilmesi yoluyla operasyonel dayanıklılığın ve iş sürekliliğinin desteklenmesine ilişkin fırsatlar

Raporlama döneminde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar; uluslararası çerçeveler, Şirket faaliyetleri ve değer zinciri dikkate alınarak tanımlanmıştır. Tanımlanan fiziksel ve geçiş riskleri ile ilgili fırsatların kısa, orta ve uzun vadede finansal performans, nakit akışları ve uzun vadeli değer yaratımı üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmiş; değerlendirmeler yukarı yönlü değer zinciri, doğrudan operasyonlar ve aşağı yönlü değer zinciri bazında ele alınmıştır.

Değer zincirine ilişkin açıklamalara raporun İş Modeli ve Değer Zinciri bölümünde yer verilmektedir. Risk ve fırsat analizlerinde esas alınan vade tanımlarına ilişkin bilgiler ise aşağıda sunulmaktadır:

KISA VADE	ORTA VADE	UZUN VADE
(0-3 yıl)	**(4-5 yıl)**	**(6-10 yıl)**
Operasyonel faaliyetler, enerji üretim süreçleri, mevcut düzenleyici gereklilikler ve kısa dönemli piyasa koşulları kapsamında ortaya çıkabilecek sürdürülebilirlik ve iklim etkilerini ifade etmektedir.	Enerji dönüşümü, teknolojik gelişmeler, değişen düzenleyici çerçeveler ve sektörel dönüşüm dinamiklerinin Şirket faaliyetleri üzerindeki etkilerinin değerlendirildiği dönemi kapsamaktadır.	İklim değişikliğinin uzun dönemli fiziksel etkileri, düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci ve yenilenebilir enerji sektöründeki yapısal dönüşümlerin Şirket'in stratejik hedefleri ile uzun vadeli değer yaratım kapasitesi üzerindeki etkilerini içermektedir.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesi ile önceliklendirilmesine ilişkin metodoloji ve sürdürülebilirlik ile iklim kaynaklı risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesine yönelik yaklaşım, raporun Risk Yönetimi bölümü altında yer alan Risk Değerlendirme Metodolojisi ve Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerinin Finansal Etki Değerlendirmesi başlıkları kapsamında ayrıntılı olarak açıklanmaktadır. Söz konusu metodoloji ve değerlendirme yaklaşımı; finansal performans, maliyet yapısı, yatırım planları ve uzun vadeli değer yaratım kapasitesi üzerindeki potansiyel etkilerin analiz edilmesini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler

RİSK 1

Aşırı hava olaylarına bağlı GES'lerde operasyonel kesinti riski:
Şiddetli fırtına, dolu ve aşırı sıcaklık gibi hava olaylarının, güneş panellerine zarar vererek üretim kayıplarına neden olması

RİSK KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	RİSK VADESİ	RİSK DEĞERLENDİRMESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Kurumsal : Operasyonel **TSRS** : TSRS 2 **TCFD** : Fiziksel/Akut	Doğrudan Operasyonlar	Orta	**Etki (Şiddet)** : 4/5 **Olasılık** : 2 **Risk Önem Derecesi** : C	Orta

MEVCUT İŞ MODELİ VE STRATEJİ

Şirket, GES'lerin üretim sürekliliğini desteklemek amacıyla santral performansını ve üretim verilerini düzenli olarak izlemektedir. SCADA altyapısı üzerinden performans oranı ve üretim verileri takip edilmekte, inverter ve string bazlı alarm izleme süreçleri yürütülmektedir. GES ekipmanları için periyodik bakım, saha kontrolleri ve arıza müdahale faaliyetleri uygulanmaktadır. Arıza ve duruş kayıtları kapsamında aşırı sıcaklık, fırtına, dolu ve benzeri hava olaylarının operasyonlar üzerindeki etkileri izlenmekte; elde edilen bilgiler bakım planlamalarında, operasyonel risklerin yönetiminde ve santral performansına yönelik iyileştirme çalışmalarında dikkate alınmaktadır.

Saha kontrol faaliyetleri kapsamında drone destekli incelemeler, termal kamera ve IV curve kontrolleri, soiling ölçümleri, panel yıkama planları, konstrüksiyon ve bağlantı kontrolleri, yıldırımdan korunma ve topraklama ölçümleri gerçekleştirilmektedir. Drenaj ve çevre düzeni kontrolleri ile kritik yedek parça yönetimi de operasyonel sürekliliği destekleyen uygulamalar arasında yer almaktadır.

Aşırı hava olayları sonrasında panel, inverter ve bağlantı ekipmanlarında hasar kontrolü yapılmaktadır. GES tesislerinde bulunan ekipmanlar yürürlükteki sigorta poliçeleri kapsamında doğal afetler ve aşırı hava olayları kaynaklı hasarlara karşı teminat altındadır. Poliçe kapsamları tesis bazında takip edilmekte ve periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

RİSKİN CARİ VE GELECEK DÖNEM FİNANSAL ETKİLERİ İLE RİSK YANITINA İLİŞKİN MALİYET DEĞERLENDİRMESİ

Cari dönemde aşırı hava olaylarına bağlı operasyonel kesinti yaşanmamış ve üretim faaliyetleri üzerinde doğrudan bir finansal etki gözlenmemiştir. Riskin potansiyel finansal etkisi; ekipman onarım ve değişim giderleri, işçilik ve dış hizmet maliyetleri, sigorta kapsamları ve muhtemel tazminatlar ile yedek parça ve lojistik giderleri dikkate alınarak orta seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede mevcut izleme, bakım ve kontrol uygulamalarının etkisiyle riskin operasyonel faaliyetler üzerindeki etkisinin yönetilebilir seviyelerde kalması öngörülmektedir. İklim koşullarındaki değişime bağlı olarak bakım faaliyetleri, ekipman kontrolleri, sigorta uygulamaları ve yedek parça yönetimine ilişkin maliyetlerde sınırlı düzeyde artış yaşanabileceği değerlendirilmektedir.

Orta vadede aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artışın belirginleşmesiyle birlikte GES'lerin fiziksel iklim risklerine maruziyetinin artması beklenmektedir. Bu durumun bakım ve onarım faaliyetlerinin kapsamı ile ekipman değişim ihtiyaçları üzerinde etkili olarak operasyonel giderler ve sigorta maliyetleri üzerinde artış yönlü baskı yaratacağı öngörülmektedir.

Uzun vadede iklim kaynaklı fiziksel etkilerin yoğunlaşmasıyla birlikte GES performansı, santral ekipmanlarının kullanım ömrü ve üretim sürekliliği üzerindeki etkilerin belirginleşmesi beklenmektedir. Buna bağlı olarak ekipman yenileme gereksinimlerinin artması ve tesis dirençliliğini destekleyen ilave yatırımların gündeme gelmesiyle sermaye harcamaları üzerindeki etkilerin güçlenebileceği değerlendirilmektedir.

RİSK 2

Aşırı hava olaylarına bağlı RES'lerde operasyonel kesinti riski:

Aşırı rüzgâr, fırtına veya yıldırım gibi olaylar nedeniyle üretimin geçici olarak kesintiye uğraması veya ekipman hasarına bağlı olarak uzun süreli duruşların yaşanması

RİSK KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	RİSK VADESİ	RİSK DEĞERLENDİRMESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Kurumsal : Operasyonel **TSRS** : TSRS 2 **TCFD** : Fiziksel/Akut	Doğrudan Operasyonlar	Kısa	**Etki (Şiddet)** : 3/5 **Olasılık** : 3 **Risk Önem Derecesi** : C	Orta

MEVCUT İŞ MODELİ VE STRATEJİ

Şirket, RES'lerde üretim sürekliliğinin korunması amacıyla türbin performansını SCADA sistemi üzerinden sürekli olarak izlemektedir. Aşırı rüzgâr ve teknik limit aşımı durumlarında türbinlerin güvenli işletimini desteklemek amacıyla otomatik duruş ve koruma mekanizmaları devreye alınmaktadır. Arıza ve duruş kayıtları düzenli olarak takip edilmekte; çevresel ve iklim kaynaklı duruşlar ayrı olarak sınıflandırılarak analiz edilmektedir. Elde edilen veriler bakım planlaması, operasyonel risklerin değerlendirilmesi ve santral performansının iyileştirilmesine yönelik çalışmalarda kullanılmaktadır.

Türbinler için periyodik bakım ve onarım faaliyetleri yürütülmekte, yıldırım koruma sistemleri düzenli olarak kontrol edilmekte ve türbin kanatları ile elektriksel ekipmanlara yönelik teknik incelemeler gerçekleştirilmektedir. Kanat, kule ve bağlantı ekipmanlarına ilişkin periyodik kontroller ile topraklama ölçümleri yıllık muayene programları kapsamında uygulanmaktadır. Buzlanma kaynaklı risklerin yönetimi amacıyla kanat ısıtma sistemleri kullanılmakta, hava koşulları düzenli olarak takip edilmektedir.

RİSKİN CARİ VE GELECEK DÖNEM FİNANSAL ETKİLERİ İLE RİSK YANITINA İLİŞKİN MALİYET DEĞERLENDİRMESİ

Son üç yıllık dönemde yıldırım kaynaklı kanat onarımları gerçekleştirilmiş, Susurluk RES'te yıldırım kaynaklı ekipman hasarı meydana gelmiş, Tokat ve Hasanbeyli RES'lerde kanat değişimi yapılmış, Geyve RES'te ise kanattan buz düşmesi sonucunda hub hasarı oluşmuştur. Riskin finansal etkisi; yıldırım kaynaklı ekipman hasarlarına bağlı onarım giderleri, yedek parça maliyetleri, bakım harcamaları ve üretim kayıpları dikkate alınarak orta seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede mevcut izleme, koruma ve bakım uygulamalarının etkisiyle riskin operasyonel faaliyetler üzerindeki etkilerinin sınırlı seviyelerde kalacağı değerlendirilmektedir. Aşırı hava olaylarının sıklığında beklenen artışın bakım faaliyetleri, ekipman performansı ve operasyonel giderler üzerinde kademeli etkiler yaratması öngörülmektedir.

Orta vadede aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artışın belirginleşmesiyle birlikte RES'lerin fiziksel iklim risklerine maruziyetinin artması beklenmektedir. Türbin ekipmanlarının performansı ve kullanılabilirliği üzerindeki etkilerin belirginleşmesine bağlı olarak operasyonel maliyetler ve üretim kayıpları üzerindeki baskının artacağı öngörülmektedir.

Uzun vadede iklim kaynaklı fiziksel etkilerin yoğunlaşmasıyla birlikte türbinlerin operasyonel performansı, ekipman güvenilirliği ve üretim sürekliliği üzerindeki etkilerin güçlenmesi beklenmektedir. Ekipman yenileme gereksinimleri ile tesis dirençliliğini artırmaya yönelik yatırımların sermaye harcamaları üzerindeki etkisinin daha belirgin hale geleceği değerlendirilmektedir.

RİSK 3

Aşırı hava olaylarına bağlı HES'lerde operasyonel kesinti riski:

Aşırı yağış ve sel gibi olayların, türbin ve altyapı ekipmanlarına fiziksel zarar vermesi veya kuraklığa bağlı HES üretiminde operasyonel kesinti oluşması

RİSK KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	RİSK VADESİ	RİSK DEĞERLENDİRMESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Kurumsal : Operasyonel **TSRS** : TSRS 2 **TCFD** : Fiziksel/Kronik	Doğrudan Operasyonlar	Orta	**Etki (Şiddet)** : 3/5 **Olasılık** : 3 **Risk Önem Derecesi** : C	Orta

MEVCUT İŞ MODELİ VE STRATEJİ

Şirket, HES'lerde üretim sürekliliğinin desteklenmesi amacıyla su seviyesi, debi ve üretim verilerini düzenli olarak izlemektedir. Türbin, jeneratör, cebri boru, iletim kanalı ve ilgili altyapı unsurlarına yönelik bakım ve kontrol faaliyetleri yürütülmektedir. Taşkın, aşırı yağış ve kuraklık dönemlerinde operasyonel izleme faaliyetleri artırılmakta, ilgili acil durum ve müdahale süreçleri devreye alınmaktadır. Arıza ve duruş kayıtlarında aşırı hava olayları ayrı olarak sınıflandırılarak izlenmekte, elde edilen veriler operasyonel risklerin değerlendirilmesi ve iklim kaynaklı etkilerin yönetilmesine yönelik iyileştirme çalışmalarında kullanılmaktadır.

HES altyapısının güvenilir işletimini desteklemek amacıyla kritik ekipmanlar ve su iletim sistemleri düzenli olarak kontrol edilmekte, tespit edilen teknik ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Geçmiş dönemde yaşanan cebri boru donma problemleri ilave ısıtma sistemlerinin devreye alınmasıyla giderilmiştir.

RİSKİN CARİ VE GELECEK DÖNEM FİNANSAL ETKİLERİ İLE RİSK YANITINA İLİŞKİN MALİYET DEĞERLENDİRMESİ

Son üç yıllık dönemde iklim olayları kaynaklı tesis veya ekipman hasarı yaşanmamıştır. Cari dönemde aşırı hava olayları veya kuraklık kaynaklı operasyonel kesinti yaşanması sebebiyle doğrudan bir finansal etki gözlenmemiştir. Riskin potansiyel finansal etkisi; üretim kayıpları, ekipman onarım ve bakım giderleri ile kritik altyapı unsurlarında meydana gelebilecek hasarların oluşturabileceği maliyetler dikkate alınarak orta seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede mevcut izleme, bakım ve operasyonel kontrol uygulamalarının etkisiyle riskin üretim faaliyetleri üzerindeki etkilerinin sınırlı seviyelerde kalacağı değerlendirilmektedir. Yağış rejimlerinde ve hidrolojik koşullarda gözlenen değişimlerin operasyonel izleme ve bakım faaliyetlerine ilişkin maliyetler üzerinde kademeli etkiler yaratması öngörülmektedir.

Orta vadede aşırı yağış, taşkın ve sel olaylarının sıklık ve şiddetindeki değişimin belirginleşmesiyle birlikte HES altyapısının fiziksel iklim risklerine maruziyetinin artması beklenmektedir. Su rejimindeki değişkenliğin üretim performansı üzerindeki etkilerinin belirginleşmesine bağlı olarak operasyonel maliyetler ve üretim sürekliliği üzerindeki baskının artacağı öngörülmektedir. Su stresinin düşük seviyede devam edeceği değerlendirilmekte, suya erişim kaynaklı önemli bir üretim kısıtı öngörülmemektedir.

Uzun vadede hidrolojik koşullardaki değişimin daha belirgin hale gelmesiyle birlikte üretim performansı ve tesis işletme koşulları üzerindeki etkilerin güçlenmesi beklenmektedir. Altyapı dayanıklılığını destekleyen yatırımlar ile ekipman yenileme ihtiyaçlarının sermaye harcamaları üzerindeki etkisinin daha belirgin hale geleceği değerlendirilmektedir. Su stresinin düşük seviyede kalmaya devam edeceği öngörülmekle birlikte yağış rejimindeki değişkenliğin operasyonel planlama süreçleri üzerindeki etkilerinin artabileceği değerlendirilmektedir.

RİSK 4

Santral bakım ve işletme maliyetlerinin artması riski:

Aşırı hava olaylarının enerji üretim tesislerinde ekipman ve altyapı unsurlarına zarar vererek bakım ve onarım ihtiyacını artırması, operasyonel kesintilere yol açması ve buna bağlı olarak işletme giderlerinin yükselmesi

RİSK KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	RİSK VADESİ	RİSK DEĞERLENDİRMESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Kurumsal : Operasyonel **TSRS** : TSRS 2 **TCFD** : Fiziksel/Akut	Doğrudan Operasyonlar Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Uzun	**Etki (Şiddet)** : 3/5 **Olasılık** : 3 **Risk Önem Derecesi** : C	Orta

MEVCUT İŞ MODELİ VE STRATEJİ

Enerji üretim tesislerinde operasyonel sürekliliğin korunması amacıyla planlı bakım programları uygulanmakta ve arıza ile duruş kayıtları düzenli olarak takip edilmektedir. Kritik ekipmanların performansı izlenmekte, bakım ve onarım ihtiyaçları operasyon ekipleri tarafından değerlendirilerek gerekli müdahaleler planlanmaktadır. Arıza ve duruş kayıtlarında iklim bağlantılı olaylara ilişkin parametreler ayrıca takip edilmekte; buzlanma, fırtına ve türbülans kaynaklı duruşlar ile sel gibi mücbir sebeplerden kaynaklanan kesintiler ayrı kategoriler altında sınıflandırılmaktadır. Elde edilen veriler, iklim koşullarının ekipman performansı ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesine, bakım stratejilerinin geliştirilmesine ve gelecekte ortaya çıkabilecek operasyonel risklere karşı hazırlık seviyesinin güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Bakım faaliyetlerinin etkinliğini desteklemek amacıyla SCADA alarm takibi, termografi ölçümleri, IV curve analizleri, yağ ve vibrasyon analizleri gerçekleştirilmektedir. Yıldırımdan korunma sistemleri ve topraklama altyapısı düzenli olarak kontrol edilmekte, drenaj sistemleri ile ulaşım yollarına yönelik bakım faaliyetleri yürütülmektedir. Tesis bazında temizlik ve soiling planları uygulanmakta, kanat ve buzlanma kontrolleri gerçekleştirilmekte, kritik yedek parça yönetimi ile acil müdahale planları operasyonel hazırlık süreçlerini desteklemektedir.

Operasyonel sürekliliği desteklemek amacıyla ulaşım yolları periyodik olarak denetlenmekte, yıllık bakım ve onarım faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Kış koşullarında erişimin sürdürülmesi amacıyla kar temizleme faaliyetleri yürütülmektedir.

RİSKİN CARİ VE GELECEK DÖNEM FİNANSAL ETKİLERİ İLE RİSK YANITINA İLİŞKİN MALİYET DEĞERLENDİRMESİ

Cari dönemde iklim kaynaklı değişimlere bağlı olarak bakım ve onarım maliyetlerinde artış gözlenmemiştir. Riskin potansiyel finansal etkisi; bakım ve onarım maliyetleri, yedek parça değişim giderleri, dış servis ve ekipman kiralama maliyetleri ile aşırı hava olayları sonrasında gerçekleştirilen ilave kontrol ve bakım faaliyetleri dikkate alınarak orta seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede mevcut bakım programları, izleme sistemleri ve operasyonel kontrol mekanizmaları sayesinde bakım ve işletme maliyetleri üzerindeki etkilerin mevcut bütçe ve planlama çerçevesinde yönetilebilir seviyelerde kalacağı değerlendirilmektedir. Aşırı hava olaylarındaki artış eğiliminin ilave kontrol ve bakım faaliyetlerine yönelik harcamalar üzerinde sınırlı etkiler yaratması öngörülmektedir.

Orta vadede aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artışın belirginleşmesiyle birlikte bakım faaliyetlerinin kapsamı, sıklığı ve kaynak ihtiyacı üzerinde etkiler ortaya çıkması beklenmektedir. Bu durumun operasyonel bütçelerde bakım ve onarım faaliyetlerine ayrılan payın artmasına ve dış hizmet ihtiyaçlarının daha belirgin hale gelmesine neden olacağı değerlendirilmektedir.

Uzun vadede iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin artmasıyla birlikte bakım ve işletme maliyetlerinde artış yaşanması beklenmektedir. Ekipman dayanıklılığını destekleyen yatırımlar, yenileme faaliyetleri ve operasyonel sürekliliğin korunmasına yönelik uygulamaların işletme giderleri ve yatırım planlamaları açısından önem kazanacağı öngörülmektedir.

RİSK 5

İklim değişikliği kaynaklı sigorta maliyetlerinin artması:

Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artışa bağlı olarak sigorta primlerinin, muafiyet tutarlarının ve teminat koşullarının değişmesi; belirli hasar türlerinin teminat kapsamının daralması veya daha yüksek maliyetlerle sigortalanması

RİSK KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	RİSK VADESİ	RİSK DEĞERLENDİRMESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Kurumsal : Finansal **TSRS** : TSRS 1 **TCFD** : Geçiş/Piyasa	Doğrudan Operasyonlar Aşağı Yönlü Değer Zinciri Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Uzun	**Etki (Şiddet)** : 3/5 **Olasılık** : 4 **Risk Önem Derecesi** : B	Orta

MEVCUT İŞ MODELİ VE STRATEJİ

Üretim tesislerine ilişkin sigorta poliçeleri düzenli olarak yenilenmekte ve sigorta süreçleri risk profiline uygun şekilde yönetilmektedir. Prim tutarları, muafiyet seviyeleri, teminat kapsamları ve teminat dışında kalan riskler periyodik olarak değerlendirilmekte; hasar geçmişi, bakım kayıtları ve risk azaltıcı uygulamalar yenileme süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Makine kırılması teminatları ile doğal afetler ve diğer iklim kaynaklı olaylardan kaynaklanabilecek hasarlar sigorta kapsamına dahil edilmekte, bakım faaliyetleri sırasında oluşabilecek belirli maliyetler de ilgili poliçeler kapsamında güvence altına alınmaktadır.

RİSKİN CARİ VE GELECEK DÖNEM FİNANSAL ETKİLERİ İLE RİSK YANITINA İLİŞKİN MALİYET DEĞERLENDİRMESİ

Son üç yıllık dönemde iklim kaynaklı risklere bağlı olarak sigorta primlerinde artışlar gözlenmiş olmakla birlikte, hasar geçmişi ve işletme bazlı risk profillerindeki farklılıklar nedeniyle toplam sigorta maliyetleri üzerinde önemli bir değişim oluşmamıştır. Riskin potansiyel finansal etkisi; sigorta primlerindeki değişimler, teminat kapsamlarında meydana gelebilecek daralmalar ve iklim kaynaklı hasarlar nedeniyle oluşabilecek maliyetler dikkate alınarak orta seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede mevcut sigorta piyasası koşulları ve Şirket'in hasar performansı dikkate alındığında sigorta maliyetleri üzerindeki etkilerin sınırlı kalması beklenmektedir. İklim kaynaklı risklerin sigorta şirketleri tarafından daha kapsamlı şekilde ele alınmasına bağlı olarak prim yapıları ve poliçe koşullarında sınırlı değişiklikler yaşanabileceği öngörülmektedir.

Orta vadede aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artışın sigorta sektörünün risk değerlendirme yaklaşımları üzerinde daha belirgin etkiler yaratması beklenmektedir. Bu doğrultuda prim seviyeleri, muafiyet tutarları ve teminat koşullarına ilişkin değişikliklerin sigorta maliyetleri üzerindeki etkisinin belirginleşeceği değerlendirilmektedir.

Uzun vadede iklim kaynaklı hasar frekanslarındaki artışın sigorta piyasalarının risk iştahı ve fiyatlama yaklaşımları üzerindeki etkilerinin güçlenmesi beklenmektedir. Teminat kapsamlarının yeniden şekillenmesi, belirli risklerin daha yüksek maliyetlerle sigortalanması veya ilave risk azaltım uygulamalarının gerekli hale gelmesi sonucunda sigorta giderleri ve risk yönetimi maliyetleri üzerindeki etkilerin artacağı öngörülmektedir.

RİSK 6

Yeni dönüşümlerin üretim süreçlerine uyum sağlamaması:

Düşük karbonlu ve daha verimli yeni teknolojilerin hızla gelişmesi karşısında mevcut üretim ekipmanlarının ve süreçlerinin rekabet gücünü kaybetmesi, modernizasyon ihtiyacının artması ve/veya ekonomik ömrünü tamamlamadan atıl hale gelmesi sonucunda üretim verimliliğinin düşmesi veya ek maliyetlerin oluşması

RİSK KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	RİSK VADESİ	RİSK DEĞERLENDİRMESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Kurumsal : Uyum **TSRS** : TSRS 1 **TCFD** : Geçiş/Teknoloji	Yukarı Yönlü Operasyonlar Doğrudan Operasyonlar	Orta	**Etki (Şiddet)** : 4/5 **Olasılık** : 2 **Risk Önem Derecesi** : C	Yüksek

MEVCUT İŞ MODELİ VE STRATEJİ

Enerji sektöründeki teknolojik gelişmeler, verimlilik uygulamaları ve düşük karbonlu enerji çözümleri düzenli olarak takip edilmektedir. Mevcut santral ekipmanlarının performansı izlenmekte, modernizasyon ve iyileştirme ihtiyaçları teknik ve ekonomik açıdan değerlendirilmektedir. Yeni yatırım ve kapasite artışı süreçlerinde teknik fizibilite çalışmaları yürütülmekte, verimlilik ve uzun dönemli değer yaratma potansiyeli karar alma süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Eksim Enerji, karbon nötr bir geleceğe uyumlu büyüme hedefleri doğrultusunda yeni enerji teknolojilerine yönelik iş geliştirme faaliyetleri yürütmektedir. Yeşil Hidrojen, Bataryalı Enerji Depolama Sistemleri (BESS), Uzun Süreli Enerji Depolama Teknolojileri (LDES) ve Offshore Rüzgâr Enerjisi alanlarında yurt içi ve yurt dışında iş geliştirme ve Ar-Ge çalışmaları sürdürülmektedir. Hibrit konteyner çözümleri ve mikro şebeke uygulamalarına yönelik çalışmalarla enerji üretim portföyünün çeşitlendirilmesi ve yeni teknolojilere ilişkin yetkinliklerin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

RİSKİN CARİ VE GELECEK DÖNEM FİNANSAL ETKİLERİ İLE RİSK YANITINA İLİŞKİN MALİYET DEĞERLENDİRMESİ

Cari dönemde teknolojik dönüşüm kaynaklı olarak mevcut üretim santrallerinin performansı veya ekonomik değeri üzerinde doğrudan bir finansal etki gözlenmemiştir. Riskin potansiyel finansal etkisi; modernizasyon yatırımları, teknoloji dönüşümüne yönelik sermaye harcamaları, verimlilik kayıpları, rekabet gücündeki değişimler ve mevcut ekipmanların ekonomik ömrü üzerindeki etkiler dikkate alınarak yüksek seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede enerji dönüşümüne yön veren teknolojilerdeki hızlı gelişimin yatırım ve iş geliştirme süreçlerinde karar alma mekanizmalarını etkilemesi beklenmektedir. Teknolojik alternatiflerin artmasıyla birlikte yeni yatırımların teknik ve ekonomik uygunluğuna ilişkin değerlendirme süreçlerinin öneminin artacağı öngörülmektedir.

Orta vadede düşük karbonlu ve yüksek verimlilik sağlayan teknolojilerin ticari ölçekte yaygınlaşmasıyla birlikte mevcut üretim altyapısının rekabet gücü ve verimlilik performansı üzerindeki karşılaştırmalı baskının artması beklenmektedir. Modernizasyon ve teknoloji dönüşümüne yönelik yatırım ihtiyaçlarının sermaye planlaması ve yatırım öncelikleri üzerindeki etkilerinin belirginleşeceği değerlendirilmektedir.

Uzun vadede enerji dönüşümünün olgunlaşmasıyla birlikte üretim teknolojileri arasındaki rekabet dinamiklerinin yeniden şekillenmesi beklenmektedir. Düşük karbonlu ve yüksek verimlilik sağlayan teknolojilerin sektör genelinde baskın hale gelmesi sonucunda mevcut üretim altyapısının ekonomik değer yaratma kapasitesi, yatırım cazibesi ve uzun dönemli rekabet gücü üzerinde etkiler ortaya çıkabileceği değerlendirilmektedir. Teknoloji dönüşümüne uyum sağlanamaması durumunda varlık portföyünün yeniden yapılandırılması, sermaye tahsis önceliklerinin değişmesi ve ilave dönüşüm yatırımlarının gündeme gelmesi öngörülmektedir.

RİSK 7

Doğa ve iklim bağlantılı yasal, operasyonel ve itibar riskleri:

Çevresel gerekliliklerin ve toplumsal hassasiyetlerin artmasıyla birlikte yeni projelerde ek yasal sorumluluklar ve operasyonel zorlukların ortaya çıkması, ayrıca yatırımların doğal ekosistemler üzerindeki etkilerinin izin süreçlerinde gecikmelere ve itibar risklerine neden olması

RİSK KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	RİSK VADESİ	RİSK DEĞERLENDİRMESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Kurumsal : İtibar **TSRS** : TSRS 1 **TCFD** : Geçiş/İtibar	Doğrudan Operasyonlar Aşağı Yönlü Operasyonlar	Uzun	**Etki (Şiddet)** : 4/5 **Olasılık** : 2 **Risk Önem Derecesi** : C	Orta

MEVCUT İŞ MODELİ VE STRATEJİ

Eksim Enerji, yeni yatırım ve mevcut operasyon süreçlerinde çevresel izinler, ÇED yükümlülükleri ve ilgili mevzuat gerekliliklerini düzenli olarak takip etmektedir. Proje alanlarında çevresel etki değerlendirmeleri yürütülmekte, saha kontrolleri gerçekleştirilmekte ve gerekli izin süreçleri ilgili mevzuat çerçevesinde yönetilmektedir. Paydaş beklentileri, yerel hassasiyetler ve çevresel etkiler proje geliştirme ve işletme faaliyetlerinde dikkate alınmaktadır.

Biyoçeşitlilik, ekosistem hizmetleri ve arazi kullanımına ilişkin hususlar yatırım değerlendirmeleri ile proje tasarım çalışmalarında dikkate alınmakta, çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik uygulamalar hayata geçirilmektedir. Doğa bağlantılı risk ve etkilerin yönetimine ilişkin uygulama ve faaliyetlere yönelik detaylı açıklamalar raporun "Biyoçeşitlilik ve Ekosistemlerin Korunması" bölümünde yer almaktadır.

Atık, su ve toprak yönetimi ile gürültü ve toz kontrolüne ilişkin uygulamalar ilgili mevzuat ve Şirket prosedürleri doğrultusunda yürütülmektedir. Rehabilitasyon ve ağaçlandırma faaliyetleri ile yerel paydaşlarla yürütülen iletişim çalışmaları çevresel ve sosyal etkilerin yönetimini desteklemektedir.

RİSKİN CARİ VE GELECEK DÖNEM FİNANSAL ETKİLERİ İLE RİSK YANITINA İLİŞKİN MALİYET DEĞERLENDİRMESİ

Cari dönemde çevresel yükümlülükler, izin süreçleri ve doğa bağlantılı uygulamalara ilişkin faaliyetler operasyonel süreçler içerisinde yönetilmiş, herhangi bir maddi kayıp yaşanmamıştır. Riskin potansiyel finansal etkisi; ek izin ve ÇED maliyetleri, danışmanlık giderleri, izleme ve raporlama faaliyetleri, biyoçeşitlilik ve rehabilitasyon yatırımları, proje gecikmelerine bağlı gelir kayıpları, tasarım revizyonları, arazi edinimi, orman izinleri, olası idari yaptırımlar ile itibar ve finansmana erişim üzerindeki etkiler dikkate alınarak yüksek seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede mevcut çevresel izin, ÇED, mevzuat uyumu ve saha kontrol süreçlerinin etkisiyle riskin operasyonel faaliyetler ve yatırım süreçleri üzerindeki etkisinin sınırlı seviyelerde kalacağı değerlendirilmektedir. Doğa ve iklim bağlantılı gerekliliklerin mevcut uygulamalar kapsamında yönetilmesi nedeniyle kısa vadede itibar üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir.

Orta vadede doğa ve iklim bağlantılı düzenlemelerin kapsamının genişlemesi ve paydaş beklentilerinin artmasıyla birlikte projelerin çevresel etkilerine yönelik değerlendirme süreçlerinin önem kazanması beklenmektedir. İzin süreçlerinde ek inceleme gereklilikleri, proje tasarımlarında ilave çevresel önlemler ve paydaş katılımına yönelik uygulamaların artması sonucunda proje geliştirme süreçleri üzerindeki etkilerin belirginleşeceği öngörülmektedir. Çevresel izleme, raporlama ve risk yönetimi faaliyetlerine yönelik kaynak ihtiyacının artması beklenmektedir.

Uzun vadede doğa ve iklim bağlantılı performansın yatırımcılar, finans kuruluşları, düzenleyici kurumlar ve yerel paydaşlar nezdinde daha belirleyici hale gelmesi öngörülmektedir. Rehabilitasyon faaliyetleri, doğa koruma uygulamaları, çevresel performansın izlenmesi ve paydaş katılım süreçlerine yönelik gerekliliklerin artış göstermesi beklenmektedir. Çevresel ve sosyal etkilerin etkin şekilde yönetilememesi durumunda kurumsal itibar, yatırımcı güveni ve finansmana erişim koşulları üzerindeki etkilerin belirginleşebileceği; yeni yatırım geliştirme faaliyetleri ve uzun dönemli büyüme hedeflerinin bu gelişmelerden etkilenebileceği değerlendirilmektedir.

RİSK 8

İklim kaynaklı enerji piyasası dalgalanma riski:

İklim koşullarına bağlı üretim değişkenliği, arz-talep dengesindeki değişim ve piyasa fiyatlarındaki dalgalanmalar nedeniyle Şirket gelirlerinde ve operasyonel planlamalarda öngörülebilirliğin azalması

RİSK KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	RİSK VADESİ	RİSK DEĞERLENDİRMESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Kurumsal : Finansal **TSRS** : TSRS 1 **TCFD** : Geçiş/Piyasa	Yukarı Yönlü Operasyonlar Doğrudan Operasyonlar Aşağı Yönlü Operasyonlar	Uzun	**Etki (Şiddet)** : 3/5 **Olasılık** : 4 **Risk Önem Derecesi** : B	Yüksek

MEVCUT İŞ MODELİ VE STRATEJİ

Enerji piyasalarındaki değişimleri etkin şekilde yönetebilmek amacıyla piyasa fiyatları, üretim tahminleri, meteorolojik koşulları ve arz-talep dengesi düzenli olarak izlenmektedir. Santral bazlı üretim performansı takip edilmekte, üretim tahminleri oluşturulmakta ve bütçe, gelir projeksiyonu ile satış planlamaları güncel piyasa verileri doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Portföy çeşitliliği, farklı kaynak tiplerinden üretim sağlanması, üretim planlaması ve piyasa takibi yoluyla arz dalgalanmalarının etkisi yönetilmektedir. İkili anlaşmalar ve enerji satış sözleşmeleri gibi uygulamalarla fiyat dalgalanmalarının finansal etkilerinin sınırlandırılması hedeflenmektedir. İklim koşullarına bağlı üretim dalgalanmaları, spot piyasa fiyatları ve dengesizlik maliyetleri düzenli olarak takip edilmekte; gelişmiş meteorolojik tahmin araçları, gün içi piyasası operasyonları ve portföy içi dengeleme uygulamaları kullanılarak ilgili riskler yönetilmektedir.

RİSKİN CARİ VE GELECEK DÖNEM FİNANSAL ETKİLERİ İLE RİSK YANITINA İLİŞKİN MALİYET DEĞERLENDİRMESİ

Cari dönemde iklim koşullarına bağlı üretim değişkenliği ve piyasa fiyatlarındaki dalgalanmalar mevcut risk yönetimi uygulamaları çerçevesinde yönetilmiş, herhangi bir maddi kayıpla karşılaşılmamıştır. Riskin potansiyel finansal etkisi; üretim tahminlerindeki sapmalar, PTF ve SMF fiyat farklılıkları, dengesizlik maliyetleri, YEKDEM kaynaklı etkiler, gelir projeksiyonlarında meydana gelebilecek değişimler ve enerji piyasalarında uzun vadeli finansal korunma araçlarının sınırlı düzeyde kullanılabilmesi dikkate alınarak analiz edilmiş, finansal etki düzeyi yüksek seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede portföy yapısı çeşitliliği, üretim tahminleme kabiliyetleri ve gün içi piyasa operasyonlarının etkisiyle iklim kaynaklı üretim değişkenliğinin finansal etkilerinin yönetilebilir seviyelerde kalacağı değerlendirilmektedir. Meteorolojik koşullara bağlı üretim sapmaları ve piyasa fiyat hareketlerinin operasyonel karar alma süreçleri üzerindeki etkilerinin devam etmesi beklenmektedir.

Orta vadede iklim koşullarındaki değişkenliğin artmasıyla birlikte üretim tahminlerinin doğruluğu, dengesizlik maliyetleri ve piyasa fiyat oynaklığı arasındaki ilişkinin daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir. Gelir projeksiyonları, satış planlamaları ve ticari operasyonlar üzerindeki belirsizliklerin artması sonucunda piyasa risklerinin finansal performans üzerindeki etkilerinin güçleneceği öngörülmektedir. Tahminleme altyapılarının geliştirilmesi, portföy optimizasyonu uygulamalarının güçlendirilmesi ve gelir görünürlüğünü destekleyen satış modellerinin kullanımının artması beklenmektedir.

Uzun vadede iklim kaynaklı üretim değişkenliğinin enerji piyasalarındaki fiyat oluşumları ve ticaret dinamikleri üzerindeki etkilerinin artması beklenmektedir. Üretim profilleri ile piyasa fiyatları arasındaki ilişkinin daha değişken hale gelmesi sonucunda gelir yapısı ve ticari planlama süreçleri üzerindeki etkilerin belirginleşeceği değerlendirilmektedir. Portföy çeşitliliğinin artırılması, uzun vadeli satış modellerinin geliştirilmesi, üretim ve ticaret faaliyetleri arasındaki koordinasyonun güçlendirilmesi ile veri temelli tahminleme kabiliyetlerine yönelik yatırımların öneminin artması öngörülmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar

FIRSAT 1

Değişen müşteri talebi ile birlikte yenilenebilir enerji talebindeki artışı karşılayarak pazar payının genişletilmesi

FIRSAT KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	FIRSAT DEĞERLENDİRMESİ VE VADESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Pazar	Doğrudan Operasyonlar Aşağı Yönlü Operasyonlar	**Etki (Şiddet)** : 4/5 **Olasılık** : 4 **Fırsat Önem Derecesi** : B **Fırsat Vadesi** : Orta	Çok Yüksek

ALINAN AKSİYONLAR VE DEĞERLENDİRMELER:

Eksim Enerji, enerji dönüşümüne bağlı olarak artan yenilenebilir enerji talebini karşılamak amacıyla üretim portföyünü büyütmeye ve çeşitlendirmeye yönelik yatırımlarını sürdürmektedir. Şirket'in 2025 yılı itibarıyla 1008,6 MW seviyesine ulaşan kurulu gücünün tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmakta olup portföyün 749 MW'ı RES, 63 MW'ı HES ve 196,6 MW'ı GES yatırımlarından oluşmaktadır. Farklı yenilenebilir enerji teknolojilerini içeren üretim portföyü, değişen müşteri ihtiyaçlarına ve enerji piyasasındaki dönüşüme uyum sağlanmasını desteklemektedir.

Artan yenilenebilir enerji talebinin karşılanması amacıyla 593,7 MWm RES, 51,8 MWm hibrit GES, 171 MWm GES ve 40,6 MWm RES ilave kapasitesine yönelik yatırım faaliyetleri sürdürülmektedir. Kurumsal müşterilere yönelik uzun vadeli enerji satış anlaşmaları, PPA modelleri ve yeşil enerji tedarik çözümleri geliştirilmekte; yenilenebilir enerji odaklı yeni üretim modellerine yönelik Ar-Ge faaliyetleri yürütülmektedir. Söz konusu çalışmalar, artan talebin karşılanmasını, müşteri portföyünün genişletilmesini ve Şirket'in pazardaki konumunun güçlendirilmesini desteklemektedir.

Yenilenebilir enerjiye yönelik talepteki artış eğilimi ve düşük karbonlu enerji kaynaklarına yönelim Şirket'in mevcut üretim portföyü açısından olumlu bir görünüm oluşturmaktadır. Fırsatın potansiyel finansal etkisi; üretim kapasitesindeki artış, yeni müşteri kazanımları, enerji satış hacmindeki büyüme, uzun vadeli satış anlaşmaları, devam eden yatırımların sağlayacağı ilave üretim kapasitesi ve enerji dönüşümünün oluşturduğu talep artışı dikkate alınarak çok yüksek seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede yenilenebilir enerjiye yönelik talep artışının mevcut üretim portföyü ve devam eden yatırım programı ile desteklenmesi beklenmektedir. Şirket'in yenilenebilir enerji üretim kapasitesi ve sürmekte olan yatırımları sayesinde büyüyen pazardaki talebin karşılanmasına yönelik konumunun güçlenmesi öngörülmektedir.

Orta vadede devam eden yatırımların devreye alınmasıyla birlikte Şirket'in yenilenebilir enerji arz kapasitesinin önemli ölçüde genişlemesi beklenmektedir. Artan kapasitenin yeni müşteri kazanımlarını desteklemesi, kurumsal enerji tedarik çözümlerinin yaygınlaşması ve pazar payı üzerindeki olumlu etkilerin görünür hale gelmesi öngörülmektedir.

Uzun vadede küresel enerji sistemlerinde yenilenebilir kaynakların ağırlığının artmasıyla birlikte düşük karbonlu enerji üreticileri açısından yeni büyüme alanlarının oluşması beklenmektedir. Yenilenebilir enerji odaklı portföy yapısı, yatırım kapasitesi ve yeni üretim modellerine yönelik çalışmaları sayesinde Şirket'in enerji dönüşümünden kaynaklanan fırsatları değerlendirme kabiliyetinin artacağı, büyüme ve yatırım olanaklarının destekleneceği öngörülmektedir.

FIRSAT 2

Sektör teşviklerinden yararlanma

FIRSAT KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	FIRSAT DEĞERLENDİRMESİ VE VADESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Pazar Politika ve Mevzuat	Yukarı Yönlü Operasyonlar	**Etki (Şiddet)** : 3/5 **Olasılık** : 4 **Fırsat Önem Derecesi** : B **Fırsat Vadesi** : Orta	Yüksek

ALINAN AKSİYONLAR VE DEĞERLENDİRMELER:

Enerji dönüşümünü destekleyen finansman kaynakları ve teşvik mekanizmaları düzenli olarak takip edilmektedir. Yeşil finansman uygulamaları, uluslararası finans kuruluşları tarafından sunulan kaynaklar, teşvik programları ve sürdürülebilir finansman araçları yatırım planları kapsamında değerlendirilmektedir. Finansman koşulları, yatırım ihtiyaçları ve piyasa koşullarındaki gelişmeler doğrultusunda alternatif finansman imkanları izlenmekte ve uygun bulunan seçenekler değerlendirmeye alınmaktadır.

Fırsatın potansiyel finansal etkisi; uygun maliyetli finansman kaynaklarına erişim, yatırım maliyetlerinin desteklenmesi, sermaye maliyetinin optimize edilmesi, yatırım kapasitesinin artırılması ve yeni projelerin hayata geçirilmesine sağlayabileceği katkılar dikkate alınarak yüksek seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede enerji dönüşümünü destekleyen finansman ve teşvik mekanizmalarındaki gelişmelerin devam etmesi beklenmektedir. Şirket'in yenilenebilir enerji odaklı yatırım portföyü sayesinde uygun finansman kaynakları ve teşvik imkanlarından yararlanma potansiyelinin yatırım planlaması süreçlerine katkı sağlaması öngörülmektedir.

Orta vadede sürdürülebilir finansman piyasalarının gelişmesi ve düşük karbonlu yatırımlara yönelik kaynak tahsislerinin artması beklenmektedir. Yenilenebilir enerji projelerinin finansman kuruluşları açısından öncelikli yatırım alanları arasında yer almasının, proje geliştirme faaliyetleri ve yatırım kararları üzerindeki olumlu etkilerinin belirginleşeceği değerlendirilmektedir. Finansman kaynaklarının çeşitlenmesi ve uygun koşullu kaynaklara erişim imkanlarının artması, yatırım projelerinin ekonomik fizibilitesini destekleyebilecektir.

Uzun vadede küresel sermaye akışlarının düşük karbonlu ekonomiye geçiş doğrultusunda yeniden şekillenmesi beklenmektedir. Yenilenebilir enerji yatırımlarının sürdürülebilir finansman mekanizmaları içerisindeki ağırlığının artması sonucunda Şirket'in yatırım kapasitesi, proje geliştirme kabiliyeti ve büyüme potansiyeli üzerindeki olumlu etkilerin güçlenmesi öngörülmektedir. Finansmana erişim imkanlarının stratejik bir rekabet unsuruna dönüşmesiyle birlikte düşük karbonlu yatırım portföyüne sahip şirketlerin sektörde daha avantajlı bir konum elde etmesi beklenmektedir.

FIRSAT 3

Yeni elektrik üretim teknolojilerinin benimsenmesi ve verimlilik uygulamaları sayesinde tasarruf sağlanması

FIRSAT KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	FIRSAT DEĞERLENDİRMESİ VE VADESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Kaynak Verimliliği	Doğrudan Operasyonlar	**Etki (Şiddet)** : 3/5 **Olasılık** : 4 **Fırsat Önem Derecesi** : B **Fırsat Vadesi** : Orta	Yüksek

ALINAN AKSİYONLAR VE DEĞERLENDİRMELER:

Elektrik üretiminde verimliliğin artırılması amacıyla yeni yatırım ve kapasite artışı projelerinde yüksek verimli teknolojilerin kullanımı önceliklendirilmektedir. Kapasite artış projelerinde son teknoloji türbinler tercih edilmekte ve bu sayede üretim performansının artırılması hedeflenmektedir. Türbinler, inverterler, şalt sahaları ve diğer kritik ekipmanlar düzenli olarak izlenmekte, bakım faaliyetleri ve performans değerlendirmeleri yürütülmektedir. Ekipman performansının sürekliliğini destekleyen uygulamalar sonucunda Şirket genelinde emre amadelik oranı %99'un üzerinde sürdürülmektedir.

Fırsatın potansiyel finansal etkisi; üretim verimliliğinde sağlanabilecek iyileşmeler, mevcut varlıklardan elde edilen üretim miktarındaki artış, ekipman performansının korunması, bakım ve arıza kaynaklı kayıpların azaltılması ile depolama çözümlerinin sağlayabileceği optimizasyon imkanları dikkate alınarak yüksek seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede yeni devreye alınan yüksek verimli türbinlerin üretim performansına sağladığı katkının sürmesi beklenmektedir. Mevcut bakım uygulamaları, performans izleme faaliyetleri ve yüksek emre amadelik seviyelerinin korunması sayesinde mevcut üretim santrallerinden elde edilen verimin desteklenmesi öngörülmektedir.

Orta vadede kapasite artışı ve teknoloji yenileme yatırımlarının üretim portföyü içerisindeki payının artmasıyla birlikte verimlilik kazanımlarının daha görünür hale gelmesi beklenmektedir. Daha yüksek üretim performansı sağlayan ekipmanların kullanımının yaygınlaşması, iç tüketimin azaltılmasına yönelik uygulamaların olgunlaşması ve depolama çözümlerinin devreye alınması sonucunda kaynak kullanım etkinliği ve üretim optimizasyonu üzerindeki olumlu etkilerin güçlenmesi öngörülmektedir.

Uzun vadede elektrik üretim teknolojilerindeki gelişmelerin mevcut üretim santrallerinden elde edilen çıktının artırılmasına katkı sağlaması beklenmektedir. Üretim, depolama ve performans yönetimi uygulamalarının birlikte değerlendirilmesiyle üretim profilinin optimize edilmesi, verimlilik kaynaklı tasarruf imkanlarının genişlemesi ve mevcut varlıkların ekonomik performansının desteklenmesi öngörülmektedir.

FIRSAT 4

Yenilenebilir enerji üretiminin uluslararası standartlara uygun şekilde sertifikalandırılmasıyla finansal gelir elde edilmesi, düşük karbonlu elektrik talebine yönelik hizmetlerin sunulması ve uzun vadeli enerji tedarik modellerinin geliştirilmesi

FIRSAT KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	FIRSAT DEĞERLENDİRMESİ VE VADESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Pazar	Aşağı Yönlü Operasyonlar	**Etki (Şiddet)** : 3/5 **Olasılık** : 3 **Fırsat Önem Derecesi** : C **Fırsat Vadesi** : Orta	Orta

ALINAN AKSİYONLAR VE DEĞERLENDİRMELER:

Eksim Enerji, yenilenebilir enerji üretiminin sertifikalandırılmasına ve ilgili piyasa mekanizmalarına yönelik gelişmeleri takip etmektedir. Sertifikasyon süreçleri ve ilgili piyasa mekanizmalarına yönelik faaliyetlerin desteklenmesi amacıyla karbon ticaret birimi oluşturulmuş ve hazırlık çalışmaları başlatılmıştır. I-REC ve benzeri yenilenebilir enerji sertifikalarına ilişkin gelişmeler izlenmekte, yenilenebilir enerji üretiminin sertifikalandırılmasına yönelik uygulamalar değerlendirilmektedir. Kurumsal müşterilerin düşük karbonlu elektrik talebine yönelik ihtiyaçları doğrultusunda sertifikalı yenilenebilir enerji satış modelleri, enerji satın alma anlaşmaları (PPA) ve uzun vadeli enerji tedarik çözümlerine ilişkin fırsatlar değerlendirilmektedir.

Fırsatın potansiyel finansal etkisi; sertifikalı yenilenebilir enerji satışlarından elde edilebilecek gelirler, uzun vadeli enerji tedarik anlaşmaları, müşteri taleplerine yönelik geliştirilebilecek düşük karbonlu enerji çözümleri ve çevresel özelliklerin ekonomik değere dönüştürülmesinden kaynaklanabilecek ticari katkılar dikkate alınarak orta seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede yenilenebilir enerji tüketimine yönelik kurumsal talepteki artışın, I-REC ve benzeri yenilenebilir enerji sertifikalarına yönelik ilgiyi desteklemesi beklenmektedir. Mevcut üretim portföyünün sertifikalandırılması yoluyla müşterilere sunulan çözüm alternatiflerinin genişlemesi ve ilave ticari imkanların oluşması değerlendirilmektedir.

Orta vadede kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri ve emisyon azaltım taahhütlerinin yaygınlaşmasıyla birlikte sertifikalı yenilenebilir enerji kullanımının birçok sektör açısından standart uygulamalardan biri haline gelmesi beklenmektedir. Sertifikalı elektrik ürünleri ile uzun vadeli enerji tedarik modellerinin ticari faaliyetler içerisindeki ağırlığının artması ve müşteri taleplerinin bu doğrultuda şekillenmesi öngörülmektedir.

Uzun vadede düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin ilerlemesiyle birlikte enerji tüketicilerinin yalnızca elektrik tedarikine değil, tüketilen elektriğin kaynağına ve çevresel özelliklerine ilişkin beklentilerinin de güçlenmesi beklenmektedir. Sertifikalı yenilenebilir enerji ürünleri, karbon piyasaları ve uzun vadeli enerji tedarik modellerinin ticari değer yaratma kapasitesinin artması sonucunda bu alandaki faaliyetlerin gelir çeşitliliğine katkısının daha belirgin hale geleceği değerlendirilmektedir.

FIRSAT 5

Depolama sistemleri ve hibrit santral modelleri ile üretim esnekliğinin ve arz güvenliğinin sağlanması

FIRSAT KATEGORİSİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	FIRSAT DEĞERLENDİRMESİ VE VADESİ	FİNANSAL ETKİ DERECESİ
Enerji Kaynağı	Doğrudan Operasyonlar	**Etki (Şiddet)** : 3/5 **Olasılık** : 3 **Fırsat Önem Derecesi** : C **Fırsat Vadesi** : Orta	Orta

Alınan Aksiyonlar ve Değerlendirmeler:

Üretim esnekliğinin artırılması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin değerlendirilmesi amacıyla depolama sistemleri, hibrit üretim uygulamaları ve şebeke esnekliğini destekleyen yatırım fırsatları teknik ve finansal açıdan değerlendirilmektedir. Mevcut portföy içerisinde hibrit (RES-GES) üretim tesisleri bulunmakta; farklı kaynakların birlikte kullanılması yoluyla üretim profilinin dengelenmesi desteklenmektedir.

Devam eden yatırım faaliyetleri kapsamında hibrit santral projeleri geliştirilmekte, depolama teknolojilerinin üretim portföyüne entegrasyonuna yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Söz konusu uygulamalar yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanım etkinliğinin artırılmasını ve üretim esnekliğinin güçlendirilmesini desteklemektedir.

Potansiyel finansal etki, üretim profilinin optimize edilmesi, arz güvenilirliğinin desteklenmesi, üretim esnekliğinin artırılması, şebeke entegrasyonunun güçlendirilmesi ve depolama sistemlerinin sağlayabileceği ilave ticari imkanlar dikkate alınarak yüksek seviyede değerlendirilmiştir.

Kısa vadede mevcut hibrit üretim tesisleri ve devam eden hibrit yatırım projelerinin üretim profilinin dengelenmesine katkı sağlaması beklenmektedir. Farklı yenilenebilir enerji kaynaklarının birlikte değerlendirilmesi sayesinde üretimdeki değişkenliğin sınırlandırılması ve mevcut üretim portföyünün kullanım etkinliğinin desteklenmesi öngörülmektedir.

Orta vadede depolama teknolojilerinin üretim portföyü içerisindeki rolünün artmasıyla birlikte üretimin zamanlamasına ilişkin esnekliğin güçlenmesi beklenmektedir. Üretimin piyasa koşulları ve şebeke ihtiyaçları doğrultusunda daha etkin yönetilebilmesi, depolama ve hibrit üretim uygulamalarının ekonomik değerinin daha görünür hale gelmesine katkı sağlayabilecektir.

Uzun vadede yenilenebilir enerji kaynaklarının enerji sistemleri içerisindeki payının artmasıyla birlikte esneklik kapasitesinin stratejik öneminin belirginleşmesi beklenmektedir. Depolama sistemleri ve hibrit üretim modelleri sayesinde değişken üretim profillerinin daha etkin yönetilmesi, yenilenebilir enerji üretiminin sistem değerinin artırılması ve enerji piyasalarında oluşabilecek yeni gelir mekanizmalarından yararlanılmasına yönelik fırsatların güçlenmesi değerlendirilmektedir.

Senaryo Analizi

2025 raporlama döneminde, iklim değişikliğinin Şirket faaliyetleri üzerindeki mevcut ve potansiyel etkilerinin değerlendirilmesi, iklimle ilgili risk ve fırsatların analiz edilmesi ve uzun vadeli iklim dirençliliğinin incelenmesi amacıyla senaryo analizi gerçekleştirilmiştir. Analiz kapsamında farklı iklim ve sosyoekonomik gelecek varsayımları altında ortaya çıkabilecek fiziksel ve geçiş riskleri ile bunlara bağlı fırsatlar değerlendirilmiş; bu risk ve fırsatların faaliyetler üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmiştir. Senaryo analizi çalışmaları, iklimle ilgili belirsizliklerin ve gelecekte meydana gelebilecek değişimlerin şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine ve bu etkilere yönelik uyum ve risk yönetimi yaklaşımlarının geliştirilmesine katkı sağlayan önemli bir araç olarak kullanılmaktadır.

Senaryo analizi, gelecekteki iklim koşulları ve sosyoekonomik gelişim patikalarına ilişkin farklı varsayımları yansıtan, uluslararası kabul görmüş ve bilimsel temellere dayanan senaryolar esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Çalışma, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu'nda (AR6) yer alan Ortak Sosyoekonomik Patikalar (SSP) ile Temsili Konsantrasyon Patikaları (RCP) çerçevesinde yürütülmüştür. Su kaynaklarına ilişkin fiziksel risklerin değerlendirilmesinde WRI Aqueduct Water Risk Atlas ve WWF Water Risk Filter araçlarından yararlanılmış; faaliyet gösterilen bölgelerin mevcut ve geleceğe yönelik su stresi projeksiyonları analiz kapsamına dahil edilmiştir.

Analiz, Eksim Enerji'nin Türkiye genelinde faaliyet gösterdiği 11 ilde bulunan 12 yenilenebilir enerji üretim tesisini kapsayacak şekilde gerçekleştirilmiştir. Çalışma kapsamında operasyonel etkiler, enerji üretim performansı, altyapı dayanıklılığı, tedarik zinciri bağlantıları ve potansiyel finansal etkiler birlikte ele alınmıştır. Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde sıcaklık artışları, kuraklık, yağış rejimlerindeki değişimler, aşırı hava olayları ve su stresi gibi iklim göstergeleri dikkate alınırken; geçiş riskleri kapsamında enerji piyasalarındaki dönüşüm, düzenleyici gelişmeler, karbon politikaları, teknolojik değişimler ve finansmana erişim koşulları değerlendirilmiştir.

Senaryo Seti

SENARYO › RCP 4.5 – SSP 2

Risk Türü	Kullanım Amacı
Fiziksel Riskler (Akut & Kronik) ve Geçiş Riskleri (Politika ve Mevzuat, Piyasa, İtibar ve Teknoloji)	Orta düzey iklim etkileri ve dengeli sosyoekonomik gelişim varsayımları altında Şirket'in operasyonel varlıkları ile tedarik zincirinin fiziksel ve geçiş risklerine karşı dirençliliğini değerlendirmek.
Temel Varsayımlar ve Kapsam	**Destekleyici Veri Kaynakları**
Orta düzey emisyon azaltım uygulamalarının sürdüğü senaryoda küresel ortalama sıcaklık artışının 2041–2060 döneminde yaklaşık 2,0°C düzeyine ulaşması. Fiziksel risklerin görece sınırlı seviyelerde kalması, politika, teknoloji ve piyasa dinamiklerinden kaynaklanan geçiş risklerinin ise belirginlik kazanması.	IPCC AR6 RCP-SSP senaryo setleri WRI Aqueduct & WWF Water Risk Filter

SENARYO › RCP 8.5 –SSP 5

Risk Türü	Kullanım Amacı
Fiziksel Riskler (Akut & Kronik) ve Geçiş Riskleri (Politika ve Mevzuat, Piyasa, İtibar ve Teknoloji)	Yüksek emisyon seviyeleri ve aşırı iklim koşulları altında Şirket'in operasyonel varlıkları ile tedarik zincirinin fiziksel ve geçiş risklerine karşı dirençliliğini değerlendirmek.
Temel Varsayımlar ve Kapsam	**Destekleyici Veri Kaynakları**
Yüksek emisyon seviyelerinin sürdüğü senaryoda 2041–2060 döneminde küresel sıcaklık artışının yaklaşık 2,4°C seviyesine ulaşması. Aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki artışa bağlı olarak fiziksel risklerin operasyonlar üzerinde belirgin baskı oluşturması, geçiş risklerinin ise görece sınırlı düzeyde kalması.	IPCC AR6 RCP-SSP senaryo setleri WRI Aqueduct & WWF Water Risk Filter

RCP 4.5 & SSP 2
Tahmini Isınma (2041-2060): 2,0 °C

Fiziksel Etkiler (RCP 4.5)	Sosyoekonomik Etkiler (SSP 2)
Küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 2°C seviyesine ulaştığı bu senaryoda, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin faaliyetler üzerinde kademeli olarak hissedilmesi beklenmektedir. Yenilenebilir enerji portföyü genelinde fiziksel risklerin yönetilebilir seviyelerde kalacağı öngörülmektedir. Rize'de bulunan HES tesislerinde aşırı yağış, taşkın ve heyelan olayları; Şanlıurfa'da bulunan GES tesisinde ise yükselen sıcaklıklar ve tozlanma kaynaklı performans kayıpları olarak değerlendirilmektedir. Marmara, Ege, İç Anadolu ve Akdeniz bölgelerinde yer alan RES tesislerinde aşırı rüzgâr olayları, yıldırım ve kısa süreli şiddetli yağışların bakım gereksinimleri ile ekipman aşınmasını artırabileceği öngörülmektedir. İklim koşullarındaki değişkenliğin yenilenebilir enerji üretim miktarlarında dönemsel dalgalanmalara yol açabileceği değerlendirilmektedir. İlgili etkilerin bakım ve onarım faaliyetleri, sigorta giderleri ve iklim dirençliliğini artırmaya yönelik yatırımlar nedeniyle OPEX ve CAPEX üzerinde sınırlı düzeyde artış yönlü baskı oluşturabileceği öngörülmektedir. Fiziksel risklerin tesislerin işletilebilirliğini tehdit edecek seviyeye ulaşması beklenmemekte, etkilerin ağırlıklı olarak operasyonel süreklilik ve bakım maliyetleri üzerinde yoğunlaşacağı beklenmektedir.	SSP2 senaryosu, ekonomik ve teknolojik gelişmelerin mevcut eğilimler doğrultusunda sürdüğü ve iklim politikalarının kademeli olarak güçlendiği bir geçiş ortamını temsil etmektedir. Şirket açısından öne çıkan etkilerin politika, piyasa ve teknoloji kaynaklı geçiş dinamiklerinden kaynaklanması beklenmektedir. İklim politikalarındaki gelişmeler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri yenilenebilir enerji sektörünün stratejik konumunu güçlendirirken, artan rekabet ve fiyat dalgalanmaları gelir yapısı üzerinde baskı oluşturabilecektir. Enerji depolama sistemleri, dijital izleme teknolojileri ve şebeke entegrasyonu alanlarındaki gelişmeler operasyonel verimlilik açısından önemli fırsatlar doğurabilecektir. Yenilenebilir enerji üretim portföyü düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde avantajlı bir konum sağlarken, düzenleyici gerekliliklere uyum, teknoloji yatırımları ve veri yönetimi ihtiyaçları ek maliyetler yaratabilecektir. Artan doğa ve iklim farkındalığının paydaş güveni, kurumsal itibar ve sürdürülebilir finansmana erişim açısından fırsatlar yaratması beklenmektedir. Genel olarak SSP2 senaryosunda geçiş dinamiklerinin risklerin yanı sıra yeni yatırım ve büyüme fırsatları da yaratacağı değerlendirilmektedir.

Dirençlilik

Kısa Vade:

Eksim Enerji'nin faaliyetlerinin tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarına dayanması, düşük karbonlu ekonomiye geçişin hızlandığı ve iklim politikalarının kademeli olarak güçlendiği bu senaryoda önemli bir dirençlilik avantajı sağlamaktadır. Yenilenebilir enerjiye yönelik talebin artması, sürdürülebilir finansman olanaklarının yaygınlaşması ve enerji dönüşümünü destekleyen düzenleyici gelişmeler şirketin mevcut iş modelini desteklemekte ve geçiş risklerine maruziyetini sınırlandırmaktadır.

Şirket bünyesinde kullanılan SCADA ve dijital izleme sistemleri, rüzgâr tahminleme çalışmaları, bakım ve ekipman yönetimi süreçleri, arıza ve duruş kayıtlarında iklim kaynaklı olayların ayrı olarak izlenmesi, sigorta uygulamaları ile ISO 14001 ve ISO 50001 kapsamındaki uygulamalar; fiziksel ve geçiş risklerinin etkin şekilde yönetilmesine katkı sağlamaktadır. RES, GES ve HES faaliyetlerinin farklı coğrafi bölgelerde yürütülmesi de iklim kaynaklı etkilerin operasyonlar üzerindeki baskısının dengelenmesine destek olmaktadır.

Şirket tarafından yürütülen biyoçeşitlilik projeleri ve çevresel performans uygulamaları ise artan sürdürülebilirlik beklentileri karşısında paydaş güveninin korunmasına katkı sağlamakta ve doğa ile iklim kaynaklı itibar risklerini azaltmaktadır. Bu çerçevede kısa vadede hem fiziksel hem de geçiş risklerinin şirket faaliyetleri üzerindeki etkilerinin yönetilebilir seviyelerde kalması beklenmektedir.

Orta-Uzun Vade:

Hibrit santral uygulamaları, kurulu gücü artırmaya yönelik yatırımlar, yüksek verimli ekipman kullanımı ve dijitalleşme çalışmaları operasyonel dirençliliği desteklemektedir. Bunun yanında Bataryalı Enerji Depolama Sistemleri (BESS), Uzun Süreli Enerji Depolama Teknolojileri (LDES), Yeşil Hidrojen ve Deniz Üstü Rüzgâr Enerjisi alanlarında sürdürülen iş geliştirme ve Ar-Ge faaliyetleri değişen enerji sistemine uyum kapasitesini güçlendirmektedir.

Su stresi analizleri kapsamında gerçekleştirilen değerlendirmelerde hidroelektrik üretim faaliyetlerinin bulunduğu bölgelerde düşük su stresi seviyelerinin korunacağının öngörülmesi, hidroelektrik üretimin uzun vadeli sürekliliğini destekleyen önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda şirketin enerji dönüşümünden kaynaklanan fırsatlardan yararlanma kapasitesinin yüksek olduğu ve geçiş risklerine karşı güçlü bir dirençlilik sergileyebileceği öngörülmektedir.

RCP 8.5 & SSP 5
Tahmini Isınma (2041-2060): 2,4°C

Fiziksel Etkiler (RCP 8.5)	Sosyoekonomik Etkiler (SSP 5)
Küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 2,4°C seviyesine ulaştığı bu senaryoda, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin yenilenebilir enerji üretim faaliyetleri üzerinde belirgin ve kalıcı şekilde hissedilmesi beklenmektedir. Artan sıcaklıklar, kuraklık eğilimleri, yağış rejimlerindeki değişimler ve aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki artışın operasyonel süreklilik, üretim performansı ve altyapı dayanıklılığı üzerinde yapısal baskılar oluşturabileceği değerlendirilmektedir. GES tesislerinde yükselen sıcaklıklar ve artan tozlanmanın panel performansında kayıplara yol açabileceği, RES tesislerinde aşırı rüzgâr olayları, fırtınalar ve sıcak hava dalgalarının ekipman ömrü ile üretim sürekliliği üzerinde etkiler yaratabileceği öngörülmektedir. HES tesislerinde kronik su kıtlığı riski öngörülmemekle birlikte, yağış rejimlerindeki düzensizlikler ile aşırı yağış ve taşkın olaylarının operasyonel güvenlik ve altyapı dayanıklılığı açısından risk oluşturabileceği değerlendirilmektedir. İklim koşullarındaki değişkenliğin artmasıyla birlikte üretim profillerinde dalgalanmaların belirginleşmesi, üretim tahminlerinin doğruluğunun azalması ve gelirlerin öngörülebilirliğinin zayıflaması beklenmektedir. Fiziksel risklerin yoğunlaşmasına bağlı olarak bakım ve onarım faaliyetleri, afet hazırlığı uygulamaları, izleme sistemleri ve iklim dirençliliği yatırımlarına yönelik ihtiyaçların artacağı; sigorta ve reasürans maliyetlerinde yükseliş yaşanabileceği değerlendirilmektedir. Bu gelişmelerin CAPEX ve OPEX üzerinde belirgin artış yönlü etkiler yaratması beklenmektedir.	SSP5 senaryosu, yüksek ekonomik büyüme, artan enerji talebi ve fosil yakıt kullanımının uzun süre devam ettiği bir sosyoekonomik gelişim patikasını temsil etmektedir. Enerji arz güvenliği ve ekonomik büyüme öncelikli konular olarak öne çıkarken, emisyon azaltımına yönelik politika ve düzenlemelerin görece sınırlı düzeyde kalması beklenmektedir. Enerji talebindeki artışın sürmesi ve enerji altyapı yatırımlarının devam etmesi öngörülmekle birlikte, fosil yakıtların enerji sistemindeki ağırlığını koruması nedeniyle yenilenebilir enerji sektörüne yönelik teşvik ve destek mekanizmalarının görece sınırlı kalabileceği değerlendirilmektedir. Bu durum, yenilenebilir enerji yatırımlarının büyüme hızının diğer senaryolara kıyasla daha düşük gerçekleşmesine neden olabilecektir. Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, emisyon azaltım yükümlülükleri ve sürdürülebilirlik raporlama gerekliliklerinin etkisinin görece düşük seviyelerde kalması nedeniyle geçiş risklerinin sınırlı olması beklenmektedir. Teknolojik gelişmeler ağırlıklı olarak üretim verimliliği ve enerji arzını desteklemeye odaklanırken, iklim değişikliğine uyum ve emisyon azaltımına yönelik yatırımların geri planda kalması fiziksel iklim risklerine karşı kırılganlığı artırabilecektir. İklim risklerine uyum kapasitesinin yeterince güçlendirilememesi durumunda operasyonel süreklilik, finansmana erişim, paydaş güveni ve kurumsal itibar üzerinde olumsuz etkiler oluşabileceği değerlendirilmektedir.

Dirençlilik

Kısa Vade:
Eksim Enerji'nin çeşitlendirilmiş yenilenebilir enerji üretim portföyü, yüksek verimli ekipman altyapısı ve mevcut risk yönetimi uygulamaları kısa vadede fiziksel risklerin etkilerinin yönetilmesine katkı sağlamaktadır. Fiziksel risklerin zaman içerisinde daha belirgin hale gelmesi beklendiğinden, mevcut uygulamaların sürdürülmesinin yanı sıra iklim risklerinin daha detaylı izlenmesi, dijital tahminleme kapasitesinin geliştirilmesi, şebeke dirençliliğini artırmaya yönelik çalışmaların sürdürülmesi ve depolama teknolojilerine yönelik yatırımların hızlandırılması kısa vadeli dirençliliğin korunması açısından önem taşımaktadır.

Orta-Uzun Vade:
Hibrit santral uygulamalarının yaygınlaştırılması, Bataryalı Enerji Depolama Sistemleri (BESS) ve Uzun Süreli Enerji Depolama Teknolojilerinin (LDES) devreye alınması, şebeke dayanıklılığını destekleyen yatırımların artırılması, kritik ekipman ve altyapının iklim riskleri dikkate alınarak güçlendirilmesi ve dijital tahminleme sistemlerinin geliştirilmesi dirençliliği artırabilecek başlıca uygulamalar arasında yer almaktadır.

İklim politikaları ve emisyon azaltım odaklı düzenlemelerin etkisinin sınırlı kaldığı bu senaryoda, Eksim Enerji'nin yenilenebilir enerji üretimine yönelik uzun vadeli yol haritası, enerji dönüşümünü destekleyen stratejik planlamaları, Ar-Ge çalışmaları ve teknolojik gelişmeleri yakından takip eden yaklaşımı Şirket'i avantajlı bir konuma taşımaktadır.

Fiziksel risklerin şiddetlenmesine bağlı olarak bakım, sigorta, izleme, altyapı güçlendirme ve risk yönetimi maliyetlerinde artış yaşanması beklenmektedir. Uzun vadeli dayanıklılığın korunmasına yönelik olarak uyum yatırımları, kritik altyapının güçlendirilmesi ve fiziksel iklim risklerinin yatırım süreçlerine entegrasyonu ön plana çıkmaktadır.

7

Risk Yönetimi



Kurumsal Risk ve Fırsat Yönetimi

Eksim Enerji, faaliyet gösterdiği enerji sektörünün değişken piyasa koşulları, düzenleyici dinamikleri, operasyonel gereklilikleri ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm beklentileri doğrultusunda risk ve fırsat yönetimini kurumsal yönetim anlayışının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Risk ve fırsat yönetimi süreçleri; Şirket'in stratejik hedefleri, operasyonel süreklilik yaklaşımı, finansal dayanıklılığı ve sürdürülebilir büyüme öncelikleri ile bütüncül şekilde ele alınmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi süreçleri, Eksim Holding Kurumsal Risk Yönetimi Politikası ve Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü doğrultusunda yürütülmektedir. Bu kapsamda risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, kontrol edilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik sistematik bir yapı uygulanmaktadır. Risk yönetimi yaklaşımı, yalnızca mevcut risklerin azaltılmasını değil; aynı zamanda enerji dönüşümü, teknoloji gelişimi, sürdürülebilir finansman, operasyonel verimlilik ve yenilenebilir enerji kapasite artışı gibi alanlarda ortaya çıkan fırsatların değerlendirilmesini de desteklemektedir.

Eksim Enerji, kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında risklerini finansal, operasyonel, stratejik, hukuki, itibar ile insan ve iş gücü ana kategorileri altında sınıflandırmaktadır. Söz konusu riskler; Şirket'in faaliyetleri, yatırım planları, piyasa koşulları, düzenleyici gelişmeler, iç denetim çıktıları ve operasyonel değişiklikler dikkate alınarak düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Riskler, Eksim Holding Risk Envanteri Değerlendirme Formu üzerinden takip edilmekte; yeni ortaya çıkan çevresel, finansal, operasyonel ve stratejik riskler belirli periyotlarla yeniden değerlendirilerek risk envanteri güncellenmektedir.

Risk değerlendirme süreçlerinde etki ve olasılık kriterleri esas alınmakta; risklerin Şirket'in stratejik hedefleri, finansal performansı, operasyonel sürekliliği, yasal uyumu, çalışan sağlığı ve güvenliği, kurumsal itibarı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmektedir. Değerlendirme sonuçlarına göre riskler önceliklendirilmekte; kabul etme, izleme, azaltma, paylaşma veya kaçınma gibi uygun risk yanıtları belirlenmektedir. Önemli ve kabul edilemez seviyedeki riskler için düzeltici, iyileştirici ve önleyici aksiyonlar planlanmakta; sorumlu birimler, termin tarihleri ve takip mekanizmaları tanımlanmaktadır.

Şirket'in kurumsal risk yönetimi süreçlerinde görev, yetki ve sorumluluklar; Holding Yönetim Kurulu, Risk Takip ve İzleme Birimi, grup şirketleri üst yönetimleri ve İç Denetim Birimi arasında tanımlı bir yapı çerçevesinde yürütülmektedir. Holding Yönetim Kurulu, risk yönetimi politikaları, risk iştahı, tolerans seviyeleri ve temel metodolojiler üzerinde gözetim ve onay sorumluluğu üstlenmektedir. Grup şirketleri üst yönetimleri ve ilgili iş birimleri, faaliyet alanlarına ilişkin risklerin belirlenmesi, güncellenmesi, aksiyonların uygulanması ve performansın izlenmesinden sorumludur.

Risk Takip ve İzleme Birimi, kurumsal risk yönetimi programının uygulanması, izlenmesi, geliştirilmesi ve konsolide raporlamaların hazırlanmasında koordinasyon rolü üstlenmektedir. Birim, grup şirketlerinden elde edilen verileri analiz etmekte, risk eğilimlerini ve aksiyonların ilerleme durumunu takip etmekte ve gerekli durumlarda üst yönetim ile Yönetim Kurulu seviyesinde değerlendirmeye sunulacak raporlamaları desteklemektedir.

İç Denetim Birimi ise risk yönetimi ve iç kontrol yapısının etkinliğini bağımsız ve tarafsız bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Denetim faaliyetleri kapsamında risklere yönelik kontrol mekanizmalarının işleyişi, aksiyon planlarının uygulanma düzeyi, risk modellerinin tutarlılığı ve kurumsal risk yönetimi programının etkinliği gözden geçirilmektedir. Elde edilen bulgular doğrultusunda iyileştirme alanları belirlenmekte ve ilgili aksiyonların takibi desteklenmektedir.

Eksim Enerji, kurumsal risk ve fırsat yönetimi yaklaşımını sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları da kapsayacak şekilde geliştirmektedir. Piyasa dalgalanmaları, düzenleyici değişiklikler, iklim kaynaklı fiziksel etkiler, teknolojik dönüşüm, finansmana erişim, şebeke esnekliği, tedarik zinciri ve operasyonel güvenlik gibi başlıklar, Şirket'in uzun vadeli dayanıklılığı ve sürdürülebilir büyüme hedefleri açısından değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, Eksim Enerji'nin değişen enerji piyasası koşullarına uyum sağlamasını, risklerini proaktif şekilde yönetmesini ve yenilenebilir enerji dönüşümünden kaynaklanan fırsatları daha etkin değerlendirmesini desteklemektedir.



Holding Yönetim Kurulu

Holding Yönetim Kurulu, kurumsal risk yönetimi süreçlerinde onay ve gözetim sorumluluğunu üstlenmektedir. Yönetim Kurulu; kurumsal risk yönetimi politikaları, risk iştahı ve tolerans seviyeleri ile risk yönetimi metodolojilerine ilişkin temel kararları değerlendirmekte ve onaylamaktadır. Risk yönetimi yaklaşımının Şirket stratejileri, operasyonel öncelikler ve yasal yükümlülüklerle uyumlu şekilde yürütülmesi gözetilmektedir. Şirket'teki risk eğilimleri, risk limitleri ve iyileştirme çalışmaları düzenli olarak takip edilmekte; gerekli görülen durumlarda güncelleme ve yönlendirme kararları alınmaktadır.

Grup Şirketleri Üst Yönetimleri ve İlgili Birimler

Grup şirketleri üst yönetimleri ile ilgili iş birimleri, Holding Risk Takip ve İzleme Birimi koordinasyonunda risklerin etkin şekilde yönetilmesinden sorumludur. Risk değerlendirme çalışmalarına katılım sağlanmakta, faaliyet alanlarına ilişkin riskler düzenli olarak güncellenmekte ve belirlenen risk göstergeleri izlenmektedir. Orta ve yüksek seviyeli riskler ilgili yönetim seviyelerine taşınmakta; risk azaltımına yönelik aksiyonların uygulanması ve takip süreçleri ilgili birimler tarafından yürütülmektedir. Süreçlere ilişkin değerlendirmeler belirli periyotlarla üst yönetime raporlanmaktadır.

Risk Takip ve İzleme Birimi

Holding Denetim Başkanlığı bünyesinde faaliyet gösteren Risk Takip ve İzleme Birimi, grup şirketleri genelindeki kurumsal risk yönetimi programının uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu tarafından onaylanan metodoloji çerçevesinde risk yönetimi süreçlerini koordine etmekte; risk çalışmalarını takip ederek analiz ve konsolide raporlamaları hazırlamaktadır. Birim aynı zamanda risk yönetimi uygulamalarının geliştirilmesine yönelik iyileştirme çalışmalarını yürütmekte, ilgili birimlerden düzenli bilgi akışını sağlayarak raporlama süreçlerini desteklemektedir. Operasyonel düzeyde görev yapan Kıdemli Risk Takip ve İzleme Uzmanı ise saha verilerinin toplanması, analiz edilmesi ve ilgili üst yönetim seviyelerine raporlanmasından sorumludur.

İç Denetim Birimi

İç Denetim Birimi, kurumsal risk yönetimi yapısının etkinliğini bağımsız denetim yaklaşımıyla değerlendirmektedir. İç kontrol mekanizmalarının işleyişi, risklere ilişkin aksiyon planlarının uygulanma düzeyi, kurumsal risk yönetimi programının etkinliği ve kullanılan risk modellerinin tutarlılığı denetim faaliyetleri kapsamında gözden geçirilmektedir. Yürütülen çalışmalar ile üst yönetime risk yönetimi süreçlerinin etkinliğine ilişkin makul güvence sağlanması amaçlanmaktadır.



Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetiminde, Şirket'in finansal yapısı ve operasyonları üzerinde etkili olabilecek unsurların kapsamlı şekilde değerlendirilmesi esas alınmaktadır. Risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde uluslararası kabul görmüş raporlama ve açıklama çerçeveleri dikkate alınmakta; değerlendirme çalışmaları küresel iyi uygulamalarla uyumlu şekilde yürütülmektedir.

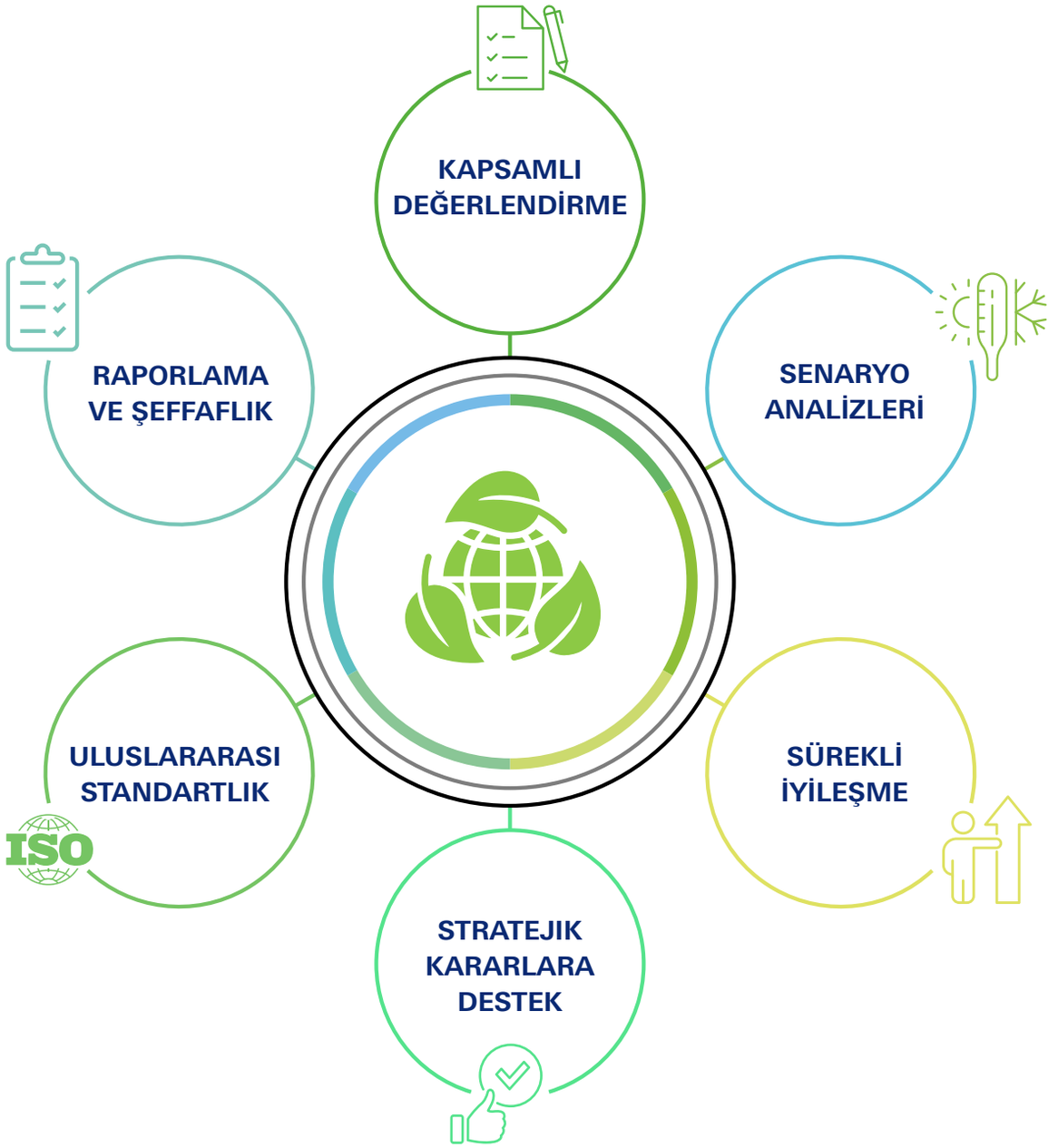
Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin değerlendirilmesinde yararlanılan temel referanslar arasında; TCFD, TNFD, ISSB çerçeveleri ve SASB Standartları yer almaktadır. Süreçlerde ayrıca Kamu Gözetimi Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları dikkate alınmaktadır. Sektörel önceliklerin değerlendirme süreçlerine yansıtılması amacıyla TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi Cilt 32 – Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri rehberinden yararlanılmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların analizinde senaryo çalışmalarından faydalanılmaktadır. Analizlerde, Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli'nin Altıncı Değerlendirme Raporu'nda (AR6) yer alan Ortak Sosyoekonomik Patikalar (SSP) ile Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP) senaryoları esas alınmaktadır. Farklı iklim ve piyasa koşullarını dikkate alan bu çalışmalar aracılığıyla risk ve fırsatların Şirket'in operasyonel yapısı, yatırım süreçleri ve finansal performansı üzerindeki olası etkileri değerlendirilmektedir.

Senaryo analizlerinden elde edilen sonuçların; risklerin önceliklendirilmesi, stratejik karar alma süreçlerinin desteklenmesi ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk yönetimi yaklaşımının güçlendirilmesi amacıyla kullanılması hedeflenmektedir. Senaryo analizlerine ilişkin detaylı değerlendirmelere raporun "Senaryo Analizi" bölümünde yer verilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi yapısıyla entegrasyonunun güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Şirket bünyesinde 2024 yılında sürdürülebilirlik risk envanteri çalışmalarına başlanmış, 2025 yılı itibarıyla envanter oluşturularak risk azaltım ve iyileştirme süreçlerinin uygulanmasına geçilmiştir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar ilk olarak Sürdürülebilirlik Birimi tarafından ele alınmakta, ardından Eksim Enerji CEO seviyesinde değerlendirilmektedir. Onaylanan konu başlıklarına ilişkin aksiyonların uygulanması ve takip süreçleri ilgili birimler tarafından yürütülmekte; gelişmeler Holding Sürdürülebilirlik Komitesi raporlamaları aracılığıyla izlenmektedir. Süreçlerin izlenmesi ve raporlanması ise mevcut kurumsal risk yönetimi yapılanması doğrultusunda Risk Takip ve İzleme Birimi koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir.



Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi

Eksim Enerji'de risk yönetimi süreci; risklerin tanımlanması, ölçülmesi, değerlendirilmesi, kontrol etkinliğinin ölçülmesi artık risk seviyesinin ve riske maruz değerin hesaplanması, risklere verilecek karşılıkların belirlenmesi ile izleme ve raporlama aşamalarından oluşmaktadır. Süreç, Şirket faaliyetleri, stratejik öncelikler, operasyonel süreçler, dış çevre koşulları ve iç denetim bulguları dikkate alınarak yapılandırılmaktadır.

Risk yönetimi metodolojisi aşağıdaki temel aşamalardan oluşmaktadır:



Risklerin tanımlanması sürecinde faaliyet süreçleri ve iş adımları detaylı olarak değerlendirilmekte; Şirket'in stratejik amaç ve hedefleri doğrultusunda ortaya çıkabilecek risk ve fırsatlar belirlenmektedir. Belirlenen risk ve fırsatlar; finansal, operasyonel, stratejik, hukuki, itibar ve insan/iş gücü ana kategorileri altında ilgili alt kırılımlarına göre sınıflandırılmaktadır. Her bir risk ve fırsat için sorumlu birimler, faaliyet alanlarına ilişkin risk ve fırsat kayıtlarını Risk Envanteri üzerinden takip etmekte; yeni süreçler, değişen operasyonel koşullar ve iç denetim çıktıları doğrultusunda değerlendirmeler düzenli olarak güncellenmektedir.

Tanımlanan her bir risk ve fırsat; etki ve gerçekleşme olasılığı kriterleri üzerinden değerlendirilmektedir. Değerlendirme sürecinde risklerin ana ve alt kategorileri, etki düzeyleri ve gerçekleşme olasılıkları dikkate alınarak Yapısal Risk Seviyesi belirlenmektedir. Değerlendirmelerde 1 ile 5 arasında tanımlanan etki (şiddet) ve olasılık skalaları kullanılmakta; risklerin önem düzeyi, bu kriterlerin çarpımı sonucunda elde edilen sonuç doğrultusunda analiz edilmektedir. Elde edilen sonuçlar doğrultusunda Yapısal Risk Seviyesi Önceliklendirme Matrisi oluşturulmakta ve riskler önem derecelerine göre sınıflandırılmaktadır.



OLASILIK (Gerçekleşme Olasılığı)

Olasılık	Puan	Olasılık Düzeyi	Açıklama
Çok Yüksek	**5**	Ayda 1 Defa	Stratejik amaç ve hedeflerine ulaşılması öngörülen sürede gerçekleşme olasılığı neredeyse kesin olan olay veya durumlar
Yüksek	**4**	Yılda 4 Defa	Stratejik amaç ve hedeflerine ulaşılması öngörülen sürede gerçekleşme olasılığı yüksek olan muhtemel olay veya durumlar
Orta	**3**	Yılda 1 Defa	Stratejik amaç ve hedeflerine ulaşılması öngörülen sürede gerçekleşme olasılığı mümkün olay veya durumlar
Düşük	**2**	1-5 Yılda 1 Defa	Stratejik amaç ve hedeflerine ulaşılması öngörülen sürede gerçekleşme olasılığı düşük olmakla birlikte imkânsız olmayan olay veya durumlar
Çok Düşük	1	5 Yıl ve Üzerinde 1 Defa	Stratejik amaç ve hedeflerine ulaşılması öngörülen sürede gerçekleşme olasılığı pek muhtemel olmayan olay veya durumlar

ETKİ (Şiddet /Etki Seviyesi)

Etki (Şiddet)	Puan	Etki Seviyesi	Genel Tanım
Çok Yüksek	**5**	Neredeyse Kesin	Şirket'in stratejik amaç ve hedeflerine ulaşamamasına, stratejik amaç ve hedeflerinden çok ciddi derecede sapmasına veya Şirket tarafından sunulan hizmetlerin uzun süre duraklamasına neden olabilecek olay veya durumlar
Yüksek	**4**	Yüksek Olasılık	Şirket'in stratejik amaç ve hedeflerinden önemli derecede sapmasına veya Şirket tarafından sunulan hizmetlerin önemli bir süre duraklamasına neden olabilecek olay veya durumlar
Orta	**3**	Olası	Şirket'in stratejik amaç ve hedeflerinden kabul edilebilir derecede sapmasına veya Şirket tarafından sunulan hizmetlerin belirli bir süre duraklamasına neden olabilecek olay veya durumlar
Düşük	**2**	Zayıf Olasılık	Şirket'in stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmasında düşük seviyede etkisi olabilecek olay veya durumlar
Çok Düşük	**1**	Çok Düşük Olasılık	Şirket'in stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmasında çok düşük, kolaylıkla gözlemlenemeyecek seviyede etkisi olabilecek olay veya durumlar

Yapısal Risk Seviyesi Önceliklendirme Matrisi

Yapısal Risk Önem Derecesi=Olasılık x Etki (Şiddet)

5	C	C	B	A	A
4	D	C	B	B	A
3	D	C	C	B	B
2	E	D	C	C	C
1	E	E	D	D	C
	1	2	3	4	5

Risk Önem Derecesi	Puan	Riske Verilecek Karşılık
Kabul Edilemez Riskler (A)	20-25	Azalt/Transfer/Kaçın
Önemli Riskler (B)	11-19	Azalt/Transfer/Kaçın
Orta Düzeydeki Riskler (C)	5-10	Kabul Et/İzle
Kabul Edilebilir Riskler (D)	3-4	Kabul Et/İzle
Önemsiz Riskler (E)	1-2	Kabul Et/İzle

Risk ve fırsatlara yönelik mevcut kontrollerin yeterliliği ve uygulama etkinliği ayrıca değerlendirilmektedir. Kontroller; tespit edici, düzeltici ve telafi edici amaçları doğrultusunda sınıflandırılmaktadır. Kontrol etkinliği sonuçları, yapısal risk seviyesi ile birlikte değerlendirilerek artık risk seviyesi belirlenmektedir. Artık risk seviyesinin belirlenmesini takiben, risklerin Şirket'in finansal yapısı üzerindeki potansiyel etkilerini ortaya koymak amacıyla Riske Maruz Değer hesaplamaları gerçekleştirilmektedir. Yapılan analizler ile risklerin finansal etkileri, operasyonel sonuçları ve kurumsal etkileri değerlendirilerek önceliklendirme çalışmaları desteklenmektedir.

Değerlendirme sonuçlarına göre risklere; kabul etme ve izleme, azaltma, paylaşma veya kaçınma yönünde karşılıklar belirlenmektedir. Önemli ve kabul edilemez seviyedeki riskler için düzeltici, iyileştirici ve önleyici faaliyetler planlanmaktadır. Aksiyonlara ilişkin sorumlu birimler, termin tarihleri ve öncelik seviyeleri belirlenmekte; uygulama süreçleri Risk Takip ve İzleme Birimi ile ilgili risk yöneticileri tarafından takip edilmektedir.

Risk yönetimi süreçlerinde Anahtar Performans Göstergeleri (KPI) ile Anahtar Risk Göstergeleri (KRI) birlikte değerlendirilmektedir. KPI'lar Şirket performansının hedeflerle uyumunu ölçerken, KRI'lar risklerin performans üzerindeki potansiyel etkilerine ilişkin erken uyarı mekanizması olarak kullanılmaktadır.

Söz konusu risk ve fırsatları izlenmesi ve raporlanması, Eksim Holding Risk Envanteri Değerlendirme Formu üzerinden yürütülmektedir. Risk Takip ve İzleme Birimi, grup şirketlerinden elde edilen verileri analiz etmekte, konsolide etmekte ve gerekli durumlarda Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Raporlamalarda grup şirketleri bazında öncelikli riskler, KRI'lardaki gelişmeler, aksiyonların tamamlanma durumları ve operasyonel kayıp olayları değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Eksim Enerji'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde nitel ve nicel değerlendirme yaklaşımları birlikte ele alınmaktadır. Değerlendirmelerde risklerin operasyonel süreklilik, enerji üretim performansı, finansal yapı, yasal uyum, çevresel etkiler ve kurumsal itibar üzerindeki olası yansımaları dikkate alınmaktadır.

Nicel değerlendirme sürecinde, kurumsal risk yönetimi metodolojisi doğrultusunda etki ve olasılık kriterleri esas alınarak oluşturulan Yapısal Risk Seviyesi Önceliklendirme Matrisi ile Şirket tarafından belirlenen risk iştahı birlikte dikkate alınmaktadır. Risklerin kabul edilebilir sınırlar içinde kalıp kalmadığı değerlendirilmekte; operasyonel faaliyetler, üretim süreçleri ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilerek öncelik seviyeleri belirlenmektedir. Risk iştahını aşan veya aşma potansiyeli bulunan riskler öncelikli aksiyon alanları olarak ele alınırken, orta ve düşük seviyedeki riskler izleme ve iyileştirme süreçleri kapsamında takip edilmektedir.

Nitel değerlendirmelerde ise enerji sektöründeki dönüşüm, iklim değişikliğine bağlı fiziksel etkiler, düzenleyici gelişmeler, teknolojik dönüşüm ve paydaş beklentileri göz önünde bulundurulmaktadır. Eksim Enerji'nin yenilenebilir enerji üretim portföyü doğrultusunda kaynak verimliliği, operasyonel dayanıklılık, çevresel performans ve sürdürülebilir büyüme hedefleriyle ilişkili konu başlıkları öncelikli değerlendirme alanları arasında yer almaktadır.



Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejilere Entegrasyonu

Eksim Enerji, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları uzun vadeli büyüme yaklaşımı ve yatırım stratejileri ile birlikte değerlendirmektedir. Yenilenebilir enerji üretimine dayalı portföy yapısı, enerji dönüşümüne ilişkin düzenleyici gelişmeler, değişen piyasa koşulları ve iklim değişikliğine bağlı etkiler dikkate alınarak stratejik planlama süreçlerine entegre edilmektedir.

Şirket'in üretim portföyünün tamamının yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşması, iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinin yönetilmesi açısından stratejik bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, üretim sürekliliğinin desteklenmesi, operasyonel esnekliğin artırılması ve enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi amacıyla depolamalı ve hibrit santral projelerine yönelik çalışmalar yürütülmekte; yatırım ve kapasite geliştirme süreçlerinde yeşil finansman imkânları da değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili değerlendirmeler; yatırım süreçleri, operasyonel planlama çalışmaları ve kapasite geliştirme faaliyetlerinde dikkate alınmaktadır. Risk ve fırsatlar; önceliklendirme, etki analizi ve stratejik uyum yaklaşımı doğrultusunda değerlendirilmekte, ilgili aksiyon planları geliştirilmektedir. Böylece değişen enerji piyasası koşullarına uyum sağlanması, operasyonel dayanıklılığın artırılması ve uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

8

Metrik ve Hedefler



Metrikler

Eksim Enerji, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarında TSRS 2 kapsamında yer alan "Sektör Bazlı Rehberlik – Ek Cilt 32: Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri" dokümanında tanımlanan sektöre özgü metrikleri dikkate almaktadır. Bu bölümde sektör bazlı sürdürülebilirlik açıklama konuları, ilgili metrikler ve faaliyet metriklerine yer verilmiştir. Sera gazı emisyonları, su yönetimi ve enerji tüketimi gibi performans göstergelerine ilişkin detaylı bilgiler ise raporun ilgili bölümlerinde ve Ekler bölümünde yer alan Çevresel Performans tablolarında paylaşılmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AÇIKLAMA KONULARI VE METRİKLER

Konu	Metrik	Birim	2023	2024	2025
Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Kaynağı Planlaması	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	tCO_2e	300,96	399,86	549,81*
	Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler	-	Eksim Enerji, raporlama dönemi itibarıyla faaliyetleri kapsamında herhangi bir emisyon sınırı veya emisyon azaltım yükümlülüğü bulunan düzenlemeye tabi değildir.		
	Emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde	%	0	0	0
	Güç dağıtımlarıyla ilişkili sera gazı (GHG) emisyonları	tCO_2e	Şirket'in elektrik dağıtım faaliyeti bulunmamaktadır.		
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	-	Değerlendirmeler raporun "İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi" başlığı altında sunulmaktadır. Sera gazı emisyon azaltımına yönelik hedefler, devam eden yatırım ve büyüme faaliyetleri ile üretim kapasitesindeki değişimler dikkate alınarak ele alınmaktadır.		
Su Yönetimi	Çekilen toplam su	m^3	100.354,66	103.440,47	115.721,96
	Tüketilen toplam su	m^3	21.200,00	24.400,00	26.300,00
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi[6]	%	-	-	58,33[7]
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	sayı	0	0	0
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	-	Su yönetimine ilişkin riskler, raporun "Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler" bölümünde açıklanmaktadır. Su tüketiminin azaltılması ve su verimliliğinin artırılmasına yönelik hedefler doğrultusunda operasyonel uygulamaların geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.		
Kullanım Sonu Verimliliği ve Talep	Akıllı şebeke teknolojisi tarafından sunulan elektrik yükünün yüzdesi	% Yüzde bazında megavat saat (MWh)	Şirket'in elektrik dağıtım faaliyeti bulunmamaktadır.		
	Pazara göre verimlilik önlemlerinden elde edilen müşteri elektrik tasarrufu	MWh			
Nükleer Güvenlik ve Acil Durum Yönetimi	En son bağımsız güvenlik incelemesinin sonuçlarına göre ayrılan toplam nükleer güç ünitesi sayısı	sayı	Şirket'in nükleer enerji kaynaklarından enerji üretimi bulunmamaktadır.		
	Nükleer güvenlik ve acil durum hazırlığını yönetme çabalarının tanımı	-			
Şebeke Dayanıklılığı	Fiziksel veya siber güvenlik standartlarına veya düzenlemelerine uyumsuzluk olaylarının sayısı	sayı	Şirket'in elektrik dağıtım faaliyeti bulunmamaktadır.		
	Önemli olay günleri dâhil Sistem Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (SAIDI)	dakika, sayı			
	Önemli olay günleri dâhil Sistem Ortalama Kesinti Sıklığı İndeksi (SAIFI)	dakika, sayı			
	Önemli olay günleri dâhil Müşteri Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (CAIDI)	dakika, sayı			

[6]Su stresi analizine 2025 yılında başlanmış olması nedeniyle 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin değerlendirme yapılamamıştır.

[7]Şirket'in 2025 yılı itibarıyla faaliyette bulunan 12 tesisi için gerçekleştirilen su stresi analizi sonucunda, 5 tesisin "Çok Yüksek", 2 tesisin ise "Yüksek" su stresi kategorisinde yer aldığı belirlenmiştir.

* 2025 yılında yeni yatırımların devreye alınmasıyla kurulu güç önemli ölçüde artmıştır. Proje dönemlerine ilişkin veri altyapısının oluşturulmasıyla emisyon hesaplamalarının kapsamı genişletilmiş; proje/inşaat dönemleri ile kapasite artışı projelerinden kaynaklanan emisyonlar ilk kez hesaplamalara dahil edilmiştir.

FAALİYET METRİKLERİ				
Faaliyet Metriği	**Birim**	**2023**	**2024**	**2025**
Hizmet verilen konut müşterisi sayısı	sayı	Şirket'in elektrik dağıtım faaliyeti bulunmamaktadır.		
Hizmet verilen ticari müşteri sayısı	sayı			
Hizmet verilen endüstriyel müşteri sayısı	sayı			
Hizmet verilen konut müşterilerine teslim edilen toplam elektrik	MWh			
Hizmet verilen ticari müşterilere teslim edilen toplam elektrik	MWh			
Hizmet verilen endüstriyel müşterilere teslim edilen toplam elektrik	MWh			
Hizmet verilen diğer tüm perakende müşterilerine teslim edilen toplam elektrik	MWh			
Hizmet verilen diğer tüm toptan satış müşterilerine teslim edilen toplam elektrik	MWh			
İletim ve dağıtım hatlarının uzunluğu	km			
Üretilen toplam elektrik	MWh	1.499.674	1.531.000	1.959.434
Ana enerji kaynağına göre yüzde (RES)	Yüzde (%)	90	91	79
Ana enerji kaynağına göre yüzde (HES)	Yüzde (%)	10	9	8
Ana enerji kaynağına göre yüzde (GES)	Yüzde (%)	0	0	13
Satın alınan toplam toptan elektrik	MWh	35.463	55.307	112.791



Hedeflerin Belirlenmesi ve Takibi

Eksim Enerji, sürdürülebilirlik hedeflerini ÇSY öncelikleri doğrultusunda belirlemektedir. Hedef belirleme süreçlerinde üretim ve operasyonel faaliyetler, sektörel gelişmeler, paydaş beklentileri ile ulusal ve uluslararası standartlar dikkate alınmaktadır. Kısa, orta ve uzun vadeli perspektifle oluşturulan hedefler, sürdürülebilirlik stratejisi ve kurumsal öncelikler doğrultusunda şekillendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin taslak çalışmalar, Sürdürülebilirlik Politikası doğrultusunda Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından hazırlanmaktadır. Taslak hedefler ve bağlı çalışmalar ilk inceleme amacıyla Grup Başkanına sunulmakta, gerekli revizyonların ardından ilgili departmanlardan görüş alınmaktadır. Departmanlardan alınan geri bildirimler doğrultusunda güncellenen hedefler ve ilgili çalışmalar, Grup Başkanının onayı ile nihai hale getirilmektedir.

Nihai hale getirilen hedefler doğrultusunda Sürdürülebilirlik Yöneticisi koordinasyonunda ilgili birimlerin katılımıyla çalışma grupları oluşturulmakta ve ÇSY başlıkları altında eylem planları hazırlanmaktadır. Eylem planlarında sorumluluklar, görev dağılımları, zaman planları ve izleme mekanizmaları tanımlanmaktadır. Hazırlanan planlar Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından incelenmekte, stratejik önem taşıyan yatırım ve çalışmalar gerekli görülen durumlarda Yönetim Kurulu gündemine taşınmaktadır.

Eylem planlarının ilerleme durumu düzenli olarak izlenmekte ve ilgili yönetişim mekanizmalarına raporlanmaktadır. Belirlenen KPI'lar aracılığıyla ilerleme düzeyi takip edilmekte, performans sonuçları doğrultusunda gerekli aksiyonlar belirlenmektedir. Tamamlanan çalışmaların sonuçları gözden geçirilmekte ve elde edilen çıktılar sonraki dönem planlamalarında dikkate alınmaktadır.



Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri

Devam Ediyor

EKSİM ENERJİ HEDEFLERİ											
Kapsam	Hedef	Hedef Açıklaması	Takip Metriği	Birim	Baz Yıl	Hedef Yıl	Baz Yıl Değeri	2024	2025	Hedef Durumu	Baz Yıla Göre Değişim (%)
Enerji Santralleri	Önlenen Emisyon Miktarını Artırmak	2025 yılına kadar yenilenebilir enerji üretimiyle yıllık yaklaşık 1,4 milyon ton karbon emisyonunun önlenmesi hedeflenmektedir.	Yıllık Kaçınılan Karbon Emisyonu	tCO_2e	2023	2025	1.100.000	1.200.000	1.200.000		↑ 9,1
		2030 yılına kadar yaklaşık 4 milyon ton karbon emisyonunun önlenmesi hedeflenmektedir.	Kümülatif Kaçınılan Karbon Emisyonu	tCO_2e	2023	2030	1.100.000	2.300.000	3.500.000		↑ 218,2
Tüm Lokasyonlar	RES Kapasite Kullanım Oranını Artırmak	Üretim sürekliliği ve kaynak verimliliğini artırmak amacıyla RES kapasite kullanım oranının 2030 yılına kadar %34,5 seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir.	RES Kapasite Kullanım Oranı	%	2023	2030	33,23	33,47	30,0		↓ -9,7
Tüm Lokasyonlar	Emre Amadelik Oranını Artırmak	Fiziksel risklere (arıza, kesinti, iklim etkileri) karşı dayanıklılığın artırılması ve operasyonel sürekliliğin sağlanması amacıyla emre amadelik oranının 2030 yılına kadar %99,5 seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir.	Emre Amadelik Oranı	%	2023	2030	99,1	99,3	99,4		→ 0,3
Tüm Lokasyonlar	Yenilenebilir Enerji Portföyündeki Kurulu Güç Kapasitesini Artırmak	2030 yılına kadar yenilenebilir enerji portföyündeki toplam kurulu gücü 1700 MW'a çıkararak yenilenebilir enerji kapasitesini artırmak hedeflenmektedir.	Portföydeki Toplam Kurulu Güç Kapasitesi	MW	2023	2030	528,8	598,8	1008,6		↑ 90,7
Enerji Santralleri	Türkiye Rüzgâr Enerjisi Üretim Payını Artırmak	Türkiye toplam rüzgâr enerjisi üretiminde Eksim Enerji'nin payını 2030 yılına kadar yaklaşık %5 seviyesine çıkarmak hedeflenmektedir.	Türkiye Rüzgâr Kaynaklı Elektrik Üretimindeki Pay	%	2024	2030	4	4	4		→ 0,0

9 Çevre Yönetimi



Eksim Enerji, çevresel etkilerin etkin şekilde yönetilmesi, doğal kaynakların korunması ve faaliyetlerden kaynaklanabilecek olumsuz etkilerin azaltılması amacıyla faaliyetlerini Çevre Politikası doğrultusunda yürütmektedir. Çevre yönetimi yaklaşımı kapsamında çevresel etkilerin yaşam döngüsü perspektifiyle ele alınması, kirliliğin önlenmesi, enerji ve doğal kaynakların verimli kullanılması, atık oluşumunun azaltılması ve iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Raporlama döneminde ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi alınmış; çevresel yönetim uygulamalarının uluslararası standartlarla uyumlu şekilde yürütülmesi desteklenmiştir. Çevre Yönetim Sistemi kapsamında performansın düzenli olarak izlenmesi, değerlendirilmesi ve sürekli geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Çevre Boyut ve Etkilerinin Yönetimi Prosedürü kapsamında faaliyetlerden kaynaklanan çevresel boyutlar yaşam döngüsü yaklaşımı çerçevesinde değerlendirilmektedir. Üretim faaliyetleri, satın alma süreçleri, depolama faaliyetleri, taşıma ve nakliye süreçleri, bakım çalışmaları, ofis faaliyetleri ve inşaat faaliyetleri dahil olmak üzere operasyonel süreçler düzenli olarak analiz edilmektedir.

Çevresel değerlendirmelerde hava kirliliği, su kirliliği, toprak kirliliği, tehlikeli ve tehlikesiz atık oluşumu, gürültü ve titreşim gibi başlıca çevresel boyutlar dikkate alınmaktadır. Faaliyetler, kullanılan kaynaklar ve oluşan atıkların çevre üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkileri; etki düzeyi ve gerçekleşme olasılığı kriterleri doğrultusunda risk bazlı yaklaşımla analiz edilmektedir.

Belirlenen etkilerin azaltılmasına yönelik aksiyonlar planlanmakta, uygulanmakta ve sonuçları düzenli olarak takip edilmektedir. Değerlendirme sonuçları Çevre Boyut ve Etkilerinin Değerlendirilmesi ve Risk Analizi Formu üzerinden izlenmekte; çevresel hedeflere yönelik ilerleme sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda gözden geçirilmektedir.

Çevresel performansın izlenmesi amacıyla belirlenen performans göstergelerine ilişkin veriler Performans İzleme Direktörlüğü koordinasyonunda sisteme işlenmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır. Raporlamalarda doğal kaynak tüketimi, çevresel etkiler, alınan aksiyonlar, tespit edilen uygunsuzluklar ve iyileştirme çalışmaları değerlendirilmektedir.

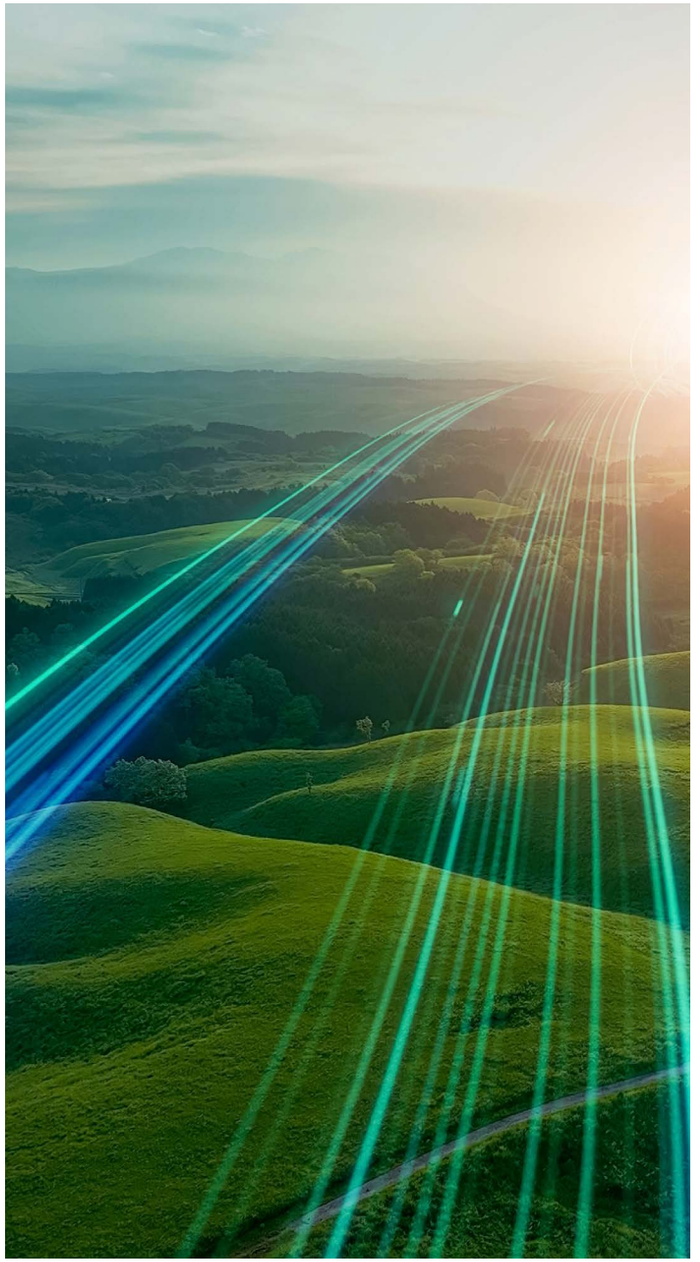
Sıfır çevre kazası hedefi doğrultusunda çevresel risklerin azaltılmasına yönelik uygulamalar yürütülmekte; çalışanların çevresel farkındalık seviyelerinin artırılması amacıyla eğitim ve tatbikat çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Çevre Konulu Gerçekleştirilen Acil Durum Tatbikat Sayısı **10**

Çevre Ceza ve Yaptırım Sayısı **0**

ÇEVRE YÖNETİM YAKLAŞIMI





İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi

İklim değişikliği, enerji sektörünün çevresel, operasyonel ve finansal etkileri açısından en kritik sürdürülebilirlik konularından biri olarak öne çıkmaktadır. Enerji üretim sistemlerinin düşük karbonlu kaynaklara dayalı şekilde dönüşmesi; sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji arz güvenliğinin desteklenmesi ve net sıfır hedeflerine ulaşılması bakımından stratejik önem taşımaktadır.

Eksim Enerji, üretim portföyünün tamamı yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşan iş modeliyle Türkiye'nin düşük karbonlu enerji dönüşümüne katkı sağlamakta; iklim değişikliğiyle mücadeleyi çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımının ve uzun vadeli büyüme stratejisinin temel unsurları arasında değerlendirmektedir. Şirket'in rüzgâr, güneş ve hidroelektrik kaynaklarına dayalı üretim altyapısı, fosil yakıt kaynaklı emisyonların azaltılmasına katkı sağlarken, yerli ve yenilenebilir enerji üretiminin artırılması yoluyla enerji arz güvenliğini de desteklemektedir.

2025 yılında işletmeye alınan yeni santraller ve kapasite artış yatırımlarının katkısıyla Eksim Enerji'nin yenilenebilir elektrik üretimi 1.959,4 GWh seviyesine ulaşmıştır. Bu üretim performansı sayesinde yaklaşık 1,2 milyon ton karbon emisyonunun önlenmesine katkı sağlanmıştır. Söz konusu katkı, Şirket'in SKA 7 Erişilebilir ve Temiz Enerji ile SKA 13 İklim Eylemi başlıklarıyla doğrudan ilişkili sürdürülebilirlik yaklaşımını somut göstergelerle desteklemektedir.

Eksim Enerji'nin emisyon yönetimi yaklaşımı; sera gazı emisyonlarının hesaplanması, izlenmesi ve raporlanmasının yanı sıra, emisyon azaltımını destekleyen yatırım, teknoloji, enerji verimliliği ve operasyonel iyileştirme uygulamalarıyla birlikte ele alınmaktadır. Şirket, yenilenebilir enerji üretim kapasitesini artırmaya yönelik yatırımları, hibrit santral modelleri, enerji depolama teknolojilerine ilişkin çalışmaları ve dijital izleme uygulamaları aracılığıyla düşük karbonlu enerji sistemlerine geçişi desteklemektedir.

Sera gazı emisyonu hesaplamaları TS EN ISO 14064-1:2019 ve Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Emisyon envanterinin organizasyonel sınırları operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmekte; Genel Müdürlük ile operasyonel kontrol altında bulunan tüm santral ve tesisler hesaplama kapsamına dahil edilmektedir. Hesaplamalarda IPCC, DEFRA, EPA, Ecoinvent ve ilgili ulusal emisyon faktörlerinden yararlanılmakta; satın alınan elektrikten kaynaklanan Kapsam 2 emisyonları konuma dayalı yöntem doğrultusunda hesaplanmaktadır.

Raporlama döneminde sera gazı envanterinin kapsamı genişletilmiş ve Kapsam 3 emisyonları hesaplama sürecine dahil edilmiştir. Satın alınan mal ve hizmetler, yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetler, yukarı yönlü taşımacılık ve dağıtım faaliyetleri, operasyonlardan kaynaklanan atıklar, iş seyahatleri, çalışanların işe gidiş-gelişleri, otel konaklamaları ve satın alınan su kaynaklı emisyonlar Kapsam 3 kategorileri altında değerlendirilmiştir. Bu yaklaşım, Şirket'in değer zinciri kaynaklı emisyonlarını daha kapsamlı şekilde izleme ve yönetme kapasitesini güçlendirmektedir.

2025 yılında Eksim Enerji'nin Kapsam 1 emisyonları 549,81 tCO_2e, Kapsam 2 emisyonları 603,74 tCO_2e ve Kapsam 3 emisyonları 310,17 tCO_2e olarak hesaplanmıştır. Toplam sera gazı emisyonları 1.463,72 tCO_2e seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde net elektrik üretimi başına emisyon yoğunluğu 0,747 tCO_2e/GWh olarak izlenmiştir. Emisyonlardaki değişim; operasyonel faaliyet hacmi, yeni tesislerin devreye alınması, üretim portföyündeki büyüme ve emisyon envanteri kapsamının genişletilmesiyle birlikte değerlendirilmektedir.

Eksim Enerji, sera gazı azaltım hedefleri doğrultusunda enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılması, operasyonel süreçlerde yakıt ve elektrik tüketiminin azaltılması, dijital izleme ve performans yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi ve tesis bazlı iyileştirme fırsatlarının değerlendirilmesi öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır.

Enerji depolama teknolojileri, yenilenebilir enerji kaynaklarının daha etkin kullanılmasını ve üretim profilinin dengelenmesini desteklemesi nedeniyle iklim değişikliğiyle mücadele ve enerji dönüşümü kapsamında stratejik bir gelişim alanı olarak değerlendirilmektedir. Eksim Enerji, bataryalı enerji depolama sistemleri, uzun süreli enerji depolama teknolojileri, hibrit üretim modelleri ve yeni nesil enerji çözümlerine yönelik Ar-Ge ve iş geliştirme faaliyetleriyle yenilenebilir enerji kaynaklarının sisteme entegrasyonunu ve enerji sisteminin esnekliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Şirket, emisyon yönetimi yaklaşımını yalnızca kendi operasyonel emisyonlarının azaltılmasıyla sınırlı görmemekte; yenilenebilir enerji üretimi aracılığıyla kaçınılan emisyonların artırılması, enerji verimliliğinin güçlendirilmesi, değer zinciri kaynaklı emisyonların daha etkin izlenmesi ve düşük karbonlu teknolojilerin yaygınlaştırılması yoluyla bütüncül bir iklim performansı yönetimi hedeflemektedir. Bu doğrultuda iklim değişikliği ve emisyon yönetimi, Eksim Enerji'nin sürdürülebilir büyüme, operasyonel dayanıklılık ve uzun vadeli değer yaratımı yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Değer zinciri kaynaklı emisyonların daha etkin izlenmesi ve düşük karbonlu teknolojilerin yaygınlaştırılması yoluyla bütüncül bir iklim performansı yönetimi hedeflemektedir.

Sera Gazı Emisyonları

Sera gazı emisyonu hesaplamaları TS EN ISO 14064-1:2019 ve Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standard) doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Emisyon envanterinin organizasyonel sınırları operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmiş; Genel Müdürlük ile operasyonel kontrol altında bulunan tüm santral ve tesisler hesaplama kapsamına dahil edilmiştir. Emisyon performansının izlenmesi ve yıllar bazında karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla 2023 yılı baz yıl olarak kabul edilmektedir.

Hesaplamalarda kullanılan faaliyet verileri öncelikli olarak Şirket kayıtları ve operasyonel sistemlerden temin edilmiş, veri eksikliği bulunan durumlarda ise uluslararası kabul görmüş metodolojiler doğrultusunda uygun varsayımlar ve ikincil veri kaynaklarından yararlanılmıştır. Küresel Isınma Potansiyeli (KIP-GWP) katsayıları IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) esas alınarak belirlenmiştir.

Emisyon faktörlerinin belirlenmesinde IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, DEFRA Greenhouse Gas Reporting Conversion Factors, EPA Supply Chain Greenhouse Gas Emission Factors, Ecoinvent Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi Veri Tabanı ve ilgili ulusal emisyon faktörlerinden yararlanılmıştır. Elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında ulusal elektrik şebekesi emisyon faktörü kullanılmış ve hesaplamalar konuma dayalı (location-based) yöntem doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Kullanılan emisyon faktörleri ve hesaplama yöntemleri, raporlama dönemleri arasında tutarlılık ve karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

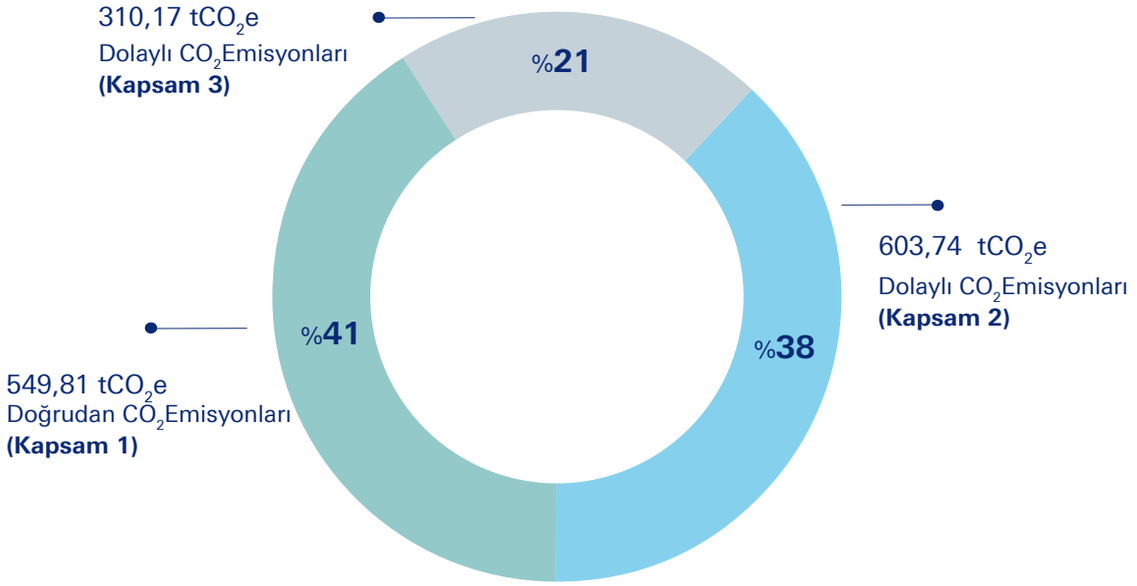
Eksim Enerji sera gazı emisyonlarını GHG Protokol çerçevesinde 3 kapsamda sunmaktadır.

EMİSYON KAPSAMI	AÇIKLAMA
Kapsam 1 Doğrudan Emisyonlar	Şirket'in sahip olduğu veya kontrol ettiği kaynaklardan kaynaklanan sera gazı emisyonlarıdır. Sabit ve mobil yanma kaynakları ile soğutucu gaz emisyonlarını kapsamaktadır.
Kapsam 2 Enerji Kaynaklı Dolaylı Emisyonlar	Faaliyetlerde tüketilen satın alınan elektrikten kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarıdır.
Kapsam 3 Diğer Dolaylı Emisyonlar	Değer zinciri boyunca ortaya çıkan ve Şirket'in doğrudan kontrolü altında bulunmayan diğer dolaylı sera gazı emisyonlarıdır. Kapsam 3 emisyonları, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Değer Zinciri (Kapsam 3) Muhasebe ve Raporlama Standardı doğrultusunda hesaplanmaktadır.

Raporlama döneminde sera gazı envanterinin kapsamı genişletilmiş ve Kapsam 3 emisyonları hesaplama sürecine dahil edilmiştir. Satın alınan mal ve hizmetler, yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetler, yukarı yönlü taşımacılık ve dağıtım faaliyetleri, operasyonlardan kaynaklanan atıklar, iş seyahatleri, çalışanların işe gidiş-gelişleri, otel konaklamaları ve satın alınan su kaynaklı emisyonlar Kapsam 3 kategorileri altında değerlendirilmiştir.



2025 yılına ait sera gazı emisyonları aşağıda sunulmaktadır:



Raporlama döneminde Kapsam 1 emisyonları 2024 yılındaki 399,86 tCO_2e seviyesinden 2025 yılında 549,81 tCO_2e seviyesine yükselmiştir. Aynı dönemde Kapsam 2 emisyonları 39,34 tCO_2e seviyesinden 603,74 tCO_2e seviyesine, Kapsam 3 emisyonları ise 74,94 tCO_2e seviyesinden 310,17 tCO_2e seviyesine ulaşmıştır.

Söz konusu artışta, 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen santral yatırımlarına bağlı olarak üretim kapasitesi ile işletmedeki santral sayısındaki artış etkili olmuştur. Ayrıca raporlama döneminde proje dönemlerine ilişkin veri altyapısı oluşturulmuş, inşaat sürecindeki projeler karbon ayak izi hesaplamalarına dahil edilerek sera gazı emisyon envanterinin kapsamı genişletilmiştir.

Eksim Enerji, sera gazı emisyonlarını tüm tesisler bazında ayrı ayrı izlemekte ve değerlendirmektedir. Tesis düzeyinde gerçekleştirilen takip çalışmaları sayesinde emisyon kaynakları ve performans göstergeleri düzenli olarak analiz edilmekte, iyileştirme fırsatları belirlenmekte ve emisyonların azaltılmasına yönelik aksiyonlar geliştirilmektedir.

Toplam sera gazı emisyonlarının yanı sıra emisyon yoğunluğu göstergeleri de düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Emisyon yoğunluğu verileri, üretilen enerji miktarı ile emisyon performansı arasındaki ilişkinin değerlendirilmesine olanak sağlamakta ve faaliyetlerdeki değişimlerden bağımsız olarak emisyon yönetimi uygulamalarının etkinliğinin izlenmesini desteklemektedir.

Yıllara göre emisyon yoğunluğu aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Son 3 yıla ait sera gazı emisyonları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Sera Gazı Emisyonları	Birim	2023	2024	2025
Doğrudan CO_2 Emisyonları (Kapsam 1)	tCO_2e	300,96	399,86	549,81
Dolaylı CO_2 Emisyonları (Kapsam 2)	tCO_2e	36,44	39,34	603,74
Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları	tCO_2e	337,40	439,20	1153,55
Dolaylı CO_2 Emisyonları (Kapsam 3)	tCO_2e	62,79	74,94	310,17
Toplam CO_2 Emisyonları	**tCO_2e**	**400,19**	**514,14**	**1.463,72**

Emisyon Yoğunluğu	Birim	2023	2024	2025
Net elektrik üretimi başına emisyon yoğunluğu	tCO_2e/GWh	0,225	0,287	0,747*

Önümüzdeki dönemlerde emisyon yönetimi uygulamalarının geliştirilmesi, enerji verimliliği çalışmalarının yaygınlaştırılması, yenilenebilir enerji yatırımlarının sürdürülmesi ve değer zinciri kaynaklı emisyonların daha etkin şekilde yönetilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

*2025 yılında yeni yatırımların devreye alınmasıyla kurulu güç önemli ölçüde artmıştır. Proje dönemlerine ilişkin veri altyapısının oluşturulmasıyla emisyon hesaplamalarının kapsamı genişletilmiş; proje/inşaat dönemleri ile kapasite artışı projelerinden kaynaklanan emisyonlar ilk kez hesaplamalara dahil edilmiştir. Söz konusu gelişmeler, önceki raporlama dönemlerine kıyasla karbon ayak izi verilerindeki artışın temel nedenlerini oluşturmaktadır.

Enerji Verimliliği ve Yönetimi

Eksim Enerji, enerji verimliliğini sürdürülebilir büyüme yaklaşımının ve operasyonel performansının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Enerji Yönetimi Politikası ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi doğrultusunda enerji kaynaklarının verimli kullanılması, enerji performansının sürekli iyileştirilmesi ve enerji verimliliği kültürünün tüm faaliyetlere entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Enerji performansının izlenmesi amacıyla enerji tüketim verileri düzenli olarak takip edilmekte ve Enerji Gözden Geçirme Toplantıları kapsamında değerlendirilmektedir. Toplantılarda geçmiş ve mevcut dönem enerji tüketim verileri karşılaştırılmakta, enerji kullanımını etkileyen değişkenler analiz edilmekte ve iyileştirme alanları belirlenmektedir. Enerji verimliliği uygulamaları, performans göstergeleri, hedefler ve aksiyon planlarının ilerleme durumu düzenli olarak gözden geçirilerek enerji yönetimi süreçleri desteklenmektedir.

Enerji verimliliği çalışmaları çalışan farkındalığının artırılmasına yönelik uygulamalarla da desteklenmektedir. İşe alım oryantasyon programları ve yıl boyunca gerçekleştirilen eğitimler aracılığıyla çalışanların enerji verimliliği konusundaki bilgi ve farkındalık düzeylerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Tesislerde gerçekleştirilen yalıtım iyileştirmeleri, aydınlatma sistemlerinde LED teknolojilerinin kullanımı ve motor verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar enerji tüketiminin azaltılmasını desteklemektedir. Enerji verimliliği çalışmalarında dijitalleşme ve yenilikçi teknolojilerden de yararlanılmaktadır. Üretim ve meteorolojik verilerin analizine yönelik tahminleme uygulamaları operasyonel planlama süreçlerinde kullanılmakta, üretim süreçlerinin daha etkin yönetilmesine olanak sağlamaktadır. Yapay zekâ destekli dijital dönüşüm projeleri ile veri odaklı karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi ve operasyonel performansın geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Enerji Yoğunluğu	Birim	2023	2024	2025
Çalışan başına elektrik tüketimi yoğunluğu	MWh/çalışan	12,15	20,88	84,96*

İşe alım oryantasyon programları ve yıl boyunca gerçekleştirilen eğitimler aracılığıyla çalışanların enerji verimliliği konusundaki bilgi ve farkındalık düzeylerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Eksim Enerji, enerji depolama alanındaki Ar-Ge çalışmalarını enerji verimliliği yaklaşımının önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Yürütülen projeler aracılığıyla enerji sistemlerinin verimliliğinin artırılması, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve enerji dönüşümünü destekleyecek yenilikçi çözümlerin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.



*Eksim Enerji, 2025 yılında yatırım projelerini sürdürmüş ve yeni projelerin devreye alınmasıyla kurulu gücünü önemli ölçüde artırmıştır. Yatırım projelerinin yapım faaliyetlerine bağlı olarak elektrik tüketiminin artması, çalışan başına elektrik tüketim yoğunluğunda da belirgin bir artışa neden olmuştur.

Su Yönetimi

Su kaynaklarının korunması ve suyun verimli kullanımı, enerji üretim faaliyetlerinde öne çıkan çevresel yönetim konuları arasında yer almaktadır. Eksim Enerji, su yönetimi uygulamalarını Çevre Politikası doğrultusunda yürütmektedir. Su verimliliğinin artırılması, su kaynaklarının sorumlu kullanımı ve iklim değişikliğiyle birlikte önem kazanan su stresi risklerinin dikkate alınması, su yönetimi yaklaşımının temelini oluşturmaktadır.

Su tüketimi ve atık su yönetimine ilişkin süreçler, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında düzenli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Operasyonlarda kullanılan su tüketim verileri düzenli bir şekilde takip edilmekte, su kaynakları üzerindeki etkiler değerlendirilmekte ve kaynak kullanımına ilişkin aksiyonlar bu veriler doğrultusunda yönetilmektedir.

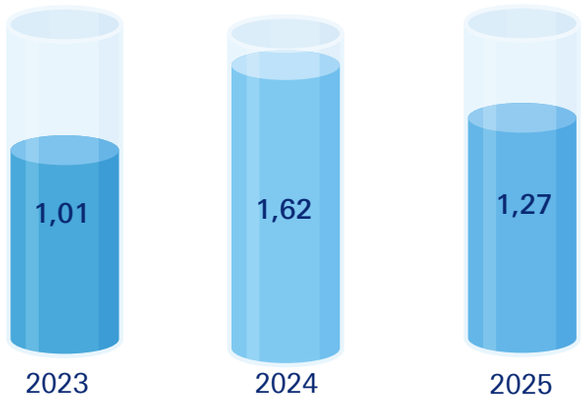
Operasyonlardan kaynaklanan atık sular saha içerisindeki foseptik sistemlerinde toplanmakta ve düzenli olarak gerçekleştirilen vidanjör hizmetleri aracılığıyla bertaraf edilmektedir. Süreçler ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda yürütülmekte, çevre ve insan sağlığı üzerindeki olası etkilerin önlenmesi gözetilmektedir. Raporlama döneminde atık su deşarj standartlarına uyumsuzluk nedeniyle herhangi bir idari yaptırım, para cezası veya mali yükümlülükle karşılaşılmamıştır.

Eksim Enerji, su tüketim yoğunluğunu izleyerek su kullanım performansını üretim miktarıyla birlikte değerlendirmektedir.

Su yönetimi çalışmaları kapsamında su verimliliğinin artırılmasına ve kaynak kullanımının geliştirilmesine yönelik hedefler belirlenmiştir:

- Üretim başına düşen su tüketiminin azaltılması
- Su geri kazanım oranının kademeli olarak artırılması
- Su verimliliği uygulamalarının tüm tesislerde yaygınlaştırılması

Yıllara Göre Su Tüketim Yoğunluğu (m^3/GWh)



2025 yılında gerçekleştirilen verimlilik uygulamaları sonucunda su tüketim yoğunluğu bir önceki yıla göre %22 oranında azalmıştır.



Su Stresi Analizi

Su yönetimi yaklaşımı kapsamında su stresi riski raporlama döneminde değerlendirme süreçlerine dahil edilmiştir. Analiz çalışmaları, Eksim Enerji'nin faaliyet gösterdiği bölgeler esas alınarak gerçekleştirilmiş; mevcut su riski göstergeleri ile iklim değişikliğine ilişkin gelecek projeksiyonları birlikte değerlendirilmiştir. Çalışma kapsamında WRI Aqueduct Water Risk Atlas ve WWF Water Risk Filter araçlarından yararlanılarak mevcut su stresi seviyeleri ile 2030 ve 2050 yıllarına yönelik öngörülen değişimler farklı iklim senaryoları çerçevesinde analiz edilmiştir.



Harita Lejantı

Su Stresi

Düşük	Düşük- Orta	Orta-Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek
(<%10)	(%10-20)	(%20-40)	(%40-80)	(>%80)



2025 yılı su stresi seviyesi



2030 yılı su stresi projeksiyonu



2050 yılı su stresi projeksiyonu

WRI Aqueduct Water Risk Atlas aracı ile gerçekleştirilen analizler sonucunda, mevcut durumda İstanbul, İzmir, Osmaniye ve Şanlıurfa illerinde su stres seviyesinin "Çok Yüksek (>%80)" düzeyde olduğu belirlenmiştir. Karaman ve Balıkesir'de "Yüksek (%40-80)", Amasya, Yozgat ve Tokat'ta "Orta-Yüksek (%20-40)", Sakarya ve Rize'de ise "Düşük (<%10)" seviyede su stresi riski tespit edilmiştir.

2030 yılı projeksiyonlarında mevcut risk görünümünün büyük ölçüde korunacağı öngörülmektedir. İstanbul, İzmir, Osmaniye ve Şanlıurfa'da su stres seviyesinin "Çok Yüksek" düzeyde devam edeceği değerlendirilirken, Karaman ve Balıkesir için "Yüksek", Amasya, Yozgat ve Tokat için "Orta-Yüksek" risk seviyesi öngörülmektedir.

Sakarya'da risk seviyesinin "Düşük-Orta (%10-20)" düzeyine yükselmesi beklenirken, Rize'de "Düşük" seviyenin korunacağı öngörülmektedir. 2050 yılı projeksiyonları, 2030 yılı için öngörülen risk görünümünde önemli bir değişiklik öngörmemekte; değerlendirilen lokasyonlardaki su stresi seviyelerinin büyük ölçüde korunacağına işaret etmektedir.

Şirket'in operasyonel faaliyetleri açısından su stresinden en fazla etkilenme potansiyeline sahip tesislerden biri olan Rize'de bulunan Uzundere HES için mevcut durum ile 2030 ve 2050 yılı projeksiyonlarının tamamında su stresi seviyesinin "Düşük" düzeyde değerlendirilmesi, hidroelektrik üretim faaliyetlerinin sürekliliği ve operasyonel dayanıklılık açısından olumlu bir görünüm ortaya koymaktadır.

Atık ve Döngüsel Ekonomi

Eksim Enerji, atık yönetimine ilişkin uygulamalarını çevresel etkilerin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması, kirliliğin önlenmesi ve döngüsel ekonomi ilkelerinin desteklenmesi amacıyla yürütmektedir. Şirket'in Çevre Politikası ve Sıfır Atık yaklaşımı doğrultusunda; atık oluşumunun kaynağında önlenmesi, oluşan atıkların türlerine göre ayrıştırılması, yeniden kullanım ve geri kazanım uygulamalarının yaygınlaştırılması, geri kazanımı mümkün olmayan atıkların ise çevresel açıdan sorumlu yöntemlerle yönetilmesi esas alınmaktadır.

Atık yönetimi süreçleri, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ilgili çevre mevzuatı ve Şirket içi çevre prosedürleri doğrultusunda yürütülmektedir. Genel müdürlük, santral ve saha operasyonlarında oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıklar kaynağında ayrıştırılarak kayıt altına alınmakta, uygun koşullarda geçici olarak depolanmakta ve lisanslı geri kazanım veya bertaraf tesislerine gönderilmektedir. Bu süreçlerde atıkların izlenebilirliğinin sağlanması, mevzuata uyumun korunması ve çevresel etkilerin en aza indirilmesi önceliklendirilmektedir.

Raporlama döneminde atık yönetimi performansı düzenli olarak takip edilmiş; atık türleri, miktarları ve yönetim yöntemleri çevresel performans göstergeleri kapsamında değerlendirilmiştir. 2025 yılında toplam atık miktarı 54,6 ton olarak gerçekleşmiş; bunun 52,5 tonu tehlikeli, 2,1 tonu ise tehlikesiz atıklardan oluşmuştur. Aynı dönemde atıkların 23,4 tonu enerji geri kazanımına, 9,6 tonu geri dönüşüme, 21,6 tonu ise diğer lisanslı bertaraf yöntemlerine yönlendirilmiştir. Bu veriler, Şirket'in atık yönetimi uygulamalarını kayıt altına alma, izleme ve uygun bertaraf/geri kazanım kanallarına yönlendirme yaklaşımını desteklemektedir.

Atık yönetim süreçlerinin etkinliğini artırmak amacıyla çalışanlara yönelik çevre ve atık yönetimi eğitimleri düzenlenmekte; kaynakların verimli kullanımı, atıkların doğru şekilde ayrıştırılması, tehlikeli atıkların güvenli yönetimi ve kirliliğin önlenmesine ilişkin farkındalık çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Eğitim ve farkındalık uygulamaları, atık oluşumunun azaltılmasına ve çevresel sorumluluk bilincinin operasyonel süreçlere yaygınlaştırılmasına katkı sağlamaktadır.

Eksim Enerji'nin sahip olduğu Sıfır Atık Belgesi, atık yönetimine yönelik yaklaşımının kurumsal düzeyde yapılandırıldığını ve uygulamaların belirlenen standartlar doğrultusunda yürütüldüğünü ortaya koymaktadır. Belge kapsamında yürütülen uygulamalar; atıkların kaynağında ayrıştırılması, geri kazanım süreçlerinin desteklenmesi ve çevresel etkilerin azaltılması yoluyla Şirket'in döngüsel ekonomi ilkeleriyle uyumlu çevre yönetimi anlayışını güçlendirmektedir.

Eksim Enerji, atık ve döngüsel ekonomi yaklaşımını yalnızca atıkların bertaraf edilmesiyle sınırlı görmemekte; kaynak kullanımının optimize edilmesi, geri kazanım olanaklarının artırılması, operasyonel süreçlerde kirliliğin önlenmesi ve çalışan farkındalığının geliştirilmesiyle bütüncül bir çevre yönetimi alanı olarak ele almaktadır. Bu yaklaşım, Şirket'in çevresel etkilerini azaltma, doğal kaynakları daha verimli kullanma ve sürdürülebilir üretim-tüketim ilkelerine katkı sağlama hedefleriyle uyumludur.



Biyoçeşitlilik ve Ekosistemlerin Korunması

Biyoçeşitliliğin korunması ve ekosistemlerin sürdürülebilirliğinin desteklenmesi, yenilenebilir enerji yatırımlarının çevresel performansının temel unsurları arasında yer almaktadır. Eksim Enerji, yatırım ve proje geliştirme süreçlerinde biyoçeşitlilik unsurlarını karar alma mekanizmalarına entegre etmekte; doğal habitatlar, koruma önceliğine sahip türler ve ekosistemler üzerindeki potansiyel etkileri uzman ekolojistler ve bağımsız danışmanlar tarafından yürütülen bilimsel çalışmalarla değerlendirmektedir.

Faaliyet gösterilen bölgelerde gerçekleştirilen flora ve fauna araştırmaları, kritik habitat değerlendirmeleri, ekolojik risk analizleri ve tür izleme çalışmaları sayesinde proje sahalarının ekolojik özellikleri ayrıntılı şekilde ortaya konulmaktadır. Elde edilen bulgular doğrultusunda proje tasarımları, türbin yerleşimleri, enerji iletim hattı güzergâhları ve saha uygulamaları gözden geçirilmekte; hassas habitatlar ve koruma önceliğine sahip türler üzerindeki etkilerin en aza indirilmesine yönelik önlemler planlanmaktadır.

Eksim Enerji, IFC Performans Standardı 6 (PS6), EBRD gereklilikleri ve ilgili ulusal mevzuat doğrultusunda doğal habitatlarda net kayıp oluşmaması, kritik habitatlarda ise net kazanç sağlanması yaklaşımını benimsemektedir. Habitat bütünlüğünün korunması, habitat parçalanmasının önlenmesi, istilacı türlerin kontrol altında tutulması ve ekolojik değerlerin sürdürülebilirliğinin desteklenmesi amacıyla proje bazlı Biyoçeşitlilik Yönetim Planları uygulanmaktadır.

Karaman, Yozgat, Ovacık, Seferihisar, Yalnızdam, Hasanbeyli, Killik ve Susurluk projelerinde yürütülen çalışmalar sonucunda koruma önceliğine sahip çok sayıda flora ve fauna türü belirlenmiştir. Karaman RES sahasında tespit edilen ve kritik habitat oluşumunu tetikleyen endemik Silene ermenekensis başta olmak üzere çeşitli endemik bitki türleri için özel koruma uygulamaları hayata geçirilmiştir. Hassas türlerin bulunduğu alanlarda koruma bölgeleri oluşturulmuş, gerekli görülen durumlarda türlerin uygun habitatlara taşınması sağlanmış ve genetik kaynakların korunmasına katkı sunmak amacıyla tohumlar Türkiye Tohum Gen Bankası'na aktarılmıştır.

Biyoçeşitlilik çalışmalarının önemli çıktılarından biri de proje tasarımlarının ekolojik hassasiyetler doğrultusunda şekillendirilmesidir. Göçmen kuşlar açısından önem taşıyan alanlarda gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda türbin yerleşimleri ve enerji altyapısı planlamaları gözden geçirilmiş; kuşlar, yarasalar ve diğer yaban hayatı unsurları üzerindeki potansiyel etkilerin azaltılmasına yönelik uygulamalar geliştirilmiştir. Yozgat RES kapsamında koruma altındaki kuş türlerine ilişkin bulgular proje planlamalarına yansıtılmış, kapasite artışı projelerinde ise önemli doğa alanlarıyla etkileşimler dikkate alınarak değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.

Yarasa türleri üzerinde yürütülen araştırmalar sonucunda farklı proje sahalarında önemli yarasa popülasyonları kayıt altına alınmıştır. Türler üzerindeki etkilerin azaltılması amacıyla operasyonel önlemler uygulanmakta, aydınlatma tercihleri yaban hayatı üzerindeki etkileri azaltacak şekilde belirlenmektedir. İşletme döneminde gerçekleştirilen izleme çalışmalarıyla uygulamaların etkinliği düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Büyük memeli türlerinin habitat kullanımları da proje geliştirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Fotokapan çalışmaları ve saha araştırmaları aracılığıyla elde edilen veriler doğrultusunda habitat bağlantılarının korunmasına yönelik önlemler uygulanmakta, inşaat faaliyetleri öncesinde üst toprak ayrı olarak muhafaza edilerek rehabilitasyon çalışmalarında kullanılmaktadır.

Üniversiteler ve uzman kuruluşlarla yürütülen iş birlikleri, proje sahalarının ekolojik özelliklerinin kapsamlı bir şekilde değerlendirilmesine katkı sunmaktadır. Geyve RES'te Düzce Üniversitesi tarafından gerçekleştirilen ornitolojik çalışmalar kapsamında 59 farklı kuş türü kayıt altına alınmış, elde edilen bulgular türbin yerleşimlerinin ekolojik etkilerinin değerlendirilmesinde kullanılmıştır. Viranşehir GES projesinde gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda göçmen kuşlar açısından önem taşıyan riskler belirlenmiş ve tasarım ile işletme süreçlerinde bu risklerin önlenmesine yönelik uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Biyoçeşitliliğin korunmasına yönelik çalışmalar, proje sahalarının ötesinde ekosistemlerin desteklenmesini hedefleyen uygulamalarla desteklenmektedir. Karbon yutak alanlarının artırılması ve doğal habitatların geliştirilmesi amacıyla ağaçlandırma faaliyetleri yürütülmektedir.



10

Sosyal Performans



İnsan Odaklı Yönetim Anlayışı

Eksim Enerji, çalışanlarının bilgi birikimi, deneyimi ve yetkinliklerini sürdürülebilir kurumsal başarının temel unsurları arasında değerlendirmektedir. İnsan odaklı yönetim anlayışı kapsamında çalışan gelişimini, refahını, bağlılığını ve kurumsal aidiyetini güçlendiren uygulamalar hayata geçirilmekte; güvenli, kapsayıcı, adil ve performans odaklı bir çalışma ortamının sürdürülmesine önem verilmektedir.

İnsan kaynakları süreçleri, İnsan Kaynakları Politikası ile çalışan yaşam döngüsünün farklı aşamalarını kapsayan politika, prosedür ve uygulamalar çerçevesinde yürütülmektedir. İşe alımdan kariyer gelişimine, performans yönetiminden çalışan deneyimine kadar tüm süreçlerde adil, şeffaf, fırsat eşitliğini gözeten ve insan haklarına saygılı bir yaklaşım esas alınmaktadır.

İnsan yönetimi yaklaşımının temel öncelikleri arasında çalışanların bireysel ve mesleki yetkinliklerinin geliştirilmesi, nitelikli iş gücünün kuruma kazandırılması, çalışan bağlılığının güçlendirilmesi, kurum kültürünün sürdürülebilirliğinin sağlanması ve güvenli çalışma ortamının desteklenmesi yer almaktadır. İnsan kaynakları uygulamaları; çalışanların gelişim yolculuklarını destekleyen, kariyer fırsatlarını güçlendiren ve kurumsal hedeflerle uyumlu değer yaratımını teşvik eden bir çalışma ortamının sürdürülmesine katkı sağlamaktadır.

Eksim Enerji, insan odaklı yönetim anlayışını yalnızca çalışan memnuniyeti ve gelişimiyle sınırlı görmemekte; aynı zamanda sürdürülebilirlik stratejisinin sosyal boyutunu güçlendiren temel bir unsur olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda çalışan bağlılığı, yetenek gelişimi, çeşitlilik, kapsayıcılık, iş sağlığı ve güvenliği, etik davranış kültürü ve katılımcı iletişim mekanizmaları sosyal performans yönetiminin öncelikli bileşenleri arasında değerlendirilmektedir.

Öncelikli Hedefler

- Bireysel ve mesleki yetkinliklerin geliştirilmesi
- Nitelikli İş gücünün kuruma kazandırılması
- Çalışan bağlılığının güçlendirilmesi
- Kurum kültürünün sürdürülebilirliğinin sağlanması
- Güvenli çalışma ortamının desteklenmesi



Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık

Eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık ilkeleri, Eksim Enerji'nin insan kaynakları uygulamalarına yön veren temel yaklaşımlar arasındadır. İşe alımdan kariyer gelişimine uzanan tüm süreçlerde fırsat eşitliği gözetilmekte, çalışanların bilgi, deneyim ve yetkinliklerini etkin şekilde ortaya koyabilecekleri kapsayıcı bir çalışma ortamı desteklenmektedir.

Çalışma yaşamında eşitlik, karşılıklı saygı ve güven ilkeleri esas alınmaktadır. Kariyer yönetimi süreçleri adil ve şeffaf kriterler doğrultusunda yürütülmekte, kurumsal ihtiyaçlar ile çalışanların gelişim hedefleri birlikte değerlendirilmektedir. Farklı deneyim ve ihtiyaçlara sahip bireylerin iş gücüne katılımını destekleyen uygulamalar kapsamında engelli istihdamı teşvik edilmekte, iş gücünde kapsayıcılığın güçlendirilmesine yönelik çalışmalar hayata geçirilmektedir.

Ücret yönetimi uygulamalarında iş aileleri, yetkinlikler ve deneyim düzeyleri temel alınarak eşitlik odaklı bir yaklaşım benimsenmektedir. Temel hakların korunması, sosyal olanakların geliştirilmesi, iş-yaşam dengesinin desteklenmesi ve çalışan refahının gözetilmesi, çalışma yaşamına ilişkin uygulamaların temel bileşenlerini oluşturmaktadır.

İnsan haklarına saygı ilkesi doğrultusunda ayrımcılık, zorla çalıştırma, çocuk işçiliği ile çalışanların sağlık, güvenlik, temel hakları ve insan onurunu ihlal eden uygulamalara karşı sıfır tolerans yaklaşımı uygulanmaktadır. Eksim Değerleri ve Eksim Davranış Prensipleri doğrultusunda karşılıklı saygı, kapsayıcılık ve iş birliğini temel alan davranış anlayışı teşvik edilmektedir. Sağlıklı ve güvenli çalışma ortamının korunmasına yönelik uygulamalar kapsamında zorbalık, taciz ve benzeri davranışların önlenmesine yönelik mekanizmalar işletilmekte, tüm çalışanlar için saygıya dayalı bir çalışma ortamı sürdürülmektedir.

Etik dışı davranışlar veya insan hakları ihlallerine ilişkin bildirimlerin güvenli şekilde iletilebilmesi amacıyla çeşitli iletişim ve bildirim mekanizmaları kullanılmaktadır. Bildirimde bulunan çalışanların kimlik bilgilerinin gizliliği korunmakta, herhangi bir baskı, ayrımcılık veya misillemeye maruz kalmamaları güvence altına alınmaktadır.



Çalışan Deneyimi ve Refahı

Eksim Enerji, çalışanlarının sağlık, refah, gelişim ve bağlılık düzeylerini desteklemeye yönelik uygulamalar yürütmektedir. Çalışan ihtiyaçlarının dikkate alınması, uygun çalışma koşullarının sağlanması ve çalışan memnuniyetinin izlenmesi insan kaynakları uygulamalarının temel odak alanları arasında yer almaktadır.

Çalışanlara yönelik yan haklar kapsamında sağlık sigortaları, bireysel emeklilik uygulamaları, yakacak ve gıda destekleri ile çeşitli sosyal yardımlar sunulmaktadır. Evlilik ve doğum gibi yaşam olaylarına yönelik desteklerin yanı sıra ebeveynlik sorumlulukları ve aile yaşamına ilişkin ihtiyaçları destekleyen izin uygulamaları da çalışanlara sağlanan haklar arasında bulunmaktadır.

Çalışan sağlığının korunması ve geliştirilmesi amacıyla sağlıklı yaşam alışkanlıklarını teşvik eden farkındalık çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Sağlıklı beslenme, ergonomi, stres yönetimi ve zararlı alışkanlıkların azaltılması gibi konularda yürütülen bilgilendirme faaliyetleriyle çalışanların fiziksel ve psikososyal sağlıklarının korunması ve geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Çalışanların görüş ve beklentilerinin kurumsal süreçlere yansıtılması amacıyla çeşitli katılım ve değerlendirme mekanizmalarından yararlanılmaktadır. Çalışan memnuniyeti anketleri, performans değerlendirme görüşmeleri, odak grup çalışmaları ve dijital platformlar aracılığıyla elde edilen çıktılar düzenli olarak analiz edilmekte ve ilgili süreçlerde dikkate alınmaktadır. Son üç yıllık dönemde çalışan memnuniyet göstergelerinde iyileşme kaydedilmiştir.

Çalışan katılımını destekleyen uygulamalar kapsamında "Bir Fikrim Var" programı yürütülmektedir. Program aracılığıyla çalışanlardan gelen fikir ve öneriler değerlendirilmekte, iş süreçlerinin geliştirilmesine yönelik katkılar teşvik edilmektedir. Çalışanların talep, öneri ve bildirimlerini iletebilmeleri amacıyla kullanılan uygulamalar, kurum içi iletişimin güçlendirilmesini ve çalışan görüşlerinin karar alma süreçlerinde dikkate alınmasını desteklemektedir.

Yetenek Gelişimi ve Kariyer Yönetimi

Eksim Enerji, çalışanların bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik uygulamaları performans yönetimi, kariyer planlama ve eğitim süreçleri ile birlikte ele almaktadır. Çalışanların mesleki gelişimlerinin desteklenmesi ve kurumsal ihtiyaçlar doğrultusunda yetkinliklerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Performans Yönetimi

Şirket, çalışan performansının izlenmesi ve geliştirilmesine yönelik uygulamalarını Bireysel Performans ve Prim Sistemi Prosedürü çerçevesinde yürütmektedir. Prosedür kapsamında uygulanan Bireysel Performans ve Prim Sistemi; bireysel iş hedefleri, yetkinlikler ile kişisel ve mesleki gelişim hedeflerinden oluşan üç boyutlu bir yapı üzerine kurgulanmıştır. Sistem kapsamında çalışanların iş sonuçları, kurumsal değerlere uyumları ve görevlerini yerine getirirken sergiledikleri davranışlar birlikte ele alınmaktadır.

Performans değerlendirmelerinde iş birliği, sorumluluk bilinci, etik davranış, yenilikçilik ve sürdürülebilirlik yaklaşımı gibi yetkinlikler ile iş hedeflerine ulaşma düzeyi dikkate alınmaktadır. Birim hedefleri doğrultusunda belirlenen bireysel hedefler yıl boyunca takip edilmekte, ara değerlendirmeler aracılığıyla gelişim alanları gözden geçirilmekte ve yıl sonu değerlendirmeleri ile performans sonuçları ortaya konulmaktadır. Kişisel ve mesleki gelişim hedefleri de performans yönetim sürecinin bileşenleri arasında yer almaktadır.





Kariyer Gelişimi

Performans değerlendirme sonuçları kariyer planlama, eğitim ve çalışan gelişimine yönelik uygulamalarda kullanılmaktadır. Yetkinlik değerlendirmeleri sonucunda belirlenen gelişim alanları doğrultusunda gelişim planları oluşturulmakta, eğitim içerikleri ve kariyer uygulamaları ilgili ihtiyaçlar çerçevesinde şekillendirilmektedir.

Kariyer yönetimi süreçleri adil ve şeffaf kriterler doğrultusunda yürütülmektedir. Çalışanların farklı görev ve pozisyonlarda gelişim göstermelerine yönelik fırsatlar değerlendirilmektedir. Yeni açılan pozisyonlarda öncelikle mevcut çalışanların değerlendirilmesi esas alınmaktadır. Terfi süreçlerinde performans, yetkinlik, deneyim ve potansiyel kriterleri birlikte ele alınmakta, karar süreçlerinde objektif değerlendirme araçlarından yararlanılmaktadır.

Gençlere Yönelik Gelişim Programları

Üniversiteler ve kariyer platformlarıyla yürütülen iş birlikleri aracılığıyla öğrencilere ve yeni mezunlara yönelik gelişim ve deneyim programları gerçekleştirilmektedir. Eksim Genç Enerji, Enerjin İşin Olsun ve Mesleğim Geleceğim programları kapsamında katılımcıların farklı iş alanlarını tanımalarına, uygulamalı deneyim kazanmalarına ve mesleki bilgi birikimlerini geliştirmelerine olanak sağlanmaktadır.

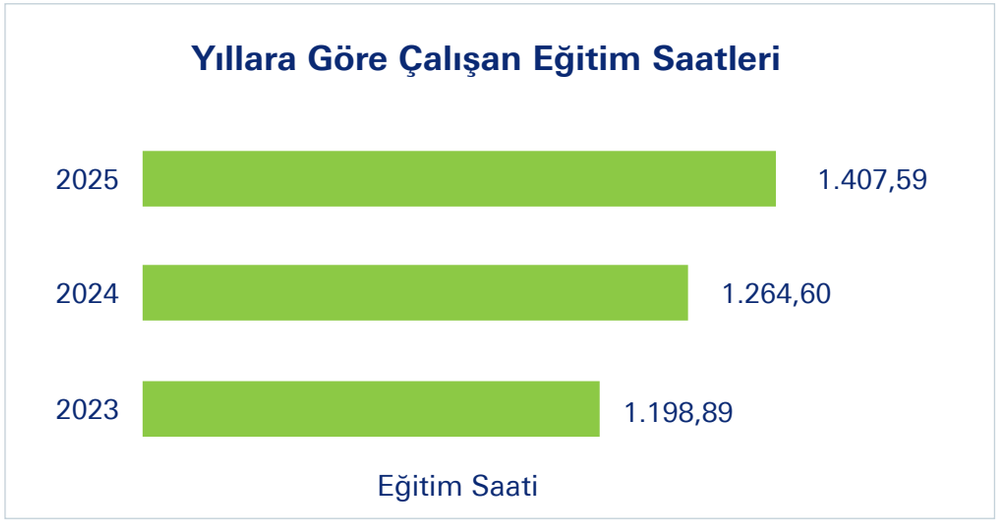
Programlar aracılığıyla öğrenciler ve yeni mezunlar faaliyet alanlarına ilişkin süreçleri yakından tanıma ve profesyonel çalışma ortamında deneyim kazanma fırsatı elde etmektedir. Yürütülen uygulamalarla öğrencilerin ve yeni mezunların mesleki gelişimlerinin desteklenmesi, iş yaşamına hazırlık süreçlerine katkı sunulması ve farklı kariyer imkanları hakkında bilgi edinmeleri amaçlanmaktadır.

Eğitim, Gelişim ve Liderlik

Eğitim ve gelişim faaliyetleri Eksim Akademi çatısı altında yürütülmektedir. Teknik eğitimler, liderlik gelişimi, veri analitiği, bilgi güvenliği ve çevresel etki yönetimi konularında çeşitli eğitim programları gerçekleştirilmektedir. İnsan haklarına ilişkin farkındalığın artırılmasına yönelik eğitimler de programlar arasında yer almaktadır.

Yönetici gelişimine yönelik uygulamalar kapsamında Eksim Lead programı yürütülmektedir. Program aracılığıyla üst ve orta düzey yöneticilere liderlik, stratejik karar alma ve değişim yönetimi alanlarında gelişim fırsatları sunulmaktadır. Program kapsamındaki çalışmalar koçluk ve mentorluk uygulamaları ile desteklenmektedir.





İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik



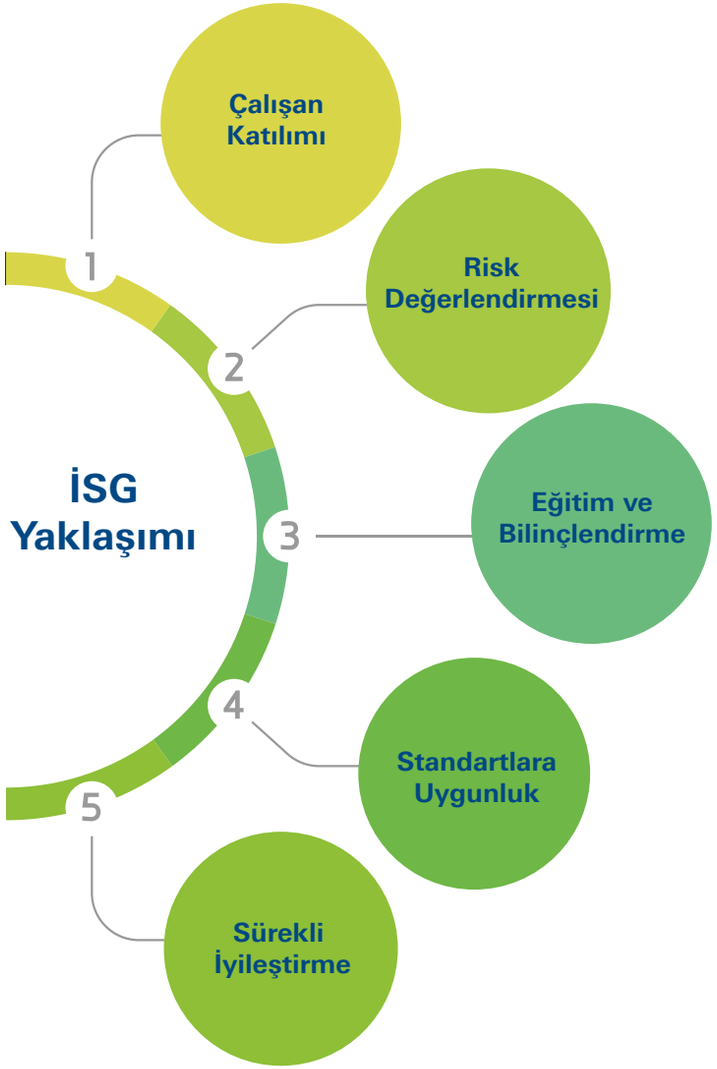
Eksim Enerji, çalışanlarının, yüklenicilerinin ve faaliyetlerinden etkilenen tüm paydaşlarının sağlığını ve güvenliğini öncelikli kurumsal sorumluluk alanlarından biri olarak değerlendirmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası doğrultusunda yürütülen uygulamalar; güvenli çalışma ortamının sağlanması, mesleki risklerin azaltılması, çalışan refahının korunması ve güvenlik kültürünün tüm operasyonlara yaygınlaştırılması hedefleri üzerine kuruludur. Şirket, faaliyetlerini sıfır kayıp günlü iş kazası ve sıfır meslek hastalığı hedefiyle yürütmektedir.

İş sağlığı ve güvenliği uygulamaları; başta 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu olmak üzere ilgili ulusal mevzuat, sektör düzenlemeleri ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi gereklilikleriyle tam uyumlu şekilde yürütülmektedir. İş sağlığı ve güvenliği yönetim süreçleri düzenli olarak gözden geçirilmekte; yasal gereklilikler, operasyonel ihtiyaçlar ve saha uygulamaları doğrultusunda sürekli iyileştirilmektedir.

Şirket, iş sağlığı ve güvenliği süreçlerinde risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve kontrol altına alınmasına yönelik uygulamalar yürütmektedir. Tüm tesislerde potansiyel tehlikeler tespit edilmekte, risk değerlendirmeleri gerçekleştirilmekte ve gerekli kontrol tedbirleri uygulanmaktadır. Risk değerlendirme süreçlerinde kontrol hiyerarşisi esas alınmakta; tehlikelerin ortadan kaldırılması, risklerin azaltılması ve çalışanların korunmasına yönelik önleyici uygulamalar önceliklendirilmektedir.

Saha operasyonlarında düzenli risk değerlendirme ve denetim çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Acil durum saha değerlendirmeleri, güvenli sürüş çalışmaları, santral inşaat faaliyetleri, İSG bakım değerlendirmeleri, kış şartları değerlendirmeleri, majör operasyon incelemeleri ve saha denetimleri aracılığıyla operasyonel riskler izlenmektedir. Acil Durum Prosedürü kapsamında yangın, doğal afetler, ekipman arızaları ve diğer operasyonel acil durum senaryolarına yönelik hazırlık ve müdahale süreçleri tanımlanmakta; acil durum planları düzenli olarak gözden geçirilmekte ve tatbikatlarla desteklenmektedir. Gerçekleştirilen çalışmalar sayesinde potansiyel riskler erken aşamada belirlenmekte, gerekli önlemler alınmakta ve acil durumlara müdahale kapasitesinin güçlendirilmesi desteklenmektedir.

İş sağlığı ve güvenliği performansı düzenli olarak izlenmekte, raporlanmakta ve iyileştirme çalışmalarıyla desteklenmektedir. İş kazaları, ramak kala olayları ve tehlike bildirimleri ISO 45001 gereklilikleri ile ilgili mevzuat doğrultusunda kayıt altına alınmaktadır. Olaylara ilişkin kök neden analizleri gerçekleştirilmekte, elde edilen bulgular doğrultusunda düzeltici ve önleyici faaliyetler devreye alınmaktadır. İç tetkikler düzenli olarak gerçekleştirilmekte; tespit edilen bulgular aksiyon planlarına dönüştürülerek QDMS üzerinden takip edilmektedir. Saha denetim aksiyonlarının dijital ortama taşınması ve çevrim içi kişisel koruyucu donanım zimmet ve takip sisteminin devreye alınmasıyla birlikte süreçlerin izlenebilirliği güçlendirilmiştir.



Çalışan Katılımı ve Güvenlik Kültürü

Eksim Enerji'de iş sağlığı ve güvenliği kültürünün temel unsurlarından biri çalışan katılımıdır. Çalışanların geri bildirimleri, önerileri ve risk bildirimleri iş sağlığı ve güvenliği süreçlerine aktif olarak dahil edilmektedir. Tehlike ve ramak kala bildirim kartları tüm işletmelerde kullanılmakta; çalışanlar bildirimlerini saha kutuları, dijital sistemler ve doğrudan geri bildirim mekanizmaları aracılığıyla iletebilmektedir.

Bildirimler düzenli olarak değerlendirilmekte, konsolide edilmekte ve ilgili aksiyonlar takip edilmektedir. Özellikle saha çalışanlarının tehlike bildirim süreçlerine aktif katılımı teşvik edilmekte; bildirim sonuçları doğrultusunda işletme yönetimi ve ilgili birimler tarafından iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

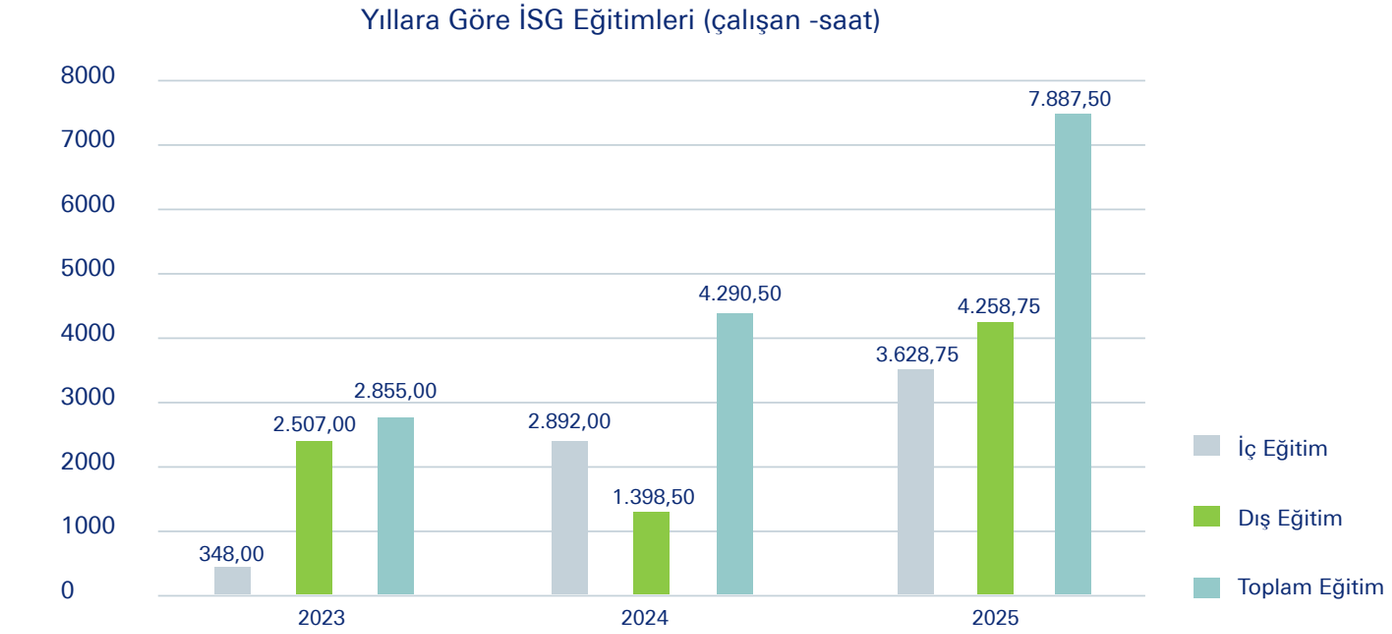
Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği süreçlerine katılımını desteklemek amacıyla 2024 yılında merkez ofis bünyesinde farklı disiplinlerden temsilciler ile çalışan temsilcisinin yer aldığı İSG Komitesi kurulmuştur. İşletmelerde belirlenen İSG destek personelleri ile düzenli değerlendirme toplantıları gerçekleştirilmekte; sahadan gelen geri bildirimler, risk bildirimleri ve operasyonel ihtiyaçlar ilgili süreçlere dahil edilmektedir.

Eğitim ve Farkındalık Çalışmaları

İş sağlığı ve güvenliği eğitimleri yıllık planlamalar doğrultusunda düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Eğitim programları yalnızca temel mevzuat gerekliliklerıyle sınırlı tutulmamakta; güvenli çalışma kültürünü destekleyen uygulamalı içeriklerle güçlendirilmektedir.

Gerçekleştirilen eğitimler arasında güvenli çalışma uygulamaları, entegre yönetim sistemi, temel iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı, risk değerlendirmesi ve acil durum ekip eğitimleri yer almaktadır. Bunun yanında davranışsal güvenlik, risk farkındalığı ve kişisel koruyucu donanım kullanımı gibi konularda farkındalık çalışmaları yürütülmektedir.

Çalışan farkındalığının artırılması amacıyla haftalık bilgilendirme paylaşımları yapılmakta, periyodik İSG bültenleri yayımlanmakta ve saha ziyaretleri sırasında çalışanlarla yüz yüze değerlendirmeler gerçekleştirilmektedir.





Sürdürülebilir Tedarik Zinciri

Eksim Enerji, tedarik zinciri süreçlerinde çevresel, sosyal ve yönetişim konularını dikkate almaktadır. Satın Alma Prosedürü çerçevesinde yürütülen tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerinde kalite, operasyonel yeterlilik, teslimat performansı, şartname uygunluğu ve maliyet kriterlerinin yanı sıra çevresel, sosyal ve etik kriterler de değerlendirilmektedir. İnsan haklarına saygı, çevresel sorumluluk, adil çalışma koşulları ve mevzuata uyum, tedarikçi değerlendirme süreçlerinde dikkate alınan başlıca kriterler arasında yer almaktadır. Çocuk işçiliği, zorla çalıştırma, ayrımcılık ve etik dışı uygulamalara karşı sıfır tolerans yaklaşımı benimsenmekte; süreçlerde şeffaflık, eşit fırsat ve adil rekabet ilkeleri gözetilmektedir.

Tedarikçi performanslarının izlenmesi amacıyla ERP sistemi içerisinde yer alan Tedarikçi Değerlendirme Modülü kullanılmaktadır. Yıllık olarak değerlendirilen tedarikçiler performans seviyelerine göre sınıflandırılmakta, gerekli görülen durumlarda iyileştirme aksiyonları talep edilmektedir. Değerlendirme sonuçları satın alma süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Tedarik zinciri süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin entegrasyonuna yönelik uygulamalar yürütülmektedir. Tedarikçilere yönelik çevresel denetim uygulamaları başlatılmıştır. Çevresel denetimler kapsamında tedarikçiler; yenilenebilir enerji kullanımı, karbon sertifikaları, kaynak tüketim verileri, atık yönetimi uygulamaları ve sera gazı emisyonlarına ilişkin kriterler doğrultusunda incelenmektedir. 2025 yılı içerisinde beş tedarikçi çevresel performans, kaynak kullanımı ve atık yönetimi uygulamaları açısından denetlenmiştir.

Yerel ekonomik kalkınmanın desteklenmesi amacıyla yerel tedarikçilerle iş birliği yapılmasına öncelik verilmektedir. Ürün ve hizmet alımlarının yanı sıra gıda, ulaşım ve diğer destek hizmetlerinde yerel tedarikçilerle iş birliği yapılması teşvik edilmektedir. Raporlama döneminde yerel tedarikçilerle çalışma oranı %30 olarak gerçekleşmiştir.

Düzenli değerlendirme mekanizmaları, risk analizleri ve paydaş iletişimi aracılığıyla etik, şeffaf ve sorumlu iş uygulamalarının tedarik zinciri genelinde yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Tedarikçilerin sürdürülebilirlik, insan hakları ve sorumlu iş uygulamalarına ilişkin farkındalıklarının artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmekte, ilgili kriterlerin tedarik zinciri süreçlerinde daha yaygın şekilde ele alınması amaçlanmaktadır.



Toplumsal Katkı ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Eksim Enerji, faaliyet gösterdiği bölgelerde toplumsal gelişime katkı sağlamayı ve sürdürülebilir değer yaratmayı kurumsal sorumluluk anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Toplumsal yatırım yaklaşımı; eğitim, çevre, sürdürülebilirlik, sağlık ve yerel kalkınma alanlarında paydaş beklentileri ve bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda şekillendirilmektedir. Şirket, ekonomik değer yaratmanın yanı sıra faaliyet gösterdiği bölgelerin sosyal gelişimini desteklemeyi ve toplumsal refahın artırılmasına katkı sunmayı hedeflemektedir.

Kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları, yenilenebilir enerji ve sürdürülebilirlik alanlarındaki bilgi birikimi ile deneyimin toplumla paylaşılmasına odaklanmaktadır. Özellikle çocuklar ve gençlere yönelik gerçekleştirilen eğitim ve farkındalık çalışmaları aracılığıyla enerji verimliliği, çevre bilinci, sürdürülebilir yaşam ve yenilenebilir enerji konularında farkındalığın artırılması amaçlanmaktadır. Bununla birlikte yerel toplulukların ihtiyaçlarına yönelik sosyal destek ve sağlık odaklı uygulamalarla toplumsal gelişimin desteklenmesine katkı sağlanmaktadır.

2025 yılında eğitim, çevre, sürdürülebilirlik ve toplumsal gelişim alanlarında hayata geçirilen projeler aracılığıyla çocuklar, gençler ve yerel topluluklarla bir araya gelinmiştir. Yürütülen çalışmalar ile çevresel farkındalığın artırılması, yenilenebilir enerji bilincinin yaygınlaştırılması, sürdürülebilir yaşam alışkanlıklarının teşvik edilmesi ve toplumsal ihtiyaçların desteklenmesine yönelik uygulamalar gerçekleştirilmiştir.





Projeler

1
Yeteri Kadar En Doğru Karar Hareketi

Çocuklar ve gençlere yönelik sürdürülebilir yaşam, enerji verimliliği ve çevre farkındalığı eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Proje kapsamında İstanbul ve İzmir'de düzenlenen uygulamalı eğitimlerle 450 öğrenciye ulaşılmış; yenilenebilir enerji, bilinçli tüketim ve sürdürülebilirlik konularında farkındalık oluşturulmuştur.

2
EVF 2025 Farkındalık Çalışmaları

11. Uluslararası Enerji Verimliliği Forumu ve Fuarı (EVF 2025) kapsamında kurulan Yeteri Kadar En Doğru Karar standı ile sürdürülebilir yaşam ve enerji verimliliği temaları ziyaretçilerle buluşturulmuştur. Etkinlik süresince binlerce ziyaretçiye ulaşılmış, ayrıca gerçekleştirilen özel oturumla 250 çocuğa çevre ve sürdürülebilirlik farkındalığı kazandırılmıştır.

Projeler

3
Ramazan Dönemi Sosyal Destek Çalışmaları

Şanlıurfa Viranşehir'de Ramazan ayı boyunca ihtiyaç sahibi ailelere gıda kolisi desteği sağlanarak bölge halkının temel ihtiyaçlarının karşılanmasına katkıda bulunulmuştur.



4
Dereli Köyü Sağlık Taraması Programı

Viranşehir'e bağlı Dereli Köyü'nde gerçekleştirilen sağlık taraması kapsamında 117 kişiye ulaşılmıştır. Program çerçevesinde temel sağlık kontrolleri gerçekleştirilmiş, çocuklara yönelik diş sağlığı eğitimleri verilmiş ve bölge halkının sağlık hizmetlerine erişimine destek olunmuştur.



5
Uçurtma Şenliği

İzmir Seferihisar Rüzgâr Enerji Santrali'nde düzenlenen etkinlikte 120'si öğrenci olmak üzere toplam 200 katılımcı ile bir araya gelinmiştir. Çocukların yenilenebilir enerji kaynaklarını deneyimleyerek öğrenmeleri ve çevre bilincinin artırılması amaçlanmıştır.



Kültürel Mirasın Korunması

Eksim Enerji, faaliyet gösterdiği bölgelerin doğal çevresinin yanı sıra tarihi, arkeolojik ve kültürel değerlerinin korunmasını sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Yatırım ve proje geliştirme süreçlerinde gerçekleştirilen çevresel ve sosyal durum tespiti çalışmaları kapsamında uzman arkeologlar tarafından incelemeler yürütülmekte, elde edilen bulgular proje planlama ve karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Türkiye'nin farklı bölgelerinde geliştirilen projeler, farklı dönemlere ait kültürel miras unsurlarının bulunduğu alanlarda faaliyet göstermeyi beraberinde getirmektedir. Uzman arkeologlar tarafından gerçekleştirilen araştırmalar sonucunda tarihi ulaşım ağları, arkeolojik alanlar, höyükler, tarihi mezarlıklar, kale kalıntıları, su yapıları ve yerel mimari miras örnekleri belirlenmiştir.

Ovacık, Karaman, Yozgat, Yalnızdam, Hasanbeyli ve Seferihisar RES projelerinde yürütülen çalışmalar, kültürel miras değerlerinin proje geliştirme süreçlerinde dikkate alınmasına katkı sağlamıştır. Ovacık RES çevresinde yer alan Kral Yolu, Karaman RES etki alanında belirlenen tarihi mezarlık, kale kalıntıları ve tarihi su yapıları ile Yozgat RES çevresinde tespit edilen arkeolojik bulgular proje kararlarında dikkate alınan önemli kültürel miras unsurları arasında yer almıştır. Değerlendirme sonuçları doğrultusunda proje tasarımları gözden geçirilmiş, saha yerleşimleri ve enerji iletim hattı güzergahları kültürel miras değerlerinin korunmasına yönelik hassasiyetler dikkate alınarak şekillendirilmiştir.

Yürütülen çalışmalar, mevcut kültürel miras değerlerinin korunmasına katkı sunmanın yanı sıra daha önce kayıt altına alınmamış bazı alanların ilgili kurumların değerlendirmesine açılmasını da desteklemiştir. Araştırmalar sırasında belirlenen arkeolojik bulgular ve kültürel miras alanlarına ilişkin bilgiler yetkili kurumlarla paylaşılmış, bölgesel kültürel miras envanterinin geliştirilmesine katkı sağlanmıştır. Böylece faaliyet gösterilen bölgelerdeki kültürel miras varlıklarına ilişkin bilgi birikiminin güçlenmesi desteklenmiştir.

Yerel paydaşlarla yürütülen iletişim çalışmaları, kültürel mirasın fiziksel varlıkların ötesine uzanan unsurlarının değerlendirme süreçlerine dahil edilmesine katkı sağlamıştır. Yerel topluluklar açısından kültürel ve manevi değer taşıyan tarihi ağaçlar, çeşmeler ve benzeri unsurların belirlenmesi, faaliyet gösterilen bölgelerin kültürel özelliklerine ilişkin değerlendirmelerin kapsamının güçlendirilmesini desteklemiştir. Paydaş görüşmeleri, bölgenin kültürel ve sosyal yapısına yönelik beklentilerin ortaya konulmasına ve söz konusu beklentilerin ilgili süreçlerde dikkate alınmasına da olanak tanımıştır.

Kültürel mirasın korunmasına yönelik çalışmalar proje sahalarıyla sınırlı tutulmamaktadır. Sefertepe'de yürütülen arkeolojik kazı çalışmalarına sağlanan ekipman ve lojistik destek, akademik araştırmaların sürdürülmesine katkı sunarken bölgenin tarihsel değerlerinin ortaya çıkarılmasını ve kültürel mirasa ilişkin bilgi birikiminin geliştirilmesini desteklemiştir.

Gerçekleştirilen çalışmalar sayesinde kültürel miras değerlerinin belirlenmesi, belgelenmesi ve korunması desteklenmekte; faaliyet gösterilen bölgelerin tarihsel ve kültürel birikiminin gelecek nesillere aktarılmasına katkı sunulmaktadır. Eksim Enerji, yatırım süreçlerinde koruma yaklaşımını kalkınma hedefleriyle birlikte ele alarak faaliyet gösterdiği bölgelerin tarihi ve kültürel zenginliklerinin korunmasına ve yaşatılmasına katkı sağlamayı sürdürmektedir.

Üyelikler ve İş Birlikleri

Eksim Enerji, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki gelişmeleri takip etmek, bilgi ve deneyim paylaşımına katkı sunmak ve sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen uygulamaların yaygınlaşmasını teşvik etmek amacıyla çeşitli platform ve kuruluşlarda yer almaktadır. Şirket temsilcilerinin üyesi olunan kuruluşlar bünyesinde üstlendikleri görevler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Üye Olunan Kuruluşlar	Görev Alan Kişi	Alınan Görev
Türkiye Rüzgâr Enerjisi Birliği (TÜREB)	Eksim Enerji, Enerji Yatırımları İş Geliştirme Direktörü	Yönetim Kurulu Üyesi (TÜREB)
Elektrik Üreticileri Derneği (EÜD)	Eksim Enerji, Enerji Üretimi Grup Başkanı & Eksim Enerji CEO	Yönetim Kurulu Üyesi (EÜD)

Raporlama döneminde toplumsal katkı projelerinin planlanması ve uygulanması süreçlerinde iş birliği gerçekleştirilen kamu kurumları, yerel yönetimler ve yerel paydaşlar aşağıda yer almaktadır:

- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
- İzmir Seferihisar Kaymakamlığı
- İzmir Seferihisar Belediyesi
- İzmir Seferihisar İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
- Şanlıurfa Viranşehir İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü
- Şanlıurfa Viranşehir Halk Eğitim Merkezi
- Şanlıurfa Viranşehir İlçe Sağlık Müdürlüğü
- Türk Kızılayı Viranşehir Şubesi
- Dereli Köyü Muhtarlığı

11

Teknoloji ve İnovasyon



Dijital Dönüşüm

Eksim Enerji, dijital dönüşümü operasyonel verimliliğin artırılması, veri odaklı karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi ve sürdürülebilir büyüme hedeflerinin desteklenmesinde stratejik öneme sahip bir dönüşüm alanı olarak ele almaktadır. Dijital dönüşüm çalışmaları; üretim süreçlerinin gerçek zamanlı izlenmesi, operasyonel risklerin etkin yönetimi, kaynak verimliliğinin artırılması ve kurumsal karar alma mekanizmalarının geliştirilmesi hedefleri doğrultusunda yürütülmektedir.

Üretim tesislerinde kullanılan SCADA, PLC, RTU ve IoT tabanlı sistemler sayesinde operasyonel veriler gerçek zamanlı takip edilmekte; saha operasyonları merkezi yapılar üzerinden yönetilmektedir. Merkezi izleme altyapıları ile üretim performansı, alarm süreçleri, operasyonel durum analizleri ve bakım ihtiyaçları anlık olarak değerlendirilebilmektedir. Veri ambarı çözümleri, iş zekâsı platformları ve gelişmiş analitik altyapılar aracılığıyla operasyonel ve yönetsel veriler bütünleşik şekilde analiz edilmekte; karar süreçlerinin daha hızlı, izlenebilir ve veri temelli şekilde yürütülmesi mümkün hale gelmektedir.

Operasyonel altyapıları destekleyen veri analitiği ve yapay zekâ uygulamaları sayesinde üretim süreçleri çok boyutlu veri setleri üzerinden değerlendirilmektedir. Rüzgâr hızı, güneş ışınımı, bulutluluk, panel temizliği, su regülasyonu ve depolama ihtiyacı gibi parametrelerin eşzamanlı analiz edilmesiyle üretim tahmin doğruluğunun artırılması, operasyonel planlama kapasitesinin geliştirilmesi ve enerji piyasası süreçlerinde öngörü kabiliyetinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Veri temelli yaklaşım sayesinde operasyonel belirsizliklerin azaltılmasına, kaynak kullanım verimliliğinin geliştirilmesine ve enerji kayıplarının düşürülmesine katkı sağlanmaktadır.

Bakım süreçlerinde kullanılan kestirimci bakım teknolojileri ve sensör tabanlı izleme sistemleri aracılığıyla ekipman performansı düzenli olarak izlenmekte ve analiz edilmektedir. Kritik ekipmanların dijital ortamda modellenmesine yönelik dijital ikiz uygulamaları ile operasyonel süreçlerin öngörülebilirliğinin artırılması hedeflenmektedir. Söz konusu uygulamalar; plansız duruşların azaltılmasını, bakım kaynaklarının verimli kullanılmasını ve ekipman ömrünün uzatılmasını desteklemektedir.

Kurumsal süreçlerin dijital entegrasyonu kapsamında ERP altyapıları, veri yönetim sistemleri ve iş sürekliliği çözümleri aktif şekilde kullanılmaktadır. Tedarik zinciri, satın alma, bakım, finans ve insan kaynakları süreçleri entegre dijital altyapılar üzerinden yönetilerek veri bütünlüğünün korunması ve operasyonel standardizasyonun güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. QDMS altyapısı aracılığıyla doküman süreçlerinin dijital ortamda yönetilmesi, bilgiye erişimin hızlandırılması ve süreç izlenebilirliğinin güçlendirilmesi desteklenmektedir.

Veri temizliği ve otomasyon çalışmaları kapsamında devreye alınan üç RPA çözümü ile veri kirliliğinin önlenmesi desteklenmektedir. Enerji sektörüne özgü geliştirilen RPA uygulamaları sayesinde operasyonel verimliliğin artırılması, manuel iş yükünün azaltılması ve kaynak kullanım etkinliğinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Şeffaflık ve izlenebilirlik yaklaşımı doğrultusunda blok zinciri teknolojileri değerlendirilmektedir. Karbon sertifikalarının izlenebilirliği, veri güvenilirliği ve operasyonel şeffaflığın güçlendirilmesi dijital dönüşüm yaklaşımının öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır.

Dijital dönüşüm hedefleri doğrultusunda çalışanların bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik eğitim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Veri analitiği, otomasyon sistemleri, yapay zekâ uygulamaları ve dijital süreç yönetimi alanlarında düzenlenen eğitimlerle çalışanların dijital yetkinliklerinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Yetkinlik gelişimi çalışmaları, dijital dönüşüm uygulamalarının kurum genelinde yaygınlaştırılmasına ve veri odaklı çalışma kültürünün kurumsal yapıya entegre edilmesine katkı sunmaktadır.

Eksim Enerji'nin **dijital dönüşüm yaklaşımı kısa, orta ve uzun vadeli** hedefler doğrultusunda ilerlemektedir:

KISA VADEDE

Veri altyapılarının güçlendirilmesi, veri kalitesinin artırılması ve merkezi izleme sistemlerinin yaygınlaştırılması, yapay zekâ destekli analiz, üretim tahminleme, piyasa fiyat tahmini ve kestirimci bakım uygulamalarının geliştirilmesi

ORTA VADEDE

Enerji Portal üzerinde Geliştirmeden Tüketiciye uçtan uca akıllı verinin Eksim Enerji süreçlerinde bütünleşik yapıya ulaşması

UZUN VADEDE

Fiziki yapay zeka temelli daha otonom ve akıllı enerji yönetim altyapılarının devreye alınması hedeflenmektedir.

Dijital Dönüşüm Projeleri

PROJE ADI	UYGULAMA KAPSAMI	OPERASYONEL VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KATKISI
 **Rüzgâr Hızı ve Üretimi Tahmin Projesi**	Eksim Enerji'nin kendi bilgi birikimi ve teknik ekiplerinin katkısıyla geliştirilen proje kapsamında; meteorolojik veriler, geçmiş üretim performansı, türbin davranışları ve sahadan elde edilen operasyonel bilgiler birlikte analiz edilmektedir. Makine öğrenimi ve gelişmiş veri analitiği yöntemleriyle santral bazlı üretim tahmin modelleri oluşturulmakta; rüzgâr hızı, rüzgâr yönü ve üretim potansiyeli daha yüksek doğrulukla öngörülmektedir. Proje, yenilenebilir enerji üretimindeki doğal değişkenliği daha iyi yönetmeyi ve enerji piyasası operasyonlarını veri temelli hızlı aksiyon alınan bir yapıya taşımayı hedeflemektedir.	Rüzgâr enerjisinde üretim, hava koşullarına bağlı olarak değişkenlik gösterir. Bu proje sayesinde Eksim Enerji, rüzgârı yalnızca takip eden değil, daha iyi öngören ve bu öngörüyü operasyonel karara dönüştüren bir yapı kurmaktadır. Tahmin doğruluğunun artması; üretim planlamasının güçlenmesine, dengesizlik risklerinin azalmasına, enerji ticareti süreçlerinde daha isabetli kararlar alınmasına ve kaynakların daha verimli kullanılmasına katkı sağlar. Üretim kayıplarının azaltılması ve mevcut santrallerden daha yüksek verim alınması, hem operasyonel performansı hem de dolaylı karbon azaltımını desteklemektedir. Bu yönüyle proje, Eksim Enerji'yi yalnızca kurulu gücünü büyüten değil, mevcut portföyünü akıllı veri ve yapay zekâ destekli yönetimle daha değerli hale getiren şirketlerden biri olarak ayrıştırmaktadır.
 **Piyasa Takas Fiyatı Tahmin Projesi**	Eksim Enerji'nin enerji ticareti ve piyasa yönetimi kabiliyetlerini güçlendirmek amacıyla geliştirilen proje kapsamında, elektrik piyasası fiyatlarının yedi gün öncesine kadar tahminlenmesine yönelik derin öğrenme modelleri kullanılmaktadır. Projede geçmiş piyasa fiyatları, üretim tahminleri, arz-talep dengesi, meteorolojik veriler, piyasa hareketleri ve operasyonel veriler birlikte değerlendirilerek Piyasa Takas Fiyatı'na ilişkin öngörü modelleri oluşturulmaktadır. Yapay zekâ ve veri analitiği destekli altyapı, enerji ticareti kararlarının daha hızlı, daha tutarlı ve veriye dayalı şekilde alınmasını desteklemektedir.	Elektrik piyasasında fiyatlar, arz-talep dengesi, yenilenebilir üretimdeki değişkenlik, talep dalgalanmaları ve sistem koşullarına bağlı olarak kısa sürede değişebilmektedir. Bu proje sayesinde Eksim Enerji, piyasa hareketlerini yalnızca takip eden değil, fiyat oluşumlarını önceden analiz ederek ticari kararlarını buna göre şekillendiren bir yapıya geçmektedir. Tahmin doğruluğunun artması; piyasa risklerinin daha etkin yönetilmesine, satış ve teklif stratejilerinin güçlenmesine, gelir öngörülebilirliğinin artmasına ve enerji ticareti operasyonlarında karar alma hızının yükselmesine katkı sağlamaktadır. Bu yönüyle proje, yenilenebilir enerji üretimini ticari zekâ ve yapay zekâ destekli piyasa yönetimiyle birleştirerek Eksim Enerji'yi sektörde ayrıştıran önemli dijital kabiliyetlerden biridir.
 **Enerji Portal**	Enerji Portal, Eksim Enerji'nin RES, GES ve HES tesislerinden gelen operasyonel verileri tek bir merkezi dijital platformda bir araya getirmektedir. Platform aracılığıyla üretim performansı, alarm yönetimi, arıza takibi, saha operasyon süreçleri, bakım ihtiyaçları ve operasyonel raporlamalar dijital ortamda izlenmektedir. Enerji Portal altyapısı, veri analitiği ve yapay zekâ uygulamalarıyla entegre çalışabilecek şekilde yapılandırılarak, mevcut santral portföyünün ve Toplayıcılık altındaki üretim tesislerinin daha akıllı ve öngörülebilir şekilde yönetilmesini hedeflemektedir.	Enerji Portal, Eksim Enerji'nin tüm üretim varlıklarını merkezi bir operasyon ekranında görünür hale getirerek saha yönetiminde hız, izlenebilirlik ve koordinasyon sağlamaktadır. Alarm müdahale sürelerinin azaltılması, arıza süreçlerinin daha hızlı yönetilmesi, plansız duruşların düşürülmesi ve emre amadelik oranlarının artırılması projenin temel katkıları arasında yer almaktadır. Platform sayesinde hangi santralde, hangi ekipmanda, ne tür bir operasyonel aksiyon gerektiği daha hızlı görülebilmekte; bakım, üretim ve saha ekipleri aynı veri üzerinden hareket edebilmektedir. Bu yapı, mevcut kurulu güçten daha yüksek verim alınmasını, temiz enerji üretimindeki kayıpların azaltılmasını ve sürdürülebilir operasyon yaklaşımının güçlenmesini desteklemektedir. Enerji Portal, Eksim Enerji'yi yalnızca santral işleten bir üretici değil; portföyünü dijital zekâ, veri bütünlüğü ve merkezi operasyon kabiliyetiyle yöneten bütünleşik bir enerji şirketi olarak konumlandırmaktadır. Eksim Enerji'nin Toplayıcılık portföyündeki üretim şirketlerine de aynı katkıyı sağlayacak olan Portal, yatırımcı için üretimden gelirlerin artırılmasına ve dengesizlik maliyetlerinin verimli yönetilmesine odaklanmıştır.

Ar-Ge ve İnovasyon

Ar-Ge ve inovasyon, Eksim Enerji'nin sürdürülebilir büyüme yaklaşımının ve düşük karbonlu enerji dönüşümüne katkı hedefinin temel unsurları arasında yer almaktadır. Şirket; yenilenebilir enerji kurulu gücünün artırılması, enerji arz güvenliğinin desteklenmesi, dışa bağımlılığın azaltılması ve enerji sektöründeki dönüşüm süreçlerine katkı sağlayacak yenilikçi uygulamaları stratejik öncelikleri arasında değerlendirmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda Ar-Ge ve inovasyon çalışmaları; iklim değişikliğiyle mücadele, kaynak verimliliğinin artırılması, operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesi ve uzun vadeli değer yaratılması hedeflerini destekleyen önemli bir araç olarak ele alınmaktadır.

Eksim Enerji bünyesinde yürütülen çalışmalar kapsamında yapay zekâ destekli analiz uygulamaları, enerji üretim tahminleme sistemleri, enerji depolama teknolojileri, alternatif yakıt çözümleri ve operasyonel güvenlik uygulamaları gibi alanlara odaklanılmaktadır. Veri analitiği ve teknoloji odaklı çözümler aracılığıyla üretim süreçlerinin optimize edilmesi, enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi, operasyonel süreçlerin daha çevik hale getirilmesi ve çevresel etkilerin azaltılması amaçlanmaktadır.

Şirket, inovasyon kültürünün sürdürülebilir şekilde geliştirilmesinde çalışan katılımını önemli bir unsur olarak değerlendirmektedir. Çapraz ve çevik ekip çalışmaları, teknik öneri mekanizmaları, sürekli iyileştirme uygulamaları ve proje bazlı katkı modelleri aracılığıyla farklı disiplinlerden çalışanların inovasyon süreçlerine katılımı desteklenmektedir. Operasyon, bakım, yatırım, bilgi teknolojileri ve sürdürülebilirlik ekiplerinin ortak çalışmaları ile süreç geliştirme, verimlilik artışı ve teknolojik dönüşüm alanlarındaki fırsatlar birlikte değerlendirilmektedir.

Eksim Enerji,
Ar-Ge stratejisini kısa, orta ve uzun vadeli
hedefler doğrultusunda yapılandırmaktadır:

KISA VADEDE:

Yeni teknolojilerin operasyonlara entegrasyonu ve mevcut projelerin geliştirilmesi

ORTA VADEDE:

Üniversite iş birliklerinin ve patent süreçlerinin desteklenmesi ile Ar-Ge bütçesinin genişletilmesi

UZUN VADEDE:

Uluslararası ölçekte rekabetçi çözümler geliştirilmesi

Son on yılda gerçekleştirilen toplam
15 milyon Euro tutarındaki Ar-Ge yatırımı ile
geleceğin enerji ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi çözümler
geliştirilmesi amaçlanmaktadır.



Ar-Ge ve İnovasyon Projeleri

PROJE ADI	UYGULAMA KAPSAMI
Nofire Projesi	Nofire Projesi, enerji üretim tesislerinde oluşabilecek yangın risklerinin erken tespit edilmesi ve önlenmesine yönelik teknolojik çözümler geliştirmektedir. Projenin temel amacı, yangın riskini olay meydana geldikten sonra yönetmek değil; riskin ilk işaretlerini erken aşamada algılayarak tesis güvenliğini, üretim sürekliliğini ve iş sürekliliğini korumaktır. Enerji üretim tesislerinde yangın kaynaklı kesintiler, ekipman hasarları ve güvenlik riskleri önemli operasyonel sonuçlar doğurabilir. Nofire Projesi, bu riskleri teknoloji destekli izleme ve erken uyarı yaklaşımıyla azaltmayı hedeflemekte; böylece hem çalışan güvenliğine hem de santral varlıklarının korunmasına katkı sağlamaktadır. Bu yönüyle proje, Eksim Enerji'nin operasyonel güvenliği yalnızca prosedürlerle değil, yenilikçi teknolojilerle güçlendiren proaktif risk yönetimi anlayışını yansıtmaktadır.





Bilgi ve Veri Güvenliği

Eksim Enerji'de bilgi güvenliği; operasyonel sürekliliğin sağlanması, dijital dönüşüm süreçlerinin güvenli biçimde yürütülmesi ve kritik altyapıların korunması kapsamında stratejik öncelikler arasında yer almaktadır. Şirket'in dijital güvenlik yaklaşımı; bilgi varlıklarının gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin korunması ile siber risklerin etkin şekilde yönetilmesi esasına dayanmaktadır.

Bilgi güvenliği süreçleri, Eksim Enerji Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Politikası ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standartları doğrultusunda yürütülmektedir. Süreçlerin etkinliği düzenli olarak gözden geçirilmekte, uygulamaların güncel standartlar ve güvenlik ihtiyaçlarıyla uyumu sürekli olarak değerlendirilmektedir.

Bilgi güvenliği yaklaşımı doğrultusunda öncelikli hedefler:

- Bilgi varlıklarının gizliliğinin, bütünlüğünün ve erişilebilirliğinin korunması
- Müşteri güveninin ve kurumsal itibarın sürdürülmesi
- Yasal mevzuat ve sözleşmesel yükümlülüklere tam uyum sağlanması
- Kritik sistem altyapılarında operasyonel sürekliliğin desteklenmesi
- Siber güvenlik risklerinin etkin şekilde yönetilmesi

Şirket bünyesinde bilgi teknolojileri ve operasyonel teknoloji altyapılarında kullanılan siber güvenlik çözümleri ile kurumsal sistemlerin korunmasına yönelik uygulamalar yürütülmektedir. OT güvenlik uygulamaları ile enerji üretim altyapılarının korunması amaçlanırken, bilgi teknolojileri tarafında veri güvenliği ve sistem bütünlüğünün sağlanmasına odaklanılmaktadır. Kimlik ve erişim yönetimi sistemleri aracılığıyla yetkilendirme süreçleri kontrol altında tutulmakta ve kritik sistem erişimleri güvenli şekilde yönetilmektedir.

Bilgi güvenliği risklerinin yönetimine yönelik uygulamalar:

- Kritik süreçlerde olası kesintilerin önlenmesine yönelik kontrol mekanizmalarının uygulanması
- Veri erişilebilirliğinin ve iş sürekliliğinin desteklenmesi
- İhlal durumlarında hızlı ve koordineli müdahale süreçlerinin yürütülmesi
- Çalışanlara yönelik düzenli bilgi güvenliği farkındalık eğitimlerinin gerçekleştirilmesi
- Teknik ve idari kontroller aracılığıyla risk yönetimi süreçlerinin güçlendirilmesi

Eksim Enerji, kişisel verilerin korunmasını kurumsal sorumluluk alanlarından biri olarak değerlendirmektedir. Kişisel verilerin işlenmesi ve korunmasına yönelik süreçler, başta KVKK olmak üzere ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda yürütülmektedir. Veri kullanımı iş süreçleri ile sınırlı tutulmakta, veri paylaşımı ise yasal yükümlülükler ve iş ihtiyaçları çerçevesinde kontrollü şekilde gerçekleştirilmektedir. Çalışanlara yönelik farkındalık uygulamaları ile dijital güvenlik kültürünün Şirket genelinde güçlendirilmesi hedeflenmektedir.



12

Ekler



Kurulu Güç Kapasiteleri ve Yatırımlar

KURULU GÜÇ KAPASİTELERİ					
Santral Adı	Lokasyon	Santral Türü	Elektrik Üretim Kapasitesi (MW)	Hibrit Kapasite (MW)	Ek Kapasite (MW)
Silivri RES	İstanbul	Rüzgâr Enerji Santrali	108,8	-	20,2
Geyve RES	Sakarya	Rüzgâr Enerji Santrali	150,2	-	-
Susurluk RES	Balıkesir	Rüzgâr Enerji Santrali	75	5	6.8
Kayadüzü RES	Amasya	Rüzgâr Enerji Santrali	82	-	6,8 (RES) 19,3 (GES)
Killik RES	Tokat	Rüzgâr Enerji Santrali	100,8	-	26.5 (GES)
Hasanbeyli RES	Osmaniye	Rüzgâr Enerji Santrali	63,6	-	-
Seferihisar RES	İzmir	Rüzgâr Enerji Santrali	21	-	6,8
Ovacık RES	İzmir	Rüzgâr Enerji Santrali	35,6	-	6 (GES)
Rize Uzundere HES	Rize	Hidroelektrik Santrali	63	-	-
Yozgat RES	Yozgat	Rüzgâr Enerji Santrali	56	-	-
Karaman RES	Karaman	Rüzgâr Enerji Santrali	56	-	14
Viranşehir GES	Şanlıurfa	Güneş Enerji Santrali	191,6	-	-

YATIRIMLAR				
Rüzgâr Enerjisi Yatırımları	**Lokasyon**	**Santral Türü**	**MWm**	**MWe**
Tekir-1 RES	Kırklareli	Rüzgâr Enerji Santrali	48.0000	42
Küçükyayla RES	Kırklareli	Rüzgâr Enerji Santrali	32.0000	22.5
Malkoçlar RES	Edirne	Rüzgâr Enerji Santrali	80.0000	72
Tekir-2 RES	Kırklareli	Rüzgâr Enerji Santrali	112.0000	100
Karaincirli RES	İstanbul	Rüzgâr Enerji Santrali	80.0000	72
İdrisyayla RES	Eskişehir	Rüzgâr Enerji Santrali	54.0000	54
Çukuroba RES	Balıkesir	Rüzgâr Enerji Santrali	32.0000	26
Karaman RES	Karaman	Rüzgâr Enerji Santrali	14.0000	28
Acar RES	Muğla	Rüzgâr Enerji Santrali	29.7000	29,7
Balıkesir RES	Balıkesir	Rüzgâr Enerji Santrali	112.000	112
Hibrit Enerji Santrali Yatırımları	**Lokasyon**	**Santral Türü**	**MWm**	**MWe**
Kayadüzü Hibrit GES	Amasya	Güneş Enerji Santrali	19.3000	0
Killik Hibrit GES	Tokat	Güneş Enerji Santrali	26.5000	0
Ovacık Hibrit GES	İzmir	Güneş Enerji Santrali	6.0000	0
Güneş Enerjisi Santrali Yatırımları	**Lokasyon**	**Santral Türü**	**MWm**	**MWe**
Alya-1 GES	Antalya	Güneş Enerji Santrali	135.0000	100
İmrahor GES	Antalya	Güneş Enerji Santrali	36.0000	30
Rüzgâr Enerjisi İlave Kapasite Yatırımları	**Lokasyon**	**Santral Türü**	**MWm**	**MWe**
Silivri RES	İstanbul	Rüzgâr Enerji Santrali	20.2000	20.2
Seferihisar RES	İzmir	Rüzgâr Enerji Santrali	6.8000	6.8
Susurluk RES	Balıkesir	Rüzgâr Enerji Santrali	6.8000	6.8
Kayadüzü RES	Amasya	Rüzgâr Enerji Santrali	6.8000	6.8

Çevresel Performans Göstergeleri

Enerji ve Emisyon

Enerji Tüketimi		Birim	2023	2024	2025
Sabit Yanma	Dizel	litre	3.067,35	3.620,13	4.297,10
	Benzin	litre	0,00	0,00	75,90
	LPG	m3	0,00	0,00	310,00
Hareketli Yanma	Dizel	litre	38.932,85	42.387,53	34.605,27
	Benzin	litre	44.473,70	62.056,53	58.481,63
	Operasyonel Araç-Dizel	litre	10.623,00	9.196,00	10.198,00

Enerji Tüketimi	Birim	2023	2024	2025
Sabit Yanma	GJ	108,72	128,32	204,14
Hareketli Yanma	GJ	3.179,86	3.814,45	4.153,31
Elektrik	GJ	296,81	320,40	77.685,19
Toplam	GJ	3.585,39	4.263,17	82.042,64

Enerji Yoğunluğu	Birim	2023	2024	2025
Çalışan başına elektrik tüketimi yoğunluğu	MWh/çalışan	12,15	20,88	84,96*

Üretilen Enerji	Birim	2023	2024	2025
Güneş Enerjisi Santrali	GWh	-	-	257,3
Rüzgâr Enerjisi Santrali	GWh	1.354,0	1.386,0	1.540,0
Hidroelektrik Santrali	GWh	145,0	145,0	162,1
Toplam	GWh	1499,0	1.531,0	1959,4

*Eksim Enerji, 2025 yılında yatırım projelerini sürdürmüş ve yeni projelerin devreye alınmasıyla kurulu gücünü önemli ölçüde artırmıştır. Yatırım projelerinin yapım faaliyetlerine bağlı olarak elektrik tüketiminin artması, çalışan başına elektrik tüketim yoğunluğunda da belirgin bir artışa neden olmuştur.

Sera Gazı Emisyonları	Birim	2023	2024	2025
Doğrudan CO_2 Emisyonları (Kapsam 1)	tCO_2e	300,96	399,86	549,81
Dolaylı CO_2 Emisyonları (Kapsam 2)	tCO_2e	36,44	39,34	603,74
Kapsam 1 ve Kapsam 2 CO_2	tCO_2e	337,40	439,20	1153,55
Dolaylı CO_2 Emisyonları (Kapsam 3)	tCO_2e	62,79	74,94	310,17
Toplam CO_2 Emisyonları	tCO_2e	400,19	514,14	1.463,72*

Emisyon Yoğunluğu	Birim	2023	2024	2025
Net elektrik üretimi başına emisyon yoğunluğu	tCO_2e/GWh	0,225	0,287	0,747**

Su Yönetimi

Çekilen Toplam Su Hacmi	Birimi	2023	2024	2025
3. Taraf Suyu	m^3	13.200,00	14.000,00	15.000,00
Yüzey Suyu (Türbinlenen Su)	m^3	79.154,66	79.040,47	89.421,96
Toplam	m^3	92.354,66	93.040,47	104,421,96

Atık Su Deşarjı	Birimi	2023	2024	2025
Yüzey Suyuna Deşarj	m^3	79.154,66	79.040,47	89.421,96
3. Taraf Deşarj Noktası– Vidanjör	m^3	0,80	0,78	1,10
3. Taraf Deşarj Noktası– Kanalizasyon	m^3	11.220,00	11.900,00	12.500,00
Toplam	m^3	90.375,46	90.941,25	101923,06

*2025 yılında yeni yatırımların devreye alınmasıyla kurulu güç önemli ölçüde artmıştır. Proje dönemlerine ilişkin veri altyapısının oluşturulmasıyla emisyon hesaplamalarının kapsamı genişletilmiş; proje/inşaat dönemleri ile kapasite artışı projelerinden kaynaklanan emisyonlar ilk kez hesaplamalara dahil edilmiştir.

**2025 yılında yeni yatırımların devreye alınmasıyla kurulu güç önemli ölçüde artmıştır. Proje dönemlerine ilişkin veri altyapısının oluşturulmasıyla emisyon hesaplamalarının kapsamı genişletilmiş; proje/inşaat dönemleri ile kapasite artışı projelerinden kaynaklanan emisyonlar ilk kez hesaplamalara dahil edilmiştir. Bu nedenle, önceki dönemlere kıyasla emisyon yoğunluğunda artış gözlenmiştir.

Su Tüketimi	Birimi	2023	2024	2025
Su Tüketim Miktarı	m^3	1.979,2	2.499,22	2.498,9

Su Yoğunluğu	Birimi	2023	2024	2025
Toplam Su Tüketimi/Toplam Üretim	m^3/GWh	1,01	1,62	1,27

Atık Yönetimi

Toplam Atık				
Türüne Göre	**Birim**	**2023**	**2024**	**2025**
Tehlikeli Atıklar	ton	50,9	49,5	52,5
Tehlikesiz Atıklar	ton	3,5	4,8	2,1
Toplam Atık	ton	54,4	54,3	54,6

Toplam Atık				
Türüne Göre	**Birim**	**2023**	**2024**	**2025**
Tehlikeli Atıklar	ton	50,9	49,5	52,5
Tehlikesiz Atıklar	ton	3,5	4,8	2,1
Toplam Atık	ton	54,4	54,3	54,6
Bertaraf Yöntemine Göre	**Birim**	**2023**	**2024**	**2025**
Enerji Geri Kazanım	ton	22,7	22,4	23,4
Geri Dönüşüm	ton	10,9	11,8	9,6
Diğer Bertaraf Yöntemi	ton	20,8	20,1	21,6
Toplam Bertaraf Edilen Atık	ton	43,5	42,5	45

Atık Türü	Bertaraf Yöntemine Göre	Birim	2023	2024	2025
Toplam Atık	Bertaraf / Lisanslı Tesis	ton	43,5	42,5	45
	Geri Dönüşüm	ton	10,9	11,8	9,6
Tehlikeli Atık	Bertaraf / Lisanslı Tesis	ton	8,9	9	9,6
	Geri Dönüşüm	ton	42	40,5	42,9
Tehlikesiz Atık	Geri Dönüşüm	ton	3,5	4,8	2,1

Diğer Çevre Performans Göstergeleri

Çevre Mevzuatı Kapsamındaki Ceza ve Yaptırımlar	2023	2024	2025
Çevre Ceza ve Yaptırım Sayısı	0	1	0
Proje Bazlı Çevre Ceza ve Yaptırım Tutar (TL/Proje)	0	2.000.000	0
Çevre Konulu Gerçekleştirilen Acil Durum Tatbikat Sayısı	0	9	10

Sosyal Performans Göstergeleri

İnsan Kaynakları Performans Göstergeleri

İŞGÜCÜ				
İstihdam Türüne Göre	**Birim**	**2023**	**2024**	**2025**
Beyaz Yaka-Kadın	Kişi	1	0	0
Beyaz Yaka-Erkek	Kişi	103	117	136
Mavi Yaka-Kadın	Kişi	0	1	1
Mavi Yaka-Erkek	Kişi	108	98	117
TOPLAM	**Kişi**	**212**	**216**	**254**
Sözleşme Türüne Göre	**Birim**	**2023**	**2024**	**2025**
Belirsiz Süreli-Kadın	Kişi	0	1	1
Belirsiz Süreli-Erkek	Kişi	212	215	253
Belirli Süreli-Kadın	Kişi	0	0	0
Belirli Süreli-Erkek	Kişi	0	0	0
Tam Zamanlı Çalışan Sayısı-Kadın	Kişi	0	0	0
Tam Zamanlı Çalışan Sayısı-Erkek	Kişi	0	0	0
Yarı Zamanlı Çalışan Sayısı-Kadın	Kişi	0	0	0
Yarı Zamanlı Çalışan Sayısı-Erkek	Kişi	0	0	0
TOPLAM	**Kişi**	**212**	**216**	**254**

Cinsiyete Göre	Birim	2023	2024	2025
Erkek	Kişi	212	215	253
	Oran	%100	%100	%100
Kadın	Kişi	0	1	1
	Oran	%0	%0	%0
TOPLAM	**Kişi**	**212**	**216**	**254**
Yaşa Göre	**Birim**	**2023**	**2024**	**2025**
30 Yaş Altı	Kadın	0	0	0
	Oran	%0	%0	%0
	Erkek	39	55	69
	Oran	%17	%26	%27
31-50 Yaş Arası	Kadın	0	1	1
	Oran	%0	%0	%0
	Erkek	153	146	166
	Oran	%74	%66	%65
50 Yaş Üstü	Kadın	0	0	0
	Oran	%0	0%	0%
	Erkek	20	14	18
	Oran	%9	%8	%8
TOPLAM		**212**	**216**	**254**

Diğer Gruplar	Birim	2023	2024	2025
Yabancı	Kadın	0	0	0
	Oran	%0	%0	%0
	Erkek	0	0	0
	Oran	%0	%0	%0
Engelli	Kadın	0	0	0
	Oran	%0	%0	%0
	Erkek	3	4	4
	Oran	%100	%100	%100
TOPLAM		**3**	**4**	**4**
Yönetim Kategorisine Göre	**Birim**	**2023**	**2024**	**2025**
Üst Düzey Yönetici	Kadın	0	0	0
	Oran	%0	%0	%0
	Erkek	10	9	8
	Oran	%23	%18	%14
Orta Kademe Yönetici	Kadın	1	0	0
	Oran	%2	%0	%0
	Erkek	15	21	20
	Oran	%35	%43	%34
İlk Kademe Yönetici	Kadın	0	0	0
	Oran	%0	%0	%0
	Erkek	17	19	30
	Oran	%40	%39	%52
TOPLAM		**43**	**49**	**58**

Yaş Dağılımı	Toplam Üst Düzey Yönetici Sayısı		
	Kadın	Erkek	Toplam
30 Yaş Altı	0	0	0
31-50 Yaş Arası	0	5	5
50 Yaş Üstü	0	3	3
Toplam Üst Düzey Yönetici	0	8	8

İstihdam ve Devir	Birim	2023	2024	2025
İşe Yeni Giren-Toplam	Kişi	61	61	60
Beyaz Yaka	Kişi	41	40	31
Mavi Yaka	Kişi	20	21	29
İşten Ayrılan-Toplam	Kişi	13	31	19
Beyaz Yaka	Kişi	7	22	13
Mavi Yaka	Kişi	6	9	6

Cinsiyete Göre	Birim	2023	2024	2025
Erkek-İşe alınan	Kişi	61	60	60
	Oran	%82	%65	%76
Erkek-İşten ayrılan	Kişi	13	31	19
	Oran	%18	%34	%24
Kadın-İşe alınan	Kişi	0	1	0
	Oran	%0	%1	%0
Kadın-İşten ayrılan	Kişi	0	0	0
	Oran	%0	%0	%0
Yaşa Göre	**Birim**	**2023**	**2024**	**2025**
30 Yaş Altı	Kişi	14	26	29
	Oran	%23	%43	%48
31-50 Yaş Arası	Kişi	37	32	29
	Oran	%61	%52	%48
50 Yaş Üstü	Kişi	10	3	2
	Oran	%16	%5	%3

Çalışan Eğitim Dağılımı	Kadın	Erkek	Toplam
İlköğretim	0	8	8
Ortaokul	0	3	3
Lise	0	52	52
Meslek Yüksek Okulu	0	61	61
Üniversite	1	103	104
Yüksek Lisans	0	23	23
Doktora	0	2	2
Mesleki Eğitim	0	1	1
Toplam Çalışan	1	253	254

Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti	Birim	2023	2024	2025
Çalışan Bağlılığı ve Memnuniyeti Skoru	Oran (%)	58	57	64

Başlangıç Ücreti Oranları	Birim	2023	2024	2025
Minimum Başlangıç Ücretinin Asgari Ücrete Oranı	(%)	105	118	115

Düzenli Performans ve Kariyer Gelişim Değerlendirmesine Tabi Tutulan Çalışanlar	Birim	2023	2024	2025
Çalışan	Kadın	0	0	0
	Erkek	20	24	25

Tüm Eğitimler (Türüne Göre)	Birim	2023	2024	2025
Kişisel Gelişim	Saat	-	-	1.183
Liderlik Eğitimi	Saat	-	-	221
Mentorluk Eğitimi	Saat	-	-	4
Toplam Eğitim Saati	Saat	1.198,89	1.264,60	1.407,59
Çalışan Başına Ortalama Eğitim Saati	Eğitim Saati/Çalışan	4,91	5,18	5,54

Liderlik Eğitimi Alan Çalışanlar	Birim	2023	2024	2025
Eğitim Alan Kişi Sayısı	Kişi	17	11	14
Mentorluk Alan Çalışan Sayısı	Kişi	0	8	4
Koçluk Programlarından Faydalanan Çalışan Sayısı	Kişi	0	5	0

Yönetici Seviyesine Göre Eğitim Dağılımı	Birim	2023	2024	2025
Üst Düzey	Saat	52,80	11,30	13,72
Orta Kademe	Saat	198,90	125,50	417,17
İlk Kademe	Saat	127,70	147,30	252,82
Toplam Eğitim Saati	Saat	379,30	284,00	683,71

Eğitim Harcamaları	Birim	2023	2024	2025
Toplam Eğitim Harcamaları	TL	5.962.000,00	2.528.000,00	4.324.418,00

İş Sağlığı ve Güvenliği

İSG Göstergeleri	2023	2024	2025
LTI Sayısı	3	4	3
LTI Frekansı	1.282,05	1.709,40	1.373,62
LTI Şiddeti	44.444,44	2.136,75	13.675,21
Toplam Kayıtlı Yaralanma Sayısı	3	4	3
Toplam Kayıtlı Yaralanma Frekansı (1M)	1.282,00	1.709,40	1.282,00
Kısıtlı İş Göremezlik Frekansı- OSHA (1M)	0	0	0
Trafik Kazası Frekansı (1M)	2.564,10	854,70	1.831,50
Ramak Kala Sayısı	239	388	44
Tehlikeli Durum Sayısı	14	8	415
Kaza Sayısı (Gün kaybı olup olmadığına bakılmaksızın)	3	4	3
Kaza Sayısı (3 günden fazla kayıpla sonuçlanan iş kazaları)	1	0	0
Kaza Sıklık Oranı	3.846,15[9]	2.564,10	2.991,45
Kaza Ağırlık Oranı	44.444,44	2.136,75	14.652,00
İş Kazaları Nedeniyle Ölüm	0	0	0
Meslek Hastalığı Oranı	0	0	0
Denetimler	**2023**	**2024**	**2025**
Dış Denetim	0	3	3
Sağlık, Emniyet ve Çevre Saha Denetimleri	31	22	37
Diğer	**2023**	**2024**	**2025**
SGÇ Gözlemlerinin Kapatılma Oranı	36	52	51
Çalışanların Yaptığı Gözlem	0	0	0
Ödül Alan Çalışanlar	0	0	0

[9] Önceki raporlama döneminde yapılan hesaplamaların gözden geçirilmesi sonucunda 2023 ve 2024 yıllarına ait kaza sıklık oranı verileri revize edilmiştir. Bu nedenle mevcut raporda yer alan karşılaştırmalı veriler, önceki raporda açıklanan değerlerden farklılık gösterebilmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri	2023	2024	2025
İç Eğitim	348,00	2892,00	3628,75
Dış Eğitim	2507,00	1398,50	4258,75
Toplam	**2855,00**	**4290,50**	**7887,50**

İSG Komitesi	2023	2024	2025
Kurulu İSG Komitelerindeki Toplam Üye Sayısı	0	7	7
Kurulu İSG Komitelerindeki Çalışan Temsilcisi Sayısı	0	1	1
Toplam	**0**	**8**	**8**

GRI İçerik Endeksi

Kullanım Bildirimi	Eksim Enerji, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 raporlama dönemi için GRI Standartları referans alınarak raporlama yapılmıştır.	
GRI 1 Kullanımı	GRI 1: Temel 2021	
GRI STANDARDI	**GRI AÇIKLAMA**	**İLGİLİ RAPOR BÖLÜMÜ**
GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2 -1 Organizasyonel detaylar	Eksim Enerji Hakkında, s.17 Hizmet ve Operasyonlar, s.23
	2 -2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasına dahil olan kuruluşlar	Rapor Hakkında, s.3
	2- 6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Rapor Hakkında, s.3
	2 -3 Raporlama süresi, sıklığı ve iletişim noktası	Hizmet ve Operasyonlar, s.23 İş Modeli ve Değer Zinciri, s.20
	2-7 Çalışanlar	İnsan Odaklı Yönetim Anlayışı, s.85
	2-9 Yönetişim yapısı ve bileşimi	Kurumsal Yönetim Yapısı, s.30
	2-10 En yüksek yönetişim organının aday gösterilmesi ve seçimi	Kurumsal Yönetim Yapısı, s.30
	2-11 En yüksek yönetim organı başkanı	Kurumsal Yönetim Yapısı, s.30
	2-12 Etkilerin yönetimini denetlemede en yüksek yönetişim organının rolü	Kurumsal Yönetim Yapısı, s.30 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi, s.32 Kurumsal Risk ve Fırsat Yönetimi, s.63 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.65
	2-13 Etkileri yönetmek için sorumluluk devri	Kurumsal Yönetim Yapısı, s.30 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi, s.32 Kurumsal Risk ve Fırsat Yönetimi, s.63 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi, s.65
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetişim organının rolü	Kurumsal Yönetim Yapısı, s.30 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi, s.32
	2-15 Çıkar çatışmaları	Etik ve Uyum Yaklaşımı, s.31
	2-16 Kritik endişelerin iletişimi	Paydaş Katılımı, s.37

GRI 2: Genel Açıklamalar 2021	2-17 En yüksek yönetişim organının kolektif bilgisi	Kurumsal Yönetim Yapısı, s.30 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi, s.32
	2-19 Ücretlendirme politikaları	Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık, s.86
	2-20 Ücret belirleme süreci	Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık, s.86
	2-21 Yıllık toplam ücret oranı	Sosyal Performans Göstergeleri, s.108
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi beyanı	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına Katkı, s.39
	2-23 Politika taahhütleri	Etik ve Uyum Yaklaşımı, s.31 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi, s.32
	2-24 Politika taahhütlerini içselleştirme	Etik ve Uyum Yaklaşımı, s.31 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi, s.32
	2-25 Olumsuz etkileri gidermek için süreçler	Etik ve Uyum Yaklaşımı, s.31
	2-26 Tavsiye alma ve endişeleri dile getirme mekanizmaları	Etik ve Uyum Yaklaşımı, s.31
	2-27 Yasa ve Yönetmeliklere Uyum	Etik ve Uyum Yaklaşımı, s.31
	2-28 Üyelik Ortaklıkları	Üyelikler ve İş Birlikleri, s.94
	2-29 Paydaş katılımına yaklaşım	Paydaş Katılımı, s.37
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli konuların belirleme süreci	Önceliklendirme Analizi, s.38
	3-2 Öncelikli konular listesi	Önceliklendirme Analizi, s.38
Sürdürülebilir Finans ve Ekonomik Dayanıklılık & Şebeke Dirençliliği & Dijital Dönüşüm ve Veri Güvenliği		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Hizmet ve Operasyonlar, s.23 Dijital Dönüşüm, s.96 Bilgi ve Veri Güvenliği, s.100
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-2 İklim değişikliği kaynaklı finansal uygulamalar, riskler ve fırsatlar	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler, s.46 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar, s.54
GRI 202: Piyasa Varlığı 2016	202-1 Standart giriş seviyesi ücretinin, cinsiyete göre yerel asgari ücrete oranları	Sosyal Performans Göstergeleri, s.108

GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016	203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri	Dijital Dönüşüm, s.96 Ar-Ge ve İnovasyon, s.98 Bilgi ve Veri Güvenliği, s.100
GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016	204-1 Yerel Tedarikçilere Yapılan Harcamaların Oranı	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, s.91
Etik ve Kurumsal Yönetişim		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Kurumsal Yönetim Yapısı, s.30 Etik ve Uyum Yaklaşımı, s.31
GRI 205: Yolsuzlukla Mücadele	205-1 Yolsuzlukla ilgili riskler bakımından değerlendirilen faaliyetler	Etik ve Uyum Yaklaşımı, s.31
	205-2 Yolsuzlukla mücadele politika ve prosedürlerine yönelik eğitim ve iletişim çalışmaları	Etik ve Uyum Yaklaşımı, s.31
	205-3 Yolsuzluk konusunda bildirilmiş şikayetler ve alınan aksiyonlar	Etik ve Uyum Yaklaşımı, s.31
GRI 206: Rekabete Aykırı Davranış 2016	206-1 Rekabet karşıtı davranışlar, rekabet hukuku ihlalleri ve tekelci uygulamalara ilişkin hukuki işlemler	Etik ve Uyum Yaklaşımı, s.31
Enerji Verimliliği ve Yönetimi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi, s.76
GRI 302: Enerji 2016	302-1 Kuruluş içinde enerji tüketimi	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi, s.76 Çevresel Performans Göstergeleri, s.104
	302-3 Enerji yoğunluğu	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi, s.76 Çevresel Performans Göstergeleri, s.104
	302-4 Enerji tüketiminin azaltılması	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi, s.76
Su Yönetimi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Su Yönetimi, s.80
GRI 303: Su ve Atık Sular 2018	303-1 Ortak bir kaynak olarak su ile etkileşimler	Su Yönetimi, s.80
	303-3 Su çekme	Su Yönetimi, s.80 Çevresel Performans Göstergeleri, s.104
	303-4 Su deşarjı	Su Yönetimi, s.80 Çevresel Performans Göstergeleri, s.104
	303-5 Su tüketimi	Su Yönetimi, s.80 Çevresel Performans Göstergeleri, s.104

İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi, s.76
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-1 Doğrudan (Kapsam 1) sera gazı emisyonları	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi, s.76 Çevresel Performans Göstergeleri, s.104
	305-2 Dolaylı enerji (Kapsam 2) sera gazı emisyonları	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi, s.76 Çevresel Performans Göstergeleri, s.104
	305-3 Diğer dolaylı (Kapsam 3) sera gazı emisyonları	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi, s.76 Çevresel Performans Göstergeleri, s.104
	305-4 Sera gazı emisyon yoğunluğu	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi, s.76 Çevresel Performans Göstergeleri, s.104
	305-5 Sera gazı emisyonlarının azaltılması	İklim Değişikliği ve Emisyon Yönetimi, s.76
Atık Azaltımı ve Kirlilik Önleme		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Biyoçeşitlilik ve Ekosistemlerin Korunması, s.83
GRI 101: Biyoçeşitlilik 2024	101-1 Biyoçeşitliliğin kaybını durdurmaya ve tersine çevirmeye yönelik politikalar	Biyoçeşitlilik ve Ekosistemlerin Korunması, s.83
	101-2 Biyoçeşitliliğe etkilerin yönetimi	Biyoçeşitlilik ve Ekosistemlerin Korunması, s.83
	101-4 Biyoçeşitliliğe etkilerin belirlenmesi	Biyoçeşitlilik ve Ekosistemlerin Korunması, s.83
	101-5 Biyoçeşitliliğe etkilerinin görüldüğü lokasyonlar	Biyoçeşitlilik ve Ekosistemlerin Korunması, s.83
	101-6 Biyoçeşitlilik kaybının doğrudan etkileri	Biyoçeşitlilik ve Ekosistemlerin Korunması, s.83
	101-8 Ekosistem hizmetleri	Biyoçeşitlilik ve Ekosistemlerin Korunması, s.83
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, s.91
GRI 308: Tedarikçi Çevre Değerlendirmesi 2016	308-1 Yeni tedarikçilerin çevresel kriterlere göre değerlendirilmesi	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, s.91
	308-2 Tedarik zincirindeki olumsuz çevresel etkiler ve alınan aksiyonlar	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, s.91
GRI 414: Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi 2016	414-1 Yeni tedarikçilerin sosyal kriterlere göre değerlendirilmesi	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, s.91
	414-2 Tedarik zincirindeki olumsuz sosyal etkiler ve alınan aksiyonlar	Sürdürülebilir Tedarik Zinciri, s.91

İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik, s.89
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi	İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik, s.89
	403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi	İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik, s.89
	403-3 İş sağlığı hizmetleri	İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik, s.89
	403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi katılımı, danışma ve iletişim	İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik, s.89
	403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda işçi eğitimi	İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik, s.89
	403-6 İşçi sağlığının teşvik edilmesi	İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik, s.89
	403-7 Doğrudan iş ilişkileriyle bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması	İş Sağlığı ve Operasyonel Güvenlik, s.89
	403-9 İşle ilgili yaralanmalar	Sosyal Performans Göstergeleri, s.108
	403-10 İş kaynaklı hastalıklar	Sosyal Performans Göstergeleri, s.108
İnsan Hakları, Çeşitlilik ve Yetenek Gelişimi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	İnsan Odaklı Yönetim Anlayışı, s.85
GRI 401: İstihdam 2016	401-1 İşe yeni alım ve çalışan devir oranı	Sosyal Performans Göstergeleri, s.108
	401-3 Ebeveyn izni	Çalışan Deneyimi ve Refahı, s.86
GRI 404: Eğitim ve Gelişim 2016	404-1 Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	Yetenek Gelişimi ve Kariyer Yönetimi, s.87 Sosyal Performans Göstergeleri, s.108
	404-2 Çalışan becerilerini geliştirmeye yönelik programlar ve geçiş yardım programları	Yetenek Gelişimi ve Kariyer Yönetimi, s.87 Sosyal Performans Göstergeleri, s.108
	404-3 Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmeleri alan çalışanların oranı	Sosyal Performans Göstergeleri, s.108
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1 Yönetim organları ve çalışanların çeşitliliği	Sosyal Performans Göstergeleri, s.108
GRI 406: Ayrımcılığın Önlenmesi 2016	406-1 Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık, s.86
Toplumsal Katılım ve Sürdürülebilir İş Birlikleri		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Toplumsal Katkı ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk, s.92 Kültürel Mirasın Korunması, s.94
GRI 413: Yerel Topluluklar 2016	413-1 Yerel topluluk katılımı, etki değerlendirmeleri ve geliştirme programları içeren operasyonlar	Toplumsal Katkı ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk, s.92 Kültürel Mirasın Korunması, s.94

TSRS İçerik Endeksi

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler			
Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
YÖNETİŞİM	Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS 1 27a.i	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Politikalara Yansıtılması
		TSRS 1 27a.ii	Yönetişim Organlarının Yetkinlikleri
		TSRS 1 27a.iii	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS 1 27a.iv	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Konuların Stratejik Kararlara Entegrasyonu
		TSRS 1 27a.v	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Konuların Ücretlendirme ile İlişkilendirilmesi
	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 1 27 b.i	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS 1 27 b.ii	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi
STRATEJİ	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS 1 30.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS 1 30.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
		TSRS 1 30.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar

STRATEJİ	İş modeli ve değer zinciri	TSRS 1 32.a	İş Modeli ve Değer Zinciri Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS 1 32.b	Değer Zinciri Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
	Strateji ve karar alma	TSRS 1 33.a	Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS 1 33.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS 1 33.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-1 34.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-1 35.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-1 35.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-1 35.c.i	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-1 35.c.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-1 35.d	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
	Dirençlilik	TSRS-1 41	Senaryo Analizi

RİSK YÖNETİMİ	Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.i	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi
		TSRS-1 44.a.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS-1 44.a.iii	Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi
		TSRS-1 44.a.iv	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
		TSRS-1 44.a.v	Kurumsal Risk ve Fırsat Yönetimi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS-1 44.a.vi	Kurumsal Risk ve Fırsat Yönetimi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejilere Entegrasyonu
METRİKLER VE HEDEFLER	İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	Metrikler
	İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ölçmek ve izlemek için kullandığı metrikler	TSRS-1 46.b	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri Sera Gazı Emisyonları Enerji Verimliliği ve Yönetimi Su Yönetimi
	İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 51.a	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri Metrikler
		TSRS-1 51.b	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri Metrikler
		TSRS-1 51.c	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-1 51.d	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-1 51.e	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-1 51.f	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-1 51.g	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-1 53	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri Metrikler

GENEL HÜKÜMLER	Rehberlik Kaynakları	TSRS-1 54	Rapor Hakkında Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
		TSRS-1 55.a	Rapor Hakkında Önceliklendirme Analizi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
		TSRS-1 56	Rapor Hakkında Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
		TSRS-1 59	Rapor Hakkında Önceliklendirme Analizi
	Açıklamaların Yeri	TSRS-1 60	Rapor Hakkında
	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	Rapor Hakkında
	Karşılaştırmalı Bilgi	TSRS-1 70	Rapor Hakkında Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
	Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72	Rapor Hakkında
MUHAKEMELER, BELİRSİZLİKLER VE HATALAR	Genel Hükümler	TSRS-1 74	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 77	Senaryo Analizi
		TSRS-1 78	Senaryo Analizi
	Hatalar	TSRS-1 83	Geçmiş döneme ait düzenlenen finansal bir hata bulunmamaktadır.

TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar

Bölüm	İlgili Standart Açıklaması	Madde Numarası	İlgili Rapor Bölümü
YÖNETİŞİM	Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS 2 6.a.i	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi Sürdürülebilirlik ve İklim Konularının Politikalara Yansıtılması
		TSRS 2 6.a.ii	Yönetişim Organlarının Yetkinlikleri
		TSRS 2 6.a.iii	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS 2 6.a.iv	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Konuların Stratejik Kararlara Entegrasyonu
		TSRS 2 6.a.v	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi

YÖNETİŞİM	İklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetişim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 2 6.b.i	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi
		TSRS 2 6.b.ii	Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi
STRATEJİ	İklimle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 10.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 10.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
		TSRS-2 10.d	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
	İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	İş Modeli ve Değer Zinciri Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 13.b	Değer Zinciri Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
	Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar Çevre Yönetimi
		TSRS-2 14.a.ii	Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar Çevre Yönetimi
		TSRS-2 14.a.iii	Sürdürülebilirlik ve İklim Stratejisi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar Çevre Yönetimi

STRATEJİ	Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.iv	Şirket'in İklim Geçiş Planı bulunmamaktadır.
		TSRS-2 14.a.v	Şirket'in İklim Geçiş Planı bulunmamaktadır.
		TSRS-2 14.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 14.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar Çevre Yönetimi
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 15.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 16.a	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 16.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 16.c.i	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 16.c.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 16.d	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar
		TSRS-2 21	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Riskler Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Fırsatlar

STRATEJİ	İklim Dirençliliği	TSRS 2 22.a.i	Senaryo Analizi
		TSRS 2 22.a.ii	
		TSRS 2 22.a.iii	
		TSRS 2 22.a.iii.1	
		TSRS 2 22.a.iii.2	
		TSRS 2 22.a.iii.3	
		TSRS 2 22.b	
		TSRS 2 22.b.i.1	
		TSRS 2 22.b.i.2	
		TSRS 2 22.b.i.3	
		TSRS 2 22.b.i.4	
		TSRS 2 22.b.i.5	
		TSRS 2 22.b.i.6	
		TSRS 2 22.b.i.7	
		TSRS 2 22.b.ii.1	
		TSRS 2 22.b.ii.2	
		TSRS 2 22.b.ii.3	
		TSRS 2 22.b.ii.4	
		TSRS 2 22.b.ii.5	
		TSRS 2 22.b.iii	

RİSK YÖNETİMİ	İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için işletme tarafından kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	TSRS 2 25.a.i	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi
		TSRS 2 25.a.ii	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS 2 25.a.iii	Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi
		TSRS 2 25.a.iv	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
		TSRS 2 25.a.v	Kurumsal Risk ve Fırsat Yönetimi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
		TSRS 2 25.a.vi	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
	İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS 2 25.b	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi
	İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS 2 25.c	Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Yönetimi Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Stratejilere Entegrasyonu
METRİKLER VE HEDEFLER	İklimle ilgili metrikler	TSRS-2 29.a	Metrikler
		TSRS-2 29.b	
		TSRS-2 29.c	
		TSRS-2 29.d	
		TSRS-2 29.e	
		TSRS-2 29.f	
		TSRS-2 29.g	
	Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	Metrikler
	İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.a	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 33.b	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 33.c	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri

METRİKLER VE HEDEFLER	İklimle ilgili hedefler	TSRS-2 33.d	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 33.e	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 33.f	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 33.g	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 33.h	Hedeflerin Belirlenmesi ve Takibi Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 34.a	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 34.b	Hedeflerin Belirlenmesi ve Takibi
		TSRS-2 34.c	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 34.d	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 35	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 36.a	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 36.b	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 36.c	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 36.d	Eksim Enerji'nin Sürdürülebilirlik ve İklim Hedefleri
		TSRS-2 36.e.i	Şirket'in karbon kredisi kullanımı bulunmamaktadır.
		TSRS-2 36.e.ii	
		TSRS-2 36.e.iii	
		TSRS-2 36.e.iv	

Kısaltmalar

Kısaltma	Açıklama
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
Ar-Ge	Araştırma Geliştirme
A.Ş.	Anonim Şirket
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
CEO	İcra Kurulu Başkanı
CO_2	Karbondioksit
ÇSY	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim
DEFRA	Çevre, Gıda ve Kırsal İşler Bakanlığı (Department for Environment, Food and Rural Affairs)
EBRD	Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası
ELDER	Elektrik Dağıtım Hizmetleri Derneği
EPA	Çevre Koruma Ajansı (Environmental Protection Agency)
EPDK	Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu
ERP	Kurumsal Kaynak Planlaması (Enterprise Resource Planning)
ETS	Emisyon Ticaret Sistemi
GES	Güneş Enerjisi Santrali
GHG	Sera Gazı (Greenhouse Gas)
GRI	Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative)
HES	Hidroelektrik Santrali
KGK	Kamu Gözetimi Kurumu
KPI	Anahtar Performans Göstergeleri (Key Performance Indicators)
KRI	Anahtar Risk Göstergeleri (Key Risk Indicators)
KVKK	Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
IFC	Uluslararası Finans Kurumu (International Finance Corporation)
I-REC	Uluslararası Yeşil Enerji Sertifikası (International Renewable Energy Certificate)

IoT	Nesnelerin İnterneti (Internet of Things)
IPCC	Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change)
ISO	Uluslararası Standartlar Teşkilatı (International Organization for Standardization)
ISSB	Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (International Sustainability Standard Board)
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği
OT	Operasyonel Teknoloji
QDMS	Kalite Doküman Yönetim Sistemi (Quality Document Management System)
PLC	Programlanabilir Lojik Kontrolör (Programmable Logic Controller)
PPA	Güç Satın Alma Anlaşması (Power Purchase Agreement)
RCP	Temsili Konsantrasyon Rotaları (Representative Concentration Pathway)
RES	Rüzgâr Enerji Santrali
RTU	Uzak Kontrol Cihazı (Remote Terminal Unit)
RPA	Robotik Süreç Otomasyonu (Robotic Process Automation)
SASB	Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board)
SCADA	Uzaktan Kontrol ve Veri Toplama Sistemi (Supervisory Control and Data Acquisition)
SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
SSP	Ortak Sosyoekonomik Patikalar (Shared Socioeconomic Pathways)
TCFD	İklim Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)
TL	Türk Lirası
TNFD	Doğa Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Nature-related Financial Disclosures)
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
UN SDGs	Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (United Nations Sustainable Development Goals)
WRI	Dünya Kaynakları Enstitüsü (World Resources Institute)
WWF	Dünya Doğayı Koruma Vakfı (World Wide Fund for Nature)
YEKA	Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı
YEKDEM	Yenilenebilir Enerji Kaynaklarını Destekleme Mekanizması

Sorumluluk Beyanı

Eksim Enerji Sürdürülebilirlik Raporu (“Rapor”), Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) ile Küresel Raporlama İnisiyatifi (GRI) Standartları esas alınarak hazırlanmıştır. İklimle ilgili açıklamaların hazırlanmasında İklim Bağlantılı Finansal Açıklamalar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures – TCFD) önerilerinden yararlanılmıştır.

Rapor, Eksim Enerji’nin sürdürülebilirlik yaklaşımı, yönetişim yapısı, stratejik öncelikleri, performansı ile çevresel, sosyal ve yönetişim alanlarındaki uygulamalarına ilişkin bilgi sunmak amacıyla hazırlanmıştır. Raporda yer alan açıklamalar, herhangi bir yatırım, finansman veya ticari karar için tek başına esas teşkil etmemektedir.

Raporda yer alan ileriye dönük beyanlar; yayımlanma tarihi itibarıyla mevcut ekonomik koşullar, sektörel gelişmeler, yürürlükte bulunan düzenlemeler, beklentiler ve varsayımlar çerçevesinde oluşturulmuştur. Gelecekte ortaya çıkabilecek ekonomik, hukuki, teknolojik veya operasyonel gelişmeler nedeniyle gerçekleşen sonuçlar söz konusu beyanlardan farklılık gösterebilir. Eksim Enerji, yürürlükteki mevzuattan kaynaklanan yükümlülükler saklı kalmak kaydıyla, ileriye dönük beyanları güncelleme veya revize etme yükümlülüğü üstlenmemektedir.

Raporda yer alan bilgi ve veriler, yayımlanma tarihi itibarıyla güvenilir kabul edilen kaynaklar ile kurumsal kayıtlar esas alınarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan açıklamalar, açık veya örtülü herhangi bir güvence ya da garanti niteliğinde değildir. Eksim Enerji’nin yönetim organları, çalışanları ve danışmanları, raporda yer alan bilgi ve açıklamalara dayanılarak alınan kararlar sonucunda ortaya çıkabilecek doğrudan veya dolaylı zararlardan sorumlu tutulamaz.

GREENLIFE DANIŞMANLIK | MBY MEDYA A.Ş. KURUMSAL İLETİŞİM



Ord. Prof. Fahrettin Kerim Gökay
Caddesi No: 36 Altunizade 34662
Üsküdar / İSTANBUL

+90 216 544 24 00

info@eksimenerji.com.tr